

PRINCIPAUX INDICATEURS

- Population : environ 20,5 millions (2025) ;
- Superficie : 2 724 900 km² (5 fois la France) ;
- PIB par habitant : environ 14 700 \$ (2025) / classement mondial 93^{ème} ;
- PIB global : 300 milliard en 2025 / classement mondial 50^{ème} ;
- Taux de croissance économique : +6,5% en 2025 / +5% attendu en 2026 / +4,5% en 2027 ;
- Taux d'inflation : 12% en 2025 / 9.5–11.5% attendu en 2026 / 5.5–7.5% attendu en 2027 ;
- Taux de chômage : environ 4.60% en décembre 2025 ;
- Exportations vers la France : 4,5 % du total, 911 millions \$ en 2024 / classement mondial 5^{ème} ;
- Importations françaises : 3,1% du total, 208 millions \$ en 2024 / classement mondial 6^{ème}.



PRESENTATION GÉNÉRALE DU PAYS

Situé au cœur de l'Eurasie, le Kazakhstan offre **une localisation stratégique** avec des frontières partagées avec la Russie, la Chine, le Kirghizistan, l'Ouzbékistan et le Turkménistan. Le pays bénéficie **d'une abondance de ressources naturelles** telles que le pétrole, le gaz, l'uranium et divers minéraux (99% du tableau de Mendeleïev présent dans son sous-sol). L'économie affiche **une croissance stable**, soutenue par une politique de diversification encourageante, offrant des opportunités dans des secteurs clés tels que l'énergie, les technologies, l'agriculture et le tourisme. L'environnement d'investissement est caractérisé par une stabilité politique et réglementaire, des incitations fiscales et des garanties de protection des investissements. De plus, le Kazakhstan dispose d'une main-d'œuvre qualifiée et d'infrastructures développées, avec des projets majeurs en cours dans les transports, l'énergie et les télécommunications.

LES TENDANCES DE L'ÉCONOMIE

Première économie d'Asie centrale avec **un PIB estimé à 300 milliards USD en 2025**, le Kazakhstan concentre près de la moitié du PIB de la région et occupe **la 61^{ème} place mondiale selon l'Indice de Développement Humain (IDH)**.

Son économie repose principalement sur l'extraction d'hydrocarbures : le pays est le 11^e producteur mondial de pétrole avec environ 96 à 98 millions de tonnes par an et près de 4 milliards de réserves, et le 16^e détenteur de réserves de gaz naturel estimées à 2,7 trillions de mètres cubes. À cela s'ajoutent d'importantes réserves d'uranium (2^e rang mondial) et de charbon (10^e rang).

Le Kazakhstan poursuit une politique active de diversification économique afin de réduire sa dépendance aux hydrocarbures. Le pays poursuit une politique active de diversification économique afin de réduire sa dépendance aux hydrocarbures.

En 2025, le pays a enregistré une croissance remarquable de **6,5%**, portée par la hausse des exportations et les mesures de relance budgétaire. Selon la Banque mondiale, la croissance devrait ralentir à **5% en 2026**, puis **4,5% en 2027**, une baisse notamment due à l'affaiblissement de l'effet positif de l'élargissement du champ pétrolier de

Tengiz, à un manque de routes pétrolières alternatives à celles menacées par les conflits et à une variation trop importante du prix du pétrole en raison du contexte géopolitique de ces quatre dernières années. En effet, la dépendance économique au secteur énergétique entraîne une instabilité de croissance continue assez notable.

Le Kazakhstan se classe au **25^e rang mondial pour la facilité de faire des affaires (Ease of Doing Business) selon la Banque mondiale en 2020.**

Pour attirer davantage d'investissements étrangers, le pays mise sur l'innovation, les nouvelles technologies, ainsi qu'une meilleure intégration régionale et internationale.

Le Kazakhstan est co-fondateur de l'Union économique eurasiatique et membre de l'Organisation mondiale du commerce (OMC) depuis 2015, ce qui facilite ses échanges commerciaux à l'échelle mondiale.

LES RELATIONS FRACO-KAZAKHSTANAISES

Les relations franco-kazakhstanaïses ont débuté immédiatement après la déclaration d'indépendance de la République du Kazakhstan en décembre 1991. Le 7 janvier 1992, la République française a reconnu la souveraineté de la République du Kazakhstan. Le 25 janvier 1992, des relations diplomatiques ont été établies entre les deux pays.

Le Kazakhstan et la France sont les partenaires commerciaux depuis la signature de «l'Accord de partenariat stratégique entre la République du Kazakhstan et la République française», le 11 juin 2008 à Paris. Au cours de ces années de coopération stratégique, le volume des échanges entre les deux pays s'est élevé à plus de 50 Md USD. Selon les données les plus récentes, la France confirme son statut de partenaire économique important du Kazakhstan, avec un commerce bilatéral ayant atteint environ **5,5 milliards USD en 2024** (soit une hausse d'environ 31 % par rapport à 2023).

En termes de classement global, la France se situe aujourd'hui **parmi les 5 à 6 principaux partenaires commerciaux du Kazakhstan**, derrière des acteurs majeurs comme l'Italie, la Chine, la Russie ou les Pays-Bas. Sa part dans les exportations kazakhes avoisine **4 à 5 %**, ce qui la place dans le groupe des partenaires de premier rang, et non plus seulement européens.

Parallèlement, la France reste un acteur clé en matière d'investissements : elle figure parmi les **premiers investisseurs étrangers au Kazakhstan**, avec un stock cumulé proche de **20 milliards USD entre 2005 et 2024**, confirmant une présence économique structurelle dans les secteurs stratégiques.

Sur le plan économique, le principal mécanisme d'interaction entre les pays est la Commission intergouvernementale de coopération économique et commerciale. Les coprésidents de la Commission sont, du côté kazakhstanaïse, le Ministre de l'Industrie et de la Construction, et du côté français, le Ministre délégué au Commerce extérieur, à l'attractivité économique et aux affaires étrangères auprès du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. À ce jour, 15 réunions de la Commission ont été organisées.

Il existe également le Conseil des affaires franco-kazakhstanaïses, dont les coprésidents sont Aidan Karibzhanov, président du conseil d'administration de la société Vizor Holding du côté kazakhstanaïse, et Guy Sidos, président de la société Vicat du côté français. Depuis sa création, 12 réunions de ce conseil ont eu lieu.

LES SECTEURS PORTEURS

COMPLEXE MINIER ET MÉTALLURGIQUE

Le secteur métallurgique et minier représente 14,1 % du PIB du Kazakhstan.

Plus de 60% des exportations du pays proviennent de l'industrie minière, pour un montant d'environ 60 Md USD.

Le Kazakhstan se classe dans le monde :

- 9^e pour la production de cuivre (environ 740 000 tonnes en 2024).
- Entre 15^e et 20^e mondial au cours des dernières années pour la production d'or, et autour de la 14^e place pour les réserves.
- 1^{re} place mondiale pour les réserves et la production d'uranium (environ 23 270 tonnes produites en 2024).
- 2^e place pour les réserves de chrome (16,2 % des réserves mondiales) et 2^e place pour la production.
- 6^e place pour les réserves de zinc.
- 1^{re} place pour les réserves de tungstène, représentant environ 2 millions de tonnes.

INGÉNIERIE MÉCANIQUE

- À ce jour, le secteur mécanique représente 1,5% de l'économie du Kazakhstan et 13 % de l'industrie manufacturière.
- Environ 3 800 entreprises opèrent dans cette industrie, employant plus de 118 000 personnes.
- Globalement, l'ingénierie mécanique est l'un des secteurs les plus dynamiques de l'industrie manufacturière : alors que la croissance moyenne de l'industrie manufacturière au cours des cinq dernières années a été de 4,5 %, l'ingénierie mécanique a affiché une croissance de plus de 10% en 2025.
- Chaque année, la demande dépasse largement les capacités de production locales.
- Chaque année, la moitié de la production d'ingénierie mécanique est importée.
- Par conséquent, une bonne partie des besoins reste insatisfaite.

ÉNERGIE

- Ressources abondantes : charbon, pétrole, gaz naturel, énergie éolienne et solaire, favorisant le développement énergétique diversifié.
- Marché intérieur important et routes de transit énergétique, stabilisant l'économie régionale.
- Soutien gouvernemental : infrastructures, régimes fiscaux favorables et stimulation des énergies renouvelables.
- Développement actif des énergies alternatives : éolien, solaire, promouvant les technologies propres.
- Stabilité politique et réglementation transparente, attirant les investisseurs étrangers.

INFRASTRUCTURE ET LOGISTIQUE

- Le Kazakhstan occupe une position stratégique au carrefour des principaux corridors commerciaux internationaux et bénéficie de sa participation aux routes logistiques majeures.
- L'augmentation des échanges commerciaux, notamment les expéditions de fret conteneurisé entre la Chine et l'UE dans le cadre du programme Nurlı Zhol, est directement liée à l'initiative OBOR (One Belt, One Road) visant à développer les expéditions de fret en transit. Environ 18 Md USD sont prévus pour des projets d'infrastructure à cet effet.
- Mise en place d'une politique tarifaire unifiée pour l'exportation et le transit de marchandises le long de la route de transport international transcaspicienne.
- Selon l'analyse de l'OCDE, environ 75 % de l'infrastructure de transport existante nécessitent une rénovation ou un remplacement, avec des dépenses moyennes estimées à 292 Md USD US (soit 3,93 % du PIB) d'ici 2040 pour soutenir la croissance économique et démographique.

SECTEUR AGRO-INDUSTRIEL

- Domaines prioritaires
 - Production végétale et animale, chasse et fourniture de services dans ces zones.
 - Pêche et aquaculture
 - Production alimentaire
 - Industrie des boissons
- Environ 20 % de la population active est employée dans l'agriculture, et environ la moitié de la population vit en milieu rural et est prête à travailler dans le secteur agro-industriel.
- La soutien gouvernemental comprend des préférences en matière d'investissement, l'ouverture de nouveaux marchés d'exportation, des subventions, la protection des droits des investisseurs et la création de conditions favorables aux affaires.

SECTEUR PÉTROCHIMIQUE

- Ressources :
 - Environ 4 milliards de tonnes de réserves pétrolières en 2025 (30 milliards de barils)
 - 3,9 billions de mètres cubes de réserves gazières
- Potentiel d'investissement :
 - Production à forte valeur ajoutée
 - Matières premières pour la pétrochimie (méthane, éthane, propane, butane)
- Soutien gouvernemental :
 - Préférences et subventions
 - Avantages pour les projets dans les zones économiques spéciales
- Plans jusqu'en 2030 :
 - Développement de la production de produits pétrochimiques haute technologie
 - Création d'un cluster pétrochimique dans la région d'Atyrau.

CONSEILS POUR UNE ENTREPRISE SOUHAITANT S'IMPLANTER AU KAZAKHSTAN

CONSEIL 1 : Vérifiez les conditions d'entrée de vos produits : Assurez-vous de connaître les taxes douanières spécifiques (entre 5% et 15%) et les certifications nécessaires pour vendre sur le marché kazakhstanaï. Si votre entreprise est présente en Russie, vérifiez si les documents obtenus pour l'Union économique eurasiatique sont également valides pour le Kazakhstan.

CONSEIL 2 : Choisissez un partenaire local compétent : Le choix d'un partenaire local fiable est essentiel. Approchez des entreprises et institutions telles que le Service Économique de l'Ambassade ou la Chambre de Commerce et d'Industrie France-Kazakhstan (CCIFK) pour vous aider à trouver et vérifier des partenaires locaux. La présence locale est souvent nécessaire pour évaluer correctement un partenaire potentiel et envisager la possibilité d'établir rapidement une entreprise au Kazakhstan.

CONSEIL 3 : Identifiez votre concurrence : Analysez vos concurrents locaux et internationaux pour ajuster votre stratégie commerciale. Les entreprises de l'Union économique eurasiatique et les entreprises chinoises peuvent avoir un avantage concurrentiel en raison de exemptions de droits de douane et de frais logistiques réduits.

CONSEIL 4 : Planifiez des visites régulières : Les relations personnelles sont cruciales sur le marché kazakhstanaï. Privilégiez les rencontres en personne pour établir et maintenir des relations de confiance avec vos partenaires locaux. Organisez des visites au Kazakhstan et invitez vos partenaires à des événements en France pour renforcer votre collaboration.

CONSEIL 5 : Assurez-vous d'avoir la possibilité de communiquer en russe : Le russe est la langue des affaires au Kazakhstan. Assurez-vous de pouvoir communiquer efficacement avec vos interlocuteurs en utilisant un interprète ou en intégrant un collaborateur russophone à votre équipe. Le portage salarial est également une option pour avoir une présence locale.

DEVELOPPEMENT COMMERCIAL AU KAZAKHSTAN

La CCI France Kazakhstan propose un soutien complet pour toutes les entreprises intéressées par le marché kazakhstanaï, qu'il s'agisse de TPE, PME, ETI ou filiales de grands groupes français. Notre objectif est de maximiser vos chances de réussite sur ce marché en vous offrant des services adaptés.

Nos Services :

- **Étude de potentiel** : Présentation de votre offre aux partenaires locaux et rapport de potentiel détaillé.
- **Mission de prospection** : Organisation de rendez-vous avec des partenaires locaux selon vos critères.
- **Événement de networking** : Accompagnement dans la réalisation d'événements de communication pour optimiser votre visibilité.
- **Opérations collectives** : Organisation d'actions sectorielles pour rencontrer les décideurs locaux et mutualiser les coûts.

Contactez-nous pour discuter de votre projet d'exportation vers le Kazakhstan !

Notre équipe est à votre disposition : s.bostroem@ccifk.kz, astana@ccifk.kz, direction@ccifk.kz.

CCI France Kazakhstan:

16 rue Heydar Aliyev, Centre d'affaires "Congress office", 4ème étage, 010000, Astana, Kazakhstan

28 rue Kazybek bi, 050010, Almaty, Kazakhstan

Tél : +7 7172 780 120; +7 727 354 14 86

astana@ccifk.kz; direction@ccifk.kz

www.ccifk.org