



*İstanbul, le 07 février 2025*

Chers Adhérents, chers Partenaires,

Nous vous souhaitons bonne réception et bonne lecture de la deuxième édition de notre Newsletter digitale 2025.

Continuez toujours à nous suivre sur notre site [Web](#) et sur les réseaux sociaux [Facebook](#), [LinkedIn](#) et [Instagram](#).

En espérant vous revoir lors de nos prochains événements !

**Chambre Commerce Française en Turquie**



*İstanbul, 07 Şubat 2025*

Sayın Üyemiz, Sevgili Ortaklarımız,

Dijital bültenimizin 2025 yılının ikinci sayısını sizlere sunar, keyifli okumalar dileriz.

Etkinliklerimizi ve güncel haberleri [Web](#) sitemizde, [Facebook](#), [LinkedIn](#) ve [Instagram](#) sayfalarımızda bulabilirsiniz.

Gelecek etkinliklerimizde görüşmek dileğiyle!

**Türk-Fransız Ticaret Derneği**

## Nouveaux Membres



DOĞAN MUSIC COMPANY

**DOĞAN MÜZİK YAPIM VE TİC. A.Ş.**  
**(BELIEVE TÜRKİYE)**  
**Velat Önen, CFO**  
**[www.dmc.com.tr](http://www.dmc.com.tr)**

Fondée en 2000, Doğan Music Company (DMC), leader de l'industrie musicale turque, produit et distribue de la musique dans un large éventail de genres, des artistes populaires aux noms alternatifs

## Yeni Üyelerimiz



DOĞAN MUSIC COMPANY

**DOĞAN MÜZİK YAPIM VE TİC. A.Ş.**  
**(BELIEVE TÜRKİYE)**  
**Velat Önen, CFO**  
**[www.dmc.com.tr](http://www.dmc.com.tr)**

2000 yılında kurulan Doğan Music Company (DMC), Türkiye müzik endüstrisinin lideri olarak, popüler sanatçılardan alternatif isimlere kadar geniş bir yelpazede müzik üretimi ve dağıtımını yapmaktadır.

**POWER TK**

**POWER TK MAKİNA SERVİS SAN. VE TİC. A.Ş.**  
**Maryam Bahravi, Ülke Müdürü**  
**[www.powertk.com.tr](http://www.powertk.com.tr)**

Power TK est le distributeur agréé de Perkins en Turquie depuis plus de 10 ans, responsable des moteurs, des pièces de rechange et des services après-vente Perkins.

**POWER TK**

**POWER TK MAKİNA SERVİS SAN. VE TİC. A.Ş.**  
**Maryam Bahravi, Country Director**  
**[www.powertk.com.tr](http://www.powertk.com.tr)**

Power TK, 10 yılı aşkın süredir Türkiye'de Perkins'in yetkili Distribütörü olarak Perkins motorları, yedek parçaları ve satış sonrası hizmetlerinden sorumludur.

## Derniers Projets



**29 janvier 2025 / La cérémonie de la remise des insignes de Chevalier de l'ordre national du Mérite à la Directrice de CCI France Turquie, Mme Ayşegül Arıcan**

## Son Çalışmalarımız



**29 Ocak 2025 / Türk-Fransız Ticaret Derneği Direktörü Sn. Ayşegül Arıcan'a "Fransa Ulusal Liyakat Şövalye Nişanı" takdim töreni**

## Derniers Projets



**28 janvier 2025 / Réunion “Resetting the World : Trade Wars, Geopolitical Realignment and Regional Implications” réservée aux adhérents corporates**

**TAV Airports HQ**

**Intervenants:**

- **Doç. Dr. Tolga Bilener, Université Galatasaray**
- **Hakan Akbaş, Strategic Advisory**

## Son Çalışmalarımız



**28 Ocak 2025 / Kurumsal Üyelere Özel “Resetting the World : Trade Wars, Geopolitical Realignment and Regional Implications” Toplantısı**

**TAV Airports HQ**

**Konuşmacılar:**

- **Doç. Dr. Tolga Bilener, Galatasaray Üniversitesi**
- **Hakan Akbaş, Strategic Advisory**

## Derniers Projets



**24 janvier 2025 / Le séminaire de formation  
interculturelle intitulée “Comprendre la Culture  
Française et Travailler avec des Équipes Françaises”  
au TOBB Plaza**

**Intervenante:**

- **Pınar Akkaya, Signature Communication**

## Son Çalışmalarımız



**24 Ocak 2025 / “İş Hayatına Kültürlerarası Bakış: Fransız  
Kültürünü Tanımak ve Fransız Ekiplerle Çalışmak”  
Semineri, TOBB Plaza**

**Eğitmen:**

- **Pınar Akkaya, Signature Communication**



## Les Nouvelles de la Turquie en bref :

### **Baisse généralisée des anticipations d'inflation à 12 mois.**

Selon les dernières données publiées par la Banque centrale (TCMB), les anticipations d'inflation à 12 mois de l'ensemble des acteurs économiques sont en baisse en janvier 2025. Dans le détail, elles s'élèvent à 25,4% (-1,7 p.p. en g.m.) pour les participants au marché, à 43,8% (-3,8 p.p. en g.m.) pour le secteur réel, et 58,8% (4,3 p.p. en g.m.) pour les ménages. Par ailleurs, la proportion de ménages qui s'attendent à voir l'inflation ralentir d'ici 12 mois est en hausse, s'élevant à 30,8% (+4,5 p.p en g.m)



## Türkiye'den Kısa Haberler:

### **12 aylık enflasyon beklentilerinde düşüş.**

Merkez Bankası (TCMB) tarafından yayınlanan son verilere göre, Ocak 2025'te tüm ekonomik aktörler için 12 aylık enflasyon beklentileri düşüyor. Yıllık enflasyon beklentileri, piyasa katılımcıları için 1.7 puan azalarak % 25.4'e geriledi. Aynı dönem aralığında reel sektörün enflasyon beklentileri 3.8 puan düşüşle % 43.8'e inerken; hanehalkı için ise 4.3 puan gerileyerek % 58.8 seviyesine düştü.

Araştırmaya göre, gelecek 12 aylık dönemde enflasyonun düşeceğini bekleyen hane halkı oranı ise geçen aya göre 4.5 puan artarak % 30.8'e yükseldi.

**Recul du déficit commercial en 2024.** Selon les données de TUIK, en 2024, le déficit commercial de la Turquie a atteint 82,2 Mds USD en 2024, après 106,3 Mds USD en 2023. Les exportations ont augmenté de 2,4% à 261,9 Mds USD et les importations ont diminué de 5,0% à 344 Mds USD. Le taux de couverture des importations par les exportations est passé de 70,6 % en 2023 à 76,1 % en 2024.

**2024'te ticaret açığında düşüş.** TÜİK verilerine göre, Türkiye'nin dış ticaret açığı yüzde 22,7 azalarak 106 milyar 339 milyon dolardan 82 milyar 165 milyon dolara düştü. Yıl genelinde ihracat bir önceki yıla oranla yüzde 2,4 artış göstererek 261 milyar 855 milyon dolar olarak gerçekleşirken, ithalat yüzde 5 düşerek 344 milyar 20 milyon dolar seviyesine geriledi. 2023 yılında % 70,6 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı, 2024 yılında % 76,1'e yükseldi.

**Les réserves de change de la Banque centrale s'élèvent à un niveau record.** Selon son dernier rapport, les réserves de change officielles de la Banque centrale (TCMB) ont atteint le 24 janvier 2025 leur plus haut niveau historique, à 167,6 Mds USD (+2,6 % en g.h.; +18,9% en g.a.). Cette augmentation est portée par: (i) une augmentation des actifs en devises à 92 Mds USD (+2,8% en g.h., +8,0% en g.a.); (ii) une progression des réserves d'or à 68,2 Mds USD (+2,6% en g.h., +41,7% en g.a.) et (iii) une légère hausse de la position des réserves auprès du FMI et des DTS, totalisant 7,4 Mds USD (+0,4% en g.h., -2,5 % en g.a.).

**Merkez Bankası döviz rezervleri rekor seviyede.** Son rapora göre, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) toplam rezervleri, 24 Ocak haftasında bir önceki haftaya göre 4 milyar 257 milyon dolar artışla 167 milyar 560 milyon dolara çıkarak tüm zamanların en yüksek seviyesine ulaştı (raporlanan bazda +%2,6; tahakkuk bazında +%18,9). Bu artışta: (i) döviz varlıklarının 92 milyar ABD dolarına yükselmesi (yıllık bazda +%2,8, bir önceki yıla göre +%8,0); (ii) altın rezervlerinin 68,2 milyar ABD dolarına yükselmesi (yıllık bazda +%2,6, bir önceki yıla göre +%41,7) etkili oldu; yıllık bazda +%41,7) ve (iii) IMF ve SDR'ler nezdindeki rezerv pozisyonunda 7,4 milyar ABD doları tutarında hafif bir artış (yıllık bazda +%0,4, yıllık bazda -%2,5).

**La Banque Centrale abaisse son taux directeur à 45 %.**

Le 23 janvier 2025, la Banque centrale de la République de Turquie (TCMB) a réduit son taux directeur de 250 points de base, de 47,5% à 45%. Cette décision intervient dans un contexte de forte inflation, malgré un ralentissement au cours des derniers mois: selon Türkstat, l'indice des prix à la consommation (IPC) est passé de 47,1% en novembre 2024 à 44,4% en décembre 2024. La TCMB a motivé cet abaissement du taux directeur par l'observation d'améliorations quant au processus de désinflation, fruit de sa politique monétaire restrictive, notamment :

(i) Une modération de la demande intérieure, qui se situerait désormais à un niveau désinflationniste. Au T3 2024, la croissance du PIB s'est établie à +2,1% en g.a., après +5,3% au T1 et +2,4% au T2. En glissement trimestriel, l'activité s'est contractée pour le deuxième trimestre consécutif (-0,2% en g.m. au T2 et au T3), plaçant ainsi la Turquie en situation de récession.

(ii) Une appréciation réelle de la livre turque. La TCMB mentionne l'appréciation réelle de la livre turque comme facteur désinflationniste, notamment en raison de son action sur la diminution du coût des importations. Selon les données de la TCMB, le taux de change effectif réel s'est apprécié de 20,9% g.a. en décembre 2024.

(iii) Une amélioration des anticipations d'inflation. Selon l'enquête mensuelle de la TCMB auprès des participants au marché, les anticipations du niveau de l'inflation annuelle dans 12 mois - soit pour janvier 2026 - s'établissent en janvier 2025 à 25,2%, (-13,6 pp en g.a.) contre 27,1 % en décembre 2024 (-14,2 pp en g.a), soit une diminution de 1,9 pp en g.m. Il est néanmoins à souligner que les anticipations d'inflation des autres acteurs économiques s'établissent à des niveaux bien supérieurs: en décembre 2024, elles culminaient, à 12 mois - soit d'ici décembre 2025 - à 47,6% pour les entreprises (-10,3 p.p en g.a.) et 63,1% pour les ménages (-13,7 p.p en g.a.).

**Merkez Bankası politika faizi oranını %45'e düşürdü.**

23 Ocak 2025 tarihinde Para Politikası Kurulu, politika faizi olan bir hafta vadeli repo ihale faiz oranının yüzde 47,5'ten yüzde 45'e indirilmesine karar verdi. Bu karar, son aylardaki yavaşlamaya rağmen enflasyonun yüksek seyrettiği bir ortamda alındı: Türkstat'a göre tüketici fiyat endeksi (TÜFE) Kasım 2024'te %47,1 iken Aralık 2024'te %44,4'e yükseldi. TCMB'nin faiz oranını düşürme gerekçesi, uyguladığı kısıtlayıcı para politikasının bir sonucu olarak dezenflasyon sürecinde iyileşmeler gözlemlenmiş olmasına dayanıyor:

(i) Artık dezenflasyonist bir seviyede olacak olan iç talepte bir ılımlılık. 2024 yılının 3. çeyreğinde GSYH büyümesi, 1. çeyrekteki +%5,3 ve 2. çeyrekteki +%2,4'ün ardından yıllık +%2,1 olarak gerçekleşti. Bir önceki çeyreğe göre faaliyetler üst üste ikinci çeyrekte de daralarak (2. ve 3. çeyreklerde yıllık %-0,2) Türkiye'yi resesyona soktu.

(ii) Türk lirasının reel olarak değer kazanması. TCMB, Türk lirasının reel olarak değer kazanmasını, özellikle ithalat maliyetini düşürücü etkisi nedeniyle, dezenflasyonist bir faktör olarak belirtiyor. TCMB verilerine göre, reel efektif döviz kuru Aralık 2024'te yıllık %20,9 oranında değer kazandı.

(iii) Enflasyon beklentilerinde iyileşme. TCMB'nin aylık piyasa katılımcıları anketine göre, 12 ay sonraki - yani Ocak 2026'daki - yıllık enflasyon seviyesine ilişkin beklentiler Ocak 2025'te %25,2 (yıllık -13,6 puan) iken, Aralık 2024'te %27,1 (yıllık -14,2 puan) olarak gerçekleşti ve yıllık 1,9 puan düştü. Bununla birlikte, diğer ekonomik aktörler arasındaki enflasyon beklentilerinin çok daha yüksek seviyelerde olduğu belirtilmelidir: Aralık 2024'te, Aralık 2025'ten 12 ay önce, işletmeler için %47,6 (yıllık -10,3 puan) ve hane halkları için %63,1 (yıllık -13,7 puan) ile zirveye ulaştı.



**Le Budget 2025 amorce un renforcement de la discipline budgétaire.** Selon les données publiées relatives au budget 2025 du ministère des Finances, les dépenses devraient augmenter de 32,2% et les recettes de de (les recettes fiscales augmentant de de %) par rapport à 2024. Le gouvernement se concentre sur le contrôle des dépenses, tout en s'efforçant de réduire progressivement le déficit public et de renforcer la discipline budgétaire. Conformément au programme à moyen terme de la Turquie (OVP 2025-2027), le gouvernement prévoit un déficit budgétaire de 1 930,7 Mds TRY (environ 54,1 Mds USD, soit 3,1 % du PIB, avec une hypothèse de croissance de l'ordre de 4%) pour 2025, ce qui représente une diminution de 27,2% par rapport au déficit budgétaire de 2024. Au sein du budget 2025, les dépenses liées aux efforts de secours et de reconstruction suite aux tremblements de terre de février 2023 sont en baisse. Elles s'élèvent à 584 Mds TRY (- 43,2% en g.a.), ce qui représente environ 0,9 % du PIB.

**Bütçe 2025: daha sıkı bütçe disiplinine doğru ilk adımlar.** Maliye Bakanlığı tarafından 2025 yılı bütçesi için yayınlanan verilere göre, 2024 yılına kıyasla harcamaların %32,2 oranında, gelirlerin ise (vergi gelirleri % oranında) artması bekleniyor. Hükümet harcamaları kontrol etmeye odaklanırken, kamu açığını kademeli olarak azaltmaya ve mali disiplini güçlendirmeye çalışıyor. Türkiye'nin orta vadeli programına (OVP 2025-2027) uygun olarak, hükümet 2025 yılı için 1.930,7 milyar TL (yaklaşık 54,1 milyar ABD doları veya GSYH'nin %3,1'i, yaklaşık %4 büyüme varsayımı) bütçe açığı öngörmekte; bu da 2024 bütçe açığına göre %27,2'lik bir azalmayı temsil ediyor. 2025 bütçesinde, Şubat 2023'te meydana gelen depremlerin ardından yardım ve yeniden inşa çabaları için yapılan harcamalar azalmakta. GSYH'nin yaklaşık %0,9'una tekabül eden 584 milyar TL (bir önceki yıla göre %43,2 düşüş) tutarında.

**Les constructeurs turcs ont entrepris 189 projets en dehors de la Turquie sur les 11 premiers mois de 2024.** Selon le dernier rapport du ministère du Commerce sur les projets à l'international des constructeurs turcs, ces derniers ont entrepris 189 projets en dehors de la Turquie pour un montant total de 18,3 Mds USD au cours de la période janvier-novembre 2024 - contre 436 sur l'ensemble de l'année 2023 pour un montant total de 28,3 Mds USD. Le coût moyen des projets entrepris est passé à 97,3 M USD en 2024, contre 64,8 M USD en 2023.

**Türk inşaat firmaları 2024 yılının ilk 11 ayında Türkiye dışında 189 proje üstlendi.** Ticaret Bakanlığı'nın Türk imalatçıların uluslararası projelerine ilişkin son raporuna göre, imalatçılar Ocak-Kasım 2024 döneminde Türkiye dışında toplam 18,3 milyar dolar değerinde 189 proje üstlendi- bu rakam 2023'ün tamamında toplam 28,3 milyar dolar değerinde 436 proje ile karşılaştırıldı. Üstlenilen projelerin ortalama maliyeti 2023 yılında 64,8 milyon ABD doları iken 2024 yılında 97,3 milyon ABD dolarına yükseldi.

**La SFI investit dans une entreprise textile turque.** La Société financière internationale (SFI) a décidé d'investir 50 millions d'USD dans le fabricant de textile turc Küçükçalık Tekstil. L'investissement, qui devrait créer environ 700 nouveaux emplois, vise à augmenter la capacité de production de cette entreprise établie de longue date et à améliorer ses pratiques en matière de développement durable. Selon Wiebke Schloemer, directrice de la SFI pour la Turquie et l'Asie centrale, cet investissement renforcera la compétitivité de la Turquie dans le secteur de la fabrication de tissus synthétiques. La SFI a déjà investi plus de 20 milliards d'USD en Turquie au cours de la dernière décennie.

**IFC, Türk tekstil şirketine yatırım yapıyor.** Uluslararası Finans Kuruluşu (IFC), Türk tekstil üreticisi Küçükçalık Tekstil'e 50 milyon ABD doları yatırım yapma kararı aldı. Yaklaşık 700 yeni iş yaratması beklenen bu yatırım, köklü şirketin üretim kapasitesini artırmayı ve sürdürülebilirlik uygulamalarını iyileştirmeyi hedefliyor. IFC'nin Türkiye ve Orta Asya Direktörü Wiebke Schloemer'e göre, bu yatırım Türkiye'nin sentetik kumaş üretim sektöründeki rekabet gücünü artıracak. IFC, son on yılda Türkiye'ye 20 milyar ABD dolarından fazla yatırım yaptı.

**Un développeur de jeux coréen acquiert un studio de jeux mobile turc.** Paxie Games, l'un des principaux studios de jeux mobiles de Turquie, a conclu un accord avec le sud-coréen DoubleU Games Co. La société sud-coréenne a acquis la participation initiale de 60 % de la société turque pour un montant de 27 millions d'USD. Fondé en 2021 dans le Biruni Teknopark à Istanbul, Paxie Games a atteint plus de 25 millions d'utilisateurs avec son jeu « Merge Studio : Fashion Makeover ».

**Koreli firma, Türk oyun geliştiricisi Paxie Games'i satın alıyor.** Türkiye'nin önde gelen mobil oyun firmalarından Paxie Games, Güney Koreli DoubleU Games Co. ile bir anlaşmaya vardı. Türk şirketinin başlangıçtaki %60 hissesi, Güney Koreli şirket tarafından 27 milyon ABD dolarına satın alındı. 2021 yılında İstanbul'daki Biruni Teknopark'ta kurulan Paxie Games, "Merge Studio: Fashion Makeover" oyunuyla 25 milyondan fazla kullanıcıya ulaştı.

**Hausse des revenus du tourisme en 2024.** Selon les dernières données publiées par TÜİK, sur l'année 2024 les revenus issus du tourisme en Turquie ont été en hausse de 8,3% en g.a. à 61,1 Mds USD en 2024.

**Turizm gelirleri 2024'te arttı.** TÜİK tarafından yayınlanan son verilere göre, 2024 yılında Türkiye'de turizmden elde edilen gelir bir önceki yıla göre %8,3 artarak 61,1 milyar ABD dolarına ulaştı.

**La Syrie abaisse ses droits de douanes à l'importation de 269 produits de Turquie.** Le ministre du Commerce, Omer Bolat a annoncé à la suite des négociations tenues avec ses contreparties en Syrie, la baisse, par les autorités syriennes, des droits de douane applicables à l'importation de 269 produits turcs, dont des produits agroalimentaires (farine de blé, œufs, maïs, lait, crème, etc.). Des négociations sont également ouvertes pour remettre en vigueur l'accord de libre échange suspendu entre les parties depuis 2011.

**L'évolution de l'indice Big Mac révèle une surévaluation record de la livre turque.** Le journal The Economist a publié cette semaine l'indice semestriel Big Mac. D'après l'étude, le sandwich américain coûterait en moyenne 8,2% moins cher en Turquie (5,3 USD) qu'aux Etats-Unis (5,8 USD). Cependant, eu égard aux différences de PIB /habitant, le Big Mac devrait coûter 21,5% moins cher, ce qui suggère que la livre turque serait surévaluée de 17 %, contre 2,9 % en juillet dernier. La livre turque serait ainsi la 6ème devise la plus surévaluée rapportée au PIB, derrière les devises de la Norvège, du Costa Rica, de la Suisse, de l'Uruguay et de l'Argentine. Néanmoins, d'après l'économiste Hakan Kara, le prix du Big Mac se situerait entre 205 (5,7 USD) et 265 TRY (7,4USD) au maximum - à Istanbul et dans les régions côtières du Sud - contre 191 TRY (5,3 USD) selon The Economist. Dans un scénario à 265 TRY, le coût du sandwich serait alors le deuxième le plus élevé au monde derrière la Suisse.

**Suriye, Türkiye'den 269 ürün ithalatında gümrük vergilerini düşürdü.** Ticaret Bakanı Ömer Bolat, 23 Ocak'ta gerçekleşen müzakerelerin ardından tarımsal gıda ürünleri (buğday unu, yumurta, mısır, süt, krema vb.) de dahil olmak üzere 269 kalem üründe yüzde 70'lere varan gümrük vergisi indiriminin gerçekleştiğini söyledi. Taraflar arasında 2011 yılında askıya alınan serbest ticaret anlaşmasının yeniden yürürlüğe girmesi için müzakereler devam ediyor.

**Big Mac endeksi Türk lirasının rekor düzeyde aşırı değerlendiğini ortaya koyuyor.** The Economist bu hafta altı aylık Big Mac Endeksini yayınladı. Araştırmaya göre, Amerikan sandviçi Türkiye'de (5,3 ABD Doları), ABD'ye (5,8 ABD Doları) kıyasla ortalama %8,2 daha ucuz. Ancak, kişi başına düşen GSYH'deki farklılıklar göz önüne alındığında, Big Mac'in %21,5 daha ucuza mal edileceğini ve bu da Türk lirasının geçen Temmuz ayındaki %2,9'luk değerine kıyasla %17 oranında aşırı değerli olacağını gösteriyor. Bu durum Türk lirasını, Norveç, Kosta Rika, İsviçre, Uruguay ve Arjantin'in ardından GSYH'ye oranla en aşırı değerli 6. para birimi haline getirecek. Bununla birlikte, ekonomist Hakan Kara'ya göre, 191 TL (5,3 ABD Doları) olan bir Big Mac'in fiyatı, İstanbul ve güney kıyı bölgelerinde en fazla 205 TL (5,7 ABD Doları) ile 265 TL (7,4 ABD Doları) arasında olacak. 265 TL'lik bir senaryoda, bir sandviçin maliyeti İsviçre'den sonra dünyadaki en yüksek ikinci maliyet olacak.

**L'industrie pharmaceutique a baissé en volume mais augmenté en valeur au cours des onze premiers mois de 2024.** Selon l'Association des employeurs de l'industrie pharmaceutique (IEIS), entre janvier et novembre 2024, le secteur pharmaceutique a enregistré une baisse de 2,8 % en volume, atteignant 2,61 milliards d'unités. Bien que le marché ait reculé en termes de boîtes vendues, sa valeur a progressé de 55 %, notamment en raison de l'inflation, atteignant 323,8 Mds TRY. Sur cette même période, les exportations de produits pharmaceutiques ont augmenté de 2,3 % à 2,1 Mds USD, tandis que les importations ont progressé de 7,7 % à 5,6 Mds USD. Le déficit commercial du secteur pharmaceutique s'est ainsi établi à 3,5 Mds USD.

**Lancement d'appels d'offres pour le développement d'énergies renouvelables d'une capacité de 2 000 MW.** Un appel d'offres pour l'octroi de licences pour le développement de 1200 MW de capacités installées éoliennes a été lancé le mardi 21 janvier; un autre d'appel d'offres pour 800 MW d'énergie solaire doit se tenir le 27 janvier. 100 candidatures de 40 entreprises ont été déposées pour le premier appel d'offres. Les autorités turques ont recours depuis 2016 à un système d'appels d'offre pour le développement des énergies renouvelables dans des zones désignées (YEKA), permettant aux entreprises de bénéficier d'exonérations fiscales et de garanties d'achat de l'énergie produite à partir de ces installations. La capacité installée d'énergie éolienne et solaire en Turquie, supérieure à 33 000 MW, doit être portée à 120 000 MW d'ici 2035. La Turquie prévoit d'investir 108 Mds USD d'ici 2035 pour réaliser cet objectif.

**İlaç sektörü 2024 yılının ilk on bir ayında hacim olarak düştü ancak değer olarak yükseldi.** İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası'na (İEİS) göre, Ocak-Kasım 2024 döneminde ilaç sektörü hacim olarak %2,8'lik bir düşüş kaydederek 2,61 milyar kutuya ulaştı. Pazar, kutu bazında gerilemiş olsa da değer bazında büyük ölçüde enflasyona bağlı olarak %55 oranında artarak 323,8 milyar TL'ye vardı. Aynı dönemde ilaç ihracatı %2,3 artışla 2,1 milyar ABD doları, ithalatı ise %7,7 artışla 5,6 milyar ABD doları olarak gerçekleşti. İlaç sektörünün dış ticaret açığı 3,5 milyar ABD doları oldu.

**Kapasitesi 2.000 MW olan yenilenebilir enerjilerin geliştirilmesi için ihale çağruları başlatıldı.** Rüzgâr enerjisinde 1.200 MW kurulu güç kapasitesinin geliştirilmesi için lisans verilmesine yönelik ihale çağrısı 21 Ocak Salı günü başlatıldı. 800 MW güneş enerjisi için bir diğer ihale çağrısı ise 27 Ocak'ta yapılacak. İlk ihale için 40 şirketten 100 başvuru alındı. Türk makamları 2016 yılından bu yana, belirlenen alanlarda yenilenebilir enerjilerin geliştirilmesi için ihaleye davet sistemini (YEKA) kullanarak şirketlerin bu tesisler tarafından üretilen enerji için vergi muafiyetlerinden ve alım garantilerinden faydalanmalarını sağlıyor. Türkiye, şu anda 33.000 MW'ı aşan kurulu rüzgâr ve güneş enerjisi kapasitesinin 2035 yılına kadar 120.000 MW'a ulaşmasını hedefliyor. Türkiye bu hedefe ulaşmak için bugünden 2035 yılına kadar 108 milyar ABD doları yatırım yapmayı planlıyor.

**Forte hausse des logements vendus en 2024.** Selon les statistiques de l'Institut turc des Statistiques (TUIK), 1,4 M de logements ont été vendus en 2024, en hausse de 20,6% par rapport à 2023. En décembre 2024, 212 637 logements ont été vendus, en hausse de 53,4% en g.a..

**Fin des subventions sur la facture d'électricité de 1,2 M de ménages à compter du 1er février 2025.** Le ministre de l'Energie et des Ressources naturelles, Alparslan Bayraktar, a rappelé le lundi 27 janvier que la fin des subventions sur les factures d'électricité de 1,2 M d'abonnés (sur les 40 M d'abonnés résidentiels que compte le pays) prendra effet à partir de février. En novembre 2024, l'Autorité de régulation énergétique avait annoncé la suppression des subventions pour les gros consommateurs résidentiels (consommation de plus de 5 000 kWh d'électricité par an) et les utilisateurs commerciaux (plus de 15 000 kWh par an.) Cette mesure concerne les ménages dont la consommation mensuelle dépasse 417 kWh (environ 1050 TL en 2024), soit le double de la consommation moyenne par ménage. Cette mesure devrait permettre à l'Etat d'économiser 50 Mds TRY par an. Selon l'association des opérateurs du réseau électrique (ELDER), les ménages turcs consommant jusqu'à 8 kWh d'électricité par jour paient une facture mensuelle de 496 TL (14 USD), alors que le coût réel de l'électricité s'élèverait à 3 000 TL (83 USD). Ainsi, dans son budget pour 2024, le gouvernement avait alloué 500 Mds TRY aux subventions énergétiques, contre 272 Mds TRY en 2023. En 2024, l'État subventionné les factures d'électricité des ménages à hauteur de 65%, selon le président Erdogan.

**2024'te satılan konut sayısında keskin artış.** Türkiye İstatistik Kurumu, geçen yılın aralık ayı ve 2024 yılına ilişkin konut satış istatistiklerini açıkladı. Türkiye genelinde konut satış sayısı, 2024'te bir önceki yıla göre yüzde 20,6 artışla 1 milyon 478 bin 25 oldu. Türkiye genelinde konut satış sayısı, geçen ay bir önceki yılın aynı ayına kıyasla yüzde 53,4 artışla 212 bin 637 olarak kayıtlara geçti.

**Elektrik faturalarındaki sübvansiyonlar, 1 Şubat 2025'ten itibaren 1,2 milyon hane için sona eriyor.** Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar 27 Ocak Pazartesi günü yaptığı açıklamada, 40 milyon mesken müşterisinden 1,2 milyonunun elektrik faturalarındaki sübvansiyonların Şubat ayından itibaren geçerli olacağını duyurdu. Kasım 2024'te Enerji Düzenleme Kurumu, büyük konut tüketicileri (yılda 5.000 kWh'den fazla elektrik tüketimi) ve ticari kullanıcılar (yılda 15.000 kWh'den fazla) için sübvansiyonların kaldırılacağını duyurmuştu. Bu önlem, aylık tüketimi 417 kWh'yi (2024'te yaklaşık 1050 TL) aşan yani hane başına ortalama tüketimin iki katı olan haneleri ilgilendirmekte ve hükümete yılda 50 milyar TL tasarruf sağlaması bekleniyor. Elektrik Şebeke Operatörleri Derneği'ne (ELDER) göre, günde 8 kWh'e kadar elektrik tüketen Türk haneleri aylık 496 TL (14 ABD Doları) fatura öderken, elektriğin gerçek maliyeti 3.000 TL (83 ABD Doları) olacak. Hükümet 2024 yılı bütçesinde enerji sübvansiyonlarına 500 milyar TL ayırmıştı ve bu rakam 2023 yılında 272 milyar TL değerindeydi. Cumhurbaşkanı Erdoğan'a göre 2024 yılında devlet, hanelerin elektrik faturalarını %65 oranında sübvansiyonla destekliyor.

**L'aéroport d'Istanbul est l'aéroport le plus fréquenté d'Europe pour la 3<sup>e</sup> année consécutive.** Selon le rapport 2024 de l'Organisation européenne pour la sécurité de la navigation aérienne (Eurocontrol) publié le 24 janvier, l'aéroport d'Istanbul (1401 vols quotidien) a maintenu sa position de leader en Europe en termes de trafic aérien quotidien en 2024, suivi par les aéroports d'Amsterdam (1333), Londres Heathrow (1302), Paris Charles de Gaulle (1275) et Francfort (1204). Plus largement, la Turquie se classe au sixième rang parmi les pays européens en termes du volume de trafic aérien, avec une moyenne de 3 140 vols quotidiens. Selon les statistiques d'Eurocontrol, l'espace aérien turc est l'un des plus efficaces d'Europe, avec des retards de moins de 0,5 minute par vol en 2024, contre 0,7 minute en moyenne dans les aéroports d'Europe.

**Istanbul havalimanı üst üste 3. kez Avrupa'nın en yoğun havalimanı oldu.** Avrupa Hava Seyrüsefer Güvenliği Teşkilatı (Eurocontrol) tarafından 24 Ocak'ta yayınlanan 2024 raporuna göre, İstanbul havalimanı (günlük 1401 uçuş) 2024 yılında da günlük hava trafiği bakımından Avrupa'nın lideri konumunu korurken, onu Amsterdam (1333), Londra Heathrow (1302), Paris Charles de Gaulle (1275) ve Frankfurt (1204) takip ediyor. Türkiye, günlük ortalama 3.140 uçuşla hava trafiği hacmi bakımından Avrupa ülkeleri arasında altıncı sırada yer alıyor. Eurocontrol istatistiklerine göre Türk hava sahası, Avrupa havalimanlarındaki ortalama 0,7 dakikalık gecikmeye kıyasla 2024 yılında uçuş başına 0,5 dakikadan daha az gecikmeyle Avrupa'daki en verimli hava sahalarından biri konumunda.

**SOCAR investit 7 milliards d'USD en Turquie.** La société nationale azerbaïdjanaise de pétrole et de gaz SOCAR a annoncé qu'elle prévoyait d'investir 7 milliards d'USD pour accroître la capacité de ses installations pétrochimiques à Aliğa, Izmir. À la suite d'études de faisabilité, les activités de construction devraient débuter en 2027, et la production dans les nouvelles installations devrait commencer en 2031 au plus tôt. Le nouvel investissement comprendra la construction d'une installation d'éthylène d'une capacité annuelle de 1,2 million de tonnes.

**SOCAR Türkiye'ye 7 milyar dolar yatırım yapacak.** Azerbaycan'ın devlet petrol ve gaz şirketi SOCAR, İzmir'in Aliğa ilçesindeki petrokimya tesislerinin kapasitesini genişletmek için 7 milyar ABD doları yatırım yapmayı planladığını açıkladı. Fizibilite çalışmalarının ardından inşaat faaliyetlerine 2027 yılında başlanacak ve yeni tesislerde üretime en erken 2031 yılında başlanacak. Yeni yatırım, yıllık 1,2 milyon ton kapasiteli bir etilen tesisi, 550.000 ton kapasiteli bir polipropilen tesisi ve 827.000 ton kapasiteli bir HDPE/LLDPE tesisi inşasını içerecek. SOCAR, 17 yıl boyunca toplam 18,5 milyar ABD doları yatırım yaparak Türkiye'nin en büyük yabancı yatırımcısı oldu.

SAVE THE DATE!

SAVE THE DATE!

2025  
SPECIAL  
SERIESKey-note Speaker: **Hakan Aklar**, TEB Chief Economist2025  
SPECIAL  
SERIESKey-note Speaker: **Hakan Aklar**, TEB Chief Economist

# TEB ECONOMIC TALKS & Networking

# TEB ECONOMIC TALKS & Networking

The French Chamber of Commerce in Turkey &amp; TEB are pleased to invite you

The French Chamber of Commerce in Turkey &amp; TEB are pleased to invite you

**18 February 2025, Tuesday****18 February 2025, Tuesday**

AT 17:30-21:00 PM Venue: Palais de France, Beyoğlu/İstanbul

AT 17:30-21:00 PM Venue: Palais de France, Beyoğlu/İstanbul

PROGRAMME

17:30 - 18:00 Welcoming and Registration

18:00 - 18:25 Introduction Remarks by

**Mr. Franck MEREYDE**President of the French  
Chamber of Commerce in Türkiye**Mr. Ömer YENİDOĞAN**Corporate and CIB  
Asst. General Manager of TEB**Ms. Nadia FANTON**Consul General of  
France in Istanbul18:25 - 19:10 Presentation by **Mr. Hakan AKLAR**, TEB Chief Economist

19:10 - 19:30 Q&amp;A

19:30 - 21:00 Networking Reception

Deadline for registration: 13 February 2025

PROGRAMME

17:30 - 18:00 Welcoming and Registration

18:00 - 18:25 Introduction Remarks by

**Mr. Franck MEREYDE**President of the French  
Chamber of Commerce in Türkiye**Mr. Ömer YENİDOĞAN**Corporate and CIB  
Asst. General Manager of TEB**Ms. Nadia FANTON**Consul General of  
France in Istanbul18:25 - 19:10 Presentation by **Mr. Hakan AKLAR**, TEB Chief Economist



19:10 - 19:30 Q&amp;A

19:30 - 21:00 Networking Reception

Deadline for registration: 13 February 2025

SAVE THE DATE!

SAVE THE DATE!

**bpifrance**Export Financing & Insurance  
Serving Businesses**ONLINE MEETING**Join our dedicated session to know more about  
Bpifrance, financing and guarantee solutions  
available to Turkish partners **20 FEBRUARY 2025**  
Thursday, 15:00 (Istanbul time)**SPEAKER:****Suzy KILANY**  
Regional Advisor - MENA, Türkiye  
& Central Asia **CCI FRANCE TURQUIE**  
Türk-Fransız Ticaret Derneği**bpifrance**Export Financing & Insurance  
Serving Businesses**ONLINE MEETING**Join our dedicated session to know more about  
Bpifrance, financing and guarantee solutions  
available to Turkish partners **20 FEBRUARY 2025**  
Thursday, 15:00 (Istanbul time)**SPEAKER:****Suzy KILANY**  
Regional Advisor - MENA, Türkiye  
& Central Asia **CCI FRANCE TURQUIE**  
Türk-Fransız Ticaret Derneği