CCI FRANCO-SLOVAQUE
FRANCÚZSKO-SLOVENSKÁ
OBCHODNÁ KOMORA

INOVÁCIE PRE UDRŽATEĽNÚ BUDÚCNOSŤ II

Konferencia

Energetika ako konkurenčná výhoda



10.11.2026

Crowne Plaza Hotel

Bratislava

www.fsok.sk

PARTNERI KONFERENCIE

forvis mazars

VEOLIA

ctp

VIA PRIBINA

DANONE
ONE PLANET. ONE HEALTH

PPAK

MEDIÁLNY PARTNER:

SAPI Slovenská asociácia udržateľnej energetiky

OBSAH

Program konferencie 4
Na úvod 6
Príhovory & Keynotes 7
Panelová diskusia 1 8
Panelová diskusia 2 10
O našich spíkroch 12
Prístupy a energetické riešenia našich členov 17
FORVIS MAZARS 18
VEOLIA 22
CTP 24
VIA PRIBINA 26
DANONE 28
PROSMAN A PAVLOVIČ 29
Poznámky 30



Menej lesku, viac zodpovednosti.
Tlačené na recyklovanom papieri.

INOVÁCIE PRE UDRŽATEĽNÚ BUDÚCNOSŤ V PRAXI II : ENERGETIKA AKO KONKURENČNÁ VÝHODA

10.11. 2026 |

PROGRAM

8:30 – 9:00	**Príchod hostí & ranná káva**
9:00 – 9:10	**Otvorenie a uvítací príhovor** Miroslav Kot, prezident FSOK
9:10 – 9:20	**Keynote I: Prečo sú energie strategickou témou ESG?** (Beata Hlavčáková, FORVIS MAZARS)
9:20 – 10:20	**Panelová diskusia I.** **Ako firmy hľadajú cestu k udržateľnosti: od pravidiel k riešeniam** Ako pravidlá v oblasti udržateľnosti, ekonomické tlaky a environmentálne výzvy ovplyvňujú energetické rozhodnutia firiem? Diskusia sa zameria na legislatívne a finančné súvislosti, riziká a návratnosť investícií, ale aj na konkrétne skúsenosti firiem s výberom opatrení a úsporami energie v praxi.
10:20 – 10:35	**Coffee break & networking**

10.11. 2026 |

10:35 – 10:45	**Keynote II : Smart Energy: ako premeniť energetické výzvy na príležitosti pre firmy?** (Petronela Chovaníková, VEOLIA)
10:45 – 11:45	**Panelová diskusia II.** **Energetická efektívnosť v praxi: Od potrieb k výsledkom** Ako firmy premieňajú potrebu znižovať náklady, zvyšovať energetickú efektívnosť a obmedzovať environmentálne dosahy na konkrétne riešenia? Diskusia prinesie pohľad poskytovateľov energetických služieb aj spoločností, ktoré energiu využívajú vo svojich prevádzkach a aktívne hľadajú možnosti jej optimalizácie.
11:45	**Záverečné slovo**
12:00	**Obed**

NA ÚVOD

Energetická transformácia už dnes nie je iba otázkou environmentálnej zodpovednosti, ale nevyhnutnou podmienkou ekonomickej odolnosti a konkurencieschopnosti Európy.

Slovensko má vďaka svojmu nízkouhlíkovému energetickému mixu a rozvoju jadrovej energetiky významné predpoklady stať sa súčasťou tejto transformácie.

Výzvou pre naše podniky je premeniť energetické a environmentálne záväzky na konkrétne príležitosti: efektívnejšie využívanie zdrojov, znižovanie nákladov, strategické investície a inovácie. Práve spojenie udržateľnosti, energetickej bezpečnosti a hospodárskej výkonnosti bude rozhodujúce pre budúcu konkurencieschopnosť európskeho priemyslu.

„Udržateľná energetika nie je prekážkou konkurencieschopnosti. Je jedným z jej najdôležitejších predpokladov.“



J.E.p. Nicolas Suran
Veľvyslanec
Francúzska
na Slovensku

PRÍHOVORY



Miroslav Kot
Prezident
Francúzsko-slovenská
obchodná komora

Podujatím Vás bude sprevádzať:



Danka Daubnerová
ESG Product Manager
TATRA BANKA

KEYNOTES

Prečo sú energie strategickou témou ESG?



Beata Hlavčáková
Sustainability Lead/
Senior Manager
FORVIS MAZARS

Smart Energy: ako premeniť energetické výzvy na príležitosti pre firmy



Petronela Chovaníková
Commercial Director
VEOLIA

PANELOVÁ DISKUSIA 1

Ako firmy hľadajú cestu k udržateľnosti: Od pravidiel k riešeniam

Ako pravidlá v oblasti udržateľnosti, ekonomické tlaky a environmentálne výzvy ovplyvňujú energetické rozhodnutia firiem?

Témy:

- Legislatívne a finančné súvislosti
- Riziká a návratnosť investícií
- Konkrétne skúsenosti firiem s výberom opatrení a úsporami energie v praxi



Máte otázku?

Spýtajte sa ju cez **Slido**!

Naskenujte QR kód alebo zadajte kód **#FSOK** na www.slido.com

Spíkri:



Alena Sermeková
Audítorka a Country Leaderka
FORVIS MAZARS



Rastislav Zamboj
Sustainability Manager
VIA PRIBINA



Tomáš Pavlovič
advokát a konateľ
PROSMAN A PAVLOVIČ, advokátska kancelária



Monika Ihnátková
Public Affairs Manager
DANONE

„Budúcnosť energetiky závisí od včasnej a komplexnej aplikácie inovácií po zohľadnení pravidiel udržateľnosti tak aby sa ich potenciál premietol do úspor, konkurencieschopnosti a udržateľného rastu podniku.“

Tomáš Pavlovič

„Energetické riziká, klimatické výzvy a tlak na efektivitu menia spôsob, akým firmy uvažujú o svojom podnikaní. Práve v tom vidíme veľkú príležitosť pre inovácie.“

Beata Hlavčáková

"Udržateľnosť nie je len o plnení pravidiel. Je to príležitosť hľadať efektívnejšie riešenia, šetriť zdroje a posilňovať konkurencieschopnosť firiem."

Monika Ihnátková

Energetická transformácia a efektivita využívania energií, nie sú len otázkou udržateľnosti. Pre firmy je to predpoklad budúcej konkurencieschopnosti, stability nákladov a dlhodobej odolnosti.

Danka Daubnerová

PANELOVÁ DISKUSIA 2

Energetická efektívnosť v praxi: Od potrieb k výsledkom

Diskusia prinesie pohľad poskytovateľov energetických služieb aj spoločností, ktoré energiu využívajú vo svojich prevádzkach a aktívne hľadajú možnosti jej optimalizácie.

Témy:

- Pohľad poskytovateľov energetických služieb
- O aké riešenia majú firmy záujem
- Ako prebieha spolupráca poskytovateľov s firmami



Máte otázku?

Spýtajte sa ju cez **Slido**!

Naskenujte QR kód alebo zadajte kód **#FSOK** na www.slido.com

Spíkri:



Peter Janko
COO
CTP



Petronela Chovaníková
Commercial Director
VEOLIA



Martin Kumpan
Executive Manager
SLOVENSKÉ ELEKTRÁRNE – energetické služby



Ľubomír Kollár
Director of Operational Excellence, Investments & Facility Management
STELLANTIS

„Vysoké ceny energií, ako aj zvýšená spotreba energie počas chladnejších mesiacov, sú evidentne hendikepom našej krajiny.
Je preto otázka prežitia maximálne znižovať spotrebu energie, inovovať , byť autonómny vo výrobe energie a to všetko samozrejme dlhodobo udržateľným spôsobom.“

Ľubomír Kollár

„Firmy dnes nepotrebujú len dostupnejšiu energiu, ale najmä väčšiu predvídateľnosť. Začína sa to tým, že neplytvajú energiou, pokračuje energetickou efektívnosťou a dekarbonizáciou prevádzok a končí schopnosťou plánovať náklady na elektrinu na dostatočne dlhé obdobie. Trojročný horizont nákupov elektriny je pri dnešnej volatilite cien jednoducho prikrátky.”

Martin Kumpan

„Udržateľnosť pre nás nie je len o technológiách, ale predovšetkým o prístupe k developmentu. Naším cieľom je vytvárať moderné priemyselné parky, ktoré spĺňajú potreby klientov, efektívne využívajú zdroje a zároveň rešpektujú okolité životné prostredie aj komunity. ESG preto vnímame ako neoddeliteľnú súčasť nášho podnikania a zodpovednosť voči budúcim generáciám.“

Peter Janko

„Udržateľnosť a konkurencieschopnosť nesmú stáť proti sebe. Energetická transformácia má zmysel len vtedy, ak prináša nielen nižšie emisie, ale aj dostupnú a bezpečnú energiu.“

Petronela Chovaníková

O NAŠICH SPÍKROCH

Danka Daubnerová – ESG Senior Product Manager | TATRA BANKA

Zaoberá sa udržateľnosťou firemných klientov a jej dopadom na udržateľnosť banky, ako aj implementáciou ESG povinností bankového sektora do úverovania firiem.

Je ESG nadšencom a popularizátorom ekonomických aspektov témy ESG pre firmy, najmä kvôli ich prínosu k finančnej stabilite podnikov v budúcnosti.
V minulosti pôsobila v banke na obchodníckych pozíciách, neskôr zastrešovala úverové procesy a ich automatizáciu, ako aj úverové programy, prostredníctvom ktorých sa od energetickej hospodárnosti projektov dostala až k udržateľnosti.

V rámci svojej pracovnej pozície vystupuje na ESG podujatiach, konferenciách a webinároch. Je spoluautorkou ESG príručky, ktorú Tatra banka vydala pre svojich firemných klientov.
Pôsobí tiež ako podpredsedníčka Výboru pre udržateľnosť a odolnosť pri AMCHAM Slovakia a odborný garant pracovnej skupiny „ESG a financie“ v rámci zoskupenia ESG KLUB.

Jej úsilie pri popularizácii udržateľnosti na Slovensku bolo ocenené spoločnosťou GREEN BRANDS, ktorá jej udelila titul Zelená osobnosť roka 2024.

Beata Hlavčáková – Senior Manager, Sustainability Lead | FORVIS MAZARS

Beata Hlavčáková vedie tím pre udržateľné podnikanie vo Forvis Mazars na Slovensku. Oblasti udržateľnosti sa venuje od roku 2002 a je odborníčkou na ESG, udržateľnosť a tvorbu ESG stratégií s bohatými medzinárodnými skúsenosťami. Vytvárala, zavádzala a monitorovala programy CSR s rôznym zameraním vrátane nastavenia reportingu, etiky, vedenia stakeholderských dialógov, merania dopadov, tvorby matice materiality a zlepšovania ESG ratingov.

Svoje odborné znalosti rozšírila aj ako riaditeľka odboru na vládnom ministerstve, kde zavádzala medzinárodný rámec good governance pre riadenie rizík a transparentnosť. Za kľúčové považuje efektívnu komunikáciu ESG tém a spoluprácu so všetkými zainteresovanými stranami, najmä v oblasti zodpovedného dodávateľského reťazca. Pôsobila ako školiteľka firiem, mimovládnych organizácií aj verejného sektora a o témach udržateľnosti pravidelne publikuje a prednáša.

O NAŠICH SPÍKROCH

Petronela Chovaníková – Commercial Director | VEOLIA

Petronela Chovaníková ukončila v roku 2007 dvojitým diplomom štúdiá na Ekonomickej fakulte Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici a zároveň na Fakulte finančného riadenia a ekonomických vied na Université de Poitiers vo Francúzsku. V rokoch 2007–2008 absolvovala postgraduálne štúdium na Arts et Métiers ParisTech – ENSAM vo Francúzsku, kde získala titul Master of Investment Management. V rámci Master štúdia bola vybraná do programu Gas Master Sponsorisé skupiny GDF SUEZ, vtedajšieho 50% akcionára JV Slovak Gas Holding a praktickú časť Master štúdia obhájila na projektoch reštrukturalizácie skupiny SPP.

Po ukončení Master štúdia zostala pôsobiť v spoločnosti GDF SUEZ na Slovensku na pozícii Senior Financial Officer a v rokoch 2008 – 2013 zastrešovala pre francúzskeho akcionára finančnú agendu a projekty v oblasti corporate finance v skupine SPP na Slovensku a v Českej republike. V rokoch 2012– 2013 bola zároveň členkou predstavenstva spoločnosti Pozagas a.s. V rokoch 2014–2021 pôsobila v spoločnosti Dalkia (dnes Veolia) ako senior manažér pre strategické projekty. Od roku 2018 prednáša podnikové stratégie a vývojové trendy v energetike na University Sophia Antipolis of Nice vo Francúzsku. Vo februári 2022 bola menovaná do pozície Obchodnej riaditeľky Energetickej divízie a od roku 2024 zastrešuje okrem energetiky aj vodnú a odpadovú divíziu skupiny Veolia na Slovensku.

Monika Ihnátková – Public Affairs Manager | DANONE

Monika Ihnátková pôsobí ako Public Affairs Manager v spoločnosti Danone, kde sa venuje témam verejných politík, regulácie a udržateľnosti v Českej republike a na Slovensku.

Vo svojej práci prepája pohľad biznisu s aktuálnymi spoločenskými a regulačnými výzvami a podieľa sa na dialógu so štátnou správou, odbornými organizáciami a ďalšími partnermi.

O NAŠICH SPÍKROCH

Peter Janko – Chief Operating Officer (COO) | CTP Slovakia

Zodpovedá za každodenný chod spoločnosti v zmysle strategického riadenia, plnenia stanovených cieľov a vízie, s dôrazom na prevádzku portfólia spoločnosti, ktoré tvorí 70 budov s prenajímateľnou plochou vyše milión m^2.

V rámci súčasnej pozície prepája strategické riadenie s praktickými skúsenosťami z oblasti real estate a energetiky. Jeho prioritou je zvyšovanie prevádzkovej efektivity, rozvoj inovatívnych a energeticky úsporných riešení a vytváranie pridanej hodnoty pre klientov CTP Slovakia.

Dlhodobo sa venuje témam ESG, efektívneho využívania energií a zvyšovania kvality portfólia. Aktívne sa zapája do odborných diskusií o budúcnosti priemyselných parkov, udržateľnosti a moderných technológiách v real estate sektore.

Ľubomír Kollár – Director of Operational Excellence, Investments & Facility Management | STELLANTIS

Ing. Ľubomír Kollár pôsobí v spoločnosti Stellantis Slovakia, kde zastáva pozíciu riaditeľa pre operatívnu excelentnosť, investície a facility management. Má viac ako 30 rokov odborných a manažérskych skúseností, počas ktorých pôsobil v spoločnostiach Stellantis (predtým PSA Peugeot Citroën) a Sony. V Stellantis zastával viaceré riadiace pozície vrátane riaditeľa montáže a riaditeľa ľudských zdrojov a sociálnych záležitostí.

Vo svojej súčasnej pozícii zodpovedá za strategické investície, rozvoj infraštruktúry a efektívnu prevádzku výrobného závodu v Trnave. Významnou súčasťou jeho pôsobenia je oblasť energetickej efektívnosti a dekarbonizácie, vrátane realizácie investičných projektov v hodnote viac ako 50 miliónov eur. Tie zahŕňajú napríklad fotovoltické riešenia, batériové úložiská energie a využívanie biomasy.

Vyštudoval elektrotechniku na Slovenskej technickej univerzite v Bratislave.

O NAŠICH SPÍKROCH

Martin Kumpan – Executive manager | SLOVENSKÉ ELEKTRÁRNE – ENERGETICKÉ SLUŽBY

Pôsobí v energetike od roku 2005. V spoločnosti Slovenské elektrárne, a.s. pôsobil 8 rokov na rôznych pozíciách zameraných na obchod s elektrinou a komoditami.

Od roku 2014 je zodpovedný za aktivity spojené s dodávkou komodít koncovým odberateľom a predaj energetických služieb v rámci spoločnosti Slovenské elektrárne, a.s. na Slovensku a v Čechách.

Tomáš Pavlovič – Advokát a konateľ | PROSMAN A PAVLOVIČ A.K.

Tomáš Pavlovič je partnerom a konateľom advokátskej kancelárie Prosman a Pavlovič viac ako pätnásť rokov.

V rámci svojej praxe sa venuje poradenstvu VIP klientom pri významných transakciách v energetike, bankovníctve, stavebníctve a obchodnom práve, ako aj v medzinárodnej doprave a zasielateľstve. Vedie agendu udržateľnosti kancelárie a sprevádza klientov európskym regulačným rámcom pre dekarbonizáciu a zodpovedné podnikanie, od reportingu podľa CSRD a náležitej starostlivosti podľa CSDDD až po implementáciu CBAM, EUDR, PPWR a ESPR. Osobitnú pozornosť venuje odvetviam založeným na inováciách: fintechu, novým technológiám, startupom, alternatívnej mobilite a umelej inteligencii, kde regulácia ešte len vzniká a klienti potrebujú odpovede skôr, než sa pravidlá ustália.

Predchádzajúcu dlhoročnú prax v bankovníctve a financovaní transakcií v energetike, doprave a vodnom hospodárstve využíva na hľadanie nielen právne akceptovateľných ale predovšetkým efektívnych, financovateľných, praktických a životaschopných riešení. Pracuje v slovenskom a anglickom jazyku.

O NAŠICH SPÍKROCH

Alena Sermeková – Audítorka a a Country Leaderka | FORVIS MAZARS

Alena Sermeková je audítorka a Country Leaderka spoločnosti Forvis Mazars na Slovensku, kde vedie tím 150 odborníkov v 4 pobočkách. Už viac ako 25 rokov pomáha spoločnostiam posilňovať transparentnosť, dôveru a odolnosť ich podnikania.

Dôraz kladie na podporu organizácií pri zvládaní strategických zmien, riadení rizík a vytváraní predpokladov pre dlhodobý rast. Verí, že úspech firiem stojí na schopnosti prepájať ekonomické výsledky s pozitívnym dopadom na ľudí, spoločnosť a životné prostredie.

Rastislav Zamboj – Sustainability Manager | VIA PRIBINA

Vyštudoval environmentálnu geochémiu na Univerzite Komenského v Bratislave. Svoju kariéru začal ako štátny radca na Ministerstve životného prostredia SR a svoje skúsenosti ďalej naberal v korporátnom prostredí. Ako ESG manažér na veľkých stavebných projektoch sa venoval otázkam obehového hospodárstva, dekarbonizácie a ochrany biodiverzity. Neskôr sa so svojím know-how vrátil pôsobiť na Ministerstvo už ako generálny riaditeľ sekcie obehového hospodárstva, kde pomohol zaviesť rôzne reformy ako napr. požiadavku na recykláciu min. 70% stavebných odpadov alebo zálohový systém nápojových obalov. V ďalšom období sa presťahoval do Dánskeho kráľovstva, kde pôsobil ako Head of Sustainability (Sustainability manažér) pre prestížneho výrobcu elektroniky (Bang and Olufsen). V Dánsku sa venoval najmä opraviteľnosti a modulárnosti komponentov, šetrenia vodných zdrojov, či používaniu recyklovaných materiálov a Cradle-2-Cradle certifikácii. Znižovaniu uhlíkovej stopy sa venoval nielen v rámci firmy, ale viedol aj komunitné diskusie s miestnymi poskytovateľmi tepla a elektriny, kde zastupoval názor čo najskoršieho prechodu na zelené zdroje.

V súčasnosti pôsobí ako Sustainability manažér pre diaľničné koncesné projekty Via Salis v ČR a Via Pribina v SR, implementuje plány na postupnú dekarbonizáciu oboch projektov, prevenciu vzniku odpadov a zvyšovanie biodiverzity v rámci iniciatívy „Divé Lúky“.

PRÍSTUPY A ENERGETICKÉ RIEŠENIA NAŠICH ČLENOV



Energia ako strategická téma ESG: ako môžete podporiť cestu vašej firmy k zodpovednému podnikaniu

Rast cien energií, klimatické riziká a požiadavky zákazníkov, bánk či investorov robia z energetiky strategickú tému udržateľnosti. Bez ohľadu na rozsah ESG povinností firmy čelia rastúcim očakávaniam v oblasti transparentnosti a znižovania environmentálnych dopadov. Tím poradcov pre udržateľné podnikanie vo Forvis Mazars na Slovensku predstavuje služby, ktoré pomáhajú premeniť tieto výzvy na konkurenčnú výhodu a zvyšujú hodnotu firiem. Budeme radi, ak sa niektorými z nich inšpirujete.

Poznajte svoju východiskovú pozíciu

1. Posúdenie rizík podnikania – ESG riziká

Základom udržateľného podnikania je poznanie vlastných rizík. Klimatické zmeny, narušenia dodávateľských reťazcov, nedostatok pracovnej sily či otázky ľudských práv a podnikovej etiky predstavujú ESG riziká, ktoré môžu významne ovplyvniť fungovanie spoločnosti. Ich včasná identifikácia a riadenie sú kľúčom k dlhodobej stabilite a rastu firmy. Pri energeticky náročných prevádzkach sem patria napríklad riziká spojené s cenami a dostupnosťou energie. Proces zahŕňa:

- prípravu prehľadu kľúčových dopadov, rizík a príležitostí (tzv. IROs)
- rozhovory s internými zainteresovanými stranami (napr. manažment, prevádzka, HR, nákup)
- definovanie hodnotového reťazca vrátane širších väzieb (napr. dodávatelia, zákazníci, komunita)
- identifikáciu interných a externých stakeholderov
- porovnanie výsledkov so sektorovými štandardmi
- nastavenie procesu schvaľovania výsledkov manažmentom

Prínos pre firmy: Reálny obraz o tom, kde má firma najväčší vplyv a kde sú najväčšie príležitosti na zlepšenie. Posúdenie pomáha lepšie strategicky rozhodovať, efektívne rozdeľovať zdroje a minimalizovať riziko chybných rozhodnutí. Výsledkom je jasná mapa priorít.

Príklad z praxe: *Výrobná spoločnosť po posúdení dvojitej významnosti zistila, že jej najväčší environmentálny dopad nie je v spotrebe energie, ale v odpadoch z výroby. Vďaka tomu mohla cielene investovať do recyklačných technológií a znížiť náklady aj na environmentálnu záťaž.*



2. Výpočet uhlíkovej stopy spoločnosti alebo produktov a tranzičné plány

Výpočet uhlíkovej stopy je základom pre každú firmu, ktorá chce aktívne riadiť svoj environmentálny vplyv aj spotrebu energie. Klientom pomáhame s procesom, ktorý zahŕňa:

- nastavenie zberu dát (spotreba energií, palív, materiálov, doprava, odpady, služby atď.)
- výpočet emisií v rozsahoch: Scope 1, 2 a 3 podľa Greenhouse Gas Protocol)
- identifikáciu a analýzu hlavných zdrojov emisií
- návrh opatrení na ich zníženie
- prvotné zaškolenie tímov a nastavenie cieľov znižovania emisií

Pre konkrétne produkty ponúkame aj hodnotenie životného cyklu (Life Cycle Assessment), ktoré ukáže, v ktorej fáze vzniká najväčší environmentálny dopad.

Prínos pre firmy: Poznanie uhlíkovej stopy umožňuje nastaviť reálne, kvantifikovateľné ciele, splniť požiadavky partnerov a zákazníkov a efektívne komunikovať výsledky. Znižovanie emisií, najmä z nakupovanej energie, často prináša aj úspory nákladov a posilňuje reputáciu firmy.

Príklad z praxe: *Obchodná spoločnosť po výpočte uhlíkovej stopy zistila, že najväčší podiel emisií pochádza z dopravy tovaru. Optimalizáciou trás a prechodom na ekologickejšie vozidlá znížila emisie aj prevádzkové náklady.*

Odkiaľ pochádzajú emisie vašej spoločnosti?

Scope 1: priame emisie, ktoré vznikajú priamo vo firme (napr. spaľovanie palív vo vlastných zariadeniach alebo vozidlách).
Scope 2: nepriame emisie z nakupovanej energie (napr. elektrina, teplo, chladenie). Práve tu sa rozhodnutia o zdrojoch energie priamo premietajú do uhlíkovej stopy.
Scope 3: ostatné nepriame emisie v celom hodnotovom reťazci (napr. pri nákupe tovarov a služieb, doprave, pracovných cestách, používaní produktov alebo nakladaní s odpadom). Tieto emisie majú spravidla najväčší podiel na uhlíkovej stope firmy.

3. ESG analýza 360°

Komplexne zhodnotíme vaše aktuálne ESG aktivity, procesy a ukazovatele a identifikujeme silné stránky aj oblasti, ktoré si vyžadujú zlepšenie. Je to ideálny prvý krok pre firmy, ktoré hľadajú odpoveď na otázku, kde začať.



Od priorít k riešeniam

4. Stratégia udržateľnosti a implementácia ESG princípov

Spoločne nastavíme reálne ESG ciele, procesy a akčné plány a podporíme ich implementáciu v praxi. Stratégia prepája výsledky analýz, napríklad posúdenie dvojitej významnosti a uhlíkovej stopy, s konkrétnymi rozhodnutiami o investíciách, prevádzke a nákupe energie.

5. ESG v dodávateľskom reťazci

Udržateľnosť sa netýka len samotnej firmy, ale aj jej dodávateľov. Mapovanie a analýza nákupných procesov, identifikácia rizík a príležitostí, implementácia ESG kritérií do výberu a hodnotenia dodávateľov, nastavenie dôležitých ukazovateľov a príprava potrebnej dokumentácie sú základom pre efektívne riadenie dodávateľského reťazca.

Prínos pre firmy: Efektívne riadenie dodávateľov znižuje riziká v reťazci, zvyšuje dôveru investorov, zákazníkov aj regulačných orgánov a robí firmu atraktívnejšou pre nové obchodné príležitosti. Udržateľný reťazec je dnes konkurenčnou výhodou a často aj podmienkou pre získanie zeleného financovania od bánk.

Príklad z praxe: *Výrobca spotrebnej elektroniky zaviedol ESG hodnotenie pre všetkých svojich dodávateľov. Výsledkom bolo zníženie rizika prerušenia dodávok, lepšia vyjednávacia pozícia pri nákupoch a pozitívna odozva zo strany investorov.*

6. Taxonómia EÚ

Posúdime, do akej miery vaše aktivity spĺňajú požiadavky taxonómie EÚ, vypočítame ukazovatele a pripravíme podklady pre výročnú správu. Súlad s taxonómiou je silným argumentom pri získavaní zeleného financovania a v komunikácii s investormi.

Preukážte svoje výsledky

7. ESG reporting a audit správy o udržateľnosti

Pomôžeme vám zorientovať sa v požiadavkách a vybrať vhodný reportovací štandard (ESRS, GRI alebo dobrovoľný štandard VSME pre malé a stredné podniky), zabezpečíme zber a spracovanie dát a pripravíme zrozumiteľný ESG report. Existujúcu správu o udržateľnosti vieme posúdiť z hľadiska kvality a úplnosti podľa medzinárodných štandardov a odporučiť zlepšenia.

8. Príprava na hodnotenie EcoVadis

EcoVadis je medzinárodne uznávaný systém hodnotenia udržateľnosti firiem. Príprava na hodnotenie zahŕňa:

- analýzu aktuálneho stavu a identifikáciu prioritných oblastí
- prípravu potrebných vstupov a dokumentov
- podporu pri vypĺňaní dotazníka, kontrolu a revíziu odpovedí
- návrhy na zlepšenie a odporúčania ďalších krokov po vyhodnotení výsledkov

Prínos pre firmy: EcoVadis hodnotenie je dnes často požiadavkou veľkých zákazníkov a partnerov. Preukazuje záväzok firmy k etickým, environmentálnym a sociálnym štandardom, prináša transparentnosť v dodávateľskom reťazci, otvára nové obchodné príležitosti a umožňuje porovnať sa s konkurenciou.

Príklad z praxe: *Stredne veľká logistická firma získala po príprave na EcoVadis hodnotenie bronzovú medailu, čo jej umožnilo vstúpiť do výberových konaní u veľkých nadnárodných klientov, ktorí požadovali preukázateľné ESG štandardy.*

Vo Forvis Mazars na Slovensku sme držiteľmi striebornej medaily EcoVadis, takže presne vieme, čo proces obnáša a aké výzvy môže priniesť.

Ľudia ako súčasť zmeny

9. Rozvoj etického leadershipu a odolnosti tímov

Sociálny pilier ESG je často prehliadaný, no práve on spája organizácie s ľuďmi a komunitami. Sociálna zodpovednosť okrem iného znamená vytvárať prostredie, kde môžu zamestnanci rásť, cítiť podporu a prosperovať. Každé biznisové rozhodnutie je aj etickou voľbou. Lídri dnes nesú zodpovednosť nielen za výsledky, ale aj za dôveru, reziliencu a pozitívny vplyv na spoločnosť. V programoch rozvoja etického líderstva sa zameriavame na:

- transparentnú komunikáciu a zapájanie všetkých zúčastnených strán
- budovanie inkluzívneho a bezpečného pracovného prostredia
- podporu duševného a fyzického zdravia zamestnancov
- rozvoj schopnosti robiť rozhodnutia v súlade s hodnotami firmy

Príklad z praxe: *Firma, ktorá investovala do rozvoja etického líderstva, zaznamenala pokles fluktuácie zamestnancov a zlepšenie vnímania značky medzi partnermi aj komunitou. Lídri, ktorí prepájajú obchodné ciele s hodnotami, dokážu lepšie zvládať krízové situácie a budovať dlhodobú dôveru.*

10. Transparentné odmeňovanie

Rovnaké príležitosti a spravodlivé odmeňovanie sú čoraz dôležitejšou súčasťou zodpovedného podnikania. Pomáhame firmám pripraviť sa na nové požiadavky v oblasti rovnosti v odmeňovaní, analyzovať odmeňovacie procesy, identifikovať prípadné rozdiely a nastaviť férový a udržateľný systém odmeňovania.

Prečo sa do toho pustiť?

Predstavené projekty sú výberom z komplexného portfólia ESG služieb, ktoré môžu firmám pomôcť v rôznych fázach ich udržateľnostnej transformácie. Každý z nich prináša konkrétnu hodnotu: lepšie strategické rozhodovanie, nižšie energetické a prevádzkové riziká, vyššiu dôveru partnerov a zákazníkov, konkurencieschopnosť a pripravenosť na budúce klimatické aj legislatívne výzvy.

ESG nie je jednorazová úloha, ale postupná cesta, na ktorej sa oplatí mať spoľahlivého partnera. Odborné vedenie, praktické skúsenosti a schopnosť prispôsobiť sa špecifikám konkrétnej firmy môžu výrazne uľahčiť orientáciu v komplexných témach a premeniť ich na reálne prínosy pre biznis.ä

Ak vás niektorý z projektov zaujal alebo chcete prebrať možnosti spolupráce, radi sa s vami spojíme.

Stanislav Špano
Client Relationship Manager
stanislav.spano
@forvismazars.com
+421 911 060 639

Beata Hlavčáková
Sustainability Lead
beata.hlavcakova
@forvismazars.com
+421 918 410 882

Zuzana Čmelíková
Leadership & Resilience Development Professional
zuzana.cmelikova@forvismazars.com
+421 907 684 817

PRÁVNA PODPORA PRE ENERGETICKY EFEKTÍVNY A KONKURENCIESCHOPNÝ PODNIK

Energetický sektor prechádza jednou z najzásadnejších premien za posledné desaťročia. Mestá, priemyselné podniky, developeri aj správcovia budov už nehľadajú len klasického dodávateľa komodity, ale partnera pre energetickú transformáciu. Trh totiž naráža na tri vzájomne prepojené výzvy, ktoré nemožno riešiť oddelene:

- zabezpečiť spoľahlivú dodávku energie,
- udržať náklady na zvládnuteľnej úrovni a
- napĺňať rastúce nároky na dekarbonizáciu a udržateľnosť.

Roztrieštený prístup s viacerými dodávateľmi môže byť neefektívny a často vedie k tomu, že vyriešenie jednej oblasti spôsobí problém inde. Odpoveďou na tieto požiadavky trhu je strategické spojenie spoločností skupiny ENGIE a Veolia na Slovensku.

Transakcia patrí medzi najvýznamnejšie udalosti na domácom energetickom trhu za posledné roky a vytvára jedného z najsilnejších multi-energetických hráčov v krajine.

Synergia dvoch lídrov a kontinuita pre klientov

Spojenie prepája viac ako 30-ročné skúsenosti Veolie – ktorá na Slovensku prevádzkuje veľké energetické zdroje, vodohospodársku infraštruktúru a zásobuje teplom 86 000 domácností v desiatkach miest a obcí – s expertízou ENGIE v technických energetických službách, správe nehnuteľností (facility management) a klientskom servise v približne dvoch desiatkach slovenských miest.

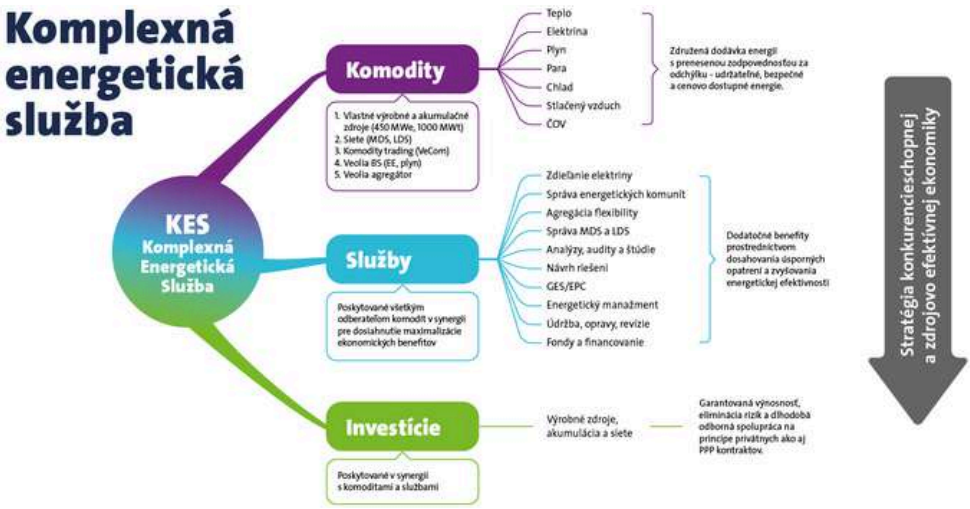
Komplexná energetická služba (KES) ako nový štandard

Ťažiskovým produktom integrácie je Komplexná energetická služba (KES). Riešenie, ktoré prepája výrobu energie, energetické úspory aj riadenie rizík, pomáha klientom zvládnuť energetickú transformáciu ako celok.

Tento model zahŕňa celý životný cyklus energetických projektov:

- **Analytická fáza**: Úvodný energetický audit a posúdenie východiskového stavu.
- **Návrh a realizácia**: Technický návrh optimálneho riešenia, inžiniering, výstavba a implementácia.
- **Financovanie**: Poskytnutie investičného kapitálu, vrátane využitia modelov ako EPC (Energy Performance Contracting), kde sa modernizácia spláca priamo z dosiahnutých úspor energie a trhových výnosov.
- **Dlhodobá prevádzka:** Servis, facility management, optimalizácia spotreby a výroby v reálnom čase, zdieľanie energie a aktívne riadenie trhových rizík na komoditných burzách.

Klient si podľa svojich preferencií môže vybrať buď jednotlivé moduly, alebo kompletné riešenie od A po Z pod jednou strechou.



Prínos pre jednotlivé sektory

- **Mestá a samosprávy** získavajú nástroj na hĺbkovú obnovu verejnej a tepelnej infraštruktúry (školy, nemocnice, rozvody) prostredníctvom kombinácie súkromného a verejného financovania bez zaťaženia mestských rozpočtov.
- **Priemyselné podniky** dokážu realizovať dekarbonizačné ciele, znižovať energetickú náročnosť a optimalizovať náklady bez nutnosti budovať vlastné interné energetické oddelenia a koordinovať množstvo subdodávateľov.
- **Developeri a správcovia komerčných nehnuteľností** môžu integrovať technický facility management priamo s energetickými službami a inteligentným riadením budov pod jednou strechou, s garantovanými a merateľnými výsledkami.



www.veolia.sk www.veoliaenergia.sk www.nadaciavs.sk

CTP – Budujeme udržateľnú budúcnosť

CTP je najväčší európsky developer a vlastník priemyselných a logistických nehnuteľností podľa prenajímateľnej plochy. Na Slovensku pôsobíme už viac ako 20 rokov a vytvárame moderné, inovatívne a environmentálne zodpovedné priestory na podnikanie.

Našou víziou je spájať podnikanie s ohľaduplným vplyvom na okolité životné prostredie a vytváranie komunít v okolí CTParkov.

CTParky navrhujeme s dôrazom na vysoké environmentálne štandardy. Budovy sú energeticky efektívne, využívajúce obnoviteľné zdroje energie a podľa potrieb klientov umožňujú integráciu moderných technológií merania a riadenia. Samozrejmosťou sú fotovoltické systémy či nabíjacia infraštruktúra pre elektromobily.

Udržateľnosť pre nás nie je len marketingovým nástrojom, no súčasťou každodenného podnikania.

NAŠE HLAVNÉ ZÁVÄZKY:

- Znižujeme uhlíkovú stopu našich budov a CTParkov
- Podporujeme biodiverzitu a vytvárania zelených plôch
- Eliminujeme zóny so svetelným smogom a emitovaním tepla
- Využívame obnoviteľné zdroje energie
- Znižujeme spotrebu vody a produkciu odpadu



„Udržateľnosť pre nás nie je len o technológiách, ale predovšetkým o prístupe k developmentu. Naším cieľom je vytvárať moderné priemyselné parky, ktoré spĺňajú potreby klientov, efektívne využívajú zdroje a zároveň rešpektujú okolité životné prostredie aj komunity. ESG preto vnímame ako neoddeliteľnú súčasť nášho podnikania a zodpovednosť voči budúcim generáciám.“



Peter Janko
COO, CTP Slovakia

ESG V PRAXI: OD ENERGIÍ PO KOMUNITY

Udržateľnosť vnímame v širšom kontexte. Nejde len o znižovanie spotreby energie, ale aj o dlhodobú odolnosť našich budov, zodpovedné hospodárenie so zdrojmi a vytváranie kvalitného prostredia pre klientov, zamestnancov a miestne komunity.

Ako developer chceme byť zodpovedným susedom a spoľahlivým partnerom pre samosprávy, zamestnávateľov aj regióny, v ktorých pôsobíme.

5 PILIEROV ESG V CTP

1. CERTIFIKÁCIA – Naše budovy navrhujeme a realizujeme podľa medzinárodných štandardov udržateľnosti. Certifikácia BREEAM poskytuje klientom nezávislé hodnotenie environmentálnej kvality budov, ich energetickej efektívnosti a celkovej udržateľnosti.

2. ENERGIA – Využívame inteligentné energetické riešenia, ako sú LED osvetlenie, inteligentné meranie spotreby a kvalitná tepelná izolácia. Podporujeme využívanie obnoviteľných zdrojov energie prostredníctvom fotovoltických systémov a tam, kde je to vhodné, aj batériových úložísk.

3. VODA – Zavádzame riešenia na efektívne hospodárenie s vodou vrátane zachytávania a využívania dažďovej vody, retenčných nádrží, úsporných technológií a monitorovania spotreby. Tieto opatrenia pomáhajú znižovať environmentálny vplyv prevádzky našich parkov.

4. E-MOBILITA – Podporujeme prechod na čistejšiu dopravu budovaním nabíjacej infraštruktúry pre elektromobily a vytváraním podmienok na využívanie nízkoemisných dopravných riešení.

5. BIODIVERZITA – Investujeme do rozvoja zelených plôch, výsadby stromov a vytvárania prirodzených biotopov. Súčasťou našich parkov sú lúky, zelené pásy a prvky podporujúce život vtákov a opeľovačov, napríklad vtáčie búdky, hmyzie hotely či včelie úle.

DECENTRALIZOVANÁ ENERGETIKA

V CTParku Námestovo sme realizovali batériové úložisko energie, ktoré predstavuje ďalší krok k efektívnejšiemu hospodáreniu s energiou.
Nový systém s výkonom 864 kW a kapacitou 1 290,4 kWh umožňuje efektívnejšie riadenie spotreby energie, vyrovnávanie rozdielov medzi výrobou a spotrebou elektriny a podporuje stabilitu energetickej siete.
Batériové úložisko zároveň vytvára lepšie podmienky na integráciu obnoviteľných zdrojov energie a predstavuje praktický príklad toho, ako moderné energetické technológie implementujeme priamo do našich priemyselných parkov.

V CTP veríme, že moderné priemyselné nehnuteľnosti musia spĺňať nielen vysoké technické a prevádzkové požiadavky, ale aj princípy udržateľného rozvoja.

Našim klientom preto prinášame flexibilné priestory v strategických lokalitách Slovenska, ktoré kombinujú kvalitnú infraštruktúru, efektívne prevádzkové a energetické riešenia ako aj zodpovedný prístup k životnému prostrediu.



Budujeme priemyselné parky, ktoré vytvárajú priestor na rast podnikania a zároveň rešpektujú potreby budúcich generácií.

Via Pribina

Slovakia's pioneering highway PPP



Operating the R1 highway for over 15 years, Via Pribina demonstrates how PPP's deliver safe, reliable infrastructure.

Positive impact:

- 130 million vehicles since opening in 2011
- 84% accident reduction vs the former route
- Long-term investments to maintain top standards
- AI-powered operational innovations
- 100 beehives and 2.3 ha of wild meadows for pollinators

www.viapribina.sk

ViA PRiBiNA

POWERED BY Meridiam For people and the planet VINCI HIGHWAYS


Via Pribina
VIA PRIBINA
VIA PRIBINA OPERATIONS
Operational Excellence in PPP Highway Management
SCALE & OPERATIONS
• 51.6 km | 2×2 lanes | DBFOM PPP
• 25,000 vehicles/day
• 99% availability
• 24/7 operations centre
SAFETY & PERFORMANCE
• 84% reduction in accidents on the old road
• zero accidents caused by road conditions
• 34 operators on patrol 24/7
• 2026 completion of full resurfacing
TECHNOLOGY & INNOVATION
• 16 cameras for AI counter flow detection
• > 70% CCTV road coverage
• real-time Safety Cloud® alerts
• smart sensors supporting winter maintenance
1 billion journeys in 15 years | +13% regional GDP impact
Fastest-built infrastructure in Europe | 45 km in 2 years
PONDERED BY Meridiam VINCI



B CORP: ZODPOVEDNÉ PODNIKANIE S POZITÍVNYM VPLYVOM

Byť úspešný znamená aj pozitívne vplývať na ľudí a planétu.

ČO ZNAMENÁ BYŤ B CORP?

B Corp™ je medzinárodná certifikácia spoločností, ktoré spĺňajú vysoké štandardy v oblasti sociálneho a environmentálneho vplyvu, transparentnosti a zodpovednosti. Certifikácia sa vzťahuje na fungovanie spoločnosti, nie na jednotlivé produkty.

DANONE POKRAČUJE VO SVOJEJ B CORP CESTE

V septembri 2026 boli európske spoločnosti Danone úspešne recertifikované podľa nových, náročnejších štandardov B Lab. Danone patrí medzi prvé spoločnosti certifikované podľa tohto posilneného rámca, ktorý prináša prísnejšie požiadavky, nezávislé overovanie treťou stranou a nový systém hodnotenia. Na spoločnej európskej certifikačnej ceste sa podieľalo viac ako 90 právnych subjektov v 26 krajinách.

B Corp pre nás nie je len certifikácia, ale záväzok neustále sa zlepšovať a vytvárať hodnotu pre ľudí aj planétu.

PRÁVNA PODPORA PRE ENERGETICKY EFEKTÍVNY A KONKURENCIESCHOPNÝ PODNIK

Prosman a Pavlovič je etablovaná a nezávislá advokátska kancelária s pobočkami vo viacerých krajinách, pričom ako člen skupiny Moore ponúka jednotné kontaktné miesto pre právnu podporu vo viacerých jurisdikciách. Pomáhame firmám orientovať sa v kľúčových európskych reguláciách a postaviť energetické riešenia na pevnom právnom základe: od vlastnej výroby a skladovania energie cez financovanie projektov až po zabezpečenie súladu s európskou legislatívou v oblasti udržateľnosti - plnenie CBAM, CSRD a CSDDD. Skúsenosť z projektového financovania energetických a infraštruktúrnych projektov nám umožňuje vidieť nielen reguláciu, ale aj to, čo robí projekt financovateľným a dlhodobo životaschopným. Popri energetike poskytujeme právnu podporu aj pri implementácii EUDR, PPWR a ESPR, resp. pri zavádzaní umelej inteligencie a dát do podnikových procesov. Okrem právnych riešení na mieru ponúkame aj due diligence, školenia aj praktickú podporu pri nastavovaní ESG a dekarbonizačných procesov.

ENERGETICKÁ BEZPEČNOSŤ : zmluvy na dodávku a odber energie, pripojenie do sústavy, povoľovanie a výstavba vlastných zdrojov
FINANCOVANIE : štruktúrovanie a dokumentácia financovania energetických a infraštruktúrnych projektov, due diligence pre banky a investorov
ESG : reporting a due diligence podľa CSRD a CSDDD, dekarbonizácia a CBAM, udržateľný dodávateľský reťazec podľa EUDR, PPWR a ESPR
AI A DÁTA : právny rámec nasadenia AI pri riadení spotreby energie, AI Act, ochrana dát a zmluvy s dodávateľmi technológií

VÝHODY:

- ✓ **Energetické projekty pripravené na financovanie bankou aj investorom**
- ✓ **Právna istota pri vlastnej výrobe a skladovaní energie**
- ✓ **ESG a dekarbonizácia ako konkurenčná výhoda**
- ✓ **Nasadenie AI a dát pri riadení energie v súlade s reguláciou**

KONTAKT:

Prosman a Pavlovič advokátska kancelária, s.r.o.
sídlo: Hlavná 31, 917 01 Trnava
mail: office@ppak.sk
web: www.ppak.sk

REFERENCIE:

POZNÁMKY

POZNÁMKY

CCI FRANCO-SLOVAQUE
FRANCÚZSKO-SLOVENSKÁ
OBCHODNÁ KOMORA

NAŠI GENERÁLNI PARTNERI :

Klariská 14
811 03 Bratislava

fsok@fsok.sk

www.fsok.sk

French-Slovak
Chamber of Commerce