

# MERCER TÜRKİYE

## OCAK 2022 ÜCRET ARTIŞ TRENDLERİ ARA ANKET SONUÇ RAPORU

# GİZLİLİK

Mercer'ın içinde yer aldığı danışmanlık sektöründe de yoğun rekabet yaşanmaktadır. Geliştirdiğimiz yaklaşım ve görüşleri kurumumuzun varlığı olarak görmekte, bu nedenle müşterilerimizden de sunumlarımızın, metodolojilerimizin ve analiz tekniklerimizin gizliliğini korumaya özen göstermelerini beklemekteyiz. Bu doküman Mercer Danışmanlık A.Ş.'nin yazılı izni olmadan hiçbir koşulda üçüncü bir tarafla paylaşılamaz.

## Katılımcı Profili

### **Tüm Türkiye** Araştırma Sonuçları

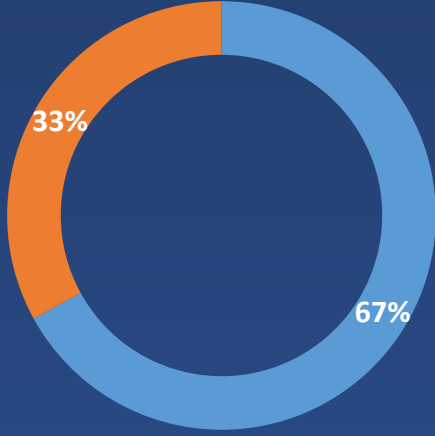
1. 2021 Ücret Artışı
2. 2021 Ek Ücret Artışı
3. 2022 Toplam Ücret Artış Bütçesi ve Dönemleri

### **Ege Bölgesi** Araştırma Sonuçları

4. 2021 Ücret Artışı
5. 2021 Ek Ücret Artışı
6. 2022 Toplam Ücret Artış Bütçesi ve Dönemleri

# KATILIMCI ŞİRKET PROFİLİ

## Sermaye Profili



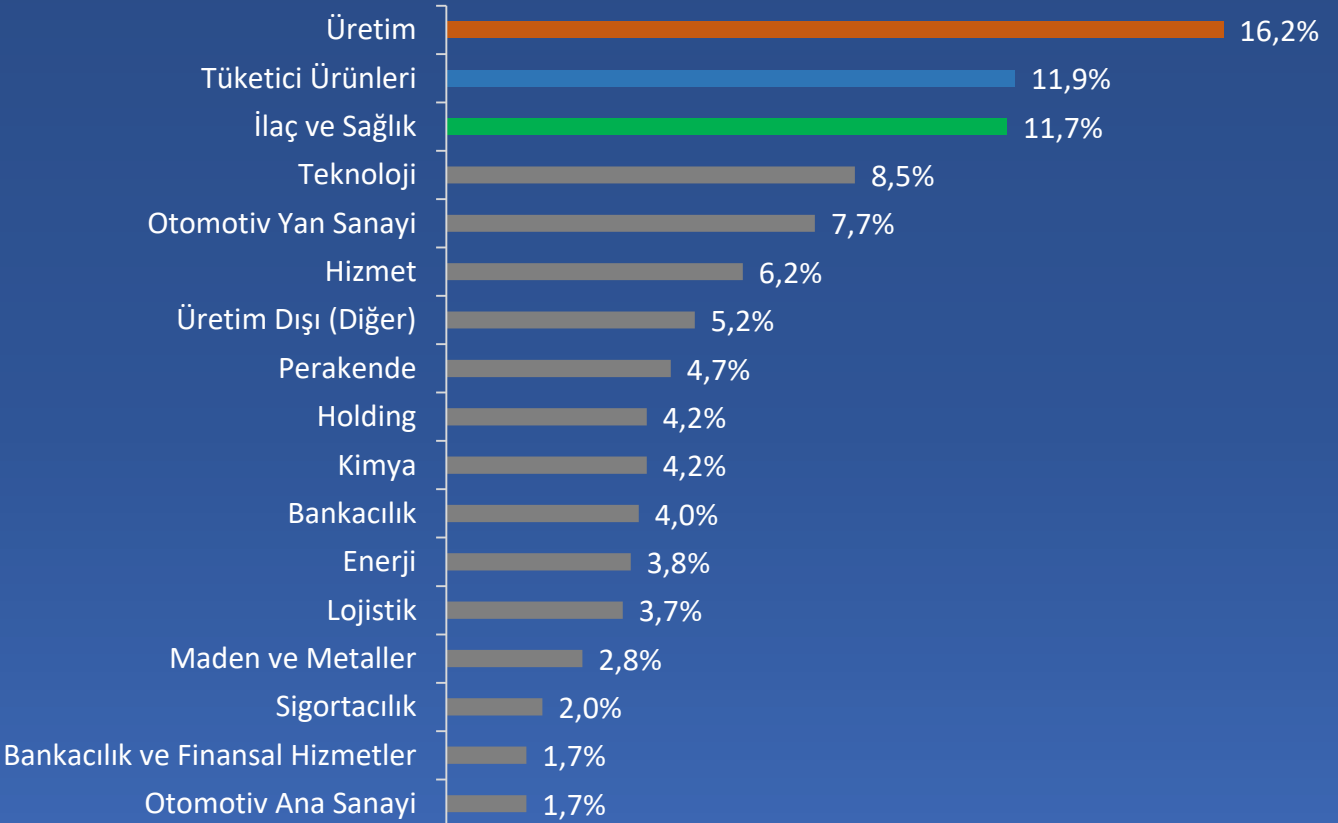
■ Yabancı Sermayeli ■ Yerli Sermayeli

**599**

Katılımcı

399 Yabancı Sermayeli  
200 Yerli Sermayeli

## Sektörel Dağılım



	Tüm Şirketler	Yerli Sermayeli	Yabancı Sermayeli
Alt Çeyrek	15,0%	17,0%	15,0%
Medyan	18,0%	21,0%	17,0%
Üst Çeyrek	25,0%	30,0%	22,0%
Ortalama	21,7%	25,3%	19,9%

## Kariyer Kırılımı Bazlı

	Üst Yönetim	Yönetim	Uzman	Mavi Yaka
Alt Çeyrek	15,0%	15,0%	15,0%	16,0%
Medyan	18,0%	18,0%	18,0%	20,0%
Üst Çeyrek	23,0%	23,3%	24,0%	25,5%
Ortalama	20,3%	20,3%	20,9%	22,8%

2021 Ücret Artış Bütçesi  
Sektörel

Sektör	Cevap Sayısı	Cevap	Total	Üst Yönetim	Yönetim	Uzman	Mavi Yaka
Bankacılık	24	Alt Çeyrek	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,3%
		<b>Medyan</b>	<b>17,0%</b>	<b>16,9%</b>	<b>17,0%</b>	<b>17,0%</b>	<b>17,0%</b>
		Üst Çeyrek	20,5%	18,4%	19,2%	19,2%	20,0%
		Ortalama	21,3%	18,6%	18,9%	18,9%	18,8%
Bankacılık & Finansal Hizmetler	34	Alt Çeyrek	14,9%	15,0%	15,0%	15,0%	14,9%
		<b>Medyan</b>	<b>17,0%</b>	<b>17,0%</b>	<b>17,0%</b>	<b>17,0%</b>	<b>17,0%</b>
		Üst Çeyrek	22,0%	20,0%	20,5%	20,5%	20,3%
		Ortalama	21,0%	19,4%	19,5%	19,4%	19,2%
Kimya	25	Alt Çeyrek	15,0%	15,0%	16,0%	16,0%	16,0%
		<b>Medyan</b>	<b>18,4%</b>	<b>20,0%</b>	<b>19,8%</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,0%</b>
		Üst Çeyrek	21,8%	20,5%	20,9%	21,2%	22,0%
		Ortalama	19,2%	19,4%	19,6%	19,6%	21,0%
Enerji	23	Alt Çeyrek	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%
		<b>Medyan</b>	<b>19,0%</b>	<b>19,0%</b>	<b>19,0%</b>	<b>19,0%</b>	<b>19,0%</b>
		Üst Çeyrek	24,4%	25,7%	25,0%	25,0%	33,9%
		Ortalama	23,5%	23,2%	23,1%	23,8%	25,2%
Teknoloji	51	Alt Çeyrek	15,0%	15,0%	16,0%	15,0%	15,0%
		<b>Medyan</b>	<b>20,0%</b>	<b>19,5%</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,0%</b>
		Üst Çeyrek	27,0%	25,0%	28,0%	30,0%	30,0%
		Ortalama	24,9%	21,8%	23,4%	23,9%	23,0%
Sigortacılık	12	Alt Çeyrek	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	-
		<b>Medyan</b>	<b>15,5%</b>	<b>15,0%</b>	<b>15,0%</b>	<b>15,8%</b>	-
		Üst Çeyrek	18,6%	17,3%	17,3%	17,6%	-
		Ortalama	17,7%	17,0%	17,1%	17,5%	18,3%
İlaç & Sağlık	70	Alt Çeyrek	14,0%	14,0%	14,0%	14,0%	14,7%
		<b>Medyan</b>	<b>15,0%</b>	<b>15,0%</b>	<b>15,0%</b>	<b>15,3%</b>	<b>20,0%</b>
		Üst Çeyrek	21,8%	22,0%	22,0%	22,0%	23,3%
		Ortalama	19,5%	18,5%	18,5%	18,9%	21,0%
Lojistik	22	Alt Çeyrek	15,9%	15,0%	15,0%	15,4%	18,0%
		<b>Medyan</b>	<b>20,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>19,0%</b>	<b>20,0%</b>
		Üst Çeyrek	22,5%	23,0%	23,5%	22,9%	23,3%
		Ortalama	20,4%	19,8%	20,0%	20,8%	22,9%
Maden & Metal	17	Alt Çeyrek	19,3%	17,8%	18,0%	18,0%	19,0%
		<b>Medyan</b>	<b>24,4%</b>	<b>20,3%</b>	<b>21,0%</b>	<b>20,6%</b>	<b>20,0%</b>
		Üst Çeyrek	39,8%	32,3%	30,0%	35,0%	39,0%
		Ortalama	31,5%	25,7%	25,9%	26,2%	28,4%

## 2021 Ücret Artış Bütçesi Sektörel

Sektör	Cevap Sayısı	Cevap	Total	Üst Yönetim	Yönetim	Uzman	Mavi Yaka
Üretim	97	Alt Çeyrek	16,1%	15,1%	15,6%	15,6%	17,0%
		<b>Medyan</b>	<b>20,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>18,2%</b>	<b>22,0%</b>
		Üst Çeyrek	25,0%	25,0%	25,0%	25,0%	27,5%
		Ortalama	22,7%	21,3%	20,9%	21,7%	23,5%
Üretim Dışı Diğer	31	Alt Çeyrek	16,0%	15,0%	15,0%	15,0%	16,4%
		<b>Medyan</b>	<b>18,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>18,0%</b>	<b>20,0%</b>
		Üst Çeyrek	20,0%	20,0%	20,0%	20,0%	20,9%
		Ortalama	19,6%	19,1%	19,0%	19,4%	21,2%
Perakende	28	Alt Çeyrek	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	15,9%
		<b>Medyan</b>	<b>16,0%</b>	<b>16,0%</b>	<b>16,0%</b>	<b>16,4%</b>	<b>18,1%</b>
		Üst Çeyrek	20,0%	20,0%	20,0%	21,8%	22,4%
		Ortalama	19,6%	19,5%	19,3%	19,9%	21,3%
Hizmet	37	Alt Çeyrek	16,0%	16,0%	16,0%	16,0%	16,0%
		<b>Medyan</b>	<b>20,0%</b>	<b>26,0%</b>	<b>22,5%</b>	<b>25,0%</b>	<b>26,0%</b>
		Üst Çeyrek	30,0%	30,4%	30,0%	34,1%	35,3%
		Ortalama	23,9%	24,9%	23,5%	25,3%	26,3%
Holdingleler	25	Alt Çeyrek	16,8%	15,0%	15,0%	15,0%	18,0%
		<b>Medyan</b>	<b>20,6%</b>	<b>19,0%</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,0%</b>
		Üst Çeyrek	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%	36,0%
		Ortalama	24,7%	23,0%	23,7%	24,2%	25,7%
Otomotiv Yan Sanayi	45	Alt Çeyrek	17,8%	16,0%	16,0%	16,9%	18,0%
		<b>Medyan</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,0%</b>	<b>19,6%</b>	<b>20,0%</b>	<b>20,2%</b>
		Üst Çeyrek	25,0%	22,0%	22,8%	23,3%	26,5%
		Ortalama	23,8%	20,5%	20,3%	20,8%	23,4%
Otomotiv Ana Sanayi	11	Alt Çeyrek	18,3%	15,7%	15,0%	15,0%	9,6%
		<b>Medyan</b>	<b>23,0%</b>	<b>16,3%</b>	<b>16,3%</b>	<b>16,3%</b>	<b>16,5%</b>
		Üst Çeyrek	24,6%	17,6%	19,2%	19,2%	23,0%
		Ortalama	24,0%	17,4%	16,5%	16,8%	18,1%
Tüketici Ürünleri	71	Alt Çeyrek	14,8%	14,6%	14,6%	14,5%	16,0%
		<b>Medyan</b>	<b>16,4%</b>	<b>16,0%</b>	<b>16,0%</b>	<b>16,0%</b>	<b>18,0%</b>
		Üst Çeyrek	19,3%	18,0%	18,0%	18,9%	24,0%
		Ortalama	17,8%	17,0%	17,1%	17,5%	20,9%



## 2021 Yılı için Ek Ücret Artışı Gerçekleştirdiniz Mi?

	Tüm Şirketler	Yabancı Sermayeli	Yerli Sermayeli
<b>Evet</b>	33,2%	38,3%	23,0%
<b>Hayır</b>	51,6%	46,1%	62,5%
<b>Tek seferlik ödeme</b>	12,2%	12,8%	11,0%
<b>Diğer*</b>	3,0%	2,8%	3,5%

\*: Departman özelinde ek ücret artışı, mavi yakalı çalışanlara özel 1000-2000 TL ek ödeme

## 2021 Yılı Ek Ücret Artış Bütçesi

	Toplam	Üst Yönetim	Yönetim	Uzman	Mavi Yaka/ Destek
<b>Alt Çeyrek</b>	7,0%	7,0%	7,0%	8,0%	8,0%
<b>Medyan</b>	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
<b>Üst Çeyrek</b>	11,5%	12,0%	12,0%	13,1%	10,0%
<b>Ortalama</b>	10,8%	10,5%	10,6%	11,1%	10,6%

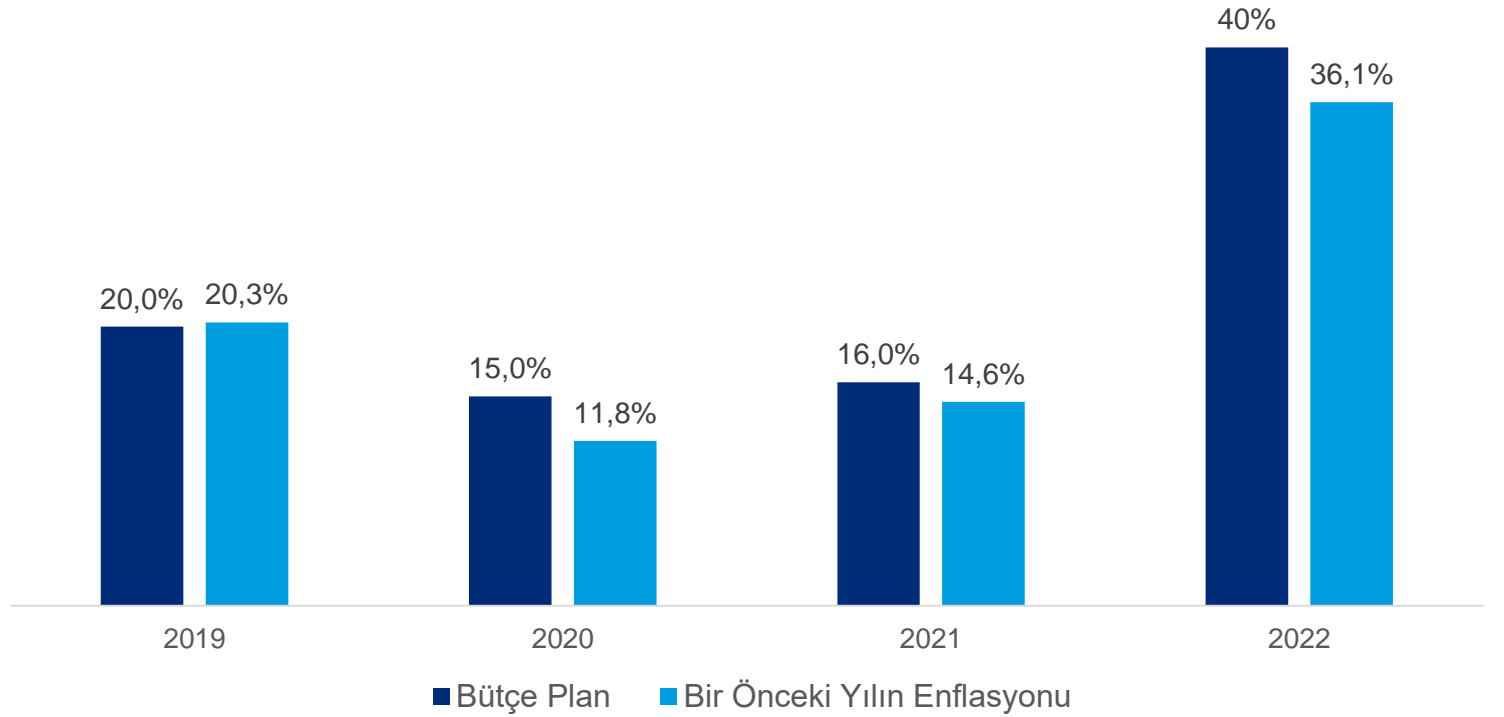
## 2021 Yılı Tek Seferlik Ödeme Uygulaması (Yıllık Baz Ücretin Yüzdesi Cinsinden)

	Toplam	Üst Yönetim	Yönetim	Uzman	Mavi Yaka/ Destek
<b>Alt Çeyrek</b>	8,0%	8,0%	8,0%	8,0%	8,0%
<b>Medyan</b>	8,0%	8,0%	8,0%	8,0%	8,0%
<b>Üst Çeyrek</b>	9,8%	10,0%	9,8%	10,0%	10,0%
<b>Ortalama</b>	12,8%	9,6%	11,0%	12,6%	16,5%



	Tüm Şirketler	Yerli Sermayeli	Yabancı Sermayeli
Alt Çeyrek	35,0%	35,0%	35,0%
Medyan	40,0%	38,1%	40,0%
Üst Çeyrek	45,0%	40,5%	45,0%
Ortalama	41,2%	39,9%	42,1%

## 2019 – 2022 Enflasyon ve Planlanan Ücret Artış Bütçeleri



2022 Toplam Ücret Artış Bütçesi  
Sektörel

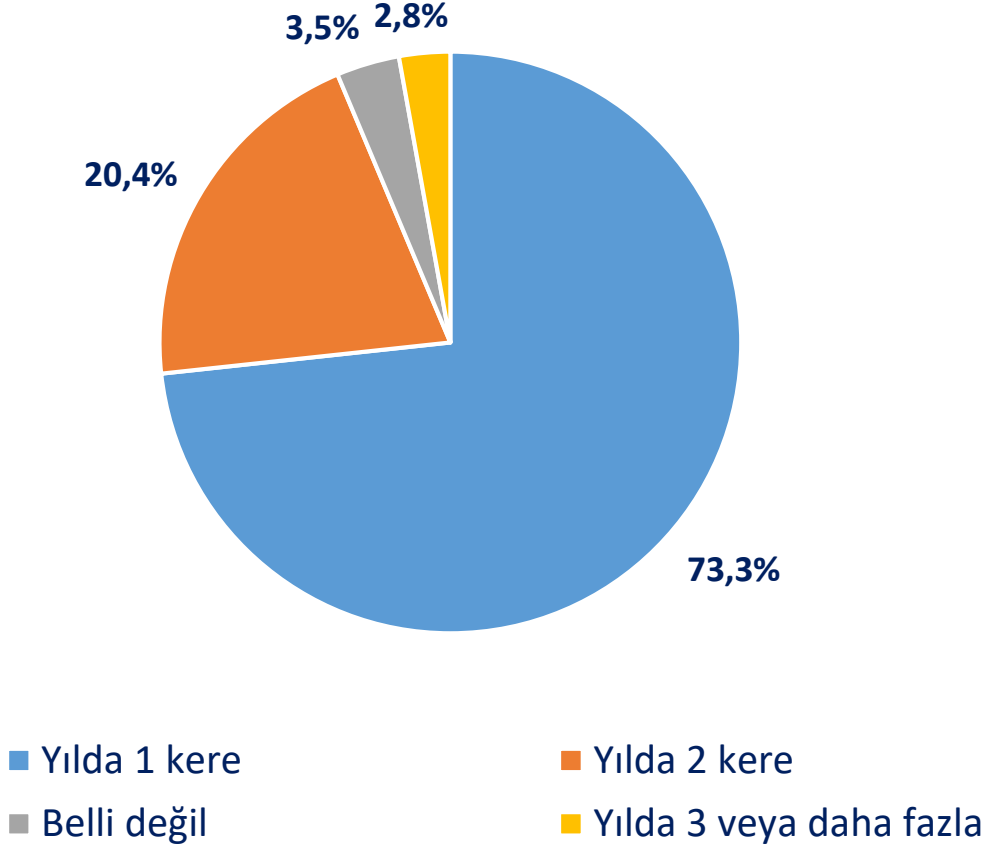
Sektör	Cevap Sayısı	Cevap	Total
Otomotiv Ana Sanayi	11	Alt Çeyrek	40,0%
		<b>Medyan</b>	<b>48,5%</b>
		Üst Çeyrek	62,4%
		Ortalama	51,6%
Maden & Metal	17	Alt Çeyrek	39,5%
		<b>Medyan</b>	<b>41,0%</b>
		Üst Çeyrek	48,8%
		Ortalama	43,3%
Kimya	25	Alt Çeyrek	35,0%
		<b>Medyan</b>	<b>40,0%</b>
		Üst Çeyrek	44,0%
		Ortalama	42,8%
Üretim Dışı (Diğer)	31	Alt Çeyrek	35,0%
		<b>Medyan</b>	<b>40,0%</b>
		Üst Çeyrek	44,3%
		Ortalama	40,1%
Otomotiv Yan Sanayi	45	Alt Çeyrek	39,3%
		<b>Medyan</b>	<b>40,0%</b>
		Üst Çeyrek	52,0%
		Ortalama	47,3%
Lojistik	22	Alt Çeyrek	36,1%
		<b>Medyan</b>	<b>40,0%</b>
		Üst Çeyrek	43,8%
		Ortalama	41,4%
Teknoloji	51	Alt Çeyrek	35,0%
		<b>Medyan</b>	<b>39,5%</b>
		Üst Çeyrek	43,9%
		Ortalama	42,5%
Üretim	97	Alt Çeyrek	35,0%
		<b>Medyan</b>	<b>38,8%</b>
		Üst Çeyrek	45,0%
		Ortalama	41,7%
Perakende	28	Alt Çeyrek	35,0%
		<b>Medyan</b>	<b>38,0%</b>
		Üst Çeyrek	47,8%
		Ortalama	42,0%

## 2022 Toplam Ücret Artış Bütçesi

### Sektörel

Sektör	Cevap Sayısı	Cevap	Total
Holding	25	Alt Çeyrek	36,0%
		<b>Medyan</b>	<b>38,0%</b>
		Üst Çeyrek	40,0%
		Ortalama	41,5%
Tüketici Ürünleri	71	Alt Çeyrek	32,0%
		<b>Medyan</b>	<b>37,5%</b>
		Üst Çeyrek	43,0%
		Ortalama	39,7%
İlaç ve Sağlık	70	Alt Çeyrek	30,3%
		<b>Medyan</b>	<b>37,3%</b>
		Üst Çeyrek	41,5%
		Ortalama	38,7%
Sigortacılık	12	Alt Çeyrek	31,3%
		<b>Medyan</b>	<b>36,0%</b>
		Üst Çeyrek	39,5%
		Ortalama	35,1%
Enerji	23	Alt Çeyrek	35,0%
		<b>Medyan</b>	<b>36,0%</b>
		Üst Çeyrek	40,0%
		Ortalama	38,6%
Hizmet	37	Alt Çeyrek	35,0%
		<b>Medyan</b>	<b>36,0%</b>
		Üst Çeyrek	45,0%
		Ortalama	40,7%
Bankacılık / Finansal Hizmetler	34	Alt Çeyrek	27,8%
		<b>Medyan</b>	<b>35,5%</b>
		Üst Çeyrek	38,5%
		Ortalama	35,9%
Bankacılık	24	Alt Çeyrek	30,0%
		<b>Medyan</b>	<b>35,0%</b>
		Üst Çeyrek	39,0%
		Ortalama	34,4%

## 2022 Planlanan Ücret Artış Dönemleri



Yılda 1 Kere	Oran
Ocak	66,0%
Mart	9,0%
Nisan	15,0%

Yılda 2 Kere	Oran
Ocak, Nisan	37,0%
Ocak, Temmuz	27,0%
Ocak, Mart	10,0%



# EGE BÖLGESİ

	Tüm Şirketler	Yerli Sermayeli	Yabancı Sermayeli
Alt Çeyrek	18,0%	19,0%	18,0%
Medyan	20,0%	21,6%	20,0%
Üst Çeyrek	25,0%	36,3%	23,0%
Ortalama	24,1%	26,3%	21,6%

## Kariyer Kırılımı Bazlı

	Üst Yönetim	Yönetim	Uzman	Mavi Yaka
Alt Çeyrek	17,0%	17,0%	17,0%	19,0%
Medyan	19,6%	20,0%	20,0%	21,6%
Üst Çeyrek	25,0%	25,0%	25,0%	26,0%
Ortalama	21,7%	22,0%	23,0%	25,1%

## 2021 Yılı için Ek Ücret Artışı Gerçekleştirdiniz Mi?

	Tüm Şirketler	Yabancı Sermayeli	Yerli Sermayeli
<b>Evet</b>	26,8%	25,0%	29,4%
<b>Hayır</b>	50,0%	47,9%	52,9%
<b>Tek seferlik ödeme</b>	18,3%	20,8%	14,7%
<b>Diğer*</b>	4,9%	6,3%	2,9%

\*: Departman özelinde ek ücret artışı, mavi yaka özelinde 1000-2000 TL ek ödeme

## 2021 Yılı Ek Ücret Artış Bütçesi

	Toplam	Üst Yönetim	Yönetim	Uzman	Mavi Yaka/ Destek
<b>Alt Çeyrek</b>	7,0%	6,0%	6,5%	10,0%	9,3%
<b>Medyan</b>	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%	10,0%
<b>Üst Çeyrek</b>	12,0%	10,0%	10,9%	11,8%	12,0%
<b>Ortalama</b>	12,4%	11,8%	11,7%	12,3%	12,5%

## 2021 Yılı Tek Seferlik Ödeme Uygulaması (Yıllık Baz Ücretin Yüzdesi Cinsinden)

	Toplam	Üst Yönetim	Yönetim	Uzman	Mavi Yaka/ Destek
<b>Alt Çeyrek</b>	5,8%	8,0%	7,5%	7,5%	7,0%
<b>Medyan</b>	8,0%	8,0%	8,0%	8,0%	8,0%
<b>Üst Çeyrek</b>	10,0%	8,0%	10,0%	10,0%	12,0%
<b>Ortalama</b>	13,7%	11,1%	13,7%	14,1%	14,5%



	Tüm Şirketler	Yerli Sermayeli	Yabancı Sermayeli
<b>Alt Çeyrek</b>	36,1%	37,6%	36,0%
<b>Medyan</b>	40,0%	40,0%	40,0%
<b>Üst Çeyrek</b>	50,0%	45,0%	50,0%
<b>Ortalama</b>	45,5%	43,9%	46,6%

Ege Bölgesi 2022 yılı toplam planlanan ücret artış bütçesi, tüm katılımcı şirketlerin 2022 yılı toplam planlanan ücret artış bütçesi ile paralellik göstermektedir. Ortalama verileri incelendiğinde ise Ege Bölgesi planlanan ücret artış bütçesi tüm katılımcı şirketlerden %4,3 yukarıda raporlanmıştır.

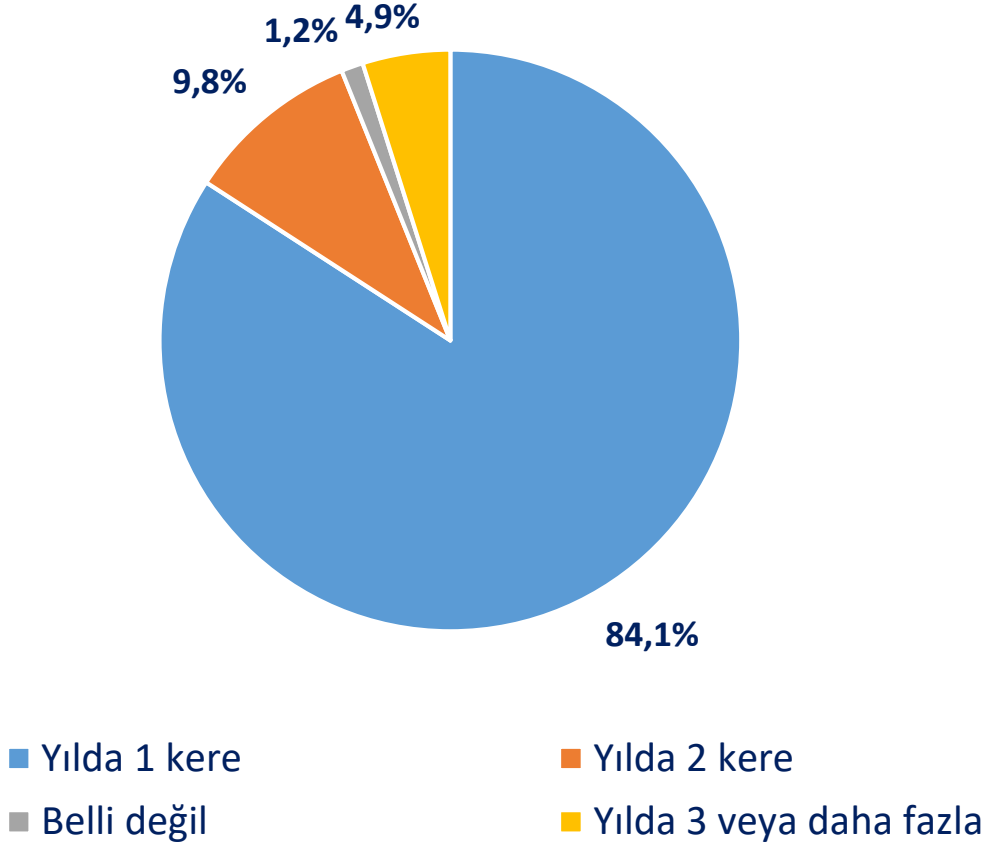
Ege Bölgesi'nde bulunan yerli sermayeli şirketlerin 2022 toplam planlanan ücret artış bütçesi %40,0 iken tüm yerli sermayeli katılımcıların toplam planlanan ücret artış bütçesi %38,1 olarak raporlanmıştır.

## 2022 Toplam Ücret Artış Bütçesi

### Sektörel

Sektör	Cevap Sayısı		Total
Otomotiv Yan Sanayi	15	Alt Çeyrek	
		<b>Medyan</b>	<b>45,0%</b>
		Üst Çeyrek	63,8%
		Ortalama	53,3%
Enerji	4	Alt Çeyrek	-
		<b>Medyan</b>	<b>44,0%</b>
		Üst Çeyrek	-
		Ortalama	44,8%
Tüketici Ürünleri	5	Alt Çeyrek	40,0%
		<b>Medyan</b>	<b>40,0%</b>
		Üst Çeyrek	60,0%
		Ortalama	46,3%
Üretim Dışı (Diğer)	4	Alt Çeyrek	-
		<b>Medyan</b>	<b>40,0%</b>
		Üst Çeyrek	-
		Ortalama	42,5%
Kimya	4	Alt Çeyrek	-
		<b>Medyan</b>	<b>40,0%</b>
		Üst Çeyrek	-
		Ortalama	43,8%
Üretim	26	Alt Çeyrek	36,0%
		<b>Medyan</b>	<b>40,0%</b>
		Üst Çeyrek	45,0%
		Ortalama	43,5%
Holding	4	Alt Çeyrek	-
		<b>Medyan</b>	<b>36,0%</b>
		Üst Çeyrek	-
		Ortalama	36,3%

## 2022 Toplam Planlanan Ücret Artış Dönemleri



Yılda 1 Kere	Oran
Ocak	81,2%
Nisan	4,3%
Mayıs	4,3%

Yılda 2 Kere	Oran
Ocak, Nisan	37,5%
Ocak, Temmuz	37,5%

# KATILIMCI LİSTESİ



## ENERJİ

ANDRİTZ HYDRO  
BP  
EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ  
ENDA ENERJİ HOLDİNG  
ENERCON  
ENERGO-PRO  
GAMA HOLDİNG  
GE RENEWABLE ENERGY  
GE STEAM POWER  
GENERAL ELECTRIC - AVIATION  
GKE ENERJİ TESİSLERİ  
GÖKTEKİN ENERJİ  
İLTEKNO  
İZGAZ  
İZMİRGAZ  
PETROL OFİSİ  
SCHLUMBERGER  
SİEMENS GAMESA  
SOLAR TURBİNES  
TRES ENERJİ  
TÜPRAŞ  
ULUDAĞ ELEKTRİK DAĞITIM  
VESTAS



## LOJİSTİK

ARKAS HOLDİNG  
C. STEINWEG LEVANT  
CEVA LOJİSTİK  
DB SCHENKER ARKAS LOJİSTİK  
DFDS DENİZCİLİK VE TAŞIMACILIK  
DHL EXPRESS  
DHL GLOBAL FORWARDİNG  
DHL LOJİSTİK  
DİNÇER LOJİSTİK  
FASDAT  
FEDEX  
GEFCO LOJİSTİK  
HOROZ BOLLORE LOGİSTİCS  
HÖDLMAYR  
KARDEX  
KOYUNCU NAKLİYE  
KÜEHNE + NAGEL NAKLİYAT  
MAERSK DENİZCİLİK  
MCL ULUSLARARASI  
KONSOLİDASYON VE LİMAN  
HİZMETLERİ  
MSC GEMİ ACENTE LİĞİ  
NETLOG LOJİSTİK GRUBU  
SÜMER LOJİSTİK

# KATILIMCI LİSTESİ



## İLAÇ VE SAĞLIK

ABBOTT  
ABBVIE  
ABDİ İBRAHİM  
ACİNO TURKEY  
ALEXION  
ALLIANCE HEALTHCARE YATIRIM HOLDİNG  
AMGEN  
ANGELİNİ PHARMA TÜRKİYE  
ANT TEKNİK  
ASSOS İLAÇ KİMYA GIDA ÜRÜNLERİ  
ASTRAZENECA  
B.BRAUN TURKEY  
BAUSCH+LOMB  
BAXTER  
BAYER TÜRK  
BECTON DICKINSON & COMPANY  
BERKO İLAÇ  
BIOMERIEUX  
BOEHRINGER INGELHEIM  
BOSTON SCIENTIFIC  
CELLTRION HEALTHCARE  
CENTURION  
CSL BEHRING  
DAIICHI SANKYO  
DRAEGER  
DSM BESİN MADDELERİ  
ELEKTA MEDİKAL SİSTEMLER  
ENVİSTA  
ESSİLOR  
EXELTİS  
FRESENIUS KABI İLAÇ  
FRESENIUS MEDICAL CARE TURKEY  
GE HEALTHCARE  
GEN İLAÇ  
GENSENTA İLAÇ  
GILEAD İLAC  
GSK  
HAVER FARMA İLAÇ  
JOHNSON & JOHNSON  
KURTSAN İLAÇLARI  
LILLY İLAC  
LUNDBECK  
MAQUET GETİNGE  
MEDTRONIC  
MERCK  
MS PHARMA İLAÇ  
MSD  
NOVARTIS  
NOVO NORDISK  
NOVOZYMES  
OSEL İLAÇ  
PFIZER  
PHARMACTIVE İLAÇ  
QIAGEN  
ROCHE  
SANDOZ  
SANOFI  
SANOVEL İLAÇ  
SANTA FARMA İLAÇ  
SERVIER İLAÇ  
SIEMENS HEALTHINEERS  
STRYKER  
SYSMEX  
TAKEDA PHARMACEUTICALS  
THEA PHARMA İLAÇ  
TROUW NUTRITION TURKEY  
UCB PHARMA  
VEFA İLAÇ  
VIATRIS  
ZOETIS

# KATILIMCI LİSTESİ



## TÜKETİCİ ÜRÜNLERİ

ACCO BRANDS  
AK GIDA  
AMANA FOODS  
AMWAY  
ANAKO  
AVON  
BALPARMAK  
BARİLLA GIDA  
BARRY CALLEBAUT  
BEL KARPER  
BRİTİSH AMERİCAN TOBACCO  
BUNGE  
CARL KÜHNE  
CCI  
COLGATE PALMOLİVE  
CP STANDART  
DANONE TÜRKİYE  
DOĞADAN  
DOLUCA ŞARAPÇILIK  
DR. OETKER  
DURACELL  
DYDO DRİNCO TURKEY  
ESSİTY  
ESTEE LAUDER COMPANİES TURKEY  
ETİ GIDA  
FERRERO  
FRANKE MUTFAK VE BANYO SİSTEMLERİ  
GROUPE SEB TÜRKİYE  
HAYAT KİMYA  
HERBALİFE NUTRİTION TÜRKİYE  
HERO GIDA  
JDE TR  
JTI TÜTÜN ÜRÜNLERİ PAZARLAMA  
KELLOGG'S  
KERRY  
KİMBERLY-CLARK  
KRAFTHEİNZ  
KT&G TÜTÜN MAMULLERİ  
KURUKAHVECİ MEHMET EFENDİ  
L'OREAL TÜRKİYE  
MAURİ MAYA  
MCCORMİCK KÜTAŞ GIDA  
MEY DİAGEO  
MONDELEZ INTERNATIONAL  
NESTLÉ TÜRKİYE  
NEWELL BRANDS  
NIVEA BEİERSDORF TURKEY  
ONTEX  
ORİFLAME COSMETİCS  
PENGUEN  
PEPSİCO  
PERFETTİ VAN MELLE  
PERNOD RİCARD  
PHİLİP MORRİS  
POLEN GIDA  
PROCTER & GAMBLE  
RECKITT BENCKISER  
RED BULL  
RİCH PRODUCTS  
ROYAL CANİN TÜRKİYE  
SC JOHNSON  
SÜTAŞ  
SWEDİSH MATCH  
SWİTZ  
TUPPERWARE TURKEY  
TÜRK HENKEL  
TÜRK TUBORG  
ULUDAĞ İÇECEK  
UNİLEVER  
UPFIELD  
ZEELANDİA

# KATILIMCI LİSTESİ



## ÜRETİM

2M KABLO  
3M  
A.O.SMİTH SU ARITMA  
TEKNOLOJİLERİ  
ABB ELEKTRİK  
ACCELL BİSİKLET  
ADM  
AKG YALITIM  
ALFA LAVAL TURKEY  
ALPLA GROUP  
ANATOLIA DOĞALTAŞ SERAMİK  
ARCHROMA  
ARKELEKTRİK ELEKTRONİK  
ATLAS COPCO KOMPRESSÖR  
TEKNİĞİ  
BALL BEVERAGE  
BATI BASMA  
BATIÇİM BATI ANADOLU  
ÇİMENTO  
BAYMAK MAKİNA  
BONFIGLIOLİ  
BSH  
BURSALI TEKSTİL  
BWF ENDÜSTRİ FİLTRELERİ VE  
TEKNİK KEÇE  
BYSTRONİC  
CHR. HANSEN  
CMS MAKİNE  
COATS PLC  
CROWN  
CROWN BEVCAN  
DAİKİN ISITMA VE SOĞUTMA  
SİSTEMLERİ  
DANFOSS  
DEZEGA SP  
DÖHLER GIDA  
DURAVİT  
EATON ELEKTRİK  
EEC ENTEGRE BİNA KONTROL  
SİSTEMLERİ  
EMERSON  
EPTA İSTANBUL SOĞUTMA  
SİSTEMLERİ  
ETAPAK BASKI AMBALAJ  
EVİOSYS TURKEY AMBALAJ  
FANUC TURKEY ENDÜSTRİYEL OTOMASYON  
FESTO  
FLUIDMASTER  
GENTAŞ  
GERMATURK  
GRAM EQUIPMENT  
GROHE AG  
GROUPE ATLANTIC  
GRUNDFOS  
HABASİT KAYIŞ  
HUSKY INJECTION MOLDING SYSTEMS  
İFM ELECTRONIC  
JAPAR PLASTİK  
JOHNSON CONTROLS INTERNATIONAL  
JUNGHEINRICH  
KAPLAMIN AMBALAJ  
KONE ASANSÖR  
KONVEYOR  
LİNSAY  
LİTHOPAK  
MERSEN İSTANBUL  
METSO OUTOTEC CORPORATION  
METTER TOLEDO  
MITSUBISHI ELECTRIC TURKEY  
MM GRAPHIA  
MONDİ TİRE KUTSAN  
NEDERMAN  
NEXANS TÜRKİYE  
NUROL TEKNOLOJİ  
NURUS  
NÜVE  
ODE YALITIM  
OSRAM TEKNOLOJİLERİ  
OTR MAKİNA  
PARKER HAREKET  
PEKER YÜZEY TASARIMLARI  
PERKO SANAYİ ÜRÜNLERİ  
PHOENIX CONTACT  
PRYSMIAN GROUP  
RENKLER MAKİNA  
ROTEKS TEKSTİL  
SANEM PLASTİK  
SANPAN ISITMA SİSTEMLERİ  
SAUERESSIG  
SAVOLA



# KATILIMCI LİSTESİ



## ÜRETİM

SCHINDLER TÜRKELİ  
SCHNEIDER  
SİMECO ISI EKİPMANLARI  
SÖKTAŞ TEKSTİL  
STAUBLI SANAYİ MAKİNA  
STOGER  
ŞİŞECAM  
TARKETT ASPEN  
TEI TUSAS MOTOR SANAYİ  
TEKA TEKNİK MUTFAK ALETLERİ  
TRANE TECHNOLOGİES  
VESTEL  
VIÉSSMANN MANİSA  
YKK METAL



## KİMYA

ADAMA SOLUTIONS  
AKÇALI BOYA VE KİMYA  
AKZONOBEL  
ARKEMA  
ATOTECH  
AVİENT TURKEY  
BASF TÜRK  
CORTEVA  
CRODA  
DİVERSEY  
DOW  
DUPONT TURKEY  
ECOLAB  
EVONİK  
ICL  
IP  
JOTUN BOYA  
KLÜBER LUBRICATION  
LANXESS  
PETROFER  
PPG  
SIEGWERK  
SOLVAY  
SUN CHEMICAL  
VİKİNG TEMİZLİK VE KOZMETİK



## ÜRETİM DIŞI

AEP ANADOLU ETAP PENKON  
AGROBEST GRUP  
BUREAU VERITAS  
CARGİLL  
ÇİMENTAŞ  
DISCOVERY  
DISNEY  
EGİS TÜNEL  
ESAS GAYRİMENKUL  
HAZERA TURKEY  
HC TRADING  
HİLTİ  
HM.CLAUSE  
JLL  
KWS GROUP  
LAUNDRY INTERNATIONAL  
LDC  
LİMAGRAIN EUROPE  
NUNHEMS TOHUMCULUK  
SANDVIK  
SEALIGHT HOTELS  
SKRETTİNG  
SONY MUSIC ENTERTAINMENT TURKEY  
SUNEL TİCARET  
SYNGENTA TARIM  
TİMAC AGRO AVRASYA  
TİRYAKİ AGRO  
TURKİSH FRENCH CHAMBER OF COMMERCE  
VİLMORİN-MİKADO  
VOTORANTİM CİMENTOS  
YAPI MERKEZİ HOLDİNG

# KATILIMCI LİSTESİ



## BANKACILIK / FİNANSAL HİZMETLER

AKBANK  
AKTİFBANK  
ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI  
ALTERNATİFBANK  
BANKPOZİTİF  
BURGAN BANK  
COFACE TÜRKİYE  
DENİZBANK  
EMİN ÜSTÜN HOLDİNG  
GARANTİ BBVA  
GARANTİ PORTFÖY YÖNETİMİ  
GLOBAL KAPİTAL GROUP  
HSBC BANK  
ING  
İŞ GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI  
İŞ PORTFÖY YÖNETİMİ  
KUVEYT TÜRK  
MARSH  
MERCEDES-BENZ FİNANSMAN TÜRK  
MUFG BANK TURKEY  
ODEABANK  
QNB FİNANSBANK  
RABOBANK  
TEB ARVAL  
THE WORLD BANK BROUPE  
TSKB  
TURKİSHBANK  
TURKLAND BANK  
TÜRK EXİMBANK  
TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI  
ÜNLÜ&CO  
VAKIF KATILIM BANKASI  
VAKIFBANK  
YAPIKREDİ BANKASI  
ZİRAAT KATILIM BANKASI



## HOLDİNGLER

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG  
ALARKO  
BAKİOĞLU HOLDİNG  
BELL HOLDİNG  
BORUSAN HOLDİNG  
COŞKUNÖZ HOLDİNG  
DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG  
ECZACIBAŞI HOLDİNG  
ELGİNKAN HOLDİNG  
EKSİM YATIRIM HOLDİNG  
EVYAP HOLDİNG  
İLBAK HOLDİNG  
KALE HOLDİNG  
KARADENİZ HOLDİNG  
KILIÇ HOLDİNG  
KİBAR HOLDİNG  
KİPAŞ HOLDİNG  
ÖZAK GLOBAL HOLDİNG  
RES ANATOLIA HOLDİNG  
SAYA GRUP  
STFA  
SUN ŞİRKETLER GRUBU  
SÜZER HOLDİNG  
YILDIZ HOLDİNG  
ZAIMOĞLU HOLDİNG



## SİGORTACILIK

AXA SİGORTA  
DEMİR SAĞLIK VE HAYAT SİGORTA  
EUROP ASSISTANCE  
GULF SİGORTA  
HDI SİGORTA  
MAPFRE SİGORTA  
QUICK SİGORTA  
SOMPO SİGORTA  
TÜRK NİPPON SİGORTA  
TÜRKİYE SİGORTA  
TÜRKİYE SİGORTA BİRLİĞİ  
ZURİCH SİGORTA

# KATILIMCI LİSTESİ



## TEKNOLOJİ

AIRTIES  
AKINON  
AMADEUS  
AMAZON  
ANKA MİKROELEKTRONİK SİSTEMLER  
ASCENDUM  
ASELSAN  
BİLİN YAZILIM VE BİLİŞİM DANIŞMANLIĞI  
BİLYONER  
BİOTEKNO  
BLUTV  
BOEİNG  
BOOKİNG.COM  
BRIGHTSTAR TELEKOMÜNİKASYON  
BYTEDANCE  
DAKİK YAZILIM  
DELL  
EDENRED KURUMSAL ÇÖZÜMLER  
EQUİNIX  
EXPERİAN BİLGİ HİZMETLERİ  
GARANTİ TEKNOLOJİ  
GETİR  
GİTTİGİDİYOR  
HEWLETT PACKARD ENTERPRISE  
HİTACHİ EUROPE LİMİTED  
IBM  
KAVAK.COM  
KKB (KREDİ KAYIT BÜROSU)  
LİTUM TECHNOLOGİES  
LOGO YAZILIM  
LOGSIGN  
MİGROS E-TİCARET  
MULTİNET KURUMSAL HİZMETLER  
NETAŞ  
NMQ DİGİTAL  
TWİSER  
VİVO  
VODAFONE

NOKİA  
NTT DATA  
PAPİLON  
PW THY TEKNİK (TEC) UÇAK MOTOR  
BAKIM MERKEZİ  
ROCKWELL AUTOMATION  
SAHİBİNDEN.COM  
SAMSUNG ELECTRONİCS  
SİEMENS  
SODEXO  
SOFTTECH  
SONY EUROPE  
TRENDYOL  
TURKCELL



## MADENCİLİK & METAL

ASTAŞ ALÜMİNYUM  
ÇOLAKOĞLU METALURJİ  
ÇUHADAROĞLU  
DİRİNLER DÖKÜM  
EPIROC MAKİNE  
ER-BAKIR  
İSTİKAMET DÖKÜM  
KİMTAŞ KİREÇ - CARMEUSE TURKEY  
MİNERALS TECHNOLOGİES  
MUTLU METAL  
OMYA MADENCİLİK  
ÖKSÜT MADENCİLİK  
PRODİNOX METAL  
TATMETAL  
TÜMAD MADENCİLİK  
YILDIZ DEMİR ÇELİK

# KATILIMCI LİSTESİ



## OTOMOTİV YAN SANAYİ

ACCURİDE WHEELS  
AKSAN KALIP  
AUTOLİV CANKOR  
AUTONEUM ERKURT OTOMOTİV  
BAYRAKTAR HOLDİNG  
BENTELER  
BOSCH BURSA  
CMS JANT VE MAKİNA  
CONTİNENTAL LASTİKLERİ  
DENSO  
DÖNMEZ DEBRİYAJ  
EKU FREN VE DÖKÜM  
ELDOR ELEKTRONİK  
ERGUN HİDROLİK  
GENMAR  
GKN AUTOMOTİVE  
HEMA ENDÜSTRİ  
İNCİ GS YUASA  
İNCİ HOLDİNG  
JMW  
KALE CLAMP  
MAGNA OTOMOTİV  
MAHLE FİLTRE SİSTEMLERİ  
MAHLE MOTOR PARÇALARI  
MANN + HUMMEL  
MAXİON WHEELS  
MUBEA OTOMOTİV PARÇALARI  
NEMAK  
NGK SPARK PLUG  
NORM CIVATA  
OYAK RENAULT OTOMOTİV  
PİMSA ADLER OTOMOTİV  
PİRELLİ OTOMOBİL LASTİKLERİ  
PRESMETAL



## OTOMOTİV YAN SANAYİ

RAİCAM HİDROLİK  
ROLLMECH AUTOMOTİVE  
STACKPOLE INTERNATIONAL  
STANDARD PROFİL GROUP  
TAKOSAN  
TEKNOROT  
TI FLUID SYSTEMS  
TİRSAN KARDAN  
TOYOTETSU OTOMOTİV PARÇALARI  
VERİTAS OTOMOTİV  
YAZAKİ  
ZF LEMFÖRDER  
ZF SERVİCES TURK



## OTOMOTİV ANA SANAYİ

AGCO TARIM MAKİNELERİ  
ANADOLU ISUZU  
ANDROİD INDUSTRIES  
CUMMİNS  
HYUNDAİ ASSAN  
KARSAN  
MERCEDES-BENZ TURK  
TAFE INTERNATIONAL  
TEMSA İŞ MAKİNALARI  
TEMSA SKODA SABANCI ULAŞIM  
ARAÇLARI

# KATILIMCI LİSTESİ



## HİZMET

CARESSE  
COTTGROUP  
ÇELEBİ HAVACILIK HOLDING  
DCS DİJİTAL GÜMRÜK HİZMETLERİ  
DİGİTURK  
DOĞUŞ YAYIN GRUBU  
DOMİNO'S PİZZA  
GELİŞİM KALESİ  
GFK ARAŞTIRMA HİZMETLERİ  
HALIÇ KONGRE MERKEZİ  
HANNOVER FAİRS TURKEY FUARCILIK  
HAVALANLARI YER HİZMETLERİ  
HİLMİ BEKEN  
IPSOS  
İDO  
İZMİR ÖZEL TÜRK KOLEJİ  
MANAGİLE CONSULTING  
MARS CİNEMA GROUP  
MBS  
MCDONALD'S  
PLATİN OUTSOURCİNG  
REMED ASSISTANCE  
SABANCI ÜNİVERSİTESİ  
SECURİTAS TÜRKİYE  
TABANLIOĞLU MİMARLIK  
TAV İŞLETME HİZMETLERİ  
TEM YÖNETİM GELİŞTİRME HİZMETLERİ  
TFI TAB GIDA YATIRIMLARI  
THOMSON REUTERS HABER AJANSI  
TOPLUM GÖNÜLLÜLERİ VAKFI  
TOURİSTALİA  
TURİSTİK HAVA TAŞIMACILIK  
TURKİSH NACELLE CENTER  
TÜV RHEINLAND  
UFS KURUMSAL HİZMETLER  
USB CERTIFICATION  
VFS GLOBAL

welcome to  
**brighter**