

NIKKEI HALL TOKYO | NOVEMBER 6, 2025

JAPAN DREAM

BUILDING OPTIMISM IN UNPREDICTABLE TIMES

FRENCH JAPANESE BUSINESS SUMMIT

NIKKEI



CCI FRANCE JAPON
在日フランス商工会議所

PROGRAM

JAPAN DREAM: BUILDING OPTIMISM IN UNPREDICTABLE TIMES

09:00 DOOR OPENING

09:35 MASTER OF CEREMONY / 司会



Nobuko KOBAYASHI

Managing Director & Partner, EY Strategy and Consulting Co., Ltd., **EY**

小林 暢子氏

EY ストラテジー・アンド・コンサルティング株式会社
マネージングディレクター パートナー

09:40 OPENING CEREMONY / 開会式



Jérôme CHOUCHAN

President, **French Chamber of Commerce
and Industry in Japan**

ジェローム・シュシャン氏

在日フランス商工会議所 会頭



Representative of the **French Embassy in Japan**

在日フランス大使館



Masakazu KUBOTA

Vice Chair & President, **Keidanren**

久保田 政一氏

一般社団法人 日本経済団体連合会 副会長・事務総長



Takako TSUJISAKA

Deputy Director-General, **METI**

辻坂 貴子氏

経済産業省 副大臣官房審議官

10:00 OPENING KEYNOTE: CONTINUITY AND RENEWAL - THE JAPANESE DREAM IN A CHANGING WORLD / 基調講演



Fumio KISHIDA

Japan Former Prime Minister and President of the

Japan-France Parliamentary Friendship League

岸田 文雄氏

前内閣総理大臣・**日仏友好議員連盟**会長

10:15 ▶ PLENARY SESSION 1: SHIBUYA, SHAPING THE CITIES OF TOMORROW

パネルディスカッション1:



Shiho WATABE

Chair, **Shibuya Startups KK.**

渡部 志保氏

シブヤスタートアップス株式会社 会長



Masahiro HORIE

President & COO, **Tokyu Corporation**

堀江 雅広氏

東急株式会社 代表取締役社長 堀江正博



Pierre PERDIGUIER (MODERATOR)

Executive Vice President Sales APAC, **EXOTEC**

Vice-President, **La French Tech Tokyo**

ピエール・ペルディギエ氏 (司会)

EXOTEC NIHON株式会社 副社長 兼 APAC営業

事業本部長

フレンチテック東京 副会長

10:55 KEYNOTE: THE ART OF DELIVERING / キーノート:



Yutaka NAGAO

Representative Director, President & Executive Officer,

Yamato Holding / Director, **Yamato Transport**

長尾 裕様氏

ヤマトホールディングス株式会社 代表取締役社長

社長執行役員 / **ヤマト運輸株式会社** 取締役

ジャパンドリーム：予測不可能な時代における楽観主義の構築 プログラム

11:05 ▶ PLENARY SESSION 2: WHERE INNOVATION MEETS IMAGINATION パネルディスカッション2:



Miki TSUSAKA
Representative Director and President, **Microsoft Japan**
津坂 美樹氏
日本マイクロソフト株式会社 代表取締役社長



Arjun SARWAL
General Manager, **TikTok for Business Japan**
Global Business Solutions
アルジュン・サルワル氏
TikTok for Business Japan グローバル
ビジネスソリューションズ ゼネラルマネージャー



Philippe GODBOUT
President, **Dassault Systèmes Japan**
フィリップ・ゴドブ氏
ダッソー・システムズ株式会社 代表取締役社長



Nobuko KOBAYASHI (MODERATOR)
Managing Director & Partner, EY Strategy and Consulting
Co., Ltd., **EY**
小林 暢子氏 (司会)
EY ストラテジー・アンド・コンサルティング株式会社
マネージングディレクター パートナー

11:45 KEYNOTE: AMBITIOUS RE-IMAGINATION - JAPAN OPPORTUNITIES IN A TURBULENT WORLD キーノート:



Jesper KOLL
Global Ambassador & Expert Director, **Monex Group**
ジェスパー・コール氏
マネックスグループ株式会社 グローバルアンバサダー
兼エキスパートディレクター

12:00 NETWORKING VIP PRIVATE LUNCH



by Chef-owner of **Chez Olivier**, **Mr. Olivier ODDOS**
By オリビエ・オドス氏『**Chez Olivier (シェ・オリビエ)**』オーナーシェフ



Jérôme CHOUCHAN
President, **French Chamber of Commerce and Industry in Japan**
ジェローム・シュシャン氏
在日フランス商工会議所 会頭



Frederic SANCHEZ
Chairman & CEO, **Fives**
President, **CCI France International**
President, **MEDEF International**
フレデリック・サンチェス氏
ファイブス 会長兼最高経営責任者 (CEO)
CCIフランス・インターナショナル 会長
MEDEFインターナショナル 会長

13:35 KEYNOTE: HARMONY OF TRADITION AND INNOVATION : SHAPING JAPAN'S FUTURE FROM KYOTO キーノート:



Koji MATSUI
Mayor, **Kyoto City**
松井 孝治氏
京都市 市長

13:50 FIRESIDE CHAT: DRAW ME A ROBOT ファイヤーサイドチャット:



Pr Gentiane VENTURE
Robotique PHD Pr., **The University of Tokyo**
ベンチャー・ジェンチャン 教授
東京大学



Matt McDEVITT (MODERATOR)
Partner and Co-Lead, **QuantumBlack Japan**
マット・マクデビット氏 (司会)
QuantumBlack Japan パートナー&共同リーダー

JAPAN DREAM: BUILDING OPTIMISM IN UNPREDICTABLE TIMES

14:10 KEYNOTE: JAPAN'S SEMICONDUCTOR AMBITION – BUILDING THE FUTURE OF INNOVATION

キーノート:



Atsuyoshi KOIKE

CEO, **Rapidus Corporation**

小池 淳義氏

Rapidus株式会社 代表取締役社長兼CEO

14:25 FIRESIDE CHAT: THE UNIQUE EXPERIENCE OF JAPANESE SHOPPING

ファイヤーサイドチャット:



Jin RYU

Representative Director, President & CEO, **Fortress**

劉 勁氏

フォートレス・インベストメント・グループ マネージングディレクター



Norbert LEURET

President, **LVMH Japan**

ノルベール・ルレ氏

LVMH日本 職務執行者社長

14:45 ▶ PLENARY SESSION 3: JAPAN DREAM – INNOVATING FOR A SUSTAINABLE ENERGY FUTURE

パネルディスカッション3:



Helle KRISTOFFERSEN

Member of the Executive Committee, President Asia,

TotalEnergies

ヘレ・クリストファーセン氏

トタルエナジーズ アジア総代表 取締役会執行委員



Toshiyuki ISHIKURO

COO of Green Infrastructure Division, **Toyota Tsusho**

石黒 敏之氏

豊田通商株式会社 グリーンインフラ本部 最高執行責任者 (COO)



Frederic SANCHEZ

Chairman & CEO, **Fives**

President, **CCI France International**

President, **MEDEF International**

フレデリック・サンチェス氏

ファイブス 会長兼最高経営責任者 (CEO)

CCIフランス・インターナショナル 会長

MEDEFインターナショナル 会長



Manuel CERMERÓN

Senior Vice President, Growth & Transformation,

Municipal Activities, **Veolia**

マヌエル・セルメロン氏

ヴェオリア・ジャパングループ 成長・変革担当上級副社長 (自治体向け)



Dan SLATER (MODERATOR)

Founder, **The Delphi Network**

ダン・スレイター氏 (司会)

The Delphi Network合同会社 創設者

15:25 COFFEE BREAK / ネットワーキング・ブレイク

15:40 FIRESIDE CHAT: EGGS: CAPSULES OF LIFE AND INNOVATION – FROM BIOSCIENCE TO GLOBAL BUSINESS, PEOPLE, AND THE FUTURE OF GROWTH / ファイヤーサイドチャット:



Mujo KIM

Chief Executive Officer, **Pharma Foods International Co., Ltd.**

金 武祥氏

株式会社ファーマフーズ 代表取締役



Shigesaburo OKUMURA (MODERATOR)

Chief, Political and Economic News Unit, Editorial Division,

Nikkei Inc.

奥村 茂三郎氏 (司会)

日本経済新聞社 編集 政策報道ユニット長

ジャパンドリーム： 予測不可能な時代における楽観主義の構築

16:00 ▶ PLENARY SESSION 4: THE NEW JAPAN – FINDING THE RIGHT APPROACH AI, BIOTECH, HEALTH-TECH, STARTUP ECOSYSTEMS, AND CULTURALLY GROUNDED INNOVATION パネルディスカッション4:



Jorge CORTELL
Executive Director, **Technology exchange and collaboration hub (tech) – Tokyo**
コルテル・ホルヘ氏
Technology exchange and collaboration hub (tech) – tokyo
エグゼクティブダイレクター



Christophe WEBER
Representative Director, President and CEO,
Takeda Pharmaceutical Company Ltd.
クリストフ・ウェバー氏
武田薬品工業 代表取締役社長CEO



Dan SLATER (MODERATOR)
Founder, **The Delphi Network**
ダン・スレイター氏 (司会)
The Delphi Network合同会社 創設者

16:30 FIRESIDE CHAT: FRANCE-JAPAN – THE FUTURE OF SPORTS & ENTERTAINMENT BUSINESS ファイヤーサイドチャット:



Yoshimasa SUGAWARA
President
菅原 義正氏



Florent DABADIE (MODERATOR)
TV anchor & consultant, **Japanese Media**
フロラン・ダバディ氏 (司会)
日本メディア TVアンカー／コンサルタント

16:50 CONCLUDING REMARKS / 閉会式



Jérôme CHOUCHAN
President, **French Chamber of Commerce and Industry in Japan**
ジェローム・シュシャン氏
在日フランス商工会議所 会頭



Dominique RESTINO
President, **CCI Paris Ile de France**
ドミニク・レスティノ氏
パリ・イル＝ド＝フランス商工会議所 会頭

17:10 – 18:45 NETWORKING COCKTAIL / ネットワーキング・カクテル

OUR WARMEST THANKS GO TO 皆様に心より感謝致します

OUR SPONSORS / スポンサー企業

GOLD

NISSAN
MOTOR CORPORATION

 **VEOLIA**

 **Air Liquide**



 **CRÉDIT AGRICOLE**
CORPORATE & INVESTMENT BANK

 **DASSAULT
SYSTEMES**

 **EY** Shape the future
with confidence

FORVIA
·faurecia


TOYOTA TSUSHO

SILVER

Capgemini 

HORIBA

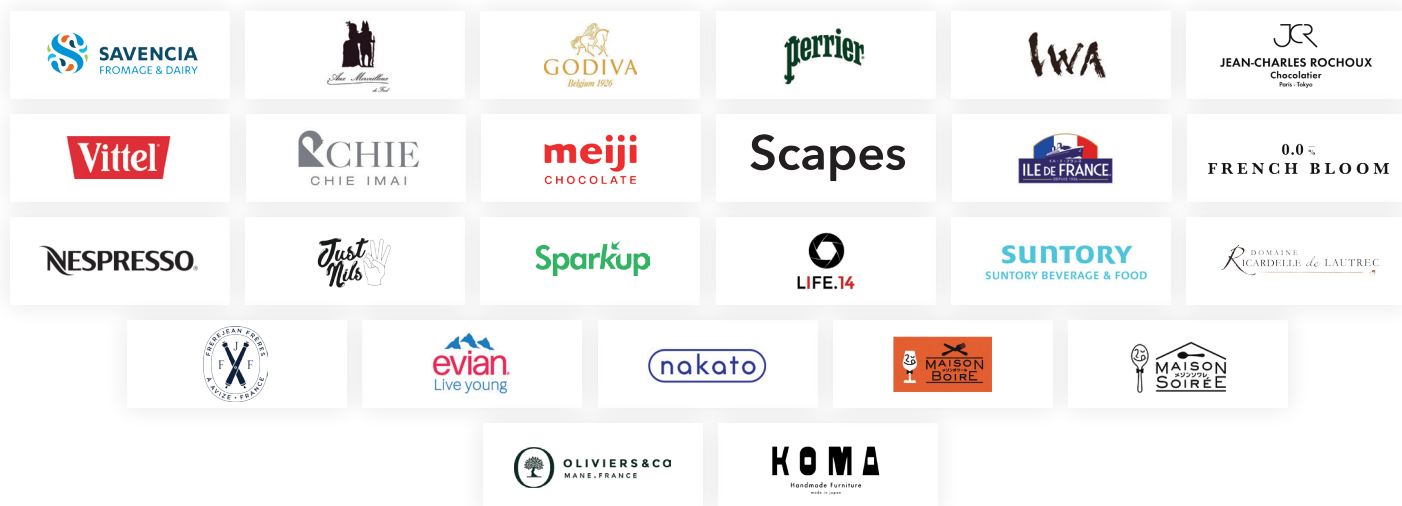
 **MITSUI FUDOSAN**

 **NATIXIS**
CORPORATE AND
INVESTMENT BANKING

 **SOCIÉTÉ
GÉNÉRALE**


TotalEnergies

EVENT ORGANIZED WITH THE KIND SUPPORT OF / イベント開催にあたり、
ご協賛、ご協力いただいた企業の皆様に感謝申し上げます



OUR PARTNERS / 後援



OUR MEDIA PARTNERS / メディア・パートナー

The Nikkei logo, featuring the word "NIKKEI" in a bold, blue, sans-serif font.



FOR MORE INTERACTIVITY,
CONNECT TO SPARKUP!
参加型プラットフォームSPARKUPへの接続
URL: [CCIFJ.SPARKUP.LIVE](https://ccifj.sparkup.live)
SESSION CODE:



WWW.CCIFJ.OR.JP

NIHONBASHI HONCHO YS BUILDING, 2F, 2 CHOME-2-2 NIHONBASHIHONCHO,
CHUO CITY, TOKYO 103-0023