



**Joanna AFFRE,**  
**avocate, associée gérante Affre i Wspólnicy sp.k.**

Mesdames et Messieurs,

Depuis plus de 17 ans, je participe activement aux activités de la Chambre de Commerce et d'Industrie France Pologne, dont 3 années au sein du Conseil d'administration, puis lors du dernier mandat au sein du Conseil de surveillance. Au cours de cette période, je me suis engagée dans des centaines de projets, y compris des initiatives à portée stratégique pour notre Chambre. Souhaitant poursuivre mon engagement en faveur du développement de relations étroites au sein de la communauté d'affaires franco-polonaise, j'ai l'honneur de vous proposer ma candidature au Conseil de la CCIFP.

Au cours du précédent mandat, en parallèle de mon implication au sein du Conseil de surveillance, j'ai, dans le cadre de mon engagement pro bono pour la Chambre :

- négocié le contrat de bail des nouveaux locaux de la Chambre. J'avais également auparavant assuré la protection des intérêts juridiques de la CCIFP en matière immobilière, notamment en menant avec succès une procédure de restitution du dépôt de garantie auprès du précédent bailleur – ce qui a permis à la CCIFP de récupérer plus de 118 000 PLN ;
- co-présidé le Comité Retail, dans le cadre duquel j'ai organisé des réunions et formations thématiques portant notamment sur les retards de paiement, le système de consigne, la réglementation du marché des produits du tabac ou encore le greenwashing. J'y ai également organisé une rencontre avec des représentants du Ministère de la Justice dans le cadre du projet de loi relatif à la franchise, ainsi qu'une réunion avec le Président de l'Autorité polonaise de la concurrence et de la protection des consommateurs ;
- coordonné la préparation des prises de position de la CCIFP dans le cadre des consultations publiques relatives notamment au projet de loi sur la franchise, à la loi relative à la lutte contre le gaspillage alimentaire, ainsi qu'à la loi relative à la sobriété et à la prévention de l'alcoolisme ;
- contribué activement à l'élargissement du nombre de membres de la CCIFP, en organisant des réunions et en présentant l'offre de la Chambre. Dans ce cadre, j'ai notamment œuvré à l'adhésion de l'une des plus grandes banques opérant en

Pologne. Pour ces actions, j'ai reçu lors du précédent mandat le Diplôme d'Ambassadrice de la CCIFP.

Si vous souhaitez soutenir ma candidature, je poursuivrai, lors du prochain mandat, mes efforts en faveur du développement de la CCIFP. Les priorités que je souhaite porter concernent l'activation des entreprises du secteur des PME, la garantie de la sécurité juridique de la Chambre et de ses membres, ainsi que l'amélioration de la circulation de l'information et des connaissances au sein des canaux de la CCIFP. Ces objectifs se traduisent par des initiatives concrètes :

- soutenir les entreprises du secteur des PME au sein du Conseil de la CCIFP, ce que je considère comme ma mission depuis de nombreuses années. À cet effet, au-delà de la représentation de leurs intérêts lors des réunions du Conseil (et auparavant du Conseil d'administration), j'ai mené diverses initiatives, telles que des formations ou encore la création, il y a quelques années, d'un club dédié aux PME ;
- mettre à profit mon expertise en droit de la concurrence et en droit antitrust afin de sécuriser juridiquement les réunions du Conseil ainsi que les autres activités de la CCIFP, ce qui revêt une importance particulière dans le cadre d'associations d'entreprises réunissant des acteurs concurrents ;
- développer la coopération entre les Comités Retail et ESG, notamment dans le domaine de la sensibilisation des membres de la Chambre aux enjeux du greenwashing ;
- soutenir le développement d'outils et de formats de communication modernes, afin de rendre les messages de la Chambre plus clairs, plus engageants et mieux adaptés aux besoins de ses membres.

J'espère que mon engagement en faveur de la CCIFP ainsi que mes projets pour son développement futur sauront rencontrer votre confiance. Je vous serais très reconnaissante de bien vouloir soutenir ma candidature lors des élections au Conseil.

Cordialement,



Elektronicznie podpisany przez:

Joanna Lucja Affre

Data:  
2026-4-22 16:11:38

Joanna Affre



**Joanna AFFRE,**  
**adwokatka, wspólniczka zarządzająca Affre i Wspólnicy**  
**sp.k.**

Szanowni Państwo,

od ponad 17 lat aktywnie uczestniczę w działaniach CCIFP, w tym przez 3 lat w Zarządzie, a przez ostatnią kadencję w Radzie Nadzorczej. Przez ten czas angażowałam się w setki różnych projektów, w tym w inicjatywy o znaczeniu strategicznym dla naszej Izby. Chciałabym kontynuować pracę na rzecz budowania bliskich relacji w środowisku polskiego-francuskiego biznesu, dlatego mam zaszczyt zaproponować Państwu swoją kandydaturę do Rady CCIFP.

W poprzedniej kadencji, oprócz zaangażowania w działania Rady Nadzorczej, w ramach pracy pro-bono dla CCIFP:

- negocjowałam umowę najmu nowej siedziby Izby. Ochroną interesów prawnych CCIFP dotyczących spraw lokalowych zajmowałam się także wcześniej, m.in. z sukcesem poprowadziłam sprawę o odzyskanie kaucji od poprzedniego wynajmującego – dzięki temu działaniu CCIFP odzyskała ponad 118 tysięcy złotych.
- Współprzewodniczyłam Komitetowi Retail, w tym organizowałam merytoryczne spotkania i szkolenia m.in. dotyczące zatorów płatniczych, systemu kaucyjnego, regulacji na rynku wyrobów tytoniowych czy greenwashingu. W ramach Komitetu zorganizowałam także spotkanie z przedstawicielami Ministerstwa Sprawiedliwości w związku z projektem ustawy dotyczącej franczyzy i poprowadziłam spotkanie z prezesem UOKiK.
- Koordynowałam przygotowanie stanowisk CCIFP w konsultacjach społecznych projektów ustaw dotyczących franczyzy, ustawy o przeciwdziałaniu marnowaniu żywności, a także o wychowaniu w trzeźwości.
- Aktywnie zabiegałam o poszerzenie grona członków CCIFP, prowadząc spotkania i przedstawiając ofertę CCIFP. W tym między innymi starałam się o wstąpienie do Izby jednego z największych banków działających w Polsce. Za moje działania w tym obszarze dostałam w poprzedniej kadencji Dyplom Ambasadora CCIFP.

Jeśli zechcą Państwo poprzeć moją kandydaturę, w kolejnej kadencji będę kontynuować wysiłki nad rozwojem CCIFP. Główne zadania, jakie chciałabym realizować, związane są z aktywizowaniem firm z sektora MŚP, zapewnianiu samej Izbie i jej członkom

bezpieczeństwa prawnego, a także usprawnieniem przepływu informacji i wiedzy w ramach kanałów CCIFP. Przekłada się to na konkretne plany i inicjatywy:

- Wspieranie firm z sektora MŚP w Radzie CCIFP, co traktuję jak moją misję od wielu lat. W tym celu poza reprezentowaniem głosu tej grupy na spotkaniach Rady (a wcześniej także Zarządu) realizowałam szereg inicjatyw, takich jak szkolenia czy zainicjowanie parę lat temu klubu MŚP.
- Wykorzystanie moich kompetencji z prawa ochrony konkurencji i prawa antymonopolowego do zabezpieczenia prawnego posiedzeń Rady, a także innych działań CCIFP, co ma istotne znaczenie w przypadku stowarzyszeń przedsiębiorców, wśród których znajdują się konkurenci rynkowi.
- Rozwijanie współpracy pomiędzy Komitetami Retail i ESG., do tej pory realizowane przez mnie szczególnie w zakresie pogłębiania wiedzy członków Izby na temat greenwashingu.
- Wspieranie rozwoju nowoczesnych narzędzi i form komunikacji, tak aby przekaz Izby był bardziej czytelny, angażujący i lepiej dopasowany do potrzeb jej członków.

Mam nadzieję, że moje zaangażowanie na rzecz CCIFP oraz plany na jej dalszy rozwój spotkają się z Państwa zaufaniem. Będę bardzo wdzięczna za Państwa poparcie w wyborach do Rady.

Z poważaniem



Elektronicznie podpisany przez:

Joanna Lucja Affre

Data:  
2026-4-22 16:12:31

Joanna Affre