BUSINESS LEADERS FORUM 2026

December 2nd / CCI Tokyo

Nihonbashi Honcho Ys Building, 1F,
2 Chome-2-2 Nihonbashihoncho, Chuo City, 103-0023, Tokyo, Japon

Aeronautics



Shaping the Future of Aerospace:

France–Japan Innovation in Space, Security and Aviation

CCI FRANCE JAPON
在日フランス商工会議所

Program

CCI FRANCE JAPON
在日フランス商工会議所

OPEN TO PUBLIC / 一般公開

14:00 - 14:30 Doors open / 受付開始

MASTERS OF CEREMONY



Minoru HANAKATA
General Manager, International Affairs Department, **SJAC**
(Society of Japanese Aerospace Company)
羽中田 実 氏
一般社団法人 日本航空宇宙工業会 国際部 部長



Stephane LAGUT
Former Global Head of Aerospace & Defense, **EY** Pilot
ステファン・ラギュ 氏
元EY エアロスペース・ディフェンス グローバルヘッド、パイロット

14:35 - 14:55 OPENING Remarks / 開会の挨拶



Karim LAHMAÏDI
Defence Attaché,
Embassy of France in Japan
海軍中佐 ラメディ・カリム 氏
在日フランス大使館付国防武官



Masahito GOTO
Executive Adviser, **Mitsui Bussan Aerospace Co., Ltd.**
Former Director General of Aerial Systems, **ATLA**
後藤 雅人 氏
三井物産エアロスペース株式会社 エグゼクティブアドバイザー

14:55 - 15h40 Panel 1: Space Sustainability and Earth Resilience: Building Responsible Space Ecosystems



Kenji YAMAGATA
APRSAF Executive Secretary, International Relations and Research Department, **JAXA**
山方 健士 氏
JAXA 調査国際部 国際課 主任、APRSAF事務局長



Hisashi INOUE
Vice President & Chief Engineer, **Astroscale**
井上 寿 氏
株式会社アストロスケール Vice President & Chief Engineer



Yasuhito UTO
Founder & CEO, **BULL SAS**
宇藤 恭士 氏
株式会社BULL 代表取締役CEO



Jean LALLOUET (moderator)
Japan Aerospace Defense APAC Coordinator, **EY**
ジャン・ラルエ 氏(モデレーター)
EY エアロスペース・ディフェンス APAC コーディネーター

15:40 - 15:45 Q&A Session

15:45 - 15:55 Keynote speech



Kenji SAITO
Director, Managing Executive Officer, Head ofIndustrial Industrial Business Unit,
Nikkiso Co., Ltd.
齋藤 賢治 氏
日機装株式会社 取締役常務執行役員 工業部門長

15:55 - 16:15 Coffee break / 休憩

Program

CCI FRANCE JAPON
在日フランス商工会議所

16:15 - 17:00 Panel 2: Scaling the Drone Industry: Innovation, Industrialization and Cross-Border Collaboration



Akira TAKANO
CEO, **Skypeak Co., Ltd.**
高野　耀 氏
株式会社スカイピーク 代表取締役



Jean Luc ALFONSI
Managing & Representative director, **Airbus Helicopters Japan Co. Ltd.**
ジャン・ルック・アルフォンシ氏
エアバス・ヘリコプターズ・ジャパン株式会社
最高執行責任者兼社長

Marina YOSHIMURA
Business Development Manager (Japan), **Alta Ares**
吉村　真梨奈氏
Alta Ares 事業開発マネージャー（日本）



Regis ARNAUD (moderator)
Editor in Chief, **"France Japon Eco"**
レジス・アルノー氏 (モデレーター)
フランス・ジャポン・エコー 編集長

17:00 - 17:05 Q&A Session

17:05 - 17:15 Keynote : Dassault Systèmes' 3DUNIVERSES next-generation strategic vision powered by Industrial AI and interconnected virtual twins



Alexis BALLOY
Aerospace & Defense Industry Business Development Director, **Dassault Systèmes**

17:15 - 18:00 PANEL 3: Financing and Investment in the Commercial Aircraft Sector



Saburo KOYAMA
Head of Aviation Finance, Japan **Natixis**
小山 三郎 氏
ナティクシスCIB 航空機ファイナンス部長



Bertrand ROVETTO
Managing Director, Head of Aviation Group Asia-Pacific, **Crédit Agricole CIB**
ベルトラン・ロベット 氏
クレディ・アグリコルCIB マネージングディレクター
航空機金融部 アジア大洋州本部長



Naoto KAMEYAMA
Founder & CEO, **Jetlux Inc**
亀山 直人 氏
Jetlux 社長



Bertrand PIGNAULT (moderator)
Head of Aviation, Asia Pacific, **Société Générale**
ピニョー・ベルトラン 氏
ソシエテ・ジェネラル　Head of Aviation, Asia Pacific

18:00 - 18:05 Q&A Session

18:05 - 18:10 Concluding Remarks / 閉会の挨拶



Olivier AUDRY
Japan General Delegate & Representative Director, **Safran Group**
SVP, Airlines and OEM relations, Safran Aircraft Interiors Japan Delegate
オリヴィエ・オードリー 氏
サフラン・ジャパン株式会社 代表取締役
サフラン・エアクラフト・インテリアーズ・エアライン 日本代表SVP



Remarks: Société des Ailes Rouges, Shinji SUZUKI
鈴木 真二 氏
東京大学名誉教授、 一般社団法人 赤い翼日仏航空文化協会 代表理事

18:10 - 19:30 NETWORKING COCKTAIL / 交流会 (カクテルパーティー)

Special thanks to our generous sponsors on this event:





PARTNERS /パートナー





Minoru HANAKATA

General Manager, International Affairs Department, **SJAC** (Society of Japanese Aerospace Company)
羽中田 実 氏
一般社団法人 日本航空宇宙工業会 国際部 部長



Stephane LAGUT

Former Global Head of Aerospace & Defense, **EY**
Pilot
ステファン・ラギュ 氏
元EY エアロスペース・ディフェンス グローバルヘッド、パイロット



Karim LAHMAÏDI

Defence Attaché,
French Embassy in Tokyo
海軍中佐 ラメディ カリム氏
在日フランス大使館付国防武官



Olivier AUDRY

Japan General Delegate & Representative Director, **Safran Group**
SVP, Airlines and OEM relations, Safran Aircraft Interiors Japan Delegate,
オリヴィエ・オードリー 氏
サフラン・ジャパン株式会社 代表取締役
サフラン・エアクラフト・インテリアーズ・エアライン 日本代表SVP



Masahito GOTO

ATLA Executive Adviser, **Mitsui Bussan Aerospace Co., Ltd.**
Former Director General of Aerial Systems,
後藤 雅人 氏



Kenji YAMAGATA

APRSAF Executive Secretary, International Relations and Research Department, **JAXA**
山方 健士 氏
JAXA 調査国際部 国際課 主任、APRSAF事務局長



Hisashi INOUE

Vice President & Chief Engineer, **Astroscale**
井上寿 氏
株式会社アストロスケール



Yasuhito UTO

Founder & CEO, **BULL SAS**
宇藤 恭士氏
代表取締役CEO, 株式会社BULL



Kenji SAITO

Director, Managing Executive Officer, Head ofIndustrial Industrial Business Unit,
Nikkiso Co., Ltd.
齋藤 賢治 氏
日機装株式会社 取締役常務執行役員 工業部門長



Akira TAKANO

CEO, **Skypeak Co., Ltd.**
高野　耀 氏
株式会社スカイピーク 代表取締役

ALTA ARES



Jean Luc ALFONSI
Managing & Representative director,
Airbus Helicopters Japan Co. Ltd.
ジャン・ルック・アルフォンシ氏
エアバス・ヘリコプターズ・ジャパン株式会社
最高執行責任者兼社長



Alexis BALLOY
Aerospace & Defense Industry
Business Development Director,
Dassault Systèmes



Saburo KOYAMA
Head of Aviation Finance, Japan **Natixis**
小山 三郎 氏
ナティクシスCIB 航空機ファイナンス部長



Bertrand ROVETTO
Managing Director, Head of Aviation Group Asia-Pacific,
Crédit Agricole CIB
ベルトラン　ロベット氏
クレディ・アグリコルCIB マネージングディレクター
航空機金融部 アジア大洋州本部長



Naoto KAMEYAMA
Founder & CEO, **Jetlux Inc**
亀山直人氏
Jetlux 社長



Bertrand PIGNAULT (moderator)
Head of Aviation, Asia Pacific,
Société Générale
ピニョー・ベルトラン



Regis ARNAUD (moderator)
Editor in Chief, **"France Japon Eco"**
レジス・アルノー氏 (モデレーター)
フランス・ジャポン・エコー 編集長



Jean LALLOUET (moderator)
Japan Aerospace Defense APAC
Coordinator, **EY**
ジャン・ラルエ 氏 (モデレーター)
EY エアロスペース・ディフェンス APAC
コーディネーター

Shinji SUZUKI
Société des Ailes Rouges
鈴木 真二 氏
東京大学名誉教授、
一般社団法人 赤い翼日仏航空
文化協会 代表理事