



*İstanbul, le 30 juin 2025*

Chers Adhérents, chers Partenaires,

Nous vous souhaitons bonne réception et bonne lecture de la neuvième édition de notre Newsletter digitale 2025.

Continuez toujours à nous suivre sur notre site [Web](#) et sur les réseaux sociaux [Facebook](#), [LinkedIn](#) et [Instagram](#).

En espérant vous revoir lors de nos prochains événements !

**Chambre Commerce Française en Turquie**



*İstanbul, 30 Haziran 2025*

Sayın Üyemiz, Sevgili Ortaklarımız,

Dijital bültenimizin 2025 yılının dokuzuncu sayısını sizlere sunar, keyifli okumalar dileriz.

Etkinliklerimizi ve güncel haberleri [Web](#) sitemizde, [Facebook](#), [LinkedIn](#) ve [Instagram](#) sayfalarımızda bulabilirsiniz.

Gelecek etkinliklerimizde görüşmek dileğiyle!

**Türk-Fransız Ticaret Derneği**

## Derniers Projets



**24 juin 2025 / M. Franck Mereyde, le Président du Conseil d'Administration de CCI France-Turquie et Mme. Ayşegül Arıcan, la Directrice ont rendu une visite fructueuse à S.E.M. Yunus Demirer, Ambassadeur de Turquie à Paris, pour des discussions concernant les relations économiques bilatérales turco-françaises.**

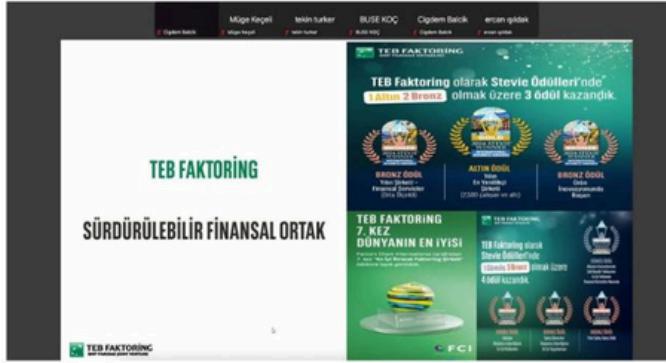
## Son Çalışmalarımız



**24 Haziran 2025 / Türk Fransız Ticaret Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Franck Mereyde ve Direktörü Ayşegül Arıcan, T.C. Paris Büyükelçisi Sn. Yunus Demirer'i makamında ziyaret ederek Türkiye-Fransa ikili ekonomik ilişkileri kapsamında verimli bir görüşme gerçekleştirdiler.**

## Derniers Projets

**WEBINAR**  
**ÇOK ULUSLU FIRMALAR VE İHRACATÇILAR İÇİN**  
**BİLANÇO YÖNETİMİ VE FAKTORİNG**  
**17.06.2025**



**CCI FRANCE TURQUIE**  
Türk-Fransız Ticaret Derneği

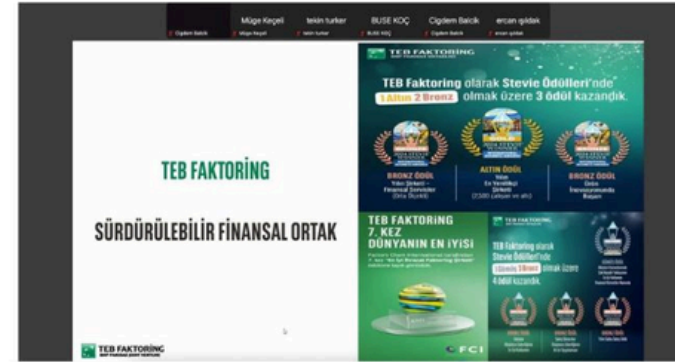
**TEB FAKTORİNG**  
BNP PARIBAS ORTAKLIĞI

**Konuşmacılarımız**  
**Ebru Güner Özarslan,**  
**Çiğdem Balçık,**  
**Müge Keçeli**  
**ve tüm katılımcılarımıza teşekkürlerimizi sunarız!**

**17 juin 2025 / Nous avons organisé le webinaire intitulé « Gestion du bilan et *factoring* pour les entreprises multinationales et les exportateurs », en collaboration avec TEB Faktoring A.Ş.**

## Son Çalışmalarımız

**WEBINAR**  
**ÇOK ULUSLU FIRMALAR VE İHRACATÇILAR İÇİN**  
**BİLANÇO YÖNETİMİ VE FAKTORİNG**  
**17.06.2025**



**CCI FRANCE TURQUIE**  
Türk-Fransız Ticaret Derneği

**TEB FAKTORİNG**  
BNP PARIBAS ORTAKLIĞI

**Konuşmacılarımız**  
**Ebru Güner Özarslan,**  
**Çiğdem Balçık,**  
**Müge Keçeli**  
**ve tüm katılımcılarımıza teşekkürlerimizi sunarız!**

**17 Haziran 2025 / TEB Faktoring A.Ş. işbirliğinde "Çok Uluslu Firmalar ve İhracatçılar İçin Bilanço Yönetimi ve Faktoring" konulu webinarı gerçekleştirdik.**

## Derniers Projets



**11 juin 2025 / La soirée « Les Rencontres Alumni du Palais de France » en présence de S.E. Madame Isabelle Dumont, Ambassadrice de France en Turquie, et avec les discours d'ouverture de Madame Nadia Fanton, Consule Générale de France à Istanbul, et de Monsieur Franck Mereyde, Président de la Chambre de Commerce Franco-Turquie, Palais de France**

## Son Çalışmalarımız



**11 Haziran 2025 / Fransa'nın Türkiye Büyükelçisi Sayın Isabelle Dumont'un himayelerinde, Fransa'nın İstanbul Başkonsolosu Sayın Nadia Fanton ve Türk Fransız Ticaret Derneği Başkanı Sayın Franck Mereyde'nin açılış konuşmalarıyla başlayan « Les Rencontres Alumni du Palais de France » gecesi, Fransız Sarayı**

## Nouveaux Membres

# Polaris

POLARIS SIGORTA VE REASÜRANS BROKERLIĐI  
HİZMETLERİ A.Ş.

Başak CEVİZ KURAL, Corporate Client Practice | MD

+90 212 215 54 80

[www.polarisbroker.com](http://www.polarisbroker.com)

## Yeni Üyelerimiz

# Polaris

POLARIS SIGORTA VE REASÜRANS BROKERLIĐI  
HİZMETLERİ A.Ş.

Başak CEVİZ KURAL, Corporate Client Practice | MD

+90 212 215 54 80

[www.polarisbroker.com](http://www.polarisbroker.com)

# amadeus

AMADEUS BİLGİ TEKNOLOJİSİ HİZMETLERİ A.Ş.

Stephen Terence CORKING, Directeur du site

[www.amadeus.com](http://www.amadeus.com)

# amadeus

AMADEUS BİLGİ TEKNOLOJİSİ HİZMETLERİ A.Ş.

Stephen Terence CORKING, Engineering & Site

Director

[www.amadeus.com](http://www.amadeus.com)



## Les Nouvelles de la Turquie en bref :

**La Banque centrale maintient son taux directeur.** A l'issue de son Comité de politique monétaire du 19 juin, la Banque centrale de Turquie (CBRT) a maintenu son taux directeur inchangé à 46%, conformément aux attentes du marché. Le corridor de taux reste également stable, avec un taux de prêt au jour le jour à 49% et un taux de dépôt à 44,5%. Cette pause dans le cycle monétaire intervient dans un contexte de désinflation progressive mais fragile, l'inflation annuelle reculant à 35,4% en mai, après 37,9% en avril. La CBRT souligne que les tensions géopolitiques, notamment le conflit entre l'Iran et Israël, ainsi que la montée du protectionnisme mondial, constituent des risques pour le processus de désinflation. Elle observe par ailleurs un ralentissement de la demande intérieure au deuxième trimestre, sans pour autant constater un apaisement suffisant des anticipations d'inflation ni des comportements de prix. La prochaine décision sur les taux est attendue pour le 24 juillet.



## Türkiye'den Kısa Haberler:

**Merkez Bankası politika faizini sabit tuttu.** Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 19 Haziran'daki Para Politikası Kurulu toplantısının ardından politika faizini beklentilere paralel olarak %46 seviyesinde sabit bıraktı. Faiz koridorunda da herhangi bir değişikliğe gidilmedi; gecelik borç verme faizi %49, gecelik borçlanma faizi ise %44,5 olarak korundu. Bu para politikası döngüsündeki duraklama, yıllık enflasyonun Nisan ayında %37,9'dan Mayıs ayında %35,4'e gerilemesiyle birlikte, kademeli fakat kırılğan bir dezenflasyon süreci yaşanan bir döneme denk geliyor. TCMB, jeopolitik gerilimlerin — özellikle İran ve İsrail arasındaki çatışmanın — ve küresel korumacılığın artmasının dezenflasyon süreci için risk oluşturduğunu vurguluyor. Ayrıca Merkez Bankası, yılın ikinci çeyreğinde iç talepte bir yavaşlama gözlemlendiğini, ancak enflasyon beklentileri ve fiyatlama davranışlarında henüz yeterli bir iyileşme olmadığını belirtiyor. Bir sonraki faiz kararı toplantısı ise 24 Temmuz'da yapılacak.

**Amélioration ponctuelle du solde budgétaire en mai.** Selon les données du ministère du Trésor, le budget central turc est passé en excédent en mai, à hauteur de 235,2MdsTRY (soit environ 5,1MdsEUR), après un déficit de 177,6 MdsTRY (3,8 MdsEUR) en avril. Cette amélioration résulte d'une progression annuelle des recettes budgétaires de 31,6%, à 1300,0 MdsTRY, supérieure aux dépenses budgétaires, en hausse de 38,3%, à 1065,0 Mds TRY. L'excédent primaire, hors charge de la dette, atteint 346,4Mds TRY, en hausse modérée de 4,9% en g.a. Sur les cinq premiers mois de l'année, le déficit cumulé s'établit à 650,3Mds TRY, pour un excédent primaire de 185,5 Mds TRY, permettant de ramener le taux d'exécution budgétaire à 33,7% de l'objectif annuel (contre 45,9% à fin avril). La hausse des recettes fiscales ralentit nettement (+33,2% en mai après +53,4% sur janvier-avril), tirée par l'impôt sur le revenu (+88,4%) et la TVA intérieure (+67,8%), mais freinée une progression proportionnellement plus faible des revenus issus des droits de douane (+15,0%) et de l'impôt sur les sociétés (+16,6%). La taxe spéciale sur les véhicules n'a progressé que de 23,4%, contre 85% en avril. Côté dépenses, les intérêts sur la dette stagnent (+0,5%), ramenant leur part à 10,0% du total (contre 17,0% sur janvier-avril), tandis que les dépenses courantes (+47,0%) et les dépenses en capital (+61,6%) accélèrent.

**Mayıs Ayında Bütçe Dengesinde Geçici İyileşme.** Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan verilere göre, Türkiye merkezi yönetim bütçesi Mayıs ayında 235,2 milyar TL (yaklaşık 5,1 milyar Euro) fazla vererek, Nisan ayında kaydedilen 177,6 milyar TL'lik (yaklaşık 3,8 milyar Euro) bütçe açığının ardından pozitifeye dönmüştür. Bu iyileşme, bütçe gelirlerinin yıllık bazda %31,6 oranında artarak 1.300,0 milyar TL'ye ulaşması ve buna karşılık bütçe giderlerinin %38,3 artışla 1.065,0 milyar TL seviyesinde kalması sayesinde gerçekleşmiştir. Faiz dışı fazla ise aynı dönemde %4,9 oranında artarak 346,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Yılın ilk beş aylık döneminde ise toplam bütçe açığı 650,3 milyar TL olurken, faiz dışı fazla 185,5 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve bu durum, bütçe gerçekleştirme oranının yıl sonu hedefinin %33,7'sine ulaşmasını sağlamıştır (Nisan sonu itibarıyla bu oran %45,9 seviyesindeydi). Vergi gelirlerindeki artış hızı Mayıs ayında belirgin şekilde yavaşlayarak %33,2 seviyesinde kalmıştır (Ocak-Nisan döneminde %53,4 artış göstermişti). Bu performansta özellikle gelir vergisi (%88,4 artış) ve yurt içi Katma Değer Vergisi (%67,8 artış) etkili olurken, gümrük vergilerinden elde edilen gelirler (%15,0) ve kurumlar vergisi tahsilatı (%16,6) daha sınırlı artış göstermiştir. Motorlu Taşıtlar Özel Tüketim Vergisi ise Nisan ayında kaydedilen %85'lik artışa kıyasla Mayıs ayında %23,4 oranında yükselmiştir. Gider tarafında ise faiz harcamaları %0,5 gibi sınırlı bir artış göstermiş ve toplam bütçe harcamaları içindeki payı %17,0 seviyesinden %10,0'a gerilemiştir. Buna karşılık cari harcamalar %47,0, yatırım harcamaları ise %61,6 oranında artarak bütçe giderlerinin artış hızını yukarı çekmiştir.

**Amélioration des termes de l'échange.** En avril 2025, selon les indices du commerce extérieur publiés par TÜİK, l'indice de volume des exportations progresse de 4,4% (g.a.), soutenu par les produits manufacturés hors alimentation (+8,3%), mais pénalisé par un recul des volumes pour les denrées alimentaires (-4,7%). L'indice de volume des importations croît plus nettement (+11,5%), avec des hausses généralisées, notamment pour les matières premières (+13,7%) et les biens manufacturés (+10,7 %). Les termes de l'échange s'améliorent légèrement, passant de 87,7 en mars à 88,4 en avril, ce qui s'explique notamment par une progression plus rapide des prix à l'export (+3,3% g.a.) que des prix à l'import (+1,1%). Cette évolution reflète notamment une baisse marquée du prix des carburants importés (-11,3%), contre une hausse (+11,0%) pour les produits alimentaires exportés.

**Signature de contrats entre TAI et Airbus au Salon du Bourget.** Le 17 juin 2025, Turkish Aerospace Industries (TAI) et Airbus ont signé deux accords en marge du 55<sup>e</sup> Salon du Bourget. Dans le cadre du premier contrat, TAI produira des pièces de gouvernail pour l'Airbus A320, l'avion le plus utilisé dans l'aviation civile. Le second contrat prévoit la fabrication par TAI de toutes les pièces métalliques de l'avion-cargo Airbus A350 F, la version cargo du long courrier A350. TAI fournit déjà de nombreux composants clés pour les principaux appareils d'Airbus, dont l'A220, l'A320, l'A330 et l'A350, ainsi que les Boeing 737, 767, 777 et 787 Dreamliner.

**Dış Ticaret Hadlerinde İyileşme.** Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından yayımlanan dış ticaret endekslerine göre, Nisan 2025 döneminde ihracat hacim endeksi yıllık bazda %4,4 oranında artış göstermiştir. Bu artış, özellikle gıda dışı imalat sanayi ürünlerinde kaydedilen %8,3'lük büyümeden destek alırken, gıda ürünleri ihracat hacmindeki %4,7'lik düşüş tarafından sınırlanmıştır. İthalat hacim endeksi ise aynı dönemde %11,5 oranında daha güçlü bir artış sergilemiş; bu yükselişte özellikle ham madde ithalatında %13,7 ve imalat sanayi ürünlerinde %10,7 oranındaki artışlar belirleyici olmuştur. Dış ticaret hadleri Mart ayında 87,7 seviyesinden Nisan ayında 88,4'e yükselerek sınırlı bir iyileşme kaydetmiştir. Bu gelişmede, ihracat fiyatlarının yıllık bazda %3,3 artarken, ithalat fiyatlarının %1,1 seviyesinde sınırlı bir artış göstermesi etkili olmuştur. Özellikle ithal yakıt fiyatlarında %11,3 oranındaki belirgin düşüş ve ihraç edilen gıda ürünleri fiyatlarında %11,0 oranındaki artış, dış ticaret hadlerindeki bu olumlu seyrin başlıca unsurları olmuştur.

**Paris Havacılık Fuarı'nda TAI ve Airbus Arasında Yeni Sözleşmeler İmzalandı.** 17 Haziran 2025 tarihinde, 55. Paris Bourget Havacılık Fuarı kapsamında, Turkish Aerospace Industries (TAI) ile Airbus arasında iki önemli anlaşma imzalandı. İlk sözleşme çerçevesinde TAI, sivil havacılıkta en yaygın kullanılan uçaklardan biri olan Airbus A320 modelinin dümen parçalarının üretimini üstlenecek. İkinci sözleşme ise, Airbus'ın uzun menzilli yolcu uçağı A350'nin kargo versiyonu olan A350F için, uçağın tüm metal parçalarının üretiminin TAI tarafından gerçekleştirilmesini öngörüyor. Hâlihazırda TAI, Airbus'ın A220, A320, A330 ve A350 modelleri ile Boeing'in 737, 767, 777 ve 787 Dreamliner modelleri için birçok kritik bileşenin üretimini başarıyla yürütmektedir.



**Renforcement des liens monétaires avec la Chine.** La Banque centrale de Turquie (CBRT) et la Banque populaire de Chine (PBoC) ont renouvelé leur accord bilatéral de swap de devises, pour un montant équivalent à 189,0Mds TRY ou 35,0 Mds CNY, selon le taux de change actuel - équivalent à environ 4,1 Mds EUR. D'une durée initiale de trois ans, cet accord vise à faciliter les échanges bilatéraux en monnaies locales et pourrait être prolongé par consentement mutuel. Ce mécanisme de swap permettra aux deux pays de régler une partie de leur commerce sans recourir au dollar ou à l'euro, réduisant ainsi leur exposition aux fluctuations du marché des changes et renforçant leur autonomie financière. Dans le même temps, les deux institutions ont signé un protocole d'accord portant sur la mise en place d'un système de compensation en renminbi (RMB) en Turquie. Cette infrastructure devrait faciliter les règlements en CNY, encourager les investissements croisés et approfondir la coopération financière entre Ankara et Pékin.

**Çin ile Parasal İş Birliği Güçleniyor.** Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ile Çin Halk Bankası (PBoC) mevcut ikili döviz takas anlaşmasını, güncel kur üzerinden yaklaşık 189,0 milyar Türk Lirası veya 35,0 milyar Çin Yuanı (yaklaşık 4,1 milyar Euro) tutarında olmak üzere yeniledi. Başlangıçta üç yıl süreyle yürürlükte kalacak olan anlaşma, tarafların karşılıklı mutabakatı doğrultusunda uzatılabilecek. Söz konusu swap düzenlemesi, iki ülke arasında yerel para birimleriyle gerçekleştirilecek ticaretin önünü açarak, uluslararası rezerv para birimlerine olan bağımlılığı azaltmayı ve tarafların döviz kuru oynaklıklarına karşı finansal kırılganlığını azaltmayı hedeflemektedir. Aynı zamanda bu mekanizma, Türkiye ile Çin arasında ekonomik ve ticari ilişkilerin çeşitlendirilmesi ve derinleştirilmesine katkı sağlayacaktır. Bu çerçevede, iki ülkenin merkez bankaları arasında Çin Yuanı (RMB) cinsinden işlemlerin Türkiye'de daha etkin biçimde gerçekleştirilebilmesine imkân tanıyacak bir ödeme ve takas sistemi kurulmasına yönelik Mutabakat Zaptı da imzalanmıştır. Söz konusu altyapının devreye girmesiyle birlikte, CNY cinsinden ödeme işlemleri kolaylaştırılacak, karşılıklı yatırımlar teşvik edilecek ve Ankara ile Pekin arasındaki finansal iş birliği yeni bir boyut kazanacaktır.

**Important creusement du déficit courant en avril.** Selon les chiffres de la Banque centrale (TCMB), le déficit courant de la Turquie a atteint 7,9 Mds USD en avril 2025, soit son niveau le plus élevé depuis février 2023 (8,7 Mds USD). Le déficit courant hors énergie et or s'établit en avril à 1,9 Md USD, soit son plus haut niveau depuis avril 2020 (3,3 Mds USD). D'après l'économiste Burcu Aydın, malgré le ralentissement de la demande intérieure et la faiblesse des prix du pétrole entre janvier et avril, l'effet de l'appréciation du taux de change réel semble avoir été prédominant pour expliquer le fort creusement du déficit courant en avril. Sur les 12 derniers mois glissants en revanche, le déficit courant s'établit à 15,8 Mds USD un niveau nettement inférieur à celui enregistré un an plus tôt (26,5 Mds USD), en raison principalement: D'une contraction du déficit de la balance des biens (-16,1 % à 60,7 Mds USD); en particulier les importations nettes d'or reculent (-13,9 % à 54,3 Mds USD) tandis que (ii) celles d'énergie s'orientent à la hausse (+5,6 % à 50,1 Mds USD) D'une hausse de l'excédent de la balance des services (+8,8 % à 61,2 Mds USD). S'agissant du financement du déficit courant, le mois d'avril s'est caractérisé par un flux positif d'IDE (+408,0 MUSD), mais un désinvestissement net du point de vue des entrées nettes de portefeuille (9,4 Mds USD), et des autres entrées nettes (-10,3 Mds USD), des mouvements consécutifs à une perte de confiance des investisseurs internationaux envers les actifs turcs à la suite de la crise politique du 18/03. Enfin, les avoirs de réserve ont diminué de 25,0 Mds USD - un record historique - tandis que les entrées du poste erreurs et omissions atteignent 230 MUSD.

**Nisan Ayında Cari Açık Artış Gösterdi.** Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) verilerine göre, Türkiye'nin Nisan 2025 cari açığı 7,9 milyar ABD doları ile Şubat 2023'te kaydedilen 8,7 milyar dolarlık seviyeden sonra en yüksek düzeye ulaşmıştır. Enerji ve altın hariç cari açık ise Nisan ayında 1,9 milyar dolar olarak gerçekleşmiş, bu seviye Nisan 2020'den bu yana en yüksek düzey olarak kayda geçmiştir.

Ekonomist Burcu Aydın'a göre, Ocak-Nisan döneminde iç talepteki yavaşlama ve petrol fiyatlarındaki düşüklüğe rağmen, Nisan ayında cari açığın belirgin şekilde artmasında reel döviz kuru değerlenmesinin etkisi ön plana çıkmaktadır.

Son 12 aylık dönemde ise cari açık 15,8 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmiş; bu, geçen yılın aynı dönemindeki 26,5 milyar dolarlık seviyeye kıyasla belirgin bir düşüş anlamına gelmektedir. Bu iyileşmenin başlıca nedenleri arasında; mal dengesi açığındaki %16,1'lik azalma ile 60,7 milyar dolara gerilemesi, özellikle net altın ithalatının %13,9 azalarak 54,3 milyar dolara inmesi ve enerji ithalatının %5,6 artışla 50,1 milyar dolar seviyesine çıkması yer almaktadır. Ayrıca, hizmetler dengesi fazlası %8,8 artışla 61,2 milyar dolara yükselmiştir.

Cari açığın finansmanı açısından Nisan ayında doğrudan yabancı yatırımlarda (FDI) 408 milyon dolarlık olumlu bir giriş yaşanırken, portföy yatırımlarında net çıkış 9,4 milyar dolar ve diğer net girişlerde 10,3 milyar dolarlık çıkış gerçekleşmiştir. Bu gelişmeler, 18 Mart'ta yaşanan siyasi kriz sonrası uluslararası yatırımcıların Türk varlıklarına olan güveninin zayıflamasının doğrudan sonucudur.

Son olarak, rezerv varlıkları 25,0 milyar dolar azalarak tarihi bir rekor düşüş yaşarken, hata ve noksan kalemi pozitif 230 milyon dolar seviyesinde gerçekleşmiştir.

**Ecart persistant entre consommation intérieure et production industrielle.** En avril 2025, la consommation des ménages en Turquie reste vigoureuse, tandis que la production industrielle montre des signes d'essoufflement. Selon l'indice du volume des ventes commerciales de TÜİK, les ventes au détail progressent de 11,5% en glissement annuel (g.a.), après +9,2% en mars. En glissement mensuel (g.m.), elles rebondissent à 2,8% (après -1,4% en mars), confirmant le maintien d'une demande intérieure robuste. A l'inverse, l'indice de production industrielle ralentit à +3,3% en g.a., malgré une légère amélioration par rapport à mars (+2,5%), mais recule fortement en g.m. (3,1 % après +3,4%). Cette contraction mensuelle s'explique en partie par une normalisation dans les secteurs des biens d'équipement, notamment les équipements de transport et les produits électroniques et optiques (contribution de 2,3 pp.), mais aussi par un repli généralisé dans plusieurs branches manufacturières. Le contraste entre la vigueur de la consommation et l'ajustement de la production reflète notamment les effets combinés d'un resserrement monétaire marqué (taux directeur à 46%) et d'une appréciation du taux de change effectif réel de la livre turque (+29,5% entre janvier 2022 et avril 2025), pesant sur la compétitivité prix des producteurs locaux.

**İç Tüketim ile Sanayi Üretimi Arasındaki Fark.** Nisan 2025 itibarıyla Türkiye'de hanehalkı tüketimi güçlü seyrini sürdürürken, sanayi üretiminde yavaşlama belirtileri gözlemlenmektedir. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan ticari satış hacmi endeksine göre, perakende satışlar yıllık bazda %11,5 artış göstererek Mart ayındaki %9,2'lik artışın üzerine çıkmıştır. Aylık bazda ise %2,8 oranında toparlanma yaşanmış; Mart ayındaki %1,4'lük düşüşün ardından iç talebin sağlamlığını teyit etmiştir. Buna karşılık sanayi üretim endeksi yıllık bazda %3,3 oranında artarak Mart ayındaki %2,5'lik büyümeden hafif bir iyileşme gösterse de, aylık bazda %3,1 oranında sert bir düşüş yaşamıştır (Mart ayında aylık %3,4 artış kaydedilmişti). Bu aylık gerileme, özellikle yatırım malları sektöründe—özellikle ulaşım ekipmanları ile elektronik ve optik ürünlerde (2,3 puanlık katkı)—normalleşme sürecine bağlı olarak gerçekleşirken, aynı zamanda çeşitli imalat kollarında genel bir daralmaya işaret etmektedir. İç tüketimin canlılığı ile üretimdeki ayarlama arasındaki bu çelişki, belirgin bir para politikası sıkılaştırması (politika faizinin %46'ya yükseltilmesi) ve Türk Lirası'nın reel efektif döviz kurunun Ocak 2022 – Nisan 2025 döneminde %29,5 oranında değer kazanmasının, yerli üreticilerin fiyat rekabet gücü üzerinde oluşturduğu baskının birleşik etkilerini yansıtmaktadır.

**Accélération continue des prix à la production à l'export**

L'indice des prix à la production pour l'exportation (ND-PPI), publié par TUIK, a progressé de 25,3% en glissement annuel (g.a.) en mai 2025, après +22,9% en avril et +19,3% en mars. Cette dynamique s'inscrit dans un mouvement d'accélération, amorcé en début d'année, avec une hausse cumulée de 15,8% depuis décembre 2024. En glissement mensuel (g.m.), l'indice s'est accru de 2,4%. Dans le détail, les prix augmentent fortement pour les biens d'équipement (+30,7% g.a.), les biens durables (+30,8%), et les biens non durables (+28,4%). Les biens intermédiaires enregistrent une hausse plus modérée (+22,1%), tandis que le secteur de l'énergie reste quasi stable (+0,4% g.a.), après avoir affiché une baisse en avril.

**İhracat Üretici Fiyatlarında Hızlanma.** Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından yayımlanan İhracat Üretici Fiyat Endeksi (ND-PPI), Mayıs 2025 itibarıyla yıllık bazda %25,3 oranında artış kaydederek, Nisan ayındaki %22,9 ve Mart ayındaki %19,3'lük yükselişin ardından ivmesini sürdürmüştür. Yılbaşından itibaren hızlanan bu eğilim kapsamında, Aralık 2024'ten bu yana kümülatif artış %15,8 seviyesine ulaşmıştır. Aylık bazda ise endeks Mayıs ayında %2,4 oranında yükselmiştir. Alt kalemlere bakıldığında, en güçlü fiyat artışları %30,7 ile yatırım mallarında, %30,8 ile dayanıklı tüketim mallarında ve %28,4 ile dayanıksız tüketim mallarında gerçekleşmiştir. Ara mallarında fiyat artışı %22,1 ile daha sınırlı kalırken, enerji sektöründeki fiyatlar yıllık bazda %0,4 oranında yatay bir seyir izlemiş; Nisan ayında kaydedilen düşüşün ardından nispi bir istikrar sağlamıştır.

**Livraison de la 250 000 maison dans la région sinistrée par les séismes de février 2023.**

Le président Recep Tayyip Erdogan et le président azerbaïdjanais İlham Aliyev ont assisté à la cérémonie de livraison de la 250000<sup>e</sup> maison dans la région sinistrée par les séismes de février 2023, dans le quartier azerbaïdjanais de Kahramanmaraş. Le président Erdogan a annoncé l'allocation de 584 Mds TRY pour reconstruire les dégâts des séismes de février 2023, l'objectif étant de finaliser la reconstruction cette année, avec la construction de 453 000 nouveaux logements et lieux de travail d'ici fin 2025. Depuis les séismes du 6 février 2023, 250636 bâtiments ont vu le jour, dont 39701 maisons et 206087 appartements. Pour rappel, 680 000 appartements et maisons et 170 000 lieux de travail ont été détruits lors des tremblements de terre de février 2023 selon le ministre de l'Environnement, de l'Urbanisme et du Changement climatique.

**Şubat 2023 Depremlerinden Etkilenen Bölgedeki 250.000.**

**Konut Teslim Edildi.** Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev, Şubat 2023'te yaşanan depremlerden zarar gören Kahramanmaraş'ın Azerbaycan Mahallesi'nde düzenlenen törende 250.000'inci konutun teslimine katıldı. Cumhurbaşkanı Erdoğan, Şubat 2023 depremlerinin yol açtığı hasarın giderilmesi için 584 milyar TL kaynak ayrıldığını ve yeniden inşa çalışmalarının bu yıl tamamlanmasının hedeflendiğini açıkladı. Plan kapsamında, 2025 sonuna kadar 453.000 yeni konut ve iş yeri inşa edilmesi öngörülmektedir. 6 Şubat 2023 depreminden bu yana toplam 250.636 yapı tamamlanmış olup, bunların 39.701'i konut, 206.087'si ise dairelerden oluşmaktadır. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı'nın verilerine göre, Şubat 2023 depremlerinde 680.000 konut ve daire ile 170.000 iş yeri tamamen yıkılmıştı.

**L'entreprise de défense Aselsan a été retenue dans le projet de défense aérienne de l'OTAN.** Aselsan fait partie des cinq entreprises qui retenues pour concevoir la future architecture du système de défense de l'OTAN. Le projet de défense aérienne basée au sol (GBAD) est mené par l'agence OTAN de soutien et d'acquisition (NSPA) et inclut Airbus Defense and Space, Lockheed Martin UK, Raytheon et Thales Land and Air Systems. Le projet, visant à développer des capacités de défense aérienne à courte et moyenne portée, est à un stade de conception. Les résultats de l'étude initiale sont attendus d'ici la mi-septembre.

**TEMU a ouvert un bureau à Istanbul.** L'entreprise chinoise du e-commerce TEMU a ouvert un bureau en Turquie afin d'éviter à ses utilisateurs de payer la taxe sur les achats en ligne passés par des personnes physiques, dont le seuil d'application avait été ramené de 150 à 30 EUR l'année dernière. L'entreprise est ainsi passée à un système d'entrepôt local. Grâce à l'entrepôt qu'il a mis en place dans le pays, les commandes seront désormais expédiées directement depuis la Turquie, et la facturation y sera également effectuée. TEMU a annoncé que les livraisons seront réalisées en un jour ouvrable.

**Aselsan, NATO Hava Savunma Projesinde Görev Alan Şirketler Arasında Yer Aldı.** Türk savunma sanayiinin öncü kuruluşu Aselsan, NATO'nun gelecekteki hava savunma sisteminin mimarisinin tasarlanması amacıyla başlatılan projede görev almak üzere seçilen beş şirketten biri oldu. NATO Destek ve Tedarik Ajansı (NSPA) tarafından yürütülen Kara Konuşlu Hava Savunma Sistemi (GBAD) projesinde Aselsan'ın yanı sıra Airbus Defense and Space, Lockheed Martin UK, Raytheon ve Thales Land and Air Systems firmaları da yer alıyor. Kısa ve orta menzilli hava savunma kabiliyetlerinin geliştirilmesini amaçlayan proje halen tasarım aşamasında bulunuyor. Projenin ilk fizibilite ve sistem mimarisi çalışmalarına ilişkin sonuçların Eylül ayı ortasında açıklanması bekleniyor.

**TEMU İstanbul'da Ofis Açtı.** Çin merkezli e-ticaret şirketi TEMU, Türkiye'de bir ofis açarak, kullanıcılarının geçen yıl 150 Euro'dan 30 Euro'ya indirilen bireysel alışverişlerde uygulanan çevrimiçi alışveriş vergisini ödemesini engellemeyi hedeflemektedir. Şirket, bu doğrultuda yerel depo sistemine geçiş yapmıştır. Türkiye'de kurduğu depo sayesinde, siparişler doğrudan Türkiye'den sevk edilecek ve faturalandırma da burada gerçekleştirilecektir. TEMU, teslimatların bir iş günü içinde tamamlanacağını duyurmuştur.

**Ralentissement de la hausse des coûts dans la construction**

En avril 2025, l'indice des coûts de construction (CCI), publié par TUIK, augmente de 22,7% en glissement annuel, contre +23,2% en mars, marquant un très léger reflux de l'inflation dans le secteur. En glissement mensuel, la hausse atteint +1,7 %, après +1,5% le mois précédent. La progression des prix des matériaux, en repli à +18,0% en g.a après +18,8% en mars, contribue à cette modération, malgré une hausse mensuelle inchangée (+2,0%). À l'inverse, la composante salariale reste sous tension, avec une augmentation de 31,8% en gia, stable par rapport à mars (+31,7%), et de 1,1% en g.m (contre +0,8% en mars).

**Augmentation des ventes de logements.** Les ventes de logements en Turquie ont augmenté de 17,6 % en g.a. en mai, atteignant 130 025 transactions, selon TurkStat. Sur la période janvier-mai, les ventes de logements ont augmenté de 25,4% en g.a., à 584170 transactions.

Source : Le Service Économique de l'Ambassade de France en Turquie

**LA PUBLICATION DU MINISTÈRE DU COMMERCE « FOCUS BUSINESS TURKEY »**

Retrouvez la Newsletter du mois de mai 2025 de « **Focus Business Türkiye** » toujours riche en données et informations. La lettre sous format pdf à télécharger est en anglais.

[Pour accéder à la newsletter, cliquez ici](#)

**İnşaat Sektöründe Maliyet Artış Hızı Yavaşladı.** Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından yayımlanan verilere göre, Nisan 2025 itibarıyla İnşaat Maliyet Endeksi (İME) yıllık bazda %22,7 oranında artış kaydetmiş; bu oran Mart ayındaki %23,2'lik artışa kıyasla sınırlı bir gerilemeye işaret ederek sektördeki enflasyon baskısında hafif bir yavaşlama yaşandığını göstermiştir. Aylık bazda ise endeks %1,7 artış göstermiş, Mart ayında kaydedilen %1,5'lik artışın üzerine çıkmıştır. Bu yavaşlamada özellikle malzeme fiyatlarındaki artış hızının etkili olduğu görülmektedir. Malzeme maliyetleri yıllık bazda %18,0 oranında yükselerek Mart ayındaki %18,8'lik artışın altında kalmış; aylık artış ise %2,0 ile önceki aya paralel gerçekleşmiştir. Öte yandan, işçilik maliyetleri kaleminde yüksek seyrin devam ettiği gözlemlenmiştir. İşçilik ücretleri yıllık bazda %31,8 oranında artış göstererek Mart ayındaki %31,7'lik seviyeyi korumuş; aylık artış ise %0,8'den %1,1'e yükselmiştir.

**Konut Satışlarında Artış.** Türkiye'de konut satışları, Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre, Mayıs ayında yıllık bazda %17,6 artış göstererek 130.025 adede ulaşmıştır. Ocak-Mayıs döneminde ise konut satışları yıllık %25,4 artışla 584.170 işlem olarak gerçekleşmiştir.

Kaynak: Fransa Büyükelçiliği Ekonomi Servisi

**T.C. TİCARET BAKANLIĞI'NIN «FOCUS BUSINESS TURKEY» YAYINI**

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayınlanan, bilgi ve veri açısından oldukça zengin bir içeriğe sahip olan **Focus Business Türkiye**'nin Mayıs 2025 bültenine bağlantıdan ulaşabilirsiniz. Bülten İngilizce ve indirilebilir pdf formatındadır.

[Bülten için, tıklayınız](#)