



Assemblée Générale 2026

9 Juin 2026



➤ Introduction



Agnès LOPEZ CRUZ
Directrice Générale
CCI France UAE



➤ Agenda

17h50
18h00



Gouvernance et
Stratégie

Bilan Opérationnel
2025

18h00
18h20



Présentation des
comptes

Opinion de l'Auditeur

18h35
18h50



Ambitions et
Projets à venir
2026-2027

18h50
19h00

Conclusion

Annonce des Elus
au Conseil
d'Administration



Assemblée Générale 2026

9 Juin 2026





Gouvernance et Stratégie : Points Marquants en 2025



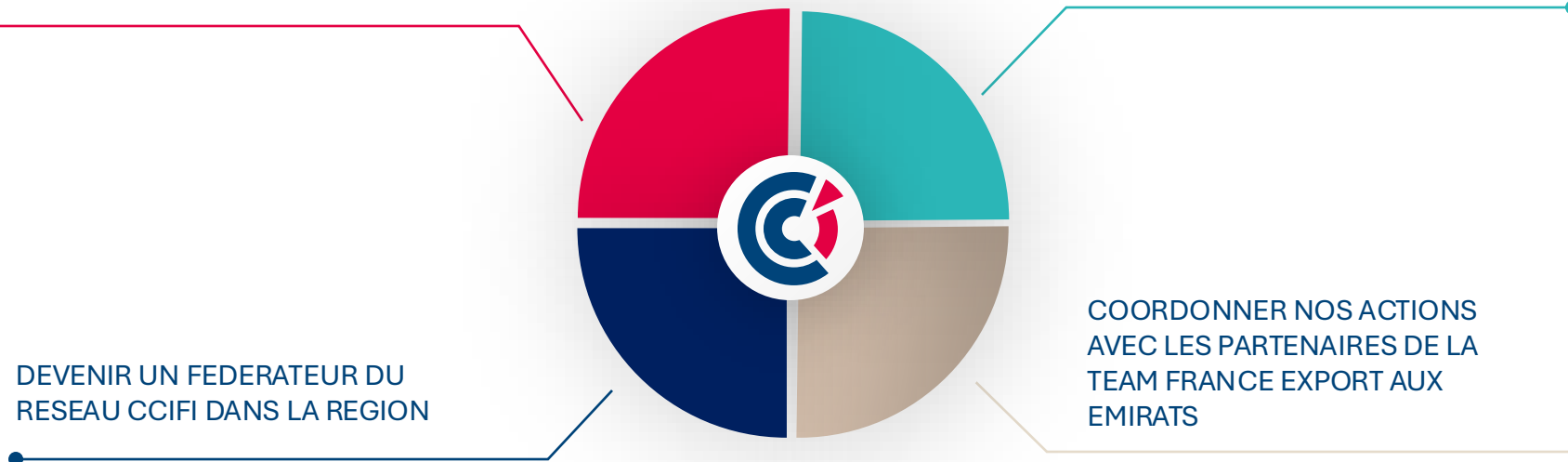


Thierry DEZENCLOS
Président
CCI France UAE

➤ Axes Stratégiques

REVOIR NOTRE OFFRE DE SERVICES AFIN DE L'ADAPTER AUX BESOINS EVOLUTIFS DE NOS MEMBRES

RENFORCER NOS LIENS AVEC LES AUTORITES LOCALES ET ACCROITRE LE NOMBRE D'ENTITES EMIRIENNES ADHERENTES A LA CCI





Principales mesures de transformation et d'optimisation mises en œuvre en 2025

Business Center

Fermeture du Business Center de Silicon Oasis et recentrage de l'hébergement des V.I.E. au sein de nos locaux.

Service Recrutement

Suspension temporaire du service Recrutement pour refonte de l'offre, des méthodes de travail et des partenariats.

Transformation Organisationnelle

Transformation organisationnelle menée sur plus d'un an avec l'appui de deux experts RH afin de renforcer l'efficacité et la performance de la Chambre.

Conseil d'Administration 2024-2026



Thierry
DEZENCLOS



Nathalie
AMIEL FERRAULT



Geoffroy
BUNETEL



Christine
RIZZATO



Joseph
MOUSSALLEM



Caroline
THEVENOT



Valérie
HAWLEY



Kevin
CHALHOUB



Aurélien
DELAHAYE



Marie-Agnès
DESCROZAILLE



Gaëlle
DORE



Frederic
MARCHAND



Tarek
SOLIMANE



Thomas
VIGNERON



Amel
CHALDI



Bilan Opérationnel 2025





Agnès LOPEZ CRUZ
Directrice Générale
CCI France UAE



Le Réseau CCIFI à Fin 2025

1^{er}

Réseau d'affaires privé français,
francophone et francophile au
monde.

37300+

entreprises adhérentes

125 CCIFI
dans **98** pays



84

centres d'affaires



630

comités thématiques ou
sectoriels

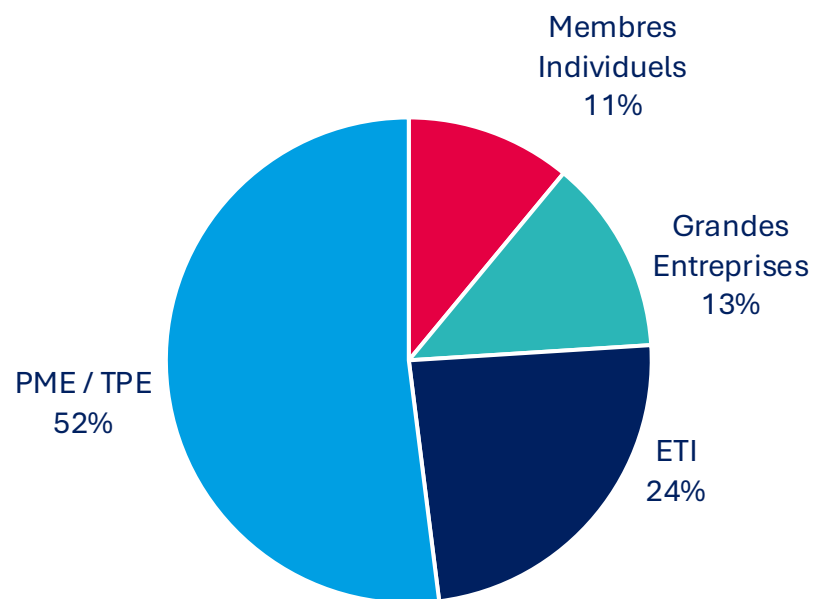


5200

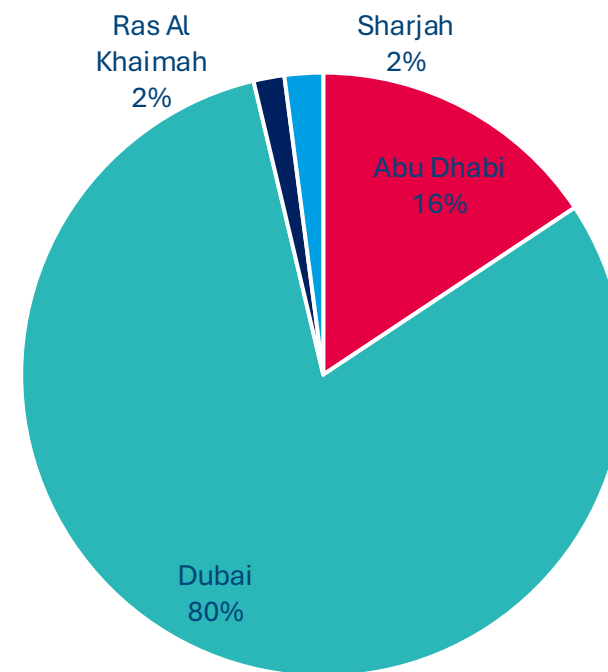
événements

Notre Communauté d'Affaires

Répartition des Membres par Taille d'Entreprise

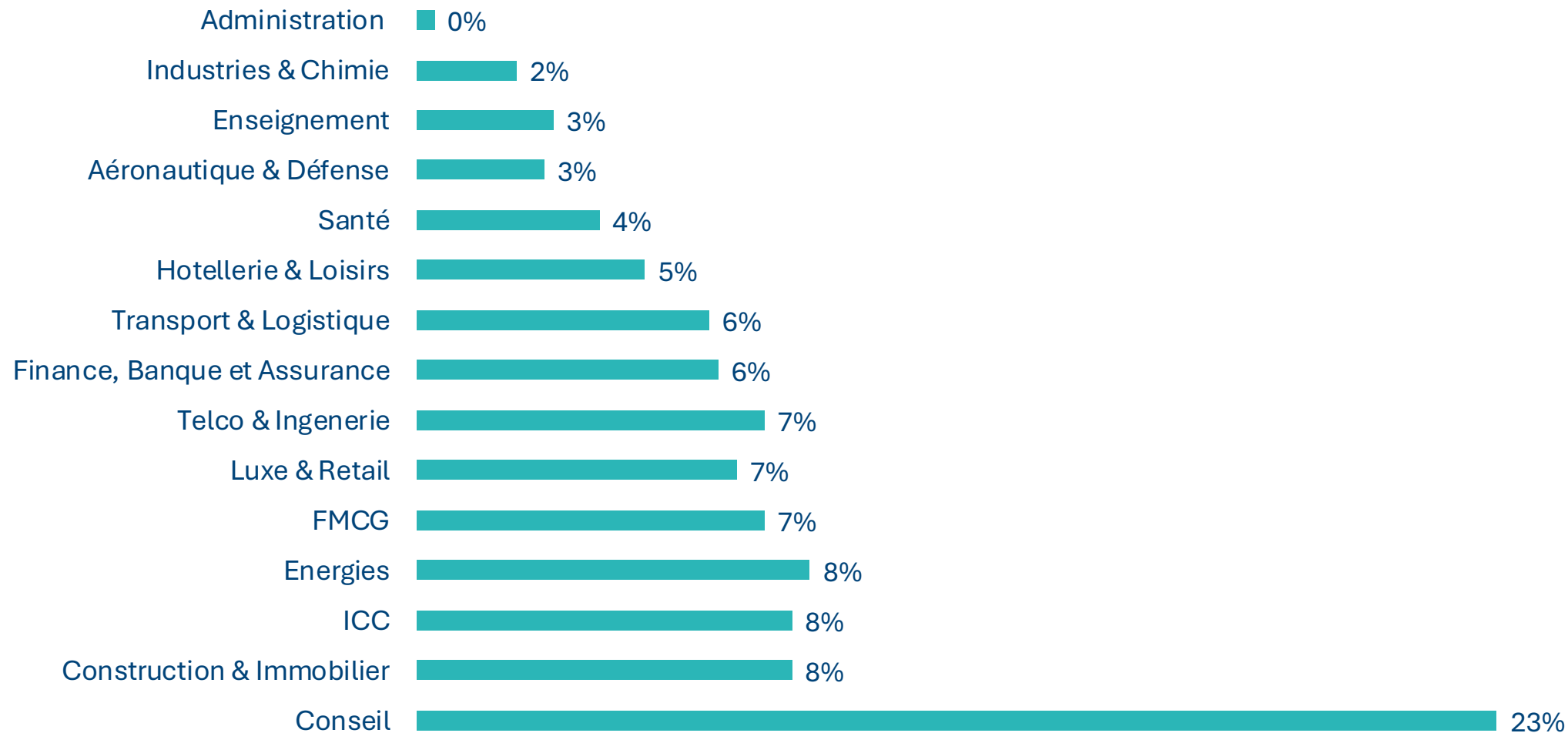


Répartition des Membres Géographiquement



568
membres
au 31/12/25

➤ Répartition des Membres par Secteur d'Activité



➤ Notre Dispositif

COMITES SECTORIELS

- Construction & Immobilier
- Energies
- Biens de consommation (incluant Agro)
- Hôtellerie, Tourisme & Culture
- Luxe & Commerce de détail
- Transport & Logistique
- Santé

GROUPES DE TRAVAIL FONCTIONNELS

- Finances
- Marketing Communication
Evènementiel
- Ressources Humaines
- ESG

CLUBS

- CEOs Club
- Synergy Club
- French-Emirati Women Committee

PROGRAMME DE MENTORAT





120 Evénements et Rencontres en 2025



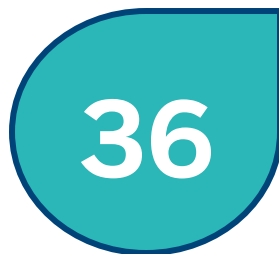
Réunions de Comités Sectoriels



Rencontres de B2B Matching



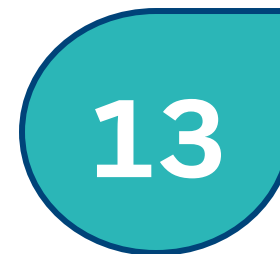
Réunions de Groupes de Travail



Rencontres Networking



Réunions de Clubs



Sessions de Partage d'Expériences

➤ Une Chambre connectée et fédératrice : un écosystème renforcé



Team France Export

Voice of AI Business Forum

Premier événement collaboratif organisé par la CCI en partenariat avec les acteurs de la Team France Export.



CCIFI et réseaux d'affaires du GCC

GCC France Business Forum

Partenariats renforcés avec les CCIFI de la région, ainsi qu'avec les communautés d'affaires françaises en Arabie saoudite et en Oman.



APM

(Association Progrès du Management)

Signature d'un partenariat visant à renforcer l'offre de développement des dirigeants.



Présentation des Comptes et Opinion de l'Auditeur



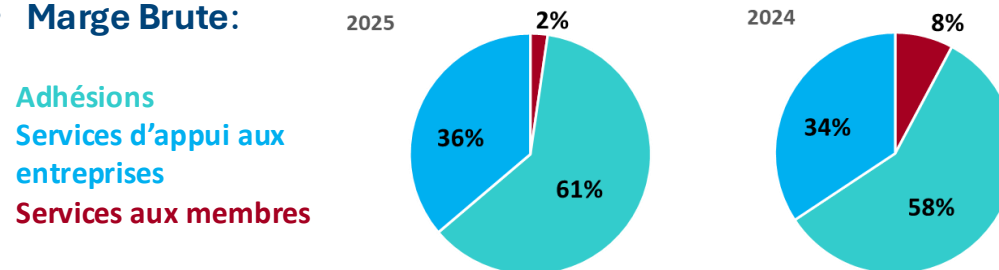


Caroline THEVENOT
Trésorière
CCI France UAE

➤ Compte de Résultat 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	(K aed)	(K aed)
ADHESIONS	2,557	2,409
SERVICES D'APPUI AUX ENTREPRISES	1,505	1,427
SERVICES AUX MEMBRES	96	325
MARGE BRUTE	4,157	4,161
FRAIS DE PERSONEL	(3,736)	(3,618)
FRAIS GENERAUX & ADMINISTRATIFS	(584)	(545)
DEPRECIATION	(25)	(16)
EXCEDENT D'EXPLOITATION	(187)	(18)
PRODUITS & CHARGES FINANCIERS	17	113
EXCEDENT / (DEFICIT) NET	(170)	95

- **Marge Brute:**



La part des Adhésions (+3pts) & des Services aux entreprises (+2pts) dans la génération de la marge brute a augmenté en 2025 par rapport à 2024, tandis que les difficultés de mobilisation de fonds liées au sponsoring ont pesé sur la contribution des Services aux membres.

- **Charges d'exploitation:**

Les charges d'exploitation sont en hausse de 4 % en 2025, reflétant une année complète de coûts salariaux par rapport aux postes vacants en 2024, ainsi que des coûts de restructuration ponctuels.

- **Produits & charges financiers:**

Coût exceptionnel d'une opération de réinvestissement financier qui génèrera à l'avenir des produits d'intérêts annuels plus élevés.

- **Deficit net 2025:**

Le déficit s'explique en grande partie par des facteurs structurels (effectifs complets) et transitoires (coûts de restructuration et de réinvestissement), et ne reflète pas une dégradation de l'activité principale.

- **Comptes audités** par Forvis Mazars

➤ Bilan au 31.12.2025

	<u>2025</u> (Kaed)	<u>2024</u> (Kaed)
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	159	118
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3	4
ACTIFS FINANCIERS	3,040	1,859
CREANCES	769	1,425
TRESORERIE & EQUIVALENTS	1,473	2,801
TOTAL DE L'ACTIF	5,444	6,207
CAPITAUX PROPRES	2,389	2,559
PROVISION POUR FIN DE SERVICE	1,308	1,169
SUBVENTIONS	-	-
COMPTES DE RÉGULATION & AUTRES PASSIFS	1,747	2,479
TOTAL DU PASSIF & CAPITAUX PROPRES	5,444	6,207

- Bilan sain
- Trésorerie moindre, impactée par le décalage de la campagne de renouvellement des adhésions de novembre 2024 à décembre 2025.
- Hausse de 64 % des actifs financiers, reflétant le réinvestissement stratégique des réserves de trésorerie dans des obligations à rendement plus élevé.
- Indépendance et solidité financières:
 - ✓ AED 2.4MM de fonds propres
 - ✓ Aucune dette bancaire



➤ Résolutions Proposées

1. L'assemblée générale ordinaire des membres de la CCI France UAE, après avoir lu et entendu la présentation des comptes, approuve les comptes de l'exercice 2025.
2. L'assemblée générale ordinaire des membres de la CCI France UAE a décidé de renouveler le mandat du cabinet Forvis Mazars pour l'audit des comptes de l'exercice 2026.



Siham TEFTAL

Associée au sein du Cabinet Forvis
Mazars et Directrice des services Audit et
Assurance pour les Emirats et Oman



Résultats des Votes

- Un vote en ligne pour les deux résolutions relatives aux comptes, a été organisé par une plateforme externe indépendante (electionbuddy.com) du 6 mai 2026 à 13h00 jusqu'au 9 juin 2026 à 18h00.
- Le rapport des commissaires aux comptes ainsi qu'une présentation des comptes 2025 étaient disponibles en ligne pour consultation libre.
- Le nombre de membres ayant renouvelé et réglé leur adhésion au 1 mai 2026 s'élevait à **582 électeurs**.
- Conformément à nos statuts, **le quorum nécessite d'atteindre 33,33% soit 194 votants**. A l'issue du vote, pour les deux résolutions relatives aux comptes, le nombre de votes reçus pour le quorum était atteint.
- **Les résolutions ont été adoptées.**

➤ Echange :

Impacts de la crise au Moyen-Orient et perspectives pour nos membres.



Agnès LOPEZ CRUZ
Directrice Générale
CCI France UAE



Jean-Baptiste CHAUVEL
Chef du Service économique régional
pour la péninsule arabique



Horizon S2 2026 - S1 2027





Agnès LOPEZ CRUZ
Directrice Générale
CCI France UAE

➤ Notre Nouvelle Organisation Validée en Décembre 2025

Organisation autour de 5 départements

Business
Development &
Growth

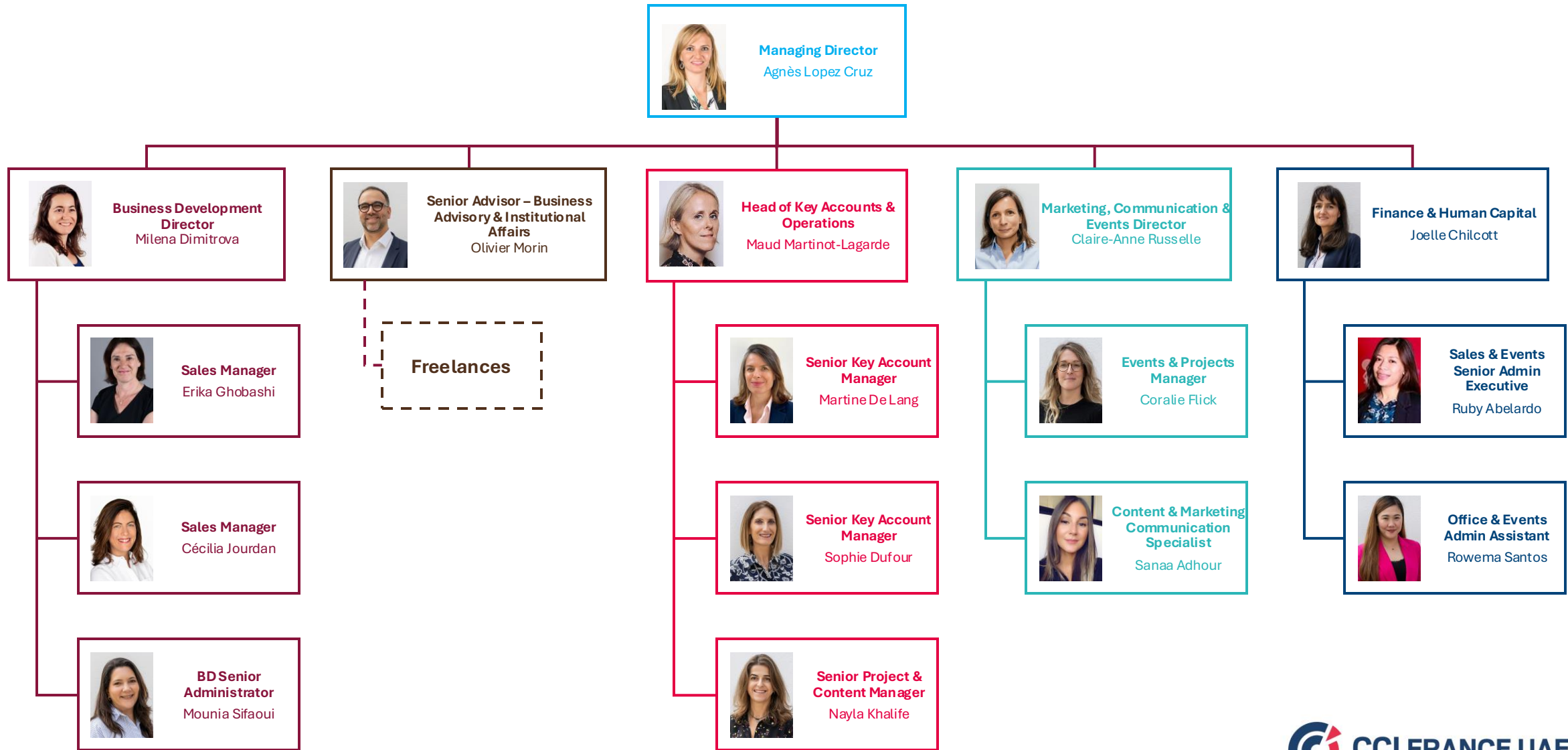
Business Advisory
& Institutional
Affairs

Key Account &
Operations

Marketing,
Communication &
Events

Finance & Human
Capital

Notre Nouvelle Organisation





Milena DIMITROVA
Directrice Commerciale
CCI France UAE

➤ Développement Commercial et Croissance

Une relation de proximité pour mieux adresser nos membres dans leur développement commercial

- Des services d'appui aux entreprises moins connus des membres
- Programme de RDV ciblés,
- Etudes de marché
- Commercial à temps partagé

Enrichir notre communauté d'affaires avec des profils d'entreprises plus divers

- Recruter plus de profils émiriens
- Prospection active : entités Françaises issues du SBF 120 et autres
- Entités internationales souhaitant développer leur réseau avec la communauté d'affaires française
- Groupes et entreprises émiriennes en lien avec le département Advocacy

Développer des partenariats pour accompagner les membres dans leur développement

- Partenariats avec des Membres
- Partenariats avec les autorités locales



Olivier MORIN

Directeur du Conseil aux Entreprises
et des Affaires Institutionnelles
CCI France UAE



Renforcer notre rôle comme plateforme d'influence et de création d'opportunités France-UAE

**Renforcer les passerelles
entre la communauté
d'affaires et les autorités**

**Accroître la visibilité des
membres auprès de
l'écosystème émirien et
inversement**

**Faire de la CCI une plateforme
d'intelligence économique et
d'influence**

**Développer des initiatives à
impact pour l'avenir**

**Missions d'Affaires &
Développement des
Écosystèmes**



Maud MARTINOT LAGARDE

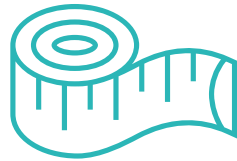
Directrice des Opérations
CCI France UAE



Vision 2026 – proximité, utilité, agilité pour nos membres dans un environnement en accélération permanente



Plus de proximité, d'utilité et d'agilité pour nos membres dans un environnement en accélération continue.



Du sur-mesure à forte valeur ajoutée pour transformer les besoins en résultats concrets (prospection, études, accélération business).



Des contenus à impact pour décrypter la région et transformer la complexité en opportunités actionnables.



Des connexions qualifiées et une intelligence collective renforcée au service des membres et des secteurs.

➤ Une Chambre mobilisée sur ces derniers mois



8

Editions du
Weekly Briefing



4

Réunions Ad-Hoc avec
les Autorités Locales



30

Réunions des comités
sectoriels, fonctionnels
et des clubs

LE Bridge

Plateforme dédiée au
soutien des entreprises
pendant la crise.



Claire-Anne RUSSELLE

Directrice Marketing, Communication et
Événementiel
CCI France UAE

➤ Une Offre Constamment Améliorée

Vous écouter, vraiment

Etude qualitative sur la connaissance de nos services en 2025.

Projet **d'étude de satisfaction** plus large en 2026.

Sondages sur les contenus que vous souhaitez traiter lors de nos événements en 2026 et 2027.

L'évaluation systématique de la satisfaction lors de nos événements.

Mieux nous faire connaître

Une **Communication** plus poussée et large pour faire connaître mieux l'ensemble de nos services auprès d'une audience plus large.

Qui sommes-nous ? Une réflexion de fond sur qui nous sommes et ce que nous apportons.

Améliorer nos plateformes de communication

Des KPIs en augmentation sur les différents supports de visibilité mis à disposition pour nos membres (emailing, LinkedIn et site web).

15 à 20 articles membres publiés sur notre site par mois – autant sur les newsletters.

Adapter concrètement notre offre

Des packages **Sponsoring** pour tous les budgets et plus riche.

Une adhésion plus complète avec le lancement des New Joiners Breakfasts et du Connectors' Club, pour faciliter le développement de votre réseau dès le début de votre adhésion.

Une offre événementielle qui répond aux enjeux actuels notamment le Programme Reboost



Agnès LOPEZ CRUZ
Directrice Générale
CCI France UAE

Programme "reboost" : de la résilience à la relance

11 Juin

Forum Travailler Ensemble

L'événement de redynamisation de la communauté d'affaires française aux Émirats, avec le soutien des Conseillers du Commerce Extérieur de la France.

8 Octobre

UAE-France Energy Leadership Forum

Organisé en partenariat avec le Ministère de l'Énergie et de l'Infrastructure aux Emirats, et avec le soutien de Business France.

6 Novembre

Diner de Gala Annuel

Le rendez-vous annuel incontournable de la communauté d'affaires française et émirienne.

22 Septembre

Voices of AI Business Forum – 2e édition

Renforcer les liens stratégiques entre notre communauté d'affaires et les Emirats dans le domaine de l'IA.

Organisé en collaboration avec la Sorbonne Abu Dhabi, la Team France Export, sous le Patronage de l'Ambassade de France aux Emirats.

5 Novembre

GCC-France Business Resilience, Recovery, Growth



Conclusion





Siham TEFTAL

Associée au sein du Cabinet Forvis
Mazars et Directrice des services Audit et
Assurance pour les Emirats et Oman



Annonce des Elus au Conseil d'Administration 2026-2028



AUBERT Sidonie

BINOIT Cedric

BUNETEL Geoffroy

CARRE Julia

CHADLI Amel

CHALHOUB Kevin

CHAODRI Zineb

DELAHAYE Aurelien

DUMOND Pierre

MARCHAND Frederic

MOUSSALLEM Joseph

PLIEGO ROSICH Ingrid

RIZZATO Christine

SOLIMANE Tarek



Board of Directors 2026-2028

Sidonie AUBERT

Cedric BINOIT

Geoffroy BUNETEL

Julia CARRE

Amel CHADLI

Kevin CHALHOUB

Thierry DEZENCLOS

Joseph MOUSSALLEM

Tarek SOLIMANE