

Michał Krauze - kandydatura do Rady CCIFP

Kilka słów o mnie

Jako Executive Director, Business Development (Strategic Partnerships & Transformation) w Onwelo wspieram firmy, w tym wiele podmiotów z kapitałem francuskim obecnych w Polsce, w projektach transformacji cyfrowej, automatyzacji, cyberbezpieczeństwa oraz wdrożeń AI w przemyśle i usługach. Onwelo to polska firma doradczo-technologiczna z zespołem blisko 400 ekspertów, obecna w Polsce, Niemczech, Szwajcarii i Stanach Zjednoczonych, specjalizująca się w rozwiązaniach data & AI, chmurze, cyberbezpieczeństwie oraz automatyzacji procesów.

Wcześniej przez ponad 17 lat budowałem kompetencje w Infosys BPM, gdzie jako Europe Head, Technology Solution Group & Quality odpowiadałem za automatyzację, jakość i rozwój zespołów technologicznych w Europie, prowadząc transformacje biznesowe dla ponad 40 klientów. To doświadczenie nauczyło mnie łączyć strategię z egzekucją operacyjną w międzynarodowym środowisku.

Jestem Lean Six Sigma Black Belt, absolwentem Informatyki i Ekonometrii Uniwersytetu Łódzkiego. Aktywnie działam w społeczności ABSL, współtworząc inicjatywy wokół Digital Transformation & Technology oraz Digital Workforce Intelligence. Mieszkam i pracuję w Łodzi regionie, w którym francuskie inwestycje od lat współtworzą lokalną gospodarkę (m.in. Orange, BNP Paribas, Veolia, Saint-Gobain, Airbus Helicopters, Hutchinson, Docomo, Decathlon, Albéa, IDEMIA, B&B HOTELS, Compin). Dla mnie polsko-francuska współpraca gospodarcza nie jest więc abstrakcją, tylko codziennym kontekstem pracy.

Dlaczego CCIFP

Relacje polsko-francuskie opierają się na wartościach, które dziś są ważniejsze niż kiedykolwiek: wolności, niezależności i bezpieczeństwa w wymiarze gospodarczym, przemysłowym i cyfrowym. Traktat z Nancy otwiera tej współpracy nowy rozdział, przekładając polityczną przyjaźń na wspólne projekty biznesowe i technologiczne.

CCIFP działa dokładnie na styku tej współpracy jako miejsce, w którym francuskie firmy obecne w Polsce spotykają polskich partnerów biznesowych i technologicznych, a codzienne relacje przekładają się na konkretne decyzje, projekty i wspólne inicjatywy. Właśnie w tym chcę aktywnie uczestniczyć jako członek Rady: nie w roli reprezentacyjnej, lecz operacyjnej, wnosząc perspektywę praktyka, który łączy operacje, technologię i międzynarodową współpracę.

Moja wizja rozwoju CCIFP

Chciałbym skupić swoją pracę w Radzie na dwóch kierunkach, w których mogę wnieść konkretną, praktyczną wartość — zamiast rozpraszać energię na zbyt szeroką agendę.

Silniejsza obecność CCIFP w regionach, ze szczególnym uwzględnieniem Łodzi i Polski centralnej. Tu koncentruje się znacząca część francuskich inwestycji przemysłowych i usługowych, a potencjał do budowania lokalnych relacji biznesowych wciąż nie jest w pełni wykorzystany. Proponuję cykl **CCIFP Łódź Meetups** (Rendez-vous Biznesu, Speed Business Mixer, spotkania CEO), 4–6 wydarzeń rocznie, oraz doroczne **CCIFP Regions Day** rotujące między kluczowymi ośrodkami poza Warszawą.

Operations & Technology dla francuskich firm w Polsce, platforma wymiany wiedzy między przemysłem, sektorem usług i dostawcami technologii. Firmy członkowskie Izby mierzą się z tymi samymi wyzwaniem: automatyzacją procesów, wdrożeniami AI,

modernizacją operacji, budowaniem kompetencji cyfrowych. Proponuję cykl **Round Table „Operations & Technology”** (co kwartał, 8–10 uczestników) z konkretnym zagadnieniem biznesowym, wymianą doświadczeń między uczestnikami i wypracowanym stanowiskiem, które zasili prace komitetów tematycznych i Białej Księgi.

Oba kierunki są spójne z moim profilem zawodowym, łodzianinem z niemal dwudziestoletnim doświadczeniem w operacjach i technologii, pracującym z firmami z francuskim kapitałem. Nie chcę obiecywać więcej niż jestem w stanie realnie dowieźć w ramach 5 spotkań Rady rocznie i pracy w komitetach.

Dzielenie się wiedzą i ciągle doskonalenie traktuję nie jako dodatek do pracy zawodowej, ale jako integralny element roli lidera. Rada CCIFP jest dla mnie naturalnym miejscem, w którym mogę przekuć tę postawę na konkretną wartość dla Izby, firm członkowskich i polsko-francuskiej wspólnoty biznesu.

FR:

Bio

En tant qu'Executive Director, Business Development (Strategic Partnerships & Transformation) chez Onwelo, j'accompagne les entreprises, dont de nombreuses sociétés à capitaux français présentes en Pologne, dans leurs projets de transformation digitale, d'automatisation, de cybersécurité et de déploiement de l'IA dans l'industrie et les services. Onwelo est une société polonaise de conseil et de technologie réunissant près de 400 experts, présente en Pologne, en Allemagne, en Suisse et aux États-Unis, spécialisée dans les solutions data & IA, le cloud, la cybersécurité et l'automatisation des processus.

Auparavant, j'ai consacré plus de 17 ans à Infosys BPM, où, en qualité d'Europe Head, Technology Solution Group & Quality, j'étais responsable de l'automatisation, de la qualité et du développement des équipes technologiques en Europe, pilotant des transformations métier pour plus de 40 clients. Cette expérience m'a appris à conjuguer la stratégie et l'exécution opérationnelle dans un environnement international.

Je suis Lean Six Sigma Black Belt, diplômé en Informatique et Économétrie de l'Université de Łódź. Je suis actif au sein de la communauté ABSL, où je contribue aux initiatives Digital Transformation & Technology ainsi que Digital Workforce Intelligence. Je vis et travaille à Łódź, une région dans laquelle les investissements français contribuent depuis des années à l'économie locale (notamment Orange, BNP Paribas, Veolia, Saint-Gobain, Airbus Helicopters, Hutchinson, Docaposte, Decathlon, Albéa, IDEMIA, B&B HOTELS, Compin). La coopération économique franco-polonaise n'est donc pas pour moi une abstraction, mais le contexte quotidien de mon travail.

Pourquoi la CCIFP

Les relations franco-polonaises reposent sur des valeurs qui n'ont jamais été aussi importantes qu'aujourd'hui: la liberté, l'indépendance et la sécurité, sur les plans économique, industriel et numérique. Le Traité de Nancy ouvre un nouveau chapitre de cette coopération, en traduisant une amitié politique en projets économiques et technologiques communs.

La CCIFP se situe précisément au cœur de cette coopération : un lieu où les entreprises françaises présentes en Pologne rencontrent leurs partenaires polonais économiques et

technologiques et où les relations quotidiennes se traduisent en décisions concrètes, en projets et en initiatives partagées. C'est là que je souhaite m'investir activement en tant que membre du Conseil : non pas dans un rôle de représentation, mais dans un rôle opérationnel, en apportant la perspective d'un praticien qui conjugue opérations, technologie et coopération internationale.

Ma vision du développement de la CCIFP

Je souhaite concentrer mon travail au sein du Conseil sur deux axes, sur lesquels je peux apporter une valeur concrète et pratique, plutôt que de disperser mon énergie sur un agenda trop large.

Une présence renforcée de la CCIFP en région, avec une attention particulière portée à Łódź et à la Pologne centrale. C'est là que se concentre une part significative des investissements industriels et de services français, et le potentiel de développement des relations d'affaires locales y est encore loin d'être pleinement exploité. Je propose un cycle de **CCIFP Łódź Meetups** (Rendez-vous Biznesu, Speed Business Mixer, rencontres CEO), 4 à 6 événements par an, ainsi qu'un **CCIFP Regions Day** annuel, organisé à tour de rôle dans les principales villes hors de Varsovie.

Operations & Technology pour les entreprises françaises en Pologne, une plateforme d'échange de savoir-faire entre l'industrie, les services et les fournisseurs de technologies. Les entreprises membres de la Chambre font face aux mêmes défis : automatisation des processus, déploiement de l'IA, modernisation des opérations, développement des compétences numériques. Je propose un cycle **Round Table « Operations & Technology »** (trimestriel, 8 à 10 participants), consacré à une problématique business concrète, avec un échange d'expériences entre les participants et une prise de position élaborée, qui viendra nourrir les travaux des comités thématiques et du Livre Blanc.

Ces deux axes sont en cohérence avec mon profil professionnel : un habitant de Łódź fort de près de vingt ans d'expérience dans les opérations et la technologie, travaillant avec des entreprises à capitaux français. Je ne souhaite pas promettre plus que ce que je suis réellement en mesure d'accomplir dans le cadre des 5 réunions annuelles du Conseil et du travail en comités.

Je considère le partage des connaissances et l'amélioration continue non comme un complément à la vie professionnelle, mais comme une composante essentielle du rôle de dirigeant. Le Conseil de la CCIFP est pour moi un lieu naturel où cette posture peut se traduire en une valeur concrète pour la Chambre, pour ses entreprises membres et pour la communauté d'affaires franco-polonaise.