

## PRINCIPAUX INDICATEURS

**Population** : 20,1 M (2024)  
**Superficie** : 2 724 900 km<sup>2</sup> (5 fois la France)  
**PIB/Hab** : 13276 \$ (2023) / 54<sup>ème</sup> rang mondial  
**Taux de croissance** : +5,1% (2023) prévisions +3,4% (2024) et +4,7% (2025)  
**Taux d'inflation** : 8,7%  
**Taux de chômage** : 4,7%  
**Exportations vers la France** : 4%; 2950 mln \$ (2023)  
**Importations françaises** : 2% ; 1296 mln \$ (2023)



## PRESENTATION GÉNÉRALE DU PAYS

Situé au cœur de l'Eurasie, le Kazakhstan offre **une localisation stratégique** avec des frontières partagées avec la Russie, la Chine, le Kirghizistan, l'Ouzbékistan et le Turkménistan. Le pays bénéficie **d'une abondance de ressources naturelles** telles que le pétrole, le gaz, l'uranium et divers minéraux (99% du tableau de Mendeleïev présent dans son sous-sol). L'économie affiche **une croissance stable**, soutenue par une politique de diversification encourageante, offrant des opportunités dans des secteurs clés tels que l'énergie, les technologies, l'agriculture et le tourisme. L'environnement d'investissement est caractérisé par une stabilité politique et réglementaire, des incitations fiscales et des garanties de protection des investissements. De plus, le Kazakhstan dispose d'une main-d'œuvre qualifiée et d'infrastructures développées, avec des projets majeurs en cours dans les transports, l'énergie et les télécommunications.

## LES TENDANCES DE L'ÉCONOMIE

Première économie d'Asie centrale avec un PIB de 259,7 Md USD en 2023, le Kazakhstan concentre près de la moitié du PIB d'Asie centrale et occupe la 56<sup>ème</sup> place mondiale en terme d'IDH. Son économie est principalement basée sur l'extraction d'hydrocarbures : le pays occupe le 12<sup>e</sup> place mondiale avec 3,9 milliards de tonnes et le 14<sup>e</sup> place en termes de réserves de gaz naturel avec 2,7 trillions de mètres cubes. À quoi s'ajoutent d'importantes réserves en uranium (2<sup>ème</sup> rang mondial) et en charbon (8<sup>ème</sup>). Le Kazakhstan mène aujourd'hui une politique de diversification économique pour réduire sa dépendance aux hydrocarbures.

En 2023, le pays a connu une croissance impressionnante de 5,1%, stimulée par les exportations et les mesures de relance budgétaire. Le Kazakhstan se classe 25<sup>ème</sup> dans le classement Ease of Doing Business de la Banque mondiale en 2020.

Pour attirer les investissements étrangers, le Kazakhstan se concentre sur l'innovation, les nouvelles technologies et une meilleure intégration régionale et internationale. Le pays est co-fondateur de l'Union économique eurasiatique et membre de l'OMC depuis 2015, ce qui facilite son commerce extérieur. Selon la Banque mondiale, la croissance économique devrait ralentir à 3,4% en 2024, avant de rebondir à 4,7% en 2025 grâce à une augmentation de la production pétrolière.

## LES ECHANGES COMMERCIAUX FRANCO-KAZAKHSTAN

Les relations franco-kazakhstanaïses ont débuté immédiatement après la déclaration d'indépendance de la République du Kazakhstan en décembre 1991. Le 7 janvier 1992, la République française a reconnu la souveraineté de la République du Kazakhstan. Le 25 janvier 1992, des relations diplomatiques ont été établies entre les deux pays.

Le Kazakhstan et la France sont les partenaires commerciaux depuis la signature de «l'Accord de partenariat stratégique entre la République du Kazakhstan et la République française», le 11 juin 2008 à Paris. Au cours des dix ans de coopération stratégique, le volume des échanges entre les deux pays s'est élevé à plus de 43 Md USD.

Selon les dernières données, la France occupe la 8ème place parmi les principaux partenaires commerciaux du Kazakhstan, avec un chiffre d'affaires de 4 246 M USD en 2023, soit une croissance de 14,7 % par rapport à 2022.

En termes d'investissements dans l'économie du Kazakhstan, les entreprises françaises occupent également la 8ème place avec un montant de 770 M USD en 2022. Entre 2005 et le troisième trimestre 2023, le flux brut d'investissements directs de la France vers le Kazakhstan s'est élevé à 18,9 Md USD.

Sur le plan économique, le principal mécanisme d'interaction entre les pays est la Commission intergouvernementale de coopération économique et commerciale. Les coprésidents de la Commission sont, du côté kazakhstanaïse, le Ministre de l'Industrie et de la Construction, et du côté français, le Ministre délégué au Commerce extérieur, à l'attractivité économique et aux affaires étrangères auprès du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. À ce jour, 15 réunions de la Commission ont été organisées.

Il existe également le Conseil des affaires franco-kazakhstanaïses, dont les coprésidents sont Aidan Karibzhanov, président du conseil d'administration de la société Vizor Holding du côté kazakhstanaïse, et Guy Sidos, président de la société Vicat du côté français. Depuis sa création, 12 réunions de ce conseil ont eu lieu.

## LES SECTEURS PORTEURS

### COMPLEXE MINIER ET MÉTALLURGIQUE

Le secteur métallurgique et minier représente 14,1 % du PIB du Kazakhstan.

17,5 % des exportations du pays proviennent de l'industrie minière, pour un montant d'environ 10,5 Md USD.

Le Kazakhstan se classe dans le monde :

- 11ème place pour la production de cuivre et 12ème pour les réserves ;
- 6ème place pour la production d'or et 13ème place pour les réserves ;
- 1ère place pour les réserves d'uranium et 1ère place pour la production de l'uranium ;
- 2ème place pour les réserves de chrome avec 16,2% des réserves mondiales et 2ème place pour la production du chrome.
- 11ème place pour la production de zinc et 6ème place pour les réserves ;
- 1ère place pour les réserves de tungstène, ce qui en termes physiques représente environ 2 millions de tonnes.

### INGÉNIERIE MÉCANIQUE

- À ce jour, le secteur mécanique représente 1,5 % de l'économie du Kazakhstan et 13 % de l'industrie manufacturière.
- Environ 3 800 entreprises opèrent dans cette industrie, employant plus de 118 000 personnes.
- Globalement, l'ingénierie mécanique est l'un des secteurs les plus dynamiques de l'industrie manufacturière : alors que la croissance moyenne de l'industrie manufacturière au cours des cinq dernières années a été de 4,5 %, l'ingénierie mécanique a affiché une croissance de 17,6 %.
- Chaque année, la demande dépasse de quatre fois les capacités de production locales.
- Chaque année, la moitié de la production d'ingénierie mécanique est importée.
- Par conséquent, une bonne partie des besoins reste insatisfaite.

## ÉNERGIE

- Ressources abondantes : charbon, pétrole, gaz naturel, énergie éolienne et solaire, favorisant le développement énergétique diversifié.
- Marché intérieur important et routes de transit énergétique, stabilisant l'économie régionale.
- Soutien gouvernemental : infrastructures, régimes fiscaux favorables et stimulation des énergies renouvelables.
- Développement actif des énergies alternatives : éolien, solaire, promouvant les technologies propres.
- Stabilité politique et réglementation transparente, attirant les investisseurs étrangers.

## INFRASTRUCTURE ET LOGISTIQUE

- Le Kazakhstan occupe une position stratégique au carrefour des principaux corridors commerciaux internationaux et bénéficie de sa participation aux routes logistiques majeures.
- L'augmentation des échanges commerciaux, notamment les expéditions de fret conteneurisé entre la Chine et l'UE dans le cadre du programme Nurlı Zhol, est directement liée à l'initiative OBOR (One Belt, One Road) visant à développer les expéditions de fret en transit. Environ 18 Md USD sont prévus pour des projets d'infrastructure à cet effet.
- Mise en place d'une politique tarifaire unifiée pour l'exportation et le transit de marchandises le long de la route de transport international transcaspienne.
- Selon l'analyse de l'OCDE, environ 75 % de l'infrastructure de transport existante nécessitent une rénovation ou un remplacement, avec des dépenses moyennes estimées à 292 Md USD US (soit 3,93 % du PIB) d'ici 2040 pour soutenir la croissance économique et démographique.

## SECTEUR AGRO-INDUSTRIEL

- Domaines prioritaires
  - Production végétale et animale, chasse et fourniture de services dans ces zones.
  - Pêche et aquaculture
  - Production alimentaire
  - Industrie des boissons
- Environ 20 % de la population active est employée dans l'agriculture, et environ la moitié de la population vit en milieu rural et est prête à travailler dans le secteur agro-industriel.
- La soutien gouvernemental comprend des préférences en matière d'investissement, l'ouverture de nouveaux marchés d'exportation, des subventions, la protection des droits des investisseurs et la création de conditions favorables aux affaires.

## SECTEUR PÉTROCHIMIQUE

- Ressources :
  - 13,2 milliards de tonnes de réserves pétrolières
  - 3,9 billions de mètres cubes de réserves gazières
- Potentiel d'investissement :
  - Production à forte valeur ajoutée
  - Matières premières pour la pétrochimie (méthane, éthane, propane, butane)
- Soutien gouvernemental :
  - Préférences et subventions
  - Avantages pour les projets dans les zones économiques spéciales
- Plans jusqu'en 2030 :
  - Développement de la production de produits pétrochimiques haute technologie
  - Création d'un cluster pétrochimique dans la région d'Atyrau.

## CONSEILS POUR UNE ENTREPRISE SOUHAITANT S'IMPLANTER AU KAZAKHSTAN

**CONSEIL 1 : Vérifiez les conditions d'entrée de vos produits :** Assurez-vous de connaître les taxes douanières spécifiques (entre 5% et 15%) et les certifications nécessaires pour vendre sur le marché kazakhstanaï. Si votre entreprise est présente en Russie, vérifiez si les documents obtenus pour l'Union économique eurasiatique sont également valides pour le Kazakhstan.

**CONSEIL 2 : Choisissez un partenaire local compétent :** Le choix d'un partenaire local fiable est essentiel. Approchez des entreprises et institutions telles que le Service Économique de l'Ambassade ou la Chambre de Commerce et d'Industrie France-Kazakhstan (CCIFK) pour vous aider à trouver et vérifier des partenaires locaux. La présence locale est souvent nécessaire pour évaluer correctement un partenaire potentiel et envisager la possibilité d'établir rapidement une entreprise au Kazakhstan.

**CONSEIL 3 : Identifiez votre concurrence :** Analysez vos concurrents locaux et internationaux pour ajuster votre stratégie commerciale. Les entreprises de l'Union économique eurasiatique et les entreprises chinoises peuvent avoir un avantage concurrentiel en raison de exemptions de droits de douane et de frais logistiques réduits.

**CONSEIL 4 : Planifiez des visites régulières :** Les relations personnelles sont cruciales sur le marché kazakhstanaï. Privilégiez les rencontres en personne pour établir et maintenir des relations de confiance avec vos partenaires locaux. Organisez des visites au Kazakhstan et invitez vos partenaires à des événements en France pour renforcer votre collaboration.

**CONSEIL 5 : Assurez-vous d'avoir la possibilité de communiquer en russe :** Le russe est la langue des affaires au Kazakhstan. Assurez-vous de pouvoir communiquer efficacement avec vos interlocuteurs en utilisant un interprète ou en intégrant un collaborateur russophone à votre équipe. Le portage salarial est également une option pour avoir une présence locale.

## DEVELOPPEMENT COMMERCIAL AU KAZAKHSTAN

La CCI France Kazakhstan propose un soutien complet pour toutes les entreprises intéressées par le marché kazakhstanaï, qu'il s'agisse de TPE, PME, ETI ou filiales de grands groupes français. Notre objectif est de maximiser vos chances de réussite sur ce marché en vous offrant des services adaptés.

### Nos Services :

- **Étude de potentiel :** Présentation de votre offre aux partenaires locaux et rapport de potentiel détaillé.
- **Mission de prospection :** Organisation de rendez-vous avec des partenaires locaux selon vos critères.
- **Événement de networking :** Accompagnement dans la réalisation d'événements de communication pour optimiser votre visibilité.
- **Opérations collectives :** Organisation d'actions sectorielles pour rencontrer les décideurs locaux et mutualiser les coûts.

Contactez-nous pour discuter de votre projet d'exportation vers le Kazakhstan !

Notre Directeur commercial, Steven Bostroem, est à votre disposition: [s.bostroem@ccifk.kz](mailto:s.bostroem@ccifk.kz).

### CCI France Kazakhstan:

16 rue Heydar Aliyev, Centre d'affaires "Congress office", 4ème étage, 010000, Astana, Kazakhstan

28 rue Kazybek bi, 050010, Almaty, Kazakhstan

Tél : +7 7172 780 120; +7 727 354 14 86

[astana@ccifk.kz](mailto:astana@ccifk.kz); [direction@ccifk.kz](mailto:direction@ccifk.kz)

[www.ccifk.org](http://www.ccifk.org)