

JOURNÉES DE RÉFLEXION - **L'ENTREPRISE DE DEMAIN EN TUNISIE**

19 JANVIER 2024

HÔTEL LAICO TUNIS | DE 9H00 À 14H00

L'entreprise de demain se construit aujourd'hui

Dans le cadre des activités prospectives de la Chambre de Commerce et de l'Industrie Tuniso-française, nous proposons l'organisation de plusieurs journées de réflexion pendant deux années (2024-2025) sur l'entreprise tunisienne de demain, auxquelles nous ferons participer des acteurs socio-économiques et académiques. Ces journées se concrétiseront par la rédaction d'une note de synthèse, également appelée « livre Blanc », sur l'entreprise tunisienne. Ce livre Blanc aura comme objectif de tracer les futures politiques publiques au niveau économique.

Ces journées de réflexion visent à explorer les enjeux cruciaux auxquels font face les entreprises tunisiennes dans un monde en constante évolution. Le contexte tunisien actuel, affecté par des crises économiques, sociales et sociétales et des transitions politiques, écologiques, énergétiques et numériques, nécessite la production de nouvelles perspectives et un nouveau modèle économique et de rentabilité soutenables. Bien que la résilience développée par l'entreprise tunisienne ces dernières années soit gage de pérennité, elle est soumise à une dynamique évolutive qui l'oblige à devoir constamment revoir ses modes de fonctionnement et ses logiques d'organisations. Ainsi, l'objectif de ces journées de réflexion est d'éclairer et de débattre des perspectives et des stratégies qui permettront aux entreprises en Tunisie de prospérer et créer de la valeur.

A la suite de ces journées de réflexion la chambre sélectionnera un échantillon d'entreprises pour les financer et les accompagner dans des projets de transformation. Ces projets de transformation se feront selon une approche collaborative avec l'université tunisienne.

1^{ère} journée de réflexion « La société à mission » - 19 janvier 2024

L'objectif de cette première journée est de discuter de la question de la responsabilité sociale et de la gouvernance de l'entreprise tunisienne. Cette journée vise à explorer ces questions avec comme objectif de se diriger vers un modèle économique plus responsable tout en restant en adéquation avec le contexte socio-culturel du pays ainsi que de son histoire économique et politique. Quelles sont les nouvelles propriétés de création de la valeur pour l'ensemble des parties prenantes ? Quelle gouvernance originale de l'entreprise tunisienne ?

Le modèle économique visé aspire à être inclusif et inspiré d'initiatives éprouvées à l'étranger telles que la société à Mission en France et l'ensemble des perspectives sur les parties prenantes. En effet, ces questions ont donné lieu à des innovations juridiques dans plusieurs pays qui ont considéré que la RSE devait être inscrite dans le droit. Les travaux sur l'entreprise à Mission permettent dans des contextes civilisationnels différents notamment en Tunisie, de créer les conditions de nouvelles solidarités.

La « Société à Mission » est une qualité juridique accessible à toute entreprise en France, quel que soit son statut juridique, qui souhaite s'engager à contribuer à une finalité d'intérêt collectif, notamment d'ordre social et environnemental. La gouvernance d'une société à mission inclut nécessairement trois caractéristiques fondamentales:

- ✓ Une mission, qui constitue une finalité non réductible au profit mais qui s'y ajoute ;
- ✓ Un engagement des actionnaires qui se caractérise par l'inscription de la mission dans les statuts ;
- ✓ Un dispositif de vérification du respect des engagements et de restitution qui est l'indispensable contrepartie à la liberté laissée à l'entreprise de définir ses engagements.

Le modèle de la société à mission est exigeant. Il permet de distinguer clairement la finalité collective de l'entreprise de l'intérêt particulier de ses parties prenantes, au premier rang desquels ses actionnaires. En tant que finalité de l'entreprise, la mission doit ainsi s'entendre comme le cœur de la contribution de l'entreprise à la société, indissociable de son activité, mais aussi des responsabilités que cette activité lui confère.

JOURNÉES DE RÉFLEXION - **L'ENTREPRISE DE DEMAIN** EN TUNISIE

19 JANVIER 2024

HÔTEL LAICO TUNIS | DE 9H00 À 14H00

Programme de la journée

ACCUEIL ET INSCRIPTION **8h30-9h00**

MOTS DE BIENVENUE **9h00-9h30**

INTRODUCTION DE LA JOURNÉE

- ✓ L'entreprise de demain se construit aujourd'hui (Cycle de conférences)
- ✓ Première conférence : l'entreprise à mission.
- ✓ Le couplage Entreprise-Université comme moteur de développement des entreprises

PANEL 1 - LA SOCIÉTÉ À MISSION EN FRANCE - AVANCÉES ET ENJEUX PRATIQUES **9h30-11h00**

MODÉRATEUR **Hazem Ben Aissa | Professeur Universitaire**

Armand Hatchuel | Professeur Universitaire

Origines et cadre théorique des sociétés à mission;

Errol Cohen | Avocat d'affaires

Les bases juridiques de la loi PACTE et ses implications. La démarche à suivre;

Eymery Jacquillat | Président CAMIF et co-fondateur de la communauté des entreprises à mission en France

Le mouvement des entreprises à mission. L'expérience d'un entrepreneur;

Thomas Ghier | Directeur Général de Sagemcom Tunisie

L'exemple d'une entreprise française à mission installée en Tunisie.

DÉBAT **(30 MINUTES)**

PANEL 2 - L'ENTREPRISE À MISSION ET SA PERSPECTIVE EN TUNISIE **11h30-13h00**

MODÉRATEUR **Hazem Ben Aissa | Professeur Universitaire**

Khelil Lajimi | Expert économique

Prospectives de l'entreprise tunisienne : les enjeux de l'émergence. Le modèle de croissance responsable à construire;

Rabeh Nabli | Professeur Universitaire

L'engagement sociétal de l'entreprise tunisienne. Les leçons de la dynamique entrepreneuriale et son impact social et sociétal;

Farouk Zouhir | PDG Sotupa

Le projet de transformation du groupe Sotupa en entreprise à mission;

Rym Ajam | Directrice RSE, SFBT

La gouvernance de l'entreprise responsable : le cas SFBT;

Aicha Zakraoui | Head of Impact & Sustainability, AfricalInvest

L'investissement socialement responsable et les fonds de responsabilité.

DÉBAT **(30 MINUTES)**

SYNTHÈSE DE LA JOURNÉE **13h00-13h30**
