



Francusko-Polska Izba Gospodarcza



**Ekspert w dziedzinie przywództwa, planowania strategicznego i analizy finansowej, z doświadczeniem we wdrażaniu złożonych projektów transformacyjnych.**

Z Grupą Veolia jestem związany od 2001 roku. Karierę zawodową rozpoczynałem w Brazylii i we Francji, a od marca 2006 roku pracuję w Polsce jako dyrektor finansowy oraz członek zarządu i rady nadzorczej spółek Grupy Veolia. W latach 2014-2023 pełniłem funkcję dyrektora finansowego Grupy Veolia w Polsce, a w latach 2018-2025 odpowiadałem również za obszar finansów w regionie Europy Środkowej i Wschodniej. Na początku 2021 roku objąłem dodatkowo odpowiedzialność za efektywność operacyjną, transformację cyfrową oraz innowacyjność w Grupie Veolia na poziomie regionalnym. Od 2024 roku pełnię funkcję prezesa zarządu oraz dyrektora generalnego Grupy Veolia w Polsce.

Jestem absolwentem Politechniki w São Paulo oraz programu Veolia Executive Seminar.

**CCIFP aktywnie włącza się w dialog pomiędzy sektorem prywatnym a administracją publiczną** - widzimy potrzebę dalszego inicjowania spotkań z przedstawicielami instytucji publicznych na poziomie krajowym oraz europejskim. Szczególnie wartościowe są formaty sprzyjające otwartej, merytorycznej dyskusji nad aktualnymi procesami legislacyjnymi w obszarze ciepłownictwa, takimi jak rewizja unijnego systemu handlu uprawnieniami do emisji CO<sub>2</sub> lub rewizja dyrektyw w obszarze efektywności energetycznej oraz odnawialnych źródeł energii.

**Widzimy potrzebę podejmowanie wspólnych inicjatyw eksperckich tak jak: Biała Księga CCIFP**, która została opracowana we współpracy z ekspertami i firmami członkowskimi CCIFP, przedstawiając wyzwania oraz niezbędne kierunki zmian legislacyjnych i regulacyjnych. Jest to realna możliwość komunikacji interesariuszom wspólnych potrzeb sektora ciepłowniczego oraz odbiorców ciepła lub energii zrzeszonych w ramach CCIFP.

**Istotne znaczenie ma dla nas aktywność CCIFP w monitorowaniu i wpływanie na otoczenia regulacyjne na poziomie unijnym oraz krajowym, w szczególności w zakresie kierunków polityki klimatyczno-energetycznej. Szczególnie wartościowe jest wsparcie w budowaniu wspólnych stanowisk oraz reprezentowanie przedsiębiorstw z sektora energetycznego w dialogu z interesariuszami.**

**Działania komunikacyjne CCIFP postrzegamy jako ważny element wzmocnienia widoczności inicjatyw z sektora ciepłownictwa i energetyki w Polsce -** Możliwość publikacji informacji o wydarzeniach oraz osiągnięciach sprzyja budowaniu rozpoznawalności oraz wiarygodności rynkowej.

**Rozwój współpracy między firmami** - dużą wartość stanowią inicjatywy umożliwiające nawiązywanie relacji biznesowych oraz wymianę doświadczeń. Wydarzenia branżowe i spotkania tematyczne tworzą przestrzeń sprzyjającą identyfikowaniu nowych obszarów współpracy.

**Zapewnienie dostępu do wiedzy i analiz eksperckich** - szczególnie cenimy działania związane z udostępnianiem raportów oraz komentarzy eksperckich, które wspierają w interpretacji zmieniającego się otoczenia regulacyjnego.

Moja kandydatura wynika z chęci współpracy ze wszystkimi członkami Rady Izby w konstruktywnej i przyjaznej atmosferze, aby osiągnąć nasze wspólne cele.

Z serdecznymi pozdrowieniami

Luiz Hanania

**Dyrektor Generalny, Prezes Zarządu Grupy Veolia w Polsce**



**Expert en leadership et en planification stratégique, et l'analyse financière, avec une expérience dans la mise en œuvre de projets de transformation complexes.**

J'évolue au sein du groupe Veolia depuis 2001.

J'ai commencé ma carrière au Brésil et en France et je travaille en Pologne depuis 2006 en tant que président, membre du conseil d'administration et membre du conseil de surveillance de sociétés du groupe Veolia. De 2014 à 2023, j'ai exercé les fonctions de directeur financier du groupe Veolia en Pologne et, de 2018 à 2025, celles de directeur financier pour la région Europe centrale et orientale. Au début de l'année 2024, j'ai pris les fonctions de président du conseil d'administration et de directeur général du groupe Veolia en Pologne.

Diplômé de l'Université Polytechnique de São Paulo et du Séminaire pour Cadres de Veolia.

**La CCIFP est activement engagée dans le dialogue entre le secteur privé et l'administration publique** - nous estimons qu'il est nécessaire de continuer à organiser des réunions avec des représentants des institutions publiques au niveau national et européen. Les formats qui encouragent une discussion ouverte et substantielle sur les processus législatifs en cours dans le secteur du chauffage urbain sont particulièrement utiles, comme la révision du système d'échange de quotas d'émission de l'UE ou la révision des directives sur l'efficacité énergétique et les sources d'énergie renouvelables.

**Nous reconnaissons la nécessité d'entreprendre des initiatives conjointes d'experts telles que le Livre blanc de la CCIFP**, qui a été élaboré en coopération avec des experts et des entreprises membres de la CCIFP, et qui décrit les défis et les orientations nécessaires pour les changements législatifs et réglementaires. Il s'agit d'une véritable opportunité de communiquer aux parties prenantes les besoins communs du secteur du chauffage urbain ainsi que ceux des consommateurs de chaleur ou d'énergie représentés au sein de la CCIFP.

**L'activité de la CCIFP en matière de suivi et d'influence de l'environnement réglementaire, tant au niveau européen que national** , est d'une importance significative.

pour nous, notamment en ce qui concerne l'orientation de la politique climatique et énergétique. L'aide à l'élaboration de positions communes et à la représentation des entreprises du secteur de l'énergie dans le dialogue avec les parties prenantes est particulièrement précieuse.

**Nous considérons les activités de communication de la CCIFP comme un élément important pour renforcer** la visibilité des initiatives menées par les entreprises du secteur du chauffage urbain et de l'énergie en Pologne ; la possibilité de publier des informations sur les événements et les réalisations contribue à accroître leur notoriété et leur crédibilité sur le marché.

**Le développement de la coopération entre les entreprises** - à travers des initiatives favorisant l'établissement de relations d'affaires et l'échange d'expériences - revêt une grande valeur. Les événements industriels et les réunions thématiques créent un espace propice à l'identification de nouveaux domaines de coopération.

**Garantir l'accès aux connaissances et aux analyses d'experts** -nous accordons une importance particulière aux activités liées à la publication de rapports et d'avis d'experts, qui facilitent l'interprétation d'un environnement réglementaire en constante évolution.

Ma candidature repose sur la volonté de travailler avec tous les membres du Conseil de la Chambre dans un esprit constructif et convivial pour atteindre nos objectifs communs.  
Bien amicalement,

Luiz Hanania

**Président-directeur général du groupe Veolia en Pologne**