



İstanbul, le 25 juillet 2025

Chers Adhérents, chers Partenaires,

Nous vous souhaitons bonne réception et bonne lecture de la dixième édition de notre Newsletter digitale 2025.

Continuez toujours à nous suivre sur notre site [Web](#) et sur les réseaux sociaux [Facebook](#), [LinkedIn](#) et [Instagram](#).

En espérant vous revoir lors de nos prochains événements !

Chambre Commerce Française en Turquie



İstanbul, 25 Temmuz 2025

Sayın Üyemiz, Sevgili Ortaklarımız,

Dijital bültenimizin 2025 yılının onuncu sayısını sizlere sunar, keyifli okumalar dileriz.

Etkinliklerimizi ve güncel haberleri [Web](#) sitemizde, [Facebook](#), [LinkedIn](#) ve [Instagram](#) sayfalarımızda bulabilirsiniz.

Gelecek etkinliklerimizde görüşmek dileğiyle!

Türk-Fransız Ticaret Derneği

Derniers Projets



6 - 9 juillet 2025 / Learning Expedition de la promo MG78 de l'ESSEC Executive Management Programme, à Istanbul

Son alışmalarımız



6 - 9 Temmuz 2025 / ESSEC Executive Management Program MG78 Class's Learning Expedition to Istanbul

Nouveaux Membres

**HUAWEI**

HUAWEI TELEKOMÜNİKASYON DIŞ TICARET LTD. ŞTİ.
QINGQUAN SHI - DIRECTEUR GENERAL

www.huawei.com

+90 216 633 88 00

Construction de lignes électriques à longue distance

Yeni Üyelerimiz

**HUAWEI**

HUAWEI TELEKOMÜNİKASYON DIŞ TICARET LTD. ŞTİ.
QINGQUAN SHI - GENEL MÜDÜR

www.huawei.com

+90 216 633 88 00

Uzun Mesafeli Elektrik Hatları İnşaatı

**kürşat**

AYVALIK

KÜRŞAT TARIM ÜRÜNLERİ SAN. VE TIC. A.Ş. ZEYNEP
KÜRŞAT ALAMUR - MEMBRE DU CONSEIL

D'ADMINISTRATION

www.kursat.com.tr

+90 266 312 68 78

Oléiculture

**kürşat**

AYVALIK

KÜRŞAT TARIM ÜRÜNLERİ SAN. VE TIC. A.Ş. ZEYNEP
KÜRŞAT ALAMUR -YÖNETİM KURULU ÜYESİ

www.kursat.com.tr

+90 266 312 68 78

Zeytincilik

Nouveaux Membres



TMSS TURKEY SENSOR TIC. LTD. ŐTI. (FILIALE DE
TMSS FRANCE)

BILKAY BILGEN - MANAGING DIRECTOR

www.tesensors.com

Importation et vente de capteurs industriels

Yeni Üyelerimiz



TMSS TURKEY SENSOR TIC. LTD. ŐTI. (FILIALE DE
TMSS FRANCE)

BILKAY BILGEN - MANAGING DIRECTOR

www.tesensors.com

Endüstriyel Sensörlerin İthalatı ve Satışı



GALATASARAY EĞİTİM VAKFI (FONDATION ÉDUCATIVE
GALATASARAY)

BEGÜM K. HESAPÇIOĞLU - DIRECTRICE GENERALE

www.gev.org.tr

+90 212 293 43 10

Education



GALATASARAY EĞİTİM VAKFI (FONDATION ÉDUCATIVE
GALATASARAY)

BEGÜM K. HESAPÇIOĞLU - GENEL MÜDÜR

www.gev.org.tr

+90 212 293 43 10

Eğitim

Nouveaux Membres



ITALIX FASHION DIŞ TICARET LTD. ŞTİ. MUSTAFA
CIHAN SUYOLCU - FONDATEUR
Prêt-à-porter

Yeni Üyelerimiz



ITALIX FASHION DIŞ TICARET LTD. ŞTİ. MUSTAFA
CIHAN SUYOLCU - KURUCU
Hazır Giyim



PARTENAIRE DE LID TECHNOLOGIES
MUKADDES AYA KORKMAZ
www.lid.tech

*Programmation informatique / développement,
industrialisation et commercialisation de systèmes
électroniques embarqués intelligents sans fil
pour les marchés de l'automobile*



LID TECHNOLOGIES PARTNERİ
MUKADDES AYA KORKMAZ
www.lid.tech

*Otomotiv Sektörüne Yönelik Akıllı Kablosuz Gömülü
Elektronik Sistemlerin Bilgisayar Programcılığı,
Geliştirilmesi, Endüstrileşmesi ve Pazarlaması*

Nouveaux Membres

**Orientation
Education**

**BANU BERFIN KIYICI ORYANTASYON EĞİTİM
DANIŞMANLIK**

BANU BERFIN KIYICI, FONDATRICE

www.orientationedu.com

***Cabinet de conseil en orientation scolaire et
universitaire***

Yeni Üyelerimiz

**Orientation
Education**

**BANU BERFIN KIYICI ORYANTASYON EĞİTİM
DANIŞMANLIK**

BANU BERFIN KIYICI, KURUCU

www.orientationedu.com

Eğitim ve Kariyer Danışmanlığı



**EROL ETİKET MATBAACILIK AMBALAJ SAN. VE TIC. LTD.
ŞTİ.**

ECEM EROL, MANAGING PARTNER

www.eroletiket.com

(0212) 504 15 04

Etiquette textile



**EROL ETİKET MATBAACILIK AMBALAJ SAN. VE TIC. LTD.
ŞTİ.**

ECEM EROL, MANAGING PARTNER

www.eroletiket.com

(0212) 504 15 04

Tekstil Etiketleri



Les Nouvelles de la Turquie en bref :

Hausse de l'indice des prix à la production. L'institut statistique de Turquie (TÜİK) a publié le 03/07 l'indice des prix à la production (IPP) pour le mois de juin. Après avoir ralenti en glissement annuel pendant 12 mois consécutifs, la hausse des prix à la production accélère. En glissement annuel, PIPP augmente de 24,4% en juin contre 23,1% en mai. L'augmentation mensuelle des prix à la production ralentit cependant légèrement, s'établissant à 2,46% après 2,48% au mois de mai. L'approvisionnement en eau - 61% en g.a. en juin, après 57,6% en mai - ainsi que l'électricité, le gaz, le chauffage et la climatisation - 28,2% en ga. contre 19,8% en mai - sont parmi les secteurs les plus concernés par cette hausse des prix à la production.



Türkiye'den Kısa Haberler:

Üretici Fiyat Endeksi (ÜFE) Artış Gösterdi. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), 3 Temmuz'da Haziran ayına ilişkin Üretici Fiyat Endeksi (ÜFE) verilerini yayımladı. Yıllık bazda 12 ay boyunca yavaşlayan üretici fiyatlarındaki artış yeniden hız kazandı. Haziran ayında ÜFE, yıllık bazda %24,4 artarak Mayıs ayındaki %23,1 seviyesinin üzerine çıktı. Aylık bazda ise üretici fiyatlarındaki artış hafifçe yavaşlayarak %2,46 oldu (Mayıs: %2,48). Üretici fiyatlarının en çok arttığı sektörler arasında su temini (%61 – Mayıs: %57,6) ile elektrik, gaz, ısıtma ve iklimlendirme (%28,2 – Mayıs: %19,8) yer aldı.

L'institut statistique de Turquie (TÜİK) a publié le 03/07 les chiffres de l'inflation pour juin.

En glissement annuel, la hausse des prix à la consommation s'est établie à 35,1 %, en très légère baisse par rapport à 35,4% en mai. Il s'agit du treizième mois consécutif de ralentissement des prix à la consommation. En juin 2025, les secteurs ayant connu les plus fortes hausses annuelles sont toujours l'éducation (+73,3%, après 71,7 % en mai), le logement (+65,5 %, après 67,4 % en mai) et la santé (+38,7 %, après 40,1% en mai). L'inflation des produits alimentaires est le 2 contributeur à l'inflation totale mesurée en juin, expliquant environ 20,0% de la hausse générale du niveau des prix (après 25,0% en mai), avec une contribution de 7,6 points de pourcentage (pp.), sur un total de 35,1 pp. Les deux autres postes qui contribuent le plus à l'inflation en juin sont le logement (fer poste, 26,0 %, contribution de 9,2 pp.) et les transports (3^e, 12,7 %, contribution de 4,5 pp.). L'inflation mensuelle a également très modérément décliné en juin, atteignant +1,4% - après +1,5 % en mai. Cette évolution, modeste, a été principalement limitée du fait des hausses mensuelles dans l'éducation (+4,5 %, après +1,2 % en mai), le logement (+2,6 %, après 3,0% en mai) et les transports (2,4%, après 2,7 % en mai). En termes de contribution à l'inflation mensuelle, les postes du logement (0,5 pp.), de l'habillement (0,4 pp.) et des transports (0,4 pp.) contribuent à eux trois à plus des $\frac{3}{4}$ de la hausse mensuelle (1,29 pp. sur un total de 1,53 pp., soit 84,3 % de l'inflation mensuelle).

TÜİK, Haziran Ayı Enflasyon Verilerini Açıkladı.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), 3 Temmuz tarihinde Haziran 2025 dönemine ilişkin enflasyon verilerini yayımladı. Tüketici fiyatları endeksi (TÜFE) yıllık bazda %35,1 oranında arttı; bu oran, Mayıs ayındaki %35,4 seviyesine kıyasla çok hafif bir düşüşe işaret ediyor. Böylece tüketici fiyatlarında artış hızı 13 aydır üst üste yavaşlamış oldu.

Haziran ayında yıllık bazda en yüksek artış gösteren sektörler yine eğitim (%73,3 – Mayıs: %71,7), konut (%65,5 – Mayıs: %67,4) ve sağlık (%38,7 – Mayıs: %40,1) oldu. Gıda fiyatları, Haziran'da toplam enflasyona katkı sağlayan ikinci büyük kalem konumundaydı. Gıda enflasyonu fiyat artışlarının yaklaşık %20'sini oluştururken (Mayıs'ta bu oran %25'ti), genel enflasyona katkısı 7,6 puan oldu (toplam %35,1'lik artış içinde). Diğer en büyük katkı sağlayan kalemler konut (ilk sırada, %26 oranla 9,2 puan katkı) ve ulaştırma (%12,7 oranla 4,5 puan katkı) oldu.

Aylık enflasyon da hafif bir şekilde gerileyerek Haziran'da %1,4'e indi (Mayıs: %1,5). Bu sınırlı yavaşlama büyük ölçüde eğitim (%4,5 – Mayıs: %1,2), konut (%2,6 – Mayıs: %3,0) ve ulaştırma (%2,4 – Mayıs: %2,7) kalemlerindeki fiyat artışlarıyla dengelendi. Aylık enflasyona en fazla katkı sağlayan kalemler ise konut (0,5 puan), giyim (0,4 puan) ve ulaştırma (0,4 puan) oldu. Bu üç kalem birlikte toplam 1,53 puanlık aylık artışın 1,29 puanını oluşturarak, aylık enflasyonun %84,3'ünü açıkladı.

Creusement du déficit budgétaire. D'après les chiffres publiés par le ministère du Trésor et des Finances, le déficit budgétaire a atteint 330,2 Mds TRY en juin, faisant porter le déficit budgétaire du S1 2025 à 980,5 Mds TRY, contre 742,2 Mds TRY au S1 2024. La hausse du déficit s'explique notamment par une très forte augmentation de la charge d'intérêt (+177,7% en g.a.), passant de 99,3 Mds TRY à 257,7 Mds TRY en juin 2025. Cette dernière représente désormais 22,2% du total des dépenses de juin, contre seulement 11,5% un an plus tôt, un record imputable à la dégradation continue des conditions de financement depuis l'année dernière.

Le PMI turc continue de baisser en juin L'indice PMI manufacturier publié par la Chambre de l'Industrie d'Istanbul (SO) est passé de 47,2 en mai à 46,7 en juin, atteignant son plus bas niveau depuis avril 2024, du fait de la faiblesse de la demande. Les conditions d'activité du secteur se détériorent sans interruption depuis avril 2024. La moyenne du PMI était de 47,9 au premier trimestre 2025, avant de baisser à 47,1 au deuxième trimestre.

La CBRT reprend ses baisses de taux d'intérêt. La Banque Centrale de la République de Turquie (CBRT) a repris ses baisses de taux d'intérêt lors de sa réunion de juillet, après une pause en mars. La Banque a réduit son taux directeur, le taux de prise en pension à une semaine, de 300 points de base, le faisant passer de 46 % à 43 %. Dans le texte de la décision, il est indiqué que l'ampleur des mesures futures sera réexaminée réunion par réunion, avec une approche prudente et axée sur les perspectives d'inflation.

Bütçe Açığı Artışı. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan rakamlara göre, bütçe açığı Haziran 2025'te 330,2 milyar TL'ye ulaştı. Bu durum, 2025'in ilk yarısındaki (Ocak-Haziran) bütçe açığını 980,5 milyar TL'ye taşıdı. Geçen yılın aynı döneminde (2024'ün ilk yarısı) bu rakam 742,2 milyar TL idi. Açıktaki bu artışın en önemli nedenlerinden biri, faiz yükündeki keskin yükseliş oldu. Faiz giderleri, Haziran 2024'teki 99,3 milyar TL'den Haziran 2025'te 257,7 milyar TL'ye çıkarak yıllık bazda %177,7'lik büyük bir artış gösterdi. Faiz giderleri, Haziran 2025'teki toplam harcamaların %22,2'sini oluştururken, bir yıl önce bu oran sadece %11,5 idi. Bu seviye, geçen yıldan bu yana finansman koşullarındaki sürekli kötüleşmeye bağlıyor.

Türkiye'de PMI Haziran'da Düşmeye Devam Etti. İstanbul Sanayi Odası tarafından açıklanan imalat sanayi satın alma yöneticileri endeksi (PMI), Haziran ayında düşen talep nedeniyle 46,7'ye gerileyerek Nisan 2024'ten bu yana en düşük seviyesine indi (Mayıs: 47,2). Aynı zamanda PMI 2025'in ilk çeyreğinde ortalama 47,9 iken, ikinci çeyrekte 47,1'e düştü. Nisan 2024'ten beri sanayi faaliyet koşulları kesintisiz şekilde düştü.

TCMB yeniden faiz indirimlerine başladı. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Mart ayında ara verdiği faiz indirimlerine Temmuz toplantısıyla devam etti. Banka, politika faizi olan bir haftalık repo faizini yüzde 46 seviyesinden 300 baz puan indirimle yüzde 43'e düşürdü. Karar metninde bundan sonra atılacak adımların büyüklüğünün, enflasyon görünümü odaklı, toplantı bazlı ve ihtiyatlı bir yaklaşımla gözden geçirileceği ifade edildi.

Amélioration du déficit courant de la Turquie

D'après la Banque centrale turque (CBRT), le déficit courant s'est nettement amélioré au mois de mai, atteignant 684 MUSD (contre 7,8 Mds USD en avril). Sur 12 mois cumulés, le déficit courant se dégrade toutefois à 15,9 Mds USD (15,8 Mds USD en avril). En glissement mensuel, la contraction du déficit courant en mai est due à une nette contraction des importations nettes d'énergie (-20,4% à 3,0 Mds USD) - en lien avec le repli des cours des matières premières au mois de mai - et d'or (-18,8% à 1,7 Mds USD), tandis que l'excédent des transports et du tourisme s'accroissent de respectivement +17,0% (à 1,8Mds Mds USD) et +41,3% (à 4,4 Mds USD). Le déficit courant a été principalement financé en mai grâce à des entrées nettes de portefeuille de 2,5 Mds USD et à 9,6 Mds USD d'autres entrées nettes. Cela marque un net contraste avec avril, où l'on avait observé des sorties nettes de respectivement 10,8 Mds USD et 6,2 Mds USD. Ce retournement s'explique surtout par le regain d'intérêt des investisseurs étrangers envers les actifs turcs, qui avaient largement désinvesti en avril, conséquence de la crise politique déclenchée le 18/03. En revanche, les IDE demeurent structurellement faibles, atteignant 12,3 Mds USD sur les 12 derniers mois (+2,2% en g.m.). Les avoirs de réserves ont crû de 13,5 Mds USD (après avoir décliné de 25,0 Mds USD en avril), une reconstitution partielle permise par le resserrement de la politique monétaire et le regain d'attractivité de la TRY sur les marchés. Enfin, des sorties nettes de 12,3 Mds USD ont été enregistrées dans les erreurs et omissions. En lien avec le rehaussement des prix de l'énergie - conséquence des tensions géopolitiques régionales - le compte courant devrait toutefois se dégrader en juin (d'après la CBRT une hausse de 10,0% des cours dégraderait le compte courant annualisé de 2,6 Mds USD). Par ailleurs, si le rollover ratio de la dette externe (hors émissions obligataires) s'améliore du côté des entreprises (151,0% en mai contre 139,0% en avril), il se replie pour les banques (106,8% contre 109,3%), imputable au resserrement des conditions de liquidité, ce qui pourrait accentuer à terme les pressions sur le solde du compte financier.

Türkiye'nin Cari Açığında İyileşme

TCMB verilerine göre, cari açık Mayıs ayında nisan ayındaki 7,8 milyar ABD dolarından 684 milyon ABD dolarına gerileyerek önemli bir iyileşme kaydetti. Ancak, son 12 aylık birikimli cari açık, nisan ayındaki 15,8 milyar ABD dolarından 15,9 milyar ABD dolarına yükselerek bozulma gösterdi. Mayıs ayındaki cari açığındaki aylık daralma, enerji ithalatında (yüzde 20,4 düşüşle 3,0 milyar ABD dolarına) ve altın ithalatında (yüzde 18,8 düşüşle 1,7 milyar ABD dolarına) yaşanan belirgin düşüşten kaynaklandı. Bu düşüş, Mayıs ayında emtia fiyatlarındaki gerilemeyle ilişkiliydi. Aynı dönemde, ulaşım ve turizm fazlası sırasıyla yüzde 17,0 (1,8 milyar ABD dolarına) ve yüzde 41,3 (4,4 milyar ABD dolarına) artış gösterdi. Mayıs ayında cari açık, başlıca 2,5 milyar ABD dolarlık net portföy girişi ve 9,6 milyar ABD dolarlık diğer net girişler sayesinde finanse edildi. Bu durum, nisan ayındaki sırasıyla 10,8 milyar ABD doları ve 6,2 milyar ABD dolarlık net çıkışlarla belirgin bir tezat oluşturdu. Bu tersine dönüş, özellikle 18 Mart'ta başlayan siyasi krizin etkisiyle nisan ayında büyük ölçüde çıkış yapan yabancı yatırımcıların Türk varlıklarına olan ilgisinin yeniden artmasıyla açıklandı. Buna karşın, doğrudan yabancı yatırımlar (DYY) yapısal olarak zayıf kalmaya devam etti ve son 12 ayda 12,3 milyar ABD dolarına ulaştı (aylık bazda yüzde 2,2 artış). Rezerv varlıkları, nisan ayındaki 25,0 milyar ABD dolarlık düşüşün ardından Mayıs ayında 13,5 milyar ABD doları arttı. Bu kısmi toparlanma, para politikası sıkılaşması ve Türk lirasının (TRY) piyasalardaki cazibesinin yeniden artması sayesinde mümkün oldu. Son olarak, hata ve noksan kalemlerde 12,3 milyar ABD dolarlık net çıkış kaydedildi. Bölgesel jeopolitik gerilimlerin bir sonucu olarak enerji fiyatlarındaki artışa paralel olarak, cari hesabın Haziran ayında tekrar bozulması bekleniyor (TCMB'ye göre, fiyatlarda yüzde 10'luk bir artış, yıllık cari hesabı 2,6 milyar ABD doları kötüleştirecektir). Ayrıca, dış borcun çevirme oranı (tahvil ihraçları hariç) şirketler tarafında iyileşirken (Mayıs ayında yüzde 151,0, nisan ayında yüzde 139,0), bankalar tarafında geriledi (yüzde 106,8'den yüzde 109,3'e). Bu durum, likidite koşullarındaki sıkılaşmaya bağlanmakta olup, gelecekte finansal hesap bakiyesi üzerindeki baskıları artırabilir.

Reprise des secteurs des services et de la construction.

L'indice de production des services publié par l'institut statistique de Turquie (TUIK) a augmenté de 1,6 point en g.m. au mois de mai, après s'être contracté de 0,7 point au cours du mois d'avril. L'indice (2021 = 100) ajusté des effets saisonniers atteint 135,7 en mai 2025 (+4,4 points en g.a.), une augmentation notamment tirée par une hausse de 8,1% en g.a. des services d'information et de communication, et de 8,0% des services immobiliers. Après une diminution de 2,5 points en g.m. au mois d'avril, l'indice de production du secteur de la construction (100-2021) a quant à lui enregistré une hausse de 6,1 points au mois de mai, s'établissant à 133,0 points. Cette hausse, faisant suite à 3 mois de déclin, s'explique notamment par le rebond dans le secteur du bâtiment, dont l'indice ajusté des effets saisonniers grimpe de 7,9 points en g.m.

Légère amélioration de la position extérieure nette. Selon les données de la Banque centrale, la position extérieure nette de la Turquie (stock net d'actifs des résidents turcs vis-à-vis du reste du monde) s'est établie à -309,0 Mds USD en mai après -318,2 Mds USD au mois d'avril. Cette amélioration est notamment due à l'augmentation des actifs de réserves (+15,1 Mds USD en g.m. à 153,0 Mds USD) et en particulier la hausse des réserves et des dépôts en devises (+13,5 Mds USD en g.m. à 52,0 Mds USD).

Hizmet ve İnşaat Sektörlerinde Canlanma. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından yayımlanan hizmet üretim endeksi, nisan ayındaki %0,7'lik düşüşün ardından mayıs ayında aylık bazda 1,6 puan arttı.

Mevsim etkilerinden arındırılmış endeks (2021=100) Mayıs 2025'te 135,7 puana ulaşarak geçen yıla göre 4,4 puanlık bir artış gösterdi. Bu artış, özellikle bilgi ve iletişim hizmetlerinde yıllık bazda %8,1, gayrimenkul hizmetlerinde ise %8,0'lık yükselişten kaynaklandı.

Nisan ayında aylık bazda 2,5 puanlık bir düşüş yaşayan inşaat sektörü üretim endeksi (2021=100) ise mayıs ayında 6,1 puan artarak 133,0 puana yükseldi. Üç aylık bir düşüşün ardından gelen bu artış, özellikle bina inşaatı sektöründeki toparlanmadan kaynaklandı. Bina inşaatı endeksi, mevsim etkilerinden arındırılmış olarak aylık bazda 7,9 puan artış gösterdi.

Türkiye'nin Net Dış Varlığında İyileşme. Merkez Bankası verilerine göre, Türkiye'nin net dış varlık pozisyonu (Türk yerleşiklerinin dünyanın geri kalanına karşı net varlık stoku) mayıs ayında -318,2 milyar ABD dolarından -309,0 milyar ABD dolarına yükselerek hafif bir iyileşme gösterdi.

Bu iyileşme, özellikle rezerv varlıklarındaki artıştan kaynaklandı. Rezerv varlıkları mayıs ayında bir önceki aya göre 15,1 milyar ABD doları artarak 153,0 milyar ABD dolarına ulaştı. Bu artışın büyük bir kısmı ise döviz rezervleri ve mevduatlarındaki 13,5 milyar ABD dolarlık (aylık bazda) artışla 52,0 milyar ABD dolarına yükselmesine bağlı olarak gerçekleşti.

Adoption de la première loi climat. Le 2 juillet, le Parlement turc a adopté la première loi climat du pays. Celle-ci prévoit la mise en place d'un système national d'échange de quotas carbone (ETS) et accorde de nouveaux pouvoirs à la Direction du changement climatique sur l'application des réglementations environnementales. La loi s'inscrit également dans un contexte de mise en conformité avec les normes européennes: à partir de 2026, l'UE appliquera une taxe carbone aux frontières (CBAM) sur des produits à haute intensité carbone y compris l'aluminium, le ciment, l'électricité, les engrais, l'hydrogène et le fer et l'acier, impactant 10,5 % des exportations turques vers le marché européen. Malgré ce cadre juridique inédit, de nombreuses voix s'élèvent, à l'instar de l'ONG environnementale ClientEarth qui souligne l'absence d'objectifs intermédiaires de réduction des émissions, l'absence de sortie programmée des énergies fossiles, ainsi que le manque d'implication de la société civile et d'expertise indépendante dans la gouvernance climatique.

Baisse des anticipations d'inflation des ménages. En juin, les anticipations d'inflation des ménages ont nettement reculé, selon l'enquête mensuelle de la Banque centrale. L'inflation attendue sur un an s'est établie à 53,0%, en baisse de 6,9 pp. par rapport à mai, soit son plus bas niveau depuis 43 mois. Les anticipations des entreprises du secteur réel reculent plus modestement, à 39,8% (-1,2 pp.). La part des ménages anticipant une baisse de l'inflation sur les 12 prochains mois augmente de 2,9 pp., pour atteindre 30,7%, signe d'un regain de confiance dans la trajectoire désinflationniste.

2 Temmuz'da Türkiye Büyük Millet Meclisi, ülkenin ilk iklim yasasını kabul etti. Yasa, ulusal bir karbon emisyon ticaret sistemi (ETS) oluşturulmasını öngörüyor ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına çevre düzenlemelerinin uygulanması konusunda yeni yetkiler tanıyor. AB'nin 2026'da sınırda karbon düzenleme mekanizması (CBAM) çerçevesinde çimento, alüminyum, elektrik, gübre, hidrojen ve demir-çelik gibi karbon yoğun ürünlere vergi getirecek olması, Türkiye'nin Avrupa pazına ihracatının %10,5'ini etkileyecek. Ancak yasa, ara emisyon azaltım hedeflerinin olmaması, fosil yakıtlardan çıkış planı bulunmaması ve bağımsız uzmanlarla sivil toplumun yönetime yeterince dahil edilmemesi nedeniyle birçok kesim tarafından eleştiriliyor.

Hanehalkı Enflasyon Beklentileri Geriledi. Merkez Bankası'nın Haziran ayı anketine göre, hanehalkı enflasyon beklentisi %53'e gerileyerek Mayıs'a göre 6,9 puan düştü. Bu veri, son 43 ayın en düşük seviyesi olarak kayda geçti. Aynı zamanda reel sektör firmalarının beklentisi de %39,8'e indi (-1,2 puan). Enflasyonun düşeceğini düşünen hane oranı 2,9 puan artarak %30,7'ye çıktı; bu da dezenflasyon sürecine olan güvenin kısmen arttığını gösteriyor.

Recul de la compétitivité coût dans l'industrie exportatrice turque. Selon le nouvel indice TÜSIAD-RGE, publié par l'organisation patronale TUSIAD, la compétitivité coût de l'industrie manufacturière exportatrice turque s'est dégradée au 1^{er} trimestre 2025. L'indice s'est établi à 86,1 points, stable sur un trimestre, mais en baisse de 8,9% en glissement annuel (g.a.). Ce recul s'explique principalement par l'augmentation des coûts des biens intermédiaires (+4,8 pp.) et de la main-d'œuvre (+3 pp.). La hausse du coût du financement a également pesé: sa part dans les coûts de production est passée de 2% à 6% en un an. L'énergie reste le seul facteur de coût sur lequel la Turquie conserve un avantage compétitif, selon TÜSIAD. Cet indice couvre 10 grands secteurs industriels, dont les machines, l'automobile ou encore le textile, en comparaison avec les principaux concurrents de la Turquie sur ses marchés à l'export.

Sanayi İhracatında Maliyet Rekabeti Azaldı. TÜSİAD-RGE tarafından açıklanan ve Türkiye'nin ihracat pazarlarındaki başlıca rakipleriyle karşılaştırmalı olarak, makineler, otomotiv ve tekstil gibi 10 büyük sanayi sektörünü kapsayan bu yeni endekse göre, 2025'in ilk çeyreğinde Türk imalat sanayisinin maliyet rekabeti zayıfladı. Endeks 86,1 puanla çeyreklik bazda yatay kalsa da yıllık bazda %8,9 geriledi. Bu düşüşün başlıca nedenleri ara malı maliyetlerindeki artış (+4,8 puan), iş gücü maliyetleri (+3 puan) ve finansman maliyetlerinin üretimdeki payının %2'den %6'ya çıkması oldu. Bu durumda enerji, Türkiye'nin rekabet avantajını koruduğu tek maliyet kalemi olarak öne çıktı.

Progression du chiffre d'affaires des grandes entreprises en 2024 mais recul des bénéfices. Selon le classement Fortune 500 Turquie pour l'année 2024, le chiffre d'affaires cumulé des plus grandes entreprises du pays a augmenté de 35,6 %, atteignant 17 400 Mds TRY. L'emploi a également progressé, avec une hausse de 7,8% pour atteindre 1,5 M de salariés. En revanche, le bénéfice net cumulé a reculé de 54,9 %, pour s'établir à 435,7 Mds TRY. Ces résultats montrent que les entreprises ont poursuivi leur croissance en volume, mais dans un contexte de pression accrue sur leurs marges. En termes de CA, EPIAS (société d'exploitation des marchés de l'énergie) occupe la première place avec 864,8 Mds TRY, suivie de Tüpras (raffinage de pétrol) avec 810,4 Mds TRY, de Turkish Airlines avec 745,4 Mds TRY, de Ford Otomotiv avec 595,0 Mds TRY et enfin de BIM (grande distribution) avec 519,6 Mds TRY.

Hausse des investissements dans les télécommunications. Les investissements dans le secteur turc des communications électroniques ont augmenté de 80,0% en 2024, pour atteindre 94,1 Mds TRY (2,4 Mds USD), a récemment annoncé le ministre des Transports et de l'Infrastructure, Abdulkadir Uraloglu. Le nombre total d'abonnés aux services de télécommunication est quant à lui passé de 118,6 M à 131,9 M.

2024'te Büyük Şirketlerin Cirosu Arttı, Karlılık Geriledi. 2024 yılı için açıklanan Fortune 500 Türkiye sıralamasına göre, ülkenin en büyük şirketlerinin toplam cirosu %35,6 oranında artarak 17,4 trilyon TL'ye ulaştı. İstihdam da %7,8'lik bir yükselişle 1,5 milyon çalışana çıktı. Ancak, bu olumlu gelişmelere rağmen, şirketlerin toplam net karı %54,9 gibi önemli bir düşüşle 435,7 milyar TL'ye geriledi. Bu durum, şirketlerin hacimsel büyümeyi sürdürürken, artan marj baskılarıyla karşı karşıya kaldığını açıkça gösteriyor. Ciro bazında liderliği 864,8 milyar TL ile EPIAŞ (Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.) alırken, onu 810,4 milyar TL ile Tüpraş, 745,4 milyar TL ile Türk Hava Yolları, 595,0 milyar TL ile Ford Otomotiv ve 519,6 milyar TL ile BİM takip etti.

Telekomünikasyon Yatırımlarında Artış. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu'nun son açıklamalarına göre, Türkiye elektronik haberleşme sektöründeki yatırımlar 2024 yılında %80 oranında artarak 94,1 milyar TL'ye (2,4 milyar ABD doları) ulaştı. Telekomünikasyon hizmetleri abone sayısı ise 118,6 milyondan 131,9 milyona yükseldi.

Spotify examiné par l'Autorité de la concurrence. Spotify fait actuellement l'objet d'un examen par l'Autorité de la concurrence en Turquie. Cette enquête porte sur les prix pratiqués par la plateforme, la façon dont les revenus sont répartis entre les artistes, ainsi que sur les pratiques de mise en avant de certains contenus. L'objectif est de vérifier si ces pratiques respectent les règles de concurrence équitable dans le marché turc de la musique numérique. Cette enquête fait suite aux critiques du vice-ministre de la Culture et du Tourisme, Batuhan Mumcu, qui accuse Spotify de ne pas prendre en compte certaines sensibilités nationales et religieuses. Selon lui, certains artistes diffusent des contenus qui peuvent heurter ces sensibilités et « ne présentent pas toujours d'excuses ». Spotify a annoncé qu'il assure coopérer pleinement avec les autorités turques. La société affirme avoir versé plus de 2,0 Mds TRY aux ayants droits turcs en 2024. Il souligne également que 90,0 % des titres du classement Top 50 Turquie appartiennent à des artistes locaux, ce qui a contribué à augmenter leurs revenus à l'étranger. Néanmoins, selon le journal britannique The Times, Spotify envisagerait de cesser ses activités en Turquie à la suite de ces accusations.

Source : Le Service Économique de l'Ambassade de France en Turquie

LA PUBLICATION DU MINISTÈRE DU COMMERCE « FOCUS BUSINESS TURKEY »

Retrouvez la Newsletter du mois de juin 2025 de « **Focus Business Türkiye** » toujours riche en données et informations. La lettre sous format pdf à télécharger est en anglais.

[Pour accéder à la newsletter, cliquez ici](#)

Türkiye'de Spotify Rekabet Kurumu İncelemesinde. Spotify, Türkiye'de Rekabet Kurumu tarafından inceleme altına alındı. Bu soruşturma, platformun uyguladığı fiyatlandırma politikaları, gelirlerin sanatçılar arasında nasıl dağıtıldığı ve belirli içeriklerin öne çıkarılmasına yönelik uygulamaları kapsıyor. İncelemenin amacı, bu uygulamaların Türkiye dijital müzik pazarındaki adil rekabet kurallarına uyup uymadığını tespit etmek.

Bu soruşturma, Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Batuhan Mumcu'nun Spotify'ı bazı ulusal ve dini hassasiyetleri dikkate almamakla suçlamasının ardından geldi. Mumcu'ya göre, bazı sanatçılar bu hassasiyetleri incitebilecek içerikler yayınlıyor ve "her zaman özür dilemiyorlar." Spotify, Türk yetkililerle tam işbirliği içinde olduğunu belirtti. Şirket, 2024 yılında Türk hak sahiplerine 2 milyar TL'den fazla ödeme yaptığını ve Türkiye Top 50 listesindeki şarkıların %90'ının yerel sanatçılara ait olduğunu, bunun da onların yurt dışı gelirlerini artırmaya yardımcı olduğunu vurguladı.

Ancak, İngiliz gazetesi The Times'a göre Spotify, bu suçlamaların ardından Türkiye'deki faaliyetlerini durdurmayı düşünebilir.

Kaynak: Fransa Büyükelçiliği Ekonomi Servisi

T.C. TİCARET BAKANLIĞI'NIN «FOCUS BUSINESS TURKEY» YAYINI

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayınlanan, bilgi ve veri açısından oldukça zengin bir içeriğe sahip olan **Focus Business Türkiye**'nin Haziran 2025 bültenine bağlantıdan ulaşabilirsiniz. Bülten İngilizce ve indirilebilir pdf formatındadır.

[Bülten için, tıklayınız](#)