



İstanbul, le 30 janvier 2026

Chers Adhérents, chers Partenaires,

Nous vous souhaitons bonne réception et bonne lecture de la deuxième édition de notre Newsletter digitale 2026.

Continuez toujours à nous suivre sur notre site [Web](#) et sur les réseaux sociaux [Facebook](#), [LinkedIn](#) et [Instagram](#).

Nous espérons vous revoir lors de nos prochains événements !



İstanbul, 30 Ocak 2026

Sayın Üyemiz, Sevgili Ortaklarımız,

Dijital bültenimizin 2026 yılının ikinci sayısını sizlere sunar, keyifli okumalar dileriz.

Etkinliklerimizi ve güncel haberleri [Web](#) sitemizde, [Facebook](#), [LinkedIn](#) ve [Instagram](#) sayfalarımızda bulabilirsiniz.

Gelecek etkinliklerimizde görüşmek üzere!

Derniers Projets



29.01.2026 / CCE Eurasia Business Forum, Swissotel the Bosphorus, İstanbul

Son Etkinliklerimiz



29.01.2026 / CCE Eurasia Business Forum, Swissotel the Bosphorus, İstanbul

Derniers Projets



**25-28 janvier 2026 / Learning Expedition de la promo
MG79 de l'ESSEC Executive Management
Programme, à Istanbul**

Son Etkinliklerimiz



**25-28 Ocak 2026 / ESSEC Executive Management
Program MG79 Class's Learning Expedition, Istanbul**

Derniers Projets



**13.01.2026 / Chamber Corner New Year Networking
Reception, Swissôtel The Bosphorus, Istanbul**

Son Etkinliklerimiz



**13.01.2026 / Chamber Corner New Year Networking
Reception, Swissôtel The Bosphorus, Istanbul**



Les Nouvelles de la Turquie en bref :

Le FMI révisé à la hausse ses prévisions de croissance. Dans son actualisation de janvier 2026 des perspectives économiques mondiales (WEO), le Fonds monétaire international (FMI) a révisé à la hausse ses prévisions de croissance annuelle du PIB pour la Turquie, à : 4,1% en 2025 (+0,6 pp. par rapport aux prévisions d'octobre 2025) ; 4,2 % en 2026 (+0,5 pp.) et 4,1% en 2027 (+0,4 pp.). Dans cette configuration, la Turquie surperformerait d'environ 1 pp. la croissance mondiale moyenne, que le FMI anticipe robuste et stable à : 3,3 % en 2025, 3,3 % en 2026 et 3,2 % en 2027.



Türkiye'den Kısa Haberler:

IMF'den Türkiye Ekonomisi İçin Yukarı Yönlü Revizyon. IMF, Ocak 2026 tarihli Dünya Ekonomik Görünüm (WEO) raporu güncellemesinde Türkiye için yıllık GSYH büyüme tahminlerini yukarı yönlü revize ederek; 2025 yılı beklentisini (Ekim 2025 tahminine göre 0,6 puan artışla) %4,1'e, 2026 yılı beklentisini (0,5 puan artışla) %4,2'ye ve 2027 yılı beklentisini ise (0,4 puan artışla) %4,1'e yükseltirken; bu tablo dahilinde Türkiye'nin, IMF tarafından 2025 ve 2026 yılları için %3,3, 2027 yılı için ise %3,2 seviyesinde dirençli ve istikrarlı olması öngörülen küresel ortalama büyüme performansını yaklaşık 1 puan aşarak dünya genelinden daha pozitif bir ayrışma sergilemesi beklenmektedir.

Une croissance régionale stable en 2026 selon la Banque mondiale.

La Banque mondiale a confirmé dans sa mise à jour de janvier 2026 (Global Economic Prospects. p.61-6Z), un scénario de stabilisation de la croissance dans la région Europe et Asie centrale (ECA), attendue à 2,4% en 2026 (+0,1 pp. ; les données entre parenthèses indiquent l'écart par rapport aux prévisions de juin 2025), après 2,4% estimés en 2025 (stable), qui serait suivie d'un léger rebond à 2,7 % (stable) en 2027. Le ralentissement régional observé en 2025 s'explique principalement par l'essoufflement de la consommation privée, notamment en Russie, sous l'effet retardé de politiques monétaires restrictives, ainsi que par un environnement extérieur moins porteur marqué par la faiblesse persistante de la zone euro et une forte incertitude commerciale. La Turquie se distingue par une dynamique plus favorable que la moyenne régionale à moyen terme. La Banque mondiale a révisé légèrement à la hausse la croissance 2025 à 3,5 % (+0,4 pp.), portée par la demande intérieure et l'investissement dans la construction dans un contexte d'assouplissement monétaire. Pour 2026, la croissance est attendue à 3,7% (+ 0,1 pp.), puis 4,4 % (+0,2 pp.) en 2027, soutenue par la progression des salaires réels dans un contexte de désinflation graduelle et par l'amélioration des conditions financières. En contrepartie, le déficit courant devrait se creuser, tandis que le déficit budgétaire se réduirait avec la fin progressive des dépenses de reconstruction post-séisme.

Dünya Bankası: Bölgesel Büyümede Stabilizasyon ve Türkiye'de Pozitif Ayrışma

Dünya Bankası, Ocak 2026 tarihli Küresel Ekonomik Görünüm raporu güncellemesinde, Avrupa ve Orta Asya (ECA) bölgesinde büyümenin 2025 yılındaki %2,4'lük (sabit) seviyesinin ardından 2026 yılında %2,4 (+0,1 puan) ile stabilize olacağı ve 2027'de %2,7'lik (sabit) hafif bir toparlanma kaydedeceği öngörülen senaryoyu teyit ederken; 2025 yılında bölge genelinde gözlemlenen yavaşlamanın temel nedenleri olarak, özellikle Rusya'da sıkı para politikalarının gecikmeli etkileriyle özel tüketimin ivme kaybetmesi, Euro Bölgesi'ndeki kalıcı zayıflık ve yüksek ticari belirsizliklerin yarattığı elverişsiz dış ortam gösterilmektedir. Türkiye ise orta vadede bölge ortalamasından daha olumlu bir dinamikle ayrışmakta olup, Dünya Bankası; gevşeyen para politikası koşullarında iç talep ve inşaat yatırımlarının etkisiyle Türkiye'nin 2025 büyüme tahminini %3,5'e (+0,4 puan) yükseltmiş, 2026 yılı için %3,7 (+0,1 puan) ve 2027 yılı için ise kademeli dezenflasyon sürecinde artan reel ücretler ile iyileşen finansal koşulların desteğiyle %4,4 (+0,2 puan) büyüme öngörmüştür; bu büyüme tablosuna karşılık cari açığın genişlemesi, bütçe açığının ise deprem sonrası yeniden imar harcamalarının kademeli olarak sona ermesiyle daralması beklenmektedir.

Amélioration du risque souverain turc. Les agences de notation Fitch et Moody's ont confirmé une inflexion positive de l'évaluation du risque souverain de la Turquie (cf. graphique), conformément aux anticipations des marchés Fitch a maintenu la note souveraine en devises à BB-, soit trois crans sous la catégorie investissement, tout en révisant la perspective de stable à positive. L'agence met en avant la hausse plus rapide qu'attendu des réserves de change, avec des réserves brutes proches de 205,0 Mds USD et des réserves nettes hors swaps remontées autour de 78,0 Mds USD, réduisant sensiblement les vulnérabilités externes ; en parallèle, la baisse de la dollarisation et le maintien de politiques macroéconomiques restrictives contribuent selon Fitch à soutenir la crédibilité des autorités. Dans ce contexte, l'agence anticipe une croissance du PIB de 3,5 % en 2026, puis 4,2 % en 2027, tandis que l'inflation, encore élevée à 30,9 % en g.a en décembre 2025, pourrait refluer vers 19,5 % fin 2027 sous hypothèse de continuité des politiques actuelles. Moody's, sans action formelle de notation, a de son côté réaffirmé la note Ba3 avec une perspective stable. L'agence souligne la taille et diversification de l'économie, ainsi qu'un endettement public relativement faible (± 23 % du PIB), comme facteurs positifs, tout en insistant sur la persistance de risques liés à l'inflation, aux fragilités institutionnelles et à l'environnement externe. Moody's projette une inflation autour de 22,0 % fin 2026, tout en rappelant que des risques haussiers demeurent. Enfin, S&P s'est limitée à commenter la situation du secteur bancaire turc, anticipant une amélioration modérée de la rentabilité en 2026. Le niveau des marges d'intermédiation dépendra de l'ampleur et du calendrier des prochaines baisses de taux directeurs, l'agence soulignant la position relativement plus favorable des banques disposant d'une part élevée de financements en livres turques ou d'une plus forte dépendance aux dépôts à vue. S&P indique toutefois que la persistance des déséquilibres économiques continuera de peser sur la capitalisation et la qualité des actifs bancaires. L'agence rendra sa décision de notation de crédit le 17 avril prochain.

Türkiye'nin Ülke Risk Priminde İyileşme ve Kredi Notu Görünümü. Kredi derecelendirme kuruluşları Fitch ve Moody's, piyasa beklentileriyle uyumlu olarak Türkiye'nin ülke risk değerlendirmesinde pozitif bir kırılma yaşandığını teyit ederken; yabancı para cinsinden ülke notunu yatırım yapılabilir seviyenin üç basamak altı olan "BB-" düzeyinde sabit tutan Fitch, brüt rezervlerin 205,0 milyar dolara yaklaşması ve swap hariç net rezervlerin 78,0 milyar dolar seviyesine yükselerek dış kırılma riskleri önemli ölçüde azaltması, dolarizasyonun gerilemesi ve sıkı makroekonomik politikaların sürdürülmesi gibi faktörleri gerekçe göstererek not görünümünü "durağan"dan "pozitif'e yükseltmiştir. Bu doğrultuda Fitch, 2026 yılı için %3,5 ve 2027 yılı için %4,2 GSYH büyümesi öngörürken, Aralık 2025 itibarıyla yıllık %30,9 olan enflasyonun mevcut politikaların devamı halinde 2027 sonunda %19,5'e gerileyebileceğini tahmin etmektedir. Diğer taraftan Moody's, "Ba3" notunu ve "durağan" görünümünü koruyarak Türkiye ekonomisinin büyüklüğünü, çeşitliliğini ve %23 civarındaki nispeten düşük kamu borç stoğunu olumlu unsurlar olarak öne çıkarmış; ancak kurumsal zayıflıklar ve dış çevre kaynaklı risklere dikkat çekerek 2026 sonu enflasyonunu %22,0 seviyesinde projekte etmiştir. Son olarak, bankacılık sektörüne yönelik değerlendirmelerde bulunan S&P ise 2026 yılında karlılıkta sınırlı bir iyileşme beklediğini, net faiz marjlarının politika faiz indirimlerinin zamanlamasına bağlı olacağını ve Türk lirası fonlaması güçlü olan bankaların daha avantajlı konumda olduğunu belirtirken, 17 Nisan'da açıklayacağı kredi notu kararı öncesinde ekonomik dengesizliklerin varlık kalitesi üzerindeki baskısının sürdüğüne işaret etmiştir.

Le creusement du déficit courant se confirme en novembre 2025. Selon les données de la balance des paiements publiées par la Banque centrale, le déficit courant de la Turquie s'est établi à 4,0 Mds USD en novembre 2025, dépassant les attentes du marché (+ 3,3 Mds USD). Sur 12 mois glissants, le déficit atteint également son plus haut niveau depuis 19 mois en s'établissant à -23,2 Mds USD (soit 1,5 % du PIB) en novembre (vs. -22,0 Mds USD en octobre; soit un creusement de l'ordre d'1,2 Mds USD). Cette détérioration reflète principalement l'élargissement du déficit commercial, porté à 6,4 Mds USD en novembre (+21,8 % g.a), les importations (+4,1 %; à 26,1 Mds USD) - malgré un recul des importations énergétiques (-16,2% g.a. à 4,8 Mds USD) qu'explique la modération continue des cours mondiaux d'hydrocarbures - sont tirées par la demande d'or non-monétaire (+18,5%, à 2,5 Mds USD) et ont progressé plus vite que les exportations (+2,4%; à 22,1 Mds USD). Côté financement, les investissements directs étrangers (IDE) restent modestes (0,3 Md USD de flux net en novembre; 3,7 Mds USD sur les les premiers mois de de soit soit-6,5 % g.a), tandis que les sorties nettes d'investissements de portefeuille se poursuivent (-1,0 Md USD en novembre, après également- 1,0 Md USD en octobre).

Cari Açıkta Genişleme Eğilimi Kasım 2025'te Belirginleşti. Merkez Bankası tarafından yayımlanan ödemeler dengesi verilerine göre, Türkiye'nin cari işlemler açığı Kasım 2025'te 3,3 milyar dolarlık piyasa beklentisini aşarak 4,0 milyar dolar olarak gerçekleşirken; 12 aylık kümülatif açık ise Kasım ayında 23,2 milyar dolara (GSYH'nin %1,5'i) ulaşarak son 19 ayın en yüksek seviyesine çıkmış ve Ekim ayındaki 22,0 milyar dolarlık düzeye kıyasla 1,2 milyar dolarlık bir derinleşme kaydetmiştir. Bu bozulmanın temel kaynağını, küresel hidrokarbon fiyatlarındaki süregelen ılımlı seyir sayesinde enerji ithalatının yıllık %16,2 azalarak 4,8 milyar dolara gerilemesine rağmen, parasal olmayan altın ithalatındaki %18,5'lik artışın (2,5 milyar dolar) etkisiyle ithalatın (+%4,1; 26,1 milyar dolar) ihracattan (+%2,4; 22,1 milyar dolar) daha hızlı büyümesi sonucunda yıllık %21,8 artarak 6,4 milyar dolara ulaşan dış ticaret açığı oluşturmaktadır. Finansman tarafında ise doğrudan yabancı yatırımların (DYY) mütevazı seyrini koruduğu (Kasım'da 0,3 milyar dolar net giriş; yılın ilk 11 ayında yıllık %6,5 azalışla 3,7 milyar dolar), portföy yatırımlarında ise Ekim ayındaki 1,0 milyar dolarlık çıkışın ardından Kasım ayında da 1,0 milyar dolarlık net çıkışın devam ettiği görülmektedir.

Un chômage au plus bas mais en trompe-l'œil. Le taux de chômage a reculé à 7,7 % en décembre 2025, un plus bas historique depuis 2005, après 8,5 % en novembre (soit -0,8 pt g.m.). Le nombre de chômeurs a diminué de 286 000 personnes sur le mois, à 2,7 M. Cette amélioration apparente ne reflète toutefois pas une dynamique réellement plus favorable de l'emploi : en parallèle, l'emploi a reculé de 42 000 personnes en g.m., pour s'établir à 32,7 M, tandis que le taux d'emploi est resté stable à 49,1 %. La baisse du chômage s'explique ainsi principalement par une contraction marquée de la population active, en recul de 328 000 personnes en g.m., portant le taux de participation de la main d'œuvre au marché du travail à 53,2 % (-0,5 pt g.m.). Ce diagnostic est confirmé par les indicateurs élargis d'inactivité : le taux de sous-utilisation de la main-d'œuvre (inclut les actifs en temps partiel contraint, les chômeurs en recherche d'emploi ainsi que les personnes en âge d'être actifs mais qui ne sont ni considérés en emploi, ni en recherche d'emploi) reste très élevé à 28,6 %, malgré un léger repli mensuel (-0,3 pt g.m.). Autrement dit, près d'une personne sur trois demeure sans emploi adéquat

Hausse significative du déficit commercial en 2025. D'après les données préliminaires de Türkstat, le déficit commercial turc s'est établi à 92,0 Mds USD en 2025, après 82,2 Mds USD en 2024 (+11,9 % en g.a.) Cette hausse du déficit s'explique par une croissance soutenue des importations (+6,2 % en g.a. à 365,4 Mds USD), supérieure à celle des exportations (+4,4 % en g.a. à 273,4 Mds USD). La progression des exportations s'explique principalement par la hausse des ventes du secteur manufacturier (+4,5 % en g.a. à 257,7 Mds USD) et des autres biens (+28,2 % en g.a. à 1,7 Mds USD), tandis que les exportations agricoles sont restées quasi stables (+0,9 % en g.a. à 9,6 Mds USD) et que celles du secteur minier se sont contractées (-1,3 % en g.a. à 4,4 Mds USD). Du côté des importations, les achats de biens agricoles enregistrent une nette progression (+27,0 % en g.a. à 14,0 Mds USD), expliquées par les aléas climatiques ayant fortement pénalisé les productions agricoles l'an dernier. Les importations manufacturières (+6,7 % en g.a. à 81,8 Mds USD) et minières (+1,9 % en g.a. à 43,5 Mds USD) augmentent plus modérément, tandis que les importations d'autres biens reculent (-11,4 % en g.a. à 9,1 Mds USD).

İşsizlik Oranında Düşüş Ancak İş Gücü Piyasasında Daralma. Türkiye'de işsizlik oranı Aralık 2025'te bir önceki aya göre 0,8 puan gerileyerek %7,7 ile 2005'ten bu yana en düşük seviyesine ulaşırken, işsiz sayısı 286 bin kişi azalarak 2,7 milyona gerilemiştir; ancak bu görünürdeki iyileşme istihdamda gerçek bir artışa işaret etmemekte, aksine istihdam edilenlerin sayısı aylık bazda 42 bin kişi azalarak 32,7 milyona düşerken istihdam oranı %49,1 seviyesinde sabit kalmıştır. İşsizlik oranındaki bu düşüşün temel kaynağı, iş gücüne katılım oranının 0,5 puanlık azalışla %53,2'ye gerilemesi ve iş gücü piyasasından 328 bin kişilik belirgin bir çekilmenin yaşanmasıdır; nitekim geniş tanımlı işsizlik göstergesi olan "atıl iş gücü oranı" (zamana bağlı eksik istihdam, potansiyel iş gücü ve işsizlerin toplamı), aylık bazda 0,3 puanlık sınırlı bir gerilemeye rağmen %28,6 ile halen çok yüksek bir seviyede seyretmekte ve çalışma çağındaki yaklaşık her üç kişiden birinin uygun bir işten yoksun olduğunu teyit etmektedir.

2025 Yılında Dış Ticaret Açığında Artış.

TÜİK'in öncü verilerine göre, Türkiye'nin dış ticaret açığı 2025 yılında, ithalatın (+%6,2 artışla 365,4 milyar dolar) ihracattan (+%4,4 artışla 273,4 milyar dolar) daha güçlü büyümesi sonucunda bir önceki yıla göre %11,9 artarak 92,0 milyar dolar seviyesine yükselirken; ihracat tarafındaki artış temel olarak imalat sanayi satışları (+%4,5 artışla 257,7 milyar dolar) ve diğer mallardan (+%28,2 artışla 1,7 milyar dolar) kaynaklanmış, tarım ihracatı %0,9'luk sınırlı bir artışla 9,6 milyar dolarda yatay seyretmiş, madencilik ihracatı ise %1,3 oranında daralarak 4,4 milyar dolara gerilemiştir. İthalat kanadında ise geçen yıl tarımsal üretimi ciddi şekilde olumsuz etkileyen iklimsel belirsizliklerin neticesinde tarım ürünleri alımı %27,0 gibi yüksek bir oranda artarak 14,0 milyar dolara ulaşırken, imalat sanayi ithalatı (+%6,7 artışla 81,8 milyar dolar) ve madencilik ithalatı (+%1,9 artışla 43,5 milyar dolar) daha ılımlı bir yükseliş kaydetmiş, diğer mal ithalatı ise %11,4 azalarak 9,1 milyar dolara düşmüştür.

Un budget 2026 conforme aux attentes. A la suite d'un vote sous tensions qui s'est accompagné de violentes échauffourées entre députés de partis opposés, le budget 2026 de l'administration centrale de la Turquie a été publié au Journal Officiel le 31 décembre 2025. Le budget prévoit des dépenses à hauteur de 20 526 Mds TRY (=408 Mds EUR) et des recettes totalisant 17813 Mds TRY (= 354 Mds EUR), pour un déficit budgétaire de -2 712,7 Mds TRY (+ 53,4 Mds EUR), chiffré pour le moment à 3,5% du PIB. Des prévisions conformes au Programme à Moyen-Terme (2026-2028) publié en septembre 2025. Les quatre premiers ministères en termes d'allocations budgétaires sont : 1er: Trésor et Finances (43,3 % du budget 2026 vs. 41,2 % en 2025); 2°: Education nationale (9,4% vs. 9,1 %); 3^a: Santé (7,2 % vs. 6,4 %); 4: Défense (4,0% vs. 5,4 %). La prévalence et la progression du ministère du Trésor s'explique par le fait qu'un tiers des crédits qui lui sont alloués sont destinés aux dépenses croissantes liées au service de la dette, qui s'élèveront en 2026 à 2741,7 MTRY (= 54,4 Mds EUR) - soit en progression de +40,6% par rapport à 2025.

L'exécution budgétaire en 2025 est plus favorable qu'anticipé. Selon les données définitives publiées par le ministère du Trésor, le déficit budgétaire annuel s'est élevé à 1799,1 Mds TRY en 2025 (= 40,1 Mds EUR, au taux de change moyen de l'année passée; estimé provisoirement à environ 3,6 % du PIB) - soit en-deçà des cibles initiales (-1 800 Mds TRY dans le budget et -2 200 Mds TRY dans le PMT 2025-2027). Fait notable, la balance primaire a été excédentaire en 2025 (+255,2 Mds TRY vs. un déficit de -837,3 Mds TRY en 2024), au-delà des prévisions (- 19,1 Mds TRY). Cela s'explique par une augmentation des recettes fiscales (+48,0 %) plus rapide que la hausse, elle, limitée des dépenses hors intérêts (+35,7 %) sur l'année, conformément aux objectifs de consolidation budgétaire.

2026 Bütçesi Beklentilerle Uyumlu Şekilde Onaylandı

Muhalefet partisi milletvekilleri arasında yaşanan şiddetli arbedelerin eşlik ettiği gergin bir oylama sürecinin ardından, Türkiye'nin 2026 yılı merkezi yönetim bütçesi 31 Aralık 2025 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanırken; bütçe kapsamında 20.526 milyar TL (408 milyar EUR) gider ve 17.813 milyar TL (354 milyar EUR) gelir öngörülmüş olup, şu an için GSYH'nin %3,5'ine tekabül eden 2.712,7 milyar TL'lik (53,4 milyar EUR) bütçe açığı hedefi, Eylül 2025'te açıklanan Orta Vadeli Program (2026-2028) tahminleriyle uyumlu bir görünüm sergilemektedir. Bütçe tahsisatında ilk dört sırada yer alan kurumlar; Hazine ve Maliye Bakanlığı (%43,3), Milli Eğitim Bakanlığı (%9,4), Sağlık Bakanlığı (%7,2) ve Milli Savunma Bakanlığı (%4,0) olarak belirlenirken; Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın bütçedeki baskın ağırlığı ve artışı, kendisine ayrılan ödeneklerin üçte birinin 2025 yılına göre %40,6 artışla 2.741,7 milyar TL'ye (54,4 milyar EUR) ulaşan ve giderek yükselen borç servisi giderlerine ayrılmış olmasından kaynaklanmaktadır.

2025 Yılı Bütçe Uygulama Sonuçları Beklentilerden Olumlu Gerçekleşti.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan kesin verilere göre, Türkiye'nin 2025 yılı yıllık bütçe açığı (geçen yılın ortalama döviz kuruyla 40,1 milyar avroya ve GSYH'nin yaklaşık %3,6'sına tekabül eden) 1.799,1 milyar TL olarak gerçekleşerek; hem bütçedeki başlangıç hedefinin (1.800 milyar TL) hem de 2025-2027 Orta Vadeli Program (OVP) öngörüsünün (2.200 milyar TL) altında kalmıştır. Dikkat çekici bir gelişme olarak, 2024 yılındaki 837,3 milyar TL'lik faiz dışı açığın aksine, 2025 yılında faiz dışı denge (beklenen 19,1 milyar TL'lik açığın çok üzerinde bir performansla) 255,2 milyar TL fazla verirken; bu durum, mali konsolidasyon hedefleri doğrultusunda vergi gelirlerindeki artışın (%48,0), faiz dışı giderlerdeki sınırlı artıştan (%35,7) daha hızlı gerçekleşmesiyle açıklanmaktadır.

Nouveau record de capacité de production d'électricité installée. La capacité totale de production d'électricité installée en Turquie a atteint 122 519 mégawatts (MW) fin décembre 2025 (vs. 115 382 MW en 2024, soit +6,2 %), dont 62,3 % (76 281 MW) d'énergies renouvelables, selon le ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles. La Turquie ambitionne de porter sa capacité installée d'énergie solaire et éolienne à 120 000 MW d'ici 2035, contre près de 40 000 MW fin 2025.

Kurulu Güç Kapasitesinde Yeni Rekor. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı verilerine göre, Türkiye'nin toplam kurulu elektrik üretim kapasitesi 2025 yılı Aralık sonu itibarıyla (2024 yılındaki 115.382 MW seviyesine kıyasla %6,2 artış göstererek) 122.519 megavata (MW) ulaşırken, bu kapasitenin %62,3'lük kısmını (76.281 MW) yenilenebilir enerji kaynakları oluşturmuştur; ayrıca Türkiye, 2025 sonu itibarıyla yaklaşık 40.000 MW olan güneş ve rüzgar enerjisi kurulu gücünü 2035 yılına kadar 120.000 MW seviyesine çıkarmayı hedeflemektedir.

TPAO devrait signer un accord avec Chevron en février. Le ministre de l'Energie et des Ressources naturelles, Alparslan Bayraktar, a annoncé qu'un accord similaire à celui signé avec ExxonMobil pourrait être signé avec le géant énergétique américain Chevron en février à Istanbul. Turkish Petroleum Corp. (TPAO) avait déjà officialisé le 8 janvier un partenariat stratégique avec Esso Exploration International, filiale d'ExxonMobil, établissant un cadre pour l'exploration conjointe en mer Noire et en Méditerranée, ainsi que d'éventuelles opérations en eaux internationales.

TPAO ve Chevron Arasında Yeni Stratejik İş Birliği Beklentisi. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, ExxonMobil ile imzalanan anlaşmaya benzer bir mutabakatın Şubat ayında İstanbul'da Amerikan enerji devi Chevron ile imzalanabileceğini açıklarken; bu süreç öncesinde Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO), 8 Ocak tarihinde ExxonMobil'in iştiraki Esso Exploration International ile Karadeniz ve Akdeniz'de ortak arama faaliyetlerinin yanı sıra uluslararası sularda olası operasyonları kapsayan stratejik bir ortaklık çerçevesini zaten resmileştirmiş bulunmaktadır.

Ventes de logements record en 2025. À l'échelle nationale, les ventes de logements en Turquie ont augmenté de 14,3 % en 2025 par rapport à l'année précédente, atteignant 1 688 910 unités. Les provinces ayant enregistré le plus grand nombre de ventes sont Istanbul (280 262), Ankara (152 534) et İzmir (96 998).

2025 Yılı Konut Satışlarında Rekor. Türkiye genelinde konut satışları 2025 yılında, bir önceki yıla kıyasla %14,3 oranında bir artış göstererek 1.688.910 ünite ile rekor seviyeye ulaşırken; en yüksek satış hacmine sahip iller sırasıyla İstanbul (280.262), Ankara (152.534) ve İzmir (96.998) olarak kayıtlara geçmiştir.

Record de consommation de gaz naturel en 2025. La consommation de gaz naturel en Turquie a augmenté de près de 18 % sur un an pour atteindre un niveau record d'environ 61 Mds de mètres cubes (m³) en 2025, selon des estimations préliminaires se basant sur les chiffres des 11 premiers mois de l'année. Selon ces estimations, la consommation de gaz naturel des ménages a franchi pour la première fois la barre des 20 Mds m³. Elle a progressé de 14% sur un an pour atteindre 21,5 Mds m³. La consommation par ménage a augmenté de près de 8% sur un an pour s'établir à 990m³ en 2025. À titre de comparaison, la moyenne décennale était de 950 m³.

Doğal Gaz Tüketiminde 2025 Yılında Rekor. Yılın ilk 11 aylık verilerine dayanan öncü tahminlere göre, Türkiye'nin doğal gaz tüketimi 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla yaklaşık %18 oranında artarak 61 milyar metreküp (m³) ile rekor bir seviyeye ulaşırken; hanehalkı doğal gaz tüketimi ise yıllık %14 artışla ilk kez 20 milyar m³ eşiğini aşarak 21,5 milyar m³ seviyesine yükselmiştir. Bu dönemde hane başına düşen yıllık ortalama tüketim miktarı bir önceki yıla göre %8'e yakın bir artışla 990 m³ olarak gerçekleşmiş ve 950 m³ olan son on yıllık ortalamanın üzerine çıkmıştır.

Suite à sa mise sous tutelle, la fintech Papara est désormais en vente. Dans un communiqué du TMSF (Fonds turc de garantie des dépôts et de résolution bancaire), l'ouverture d'un appel d'offres en vue de la cession de la fintech Papara a été annoncée. L'opération porte sur la vente intégrale des sociétés du groupe PPR Holding (Papara, Papara Sigorta, Papara Teknoloji et Papara Menkul Değerler) pour une valeur totale de marché retenue de 100 MUSD - soit une forte contraction de la valorisation : avant la nomination d'un administrateur judiciaire l'an dernier, l'entreprise dépassait le statut de licorne avec une valorisation supérieure à 1 Md USD. Pour rappel, dans le cadre d'une procédure liée à des soupçons de blanchiment d'argent, le TMSF (Fonds turc de garantie des dépôts et de résolution bancaire) avait placé en 2025 la fintech Papara sous régime d'administration judiciaire.

Papara TMSF Tarafından Satışa Çıkarıldı. Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) tarafından yapılan açıklamada, geçtiğimiz yıl kara para aklama şüphesiyle yürütülen bir soruşturma kapsamında kayyum atanan fintech kuruluşu Papara'nın satışına yönelik ihale sürecinin başlatıldığı duyurulurken; holding bünyesindeki tüm şirketleri (Papara, Papara Sigorta, Papara Teknoloji ve Papara Menkul Değerler) kapsayan bu operasyon için belirlenen 100 milyon dolarlık toplam piyasa değeri, şirketin kayyum atanmadan önce 1 milyar dolar barajını aşarak sahip olduğu "unicorn" statüsündeki değerlemesine kıyasla çok sert bir düşüşe işaret etmektedir.

La TÜSIAD élit son nouveau président. Le Conseil général ordinaire de l'Association des industriels et des entrepreneurs turcs (TUSIAD) s'est tenu le 15 janvier. Ozan Diren, vice président du conseil d'administration de la TÜSIAD et seul candidat à la présidence, a été élu nouveau président. Il est directeur général de DIMES İçecek et membre du conseil d'administration de Diren Holding. Il remplace Orhan Turan, élu depuis 2022.

TÜSIAD'da Yeni Dönem: Ozan Diren Başkan Seçildi. Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği'nin (TÜSIAD) 15 Ocak tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında, yönetim kurulu başkan yardımcılığı görevini yürüten ve başkanlık için tek aday olan Ozan Diren derneğin yeni başkanı olarak seçilirken; DIMES İçecek Genel Müdürü ve Diren Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Diren, 2022 yılından bu yana görevi yürüten Orhan Turan'dan başkanlık bayrağını devralmıştır.

DEİK'te yeni dönem: İş konseylerinin başkanları belli oldu. Halk Bankası Genel Müdürü Osman Arslan Türkiye-Sırbistan İş Konseyi Başkanı olarak yeniden seçilirken, Türk Telekom CEO'su Ebubekir Şahin Türkiye-İsviçre İş Konseyi Başkanı, Rixos Otel'lerinin sahibi Fettah Tamince Türkiye-Fransa İş Konseyi Başkanı, Socar Türkiye Enerji CEO'su Elchin Ibadov Türkiye-Norveç İş Konseyi Başkanı oldu.

Nouvelle ère au DEİK : Les présidents des conseils d'affaires sont nommés.

Une nouvelle période s'ouvre au sein du Conseil des Relations Économiques Extérieures (DEİK) avec l'annonce des nouveaux présidents des conseils d'affaires :

- Osman Arslan, Directeur Général de Halk Bank, a été réélu à la présidence du Conseil d'affaires Turquie-Serbie.
- Ebubekir Şahin, PDG de Türk Telekom, a été nommé président du Conseil d'affaires Turquie-Suisse.
- Fettah Tamince, propriétaire de la chaîne d'hôtels Rixos, devient le président du Conseil d'affaires Turquie-France.
- Elchin Ibadov, PDG de Socar Türkiye Enerji, a été désigné président du Conseil d'affaires Turquie-Norvège.

Source : Le Service Économique de l'Ambassade de France en Turquie

Kaynak: Fransa Büyükelçiliği Ekonomi Servisi

LA PUBLICATION DU MINISTÈRE DU COMMERCE « FOCUS BUSINESS TURKEY »

T.C. TİCARET BAKANLIĞI'NIN «FOCUS BUSINESS TURKEY» YAYINI

Retrouvez la Newsletter du mois de décembre 2025 de « **Focus Business Türkiye** » toujours riche en données et informations. La lettre sous format pdf à télécharger est en anglais.

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayınlanan, bilgi ve veri açısından oldukça zengin bir içeriğe sahip olan **Focus Business Türkiye**'nin Aralık 2025 bültenine bağlantıdan ulaşabilirsiniz. Bülten İngilizce ve indirilebilir pdf formatındadır.

[Pour accéder à la newsletter, cliquez ici](#)

[Bülten için, tıklayınız](#)

SAVE THE DATE

SAVE THE DATE

63rdAnniversary of the
Élysée Treaty

German–French Business Dialogue

 04.02.2026 17:00–20:00 Consulate General of the Federal
Republic of Germany in Istanbul

İnönü Avenue No:10, 34437 Gümüßsuyu - Istanbul

Generalkonsulat
der Bundesrepublik Deutschland
IstanbulCONSULAT
GÉNÉRAL
DE FRANCE
À ISTANBUL
Liberté
Égalité
FraternitéCCI FRANCE TURQUIE
Türk-Fransız Ticaret DerneğiAHK
Deutsch-Türkische
Industrie- und Handelskammer
Alman-Türk
Ticaret ve Sanayi Odası