

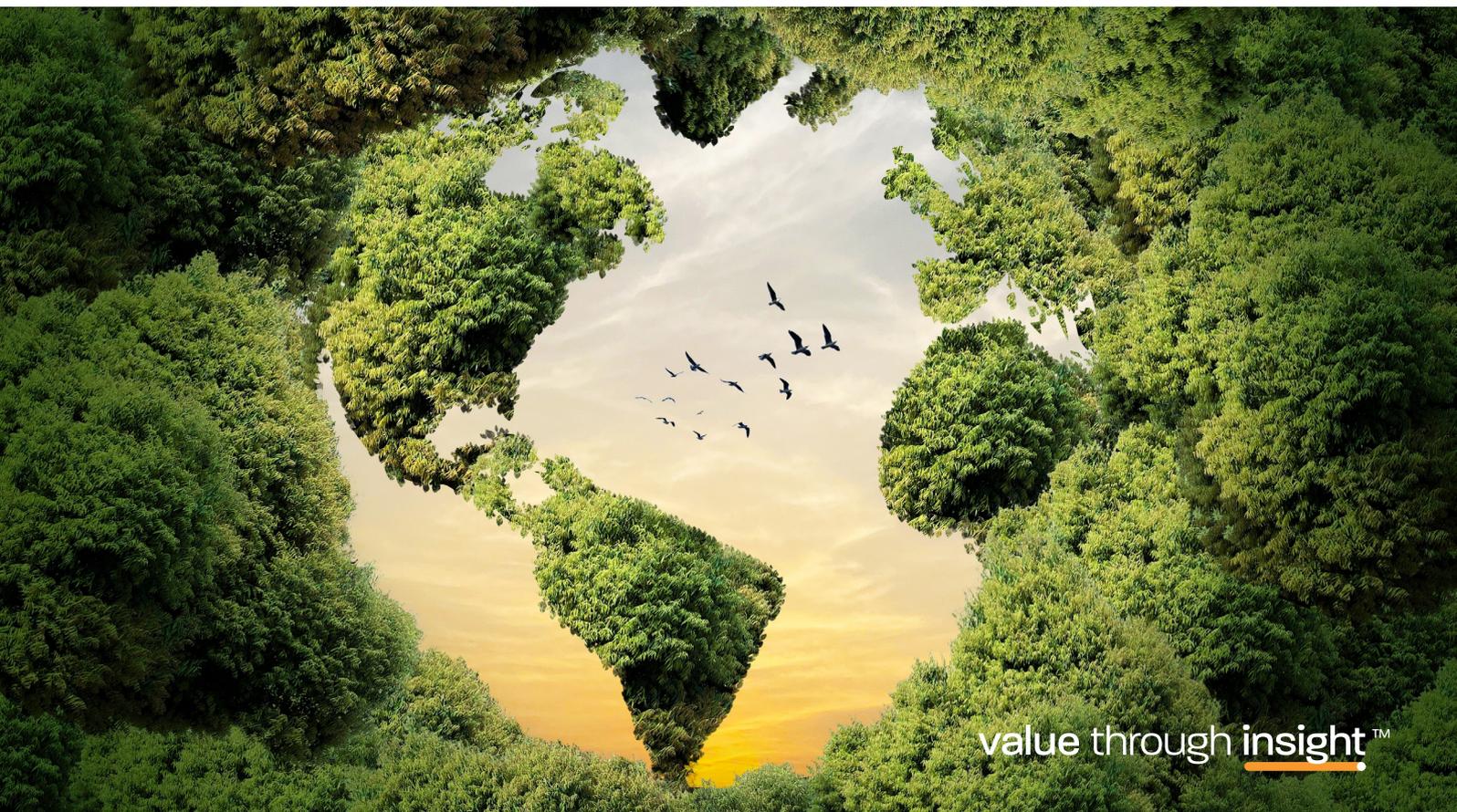
## Reindustrialización sostenible: la optimización de costes como pilar de la soberanía industrial europea

Author: Mehdi Alaoui [malaoui@eragroup.com](mailto:malaoui@eragroup.com)  
ERA Group

Europa se encuentra en una encrucijada decisiva. La inestabilidad geopolítica, las disrupciones en las cadenas de suministro, las exigencias medioambientales y la creciente competencia de potencias globales – especialmente Estados Unidos y China– han puesto de manifiesto las vulnerabilidades del modelo productivo europeo. Estos desafíos han desencadenado una profunda reflexión sobre el futuro industrial del continente.

La reindustrialización se ha convertido no solo en un objetivo político, sino en una necesidad económica y estratégica. Sin embargo, este resurgimiento debe ser inteligente, sostenible y resiliente—no se trata de volver al pasado, sino de reinventar el futuro. En este contexto, la optimización de costes ya no es solo una palanca financiera; es un catalizador de transformación que permite a Europa construir una base industrial competitiva, autónoma y preparada para el futuro.

En ERA, consultora líder en eficiencia empresarial, exploramos cómo la optimización de costes puede respaldar la visión europea de una reindustrialización sostenible y contribuir a consolidar su soberanía estratégica.





## Una urgencia estratégica compartida

La participación de la industria en el PIB europeo ha disminuido del 20% en el año 2000 al 15% en 2024. Esta erosión ha debilitado significativamente la capacidad de Europa para absorber y responder a las crisis. La pandemia de COVID-19 y la guerra en Ucrania han demostrado los peligros de una excesiva deslocalización y dependencia de cadenas globales de suministro.

Como señaló Mario Draghi en su informe sobre la competitividad europea: *“Europa no podrá sostener su bienestar sin una base industrial sólida”*.

El Comité Económico y Social Europeo (CESE) respalda esta visión, solicitando una estrategia a largo plazo basada en cadenas de valor robustas, principios de economía circular e innovación tecnológica. No se trata de un resurgimiento industrial nostálgico—se trata de asegurar la soberanía productiva en un mundo cada vez más imprevisible.



## El acuerdo industrial verde: una visión transformadora

Para abordar estas vulnerabilidades estructurales, la Comisión Europea lanzó el Clean Industrial Deal, una audaz iniciativa que combina reindustrialización con descarbonización. Su principio rector es claro: sostenibilidad y competitividad deben ir de la mano.

El acuerdo se centra en facilitar el acceso a:

- Energía limpia, asequible y fiable
- Mano de obra cualificada y desarrollo del talento
- Infraestructura moderna e interconectada
- Capital a largo plazo para inversiones estratégicas

La reforma regulatoria, la financiación pública y el apoyo a tecnologías clave –como el hidrógeno verde, la electrificación y los materiales sostenibles– son pilares fundamentales del plan. Sin embargo, su éxito dependerá de reducir la fragmentación entre Estados miembros y simplificar la burocracia para atraer inversiones industriales críticas.



## Reindustrializar mirando hacia adelante, no hacia atrás

El renacer industrial de Europa no debe mirar al pasado. El futuro reside en construir industrias de nueva generación impulsadas por:

- La Industria 4.0 (Cuarta Revolución Industrial), y la automatización avanzada
- La inteligencia artificial (IA) y el análisis de datos
- Los principios de la economía circular y la sostenibilidad
- Ecosistemas de innovación abierta

El capital humano será tan vital como el financiero o el tecnológico. Además, revitalizar zonas rurales y postindustriales mediante la relocalización inteligente y centros regionales de innovación promoverá un crecimiento inclusivo en todo el continente.



# Tendencias emergentes en la reindustrialización sostenible europea



## Automatización y digitalización

Las fábricas inteligentes están revolucionando sectores como automoción, maquinaria y electrónica. Aprovechando IA, IoT (Internet de las cosas, por sus siglas en inglés), robótica y big data (macrodatos), estas tecnologías aumentan la eficiencia, reducen costes y permiten una rápida adaptación al mercado.



## Economía circular y eficiencia de recursos

La circularidad se está convirtiendo en un principio fundamental. Las empresas líderes europeas están rediseñando productos y procesos para minimizar residuos, reutilizar materiales e incorporar sostenibilidad en toda la cadena de valor.



## Transición energética y resiliencia de la red

Descarbonizar la industria ya no es opcional. Las energías renovables—solar, eólica, biomasa—están reemplazando a los combustibles fósiles. El hidrógeno verde y la electrificación de procesos industriales ganan terreno.

Sin embargo, este cambio requiere una gran inversión en infraestructuras eléctricas. A medida que evolucionan las mezclas energéticas, desafíos como la capacidad de red y el riesgo de apagones (como se ha visto recientemente en España) subrayan la necesidad de una planificación energética coordinada.

En una economía globalizada, el coste de la electricidad se ha vuelto un factor decisivo para la competitividad industrial—como ha demostrado la reciente volatilidad de los precios del gas.



## Fabricación de alta tecnología e innovación estratégica

Europa vuelve a centrarse en la producción de alto valor añadido—semiconductores, tecnologías limpias, vehículos eléctricos—impulsada por iniciativas como EU Digital Compass 2030. Estos esfuerzos pretenden posicionar a Europa como líder en innovación digital e industrial.



## Reconfiguración de cadenas de suministro

La pandemia expuso la fragilidad de las cadenas de suministro globales. Europa está ahora relocalizando sectores críticos como farmacéutico, semiconductores y dispositivos médicos para reforzar su autonomía estratégica.

Tecnologías como la impresión 3D y el IoT serán clave para una producción localizada, ágil y rentable, cercana a los centros de demanda.



## La optimización de costes como herramienta estratégica de soberanía

En ERA, trabajamos con líderes industriales en toda Europa para liberar ahorros que impulsan la innovación y la resiliencia. Nuestro enfoque se centra en eficiencias estructurales a través de:

- Renegociación de contratos (energía, logística, servicios)
- Análisis de costes indirectos y procesos administrativos
- Digitalización de proveedores y gestión de ciclo de vida
- Optimización de redes logísticas
- Evaluación comparativa intersectorial y adopción de mejores prácticas

### Casos de éxito:

- En el sector agroalimentario, ayudamos a una cooperativa europea a reducir sus costes energéticos en un 15% mediante autoconsumo, contratos indexados y compras colectivas.
- En la industria automotriz, ayudamos a una multinacional a reducir un 12% sus costes logísticos mediante rediseño de rutas y consolidación de centros.

Estos ahorros no son un fin en sí mismos—se reinvierten en formación, descarbonización, automatización y expansión internacional. Así es como la optimización de costes se convierte en motor de transformación.



## Un cambio de paradigma: de beneficio inmediato a resiliencia estratégica

Un estudio reciente de Capgemini revela que más del 60% de las grandes empresas europeas ahora priorizan la resiliencia a largo plazo por encima del beneficio inmediato. Esto refleja un cambio profundo en la gobernanza y la mentalidad.

Decisiones como la relocalización, diversificación de proveedores y autonomía energética pueden no generar beneficios inmediatos—pero son esenciales para la viabilidad y soberanía a largo plazo.

Esto está en línea con la ambición europea de autonomía estratégica abierta: un continente globalmente integrado pero resistente a las crisis, líder en transición verde y excelencia tecnológica.

### Las tres "d":

- Descarbonización
- Digitalización
- Descentralización

Estos son los pilares de la nueva Europa industrial—y se intersectan con la optimización de costes para impulsar un futuro más inteligente, limpio y resiliente.

# Conclusión: producir mejor—más cerca, más limpio, más inteligente

La reindustrialización sostenible no es una opción—es una necesidad. Europa debe producir no solo más, sino mejor: más cerca del consumidor, más limpio para el planeta y más inteligente en la ejecución.

Históricamente, Europa ha estado a la vanguardia del progreso industrial y social. En el siglo XXI, debe continuar liderando con creatividad, colaboración e innovación.

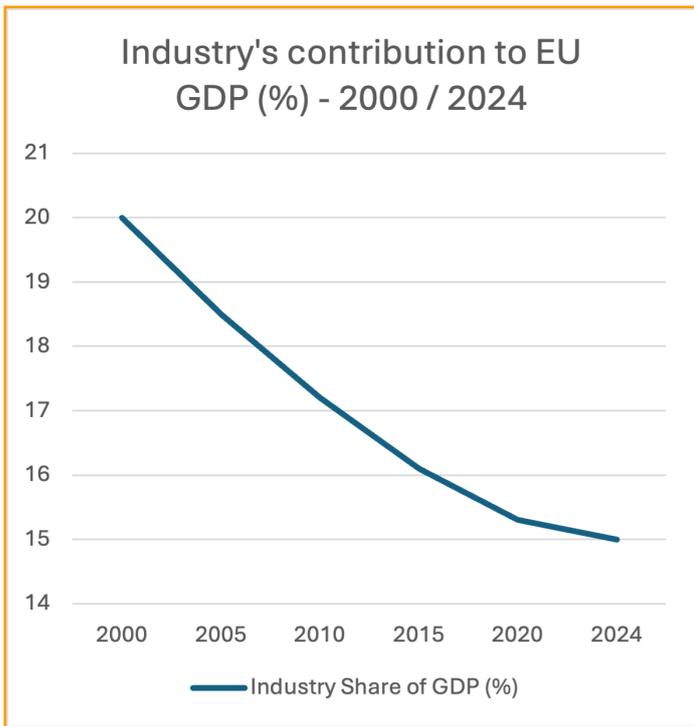
Emprendedores, pymes y grandes corporaciones tienen un papel que desempeñar. Aunque la complejidad regulatoria europea sigue siendo un

reto, las empresas deben impulsar el cambio—con visión, compromiso e inversión estratégica.

La optimización de costes es esencial en este viaje. Libera recursos, refuerza la competitividad y apoya un crecimiento sostenible. En ERA, estamos preparados para ayudar a la industria europea a navegar esta transformación con precisión y propósito.

Reindustrializar Europa no significa mirar atrás. Significa avanzar—produciendo mejor, más cerca y más inteligentemente—en nuestros propios términos.

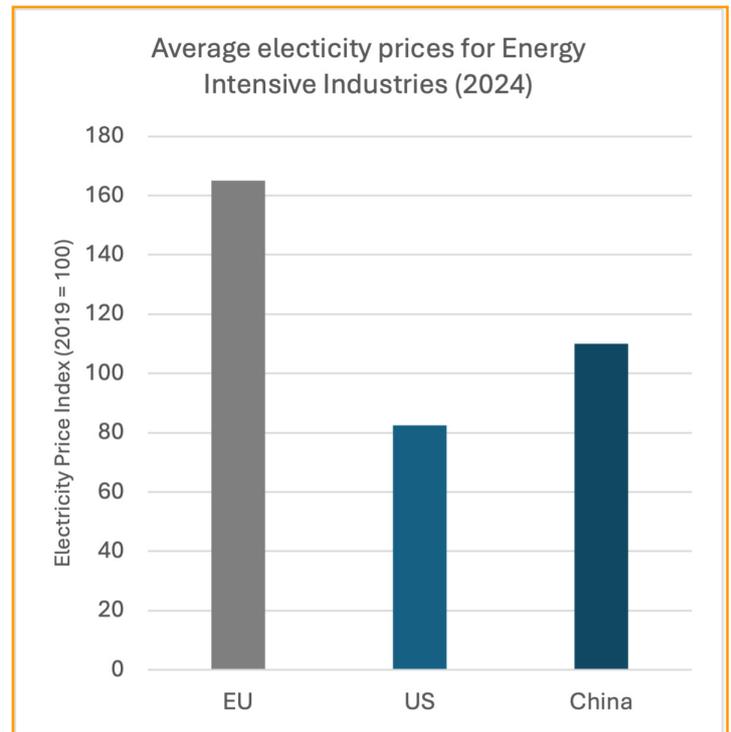
## Descenso de la participación industrial en el PIB europeo (2000–2024)



Fuente: Eurostat - Estadísticas Estructurales de Empresas

Este gráfico ilustra el descenso constante de la contribución del sector industrial al PIB de la UE durante las últimas dos décadas, lo que pone de relieve la necesidad de emprender esfuerzos estratégicos de reindustrialización.

## Precios de la Electricidad para Industrias Electrolintensas (2024)



Fuente: Agencia Internacional de la Energía (AIE) - Informe Electricidad 2025

Este gráfico muestra los elevados costes eléctricos que enfrentan las industrias europeas en comparación con sus homólogas de EE. UU. y China, destacando la importancia de la optimización de costes para mantener la competitividad global.

The **Thought**  
Leadership

Reindustrialización sostenible: la optimización de  
costes como pilar de la soberanía industrial europea



Want to know more?  
[eragroup.com](http://eragroup.com)

value through **insight**™