



CAMARA DE COMERCIO
PARAGUAYO-FRANCESA



de estrechar lazos
entre ambos países

1984-2024

MEMORIA ANUAL RAPPORT ANNUEL



4. 40 Años fortaleciendo lazos entre Paraguay y Francia
40 Ans de renforcement des liens entre le Paraguay et la France
7. Paraguay confirma su dinamismo económico en 2024 y mejora notablemente su percepción del riesgo
Le Paraguay confirme son dynamisme économique en 2024 et voit sa perception du risque s'améliorer fortement
10. Perspectivas económicas 2025: Paraguay, un río de oportunidades
Perspectives économiques 2025: Paraguay un fleuve d'opportunités
13. Construyendo el Paraguay: Logros, Retos y Perspectivas
Construire le Paraguay : réalisations, défis et perspectives
19. Desafíos Logísticos en Paraguay para los próximos cinco años
Défis Logistiques au Paraguay pour les cinq prochaines années
25. Indicadores económicos
Indicateurs économiques
26. Actividades 2024
Activités 2024
29. Directorio de Miembros de la CCPF
Annuaire des Membres de la CCPF
32. Balance
Bilan
33. Resultados
Résultats
34. Notas a los Estados Contables
Notes explicatives
35. Informe del Síndico
Rapport du Commissaire aux comptes
36. Galeria 2024
Galérie 2024



CCPF. Mariscal Estigarribia 1039

Piso 1 - Of.: 3

Teléfono: 0981 254 296 - 0982 198 466

info@ccpf.com.py

www.ccpf.com.py

Impresión: AGR S.A. Servicios Gráficos

Diseño Gráfico: Viviana Melgarejo

Abril 2025

Todos los derechos reservados. No está permitida la reproducción de parte alguna de este material, ni su almacenamiento o transmisión por ningún medio, ya sea mecánico o electrónico, incluida su fotocopia, grabación o almacenamiento de información, sin el permiso expreso y por escrito del propietario del material.



Cámara de Comercio Paraguayo - Francesa

2024

La CCPF, es una asociación privada sin fines de lucro constituida el 14 de abril de 1984, cuyo objetivo fundamentalmente es el desarrollo de las relaciones comerciales, económicas e industriales, así como las que se relacionan con la cultura y el turismo, entre Francia y Paraguay.

ORGANIZACIÓN - CCPF 2023 - 2024

COMISIÓN DIRECTIVA

PRESIDENTE - Benoit LIBOUREL
VICEPRESIDENTE - Marcos SAMUDIO
SECRETARIA - Lidia FIORE
PROSECRETARIO - Alberto POLETTI
TESORERO - Jean-Robert NORMAND
PROTESORERO - Martín Sebastian RUÍZ
VOCAL TITULAR - Henry BERGERON
VOCAL TITULAR - Guilhem COSTA PORTA
VOCAL SUPLENTE - Eneide BONEU
VOCAL SUPLENTE - Adria MARTÍNEZ
VOCAL SUPLENTE - Federico DOS SANTOS

SÍNDICO - Alejandro PEYRAT
PRESIDENTE DE HONOR - José María CANIZA

SOCIOS HONORARIOS

S.E. Don Pierre-Christian SOCCOJA
EMBAJADOR DE FRANCIA EN PARAGUAY

S.E. Don Javier GIMÉNEZ GARCÍA DE ZÚÑIGA
MINISTRO DE INDUSTRIA Y COMERCIO

RECURSOS HUMANOS

GERENTE:
Iris FELIÚ DE FLEITAS

AUXILIAR ADMINISTRATIVO Y
RESPONSABLE DE COMUNICACIÓN:
Diego CÁCERES RUBENSTEIN

CONTABILIDAD:
La contabilidad es llevada por la empresa Servicio Empresarial, cuyos responsables son el Lic. Juan Carlos BUSTO y la Lic. Dora BUSTO.

ADMINISTRACIÓN DE LA WEB:
La página web es actualizada por el Sr. Martín MARSÁ.

SOCIOS

86 socios al 31/12/2024
16 socios individuales
68 socios empresariales
2 socios emprendedores

MEMBRESÍAS



CCI FRANCE INTERNATIONAL:
Red de 120 Cámaras de Comercio francesas distribuidas en 95 países. Cuenta con 35.000 empresas asociadas.
<http://www.cci-france-international.org>



CCI France/CCI International.
La CCI France/CCI International es una red que agrupa a 121 Cámaras de Comercio e Industria en Francia, representando a 2.900.000 empresas francesas. Este organismo apoya y orienta a las empresas en su expansión internacional, en colaboración con la CCI France International y sus cámaras francesas en el extranjero.
<http://www.cci.fr>



EUROCAMÁRA DEL PARAGUAY.
La Cámara de Comercio Paraguayo Francesa (CCPF) es miembro fundador de la Eurocámara del Paraguay, una asociación que agrupa a las Cámaras europeas presentes en Paraguay. Actualmente, la Eurocámara, está presidida por la Cámara Oficial Española de Comercio en Paraguay.

CCI, CAPÍTULO PARAGUAY
Cámara de Comercio Internacional, capítulo Paraguay. La CCPF firmó un convenio de cooperación interinstitucional.

40 Años fortaleciendo lazos entre Paraguay y Francia

40 Ans de renforcement des liens entre le Paraguay et la France



BENOIT LIBOUREL
Presidente de la Cámara de
Comercio Paraguay - Francesa

El 2024 marcó un hito en la historia de la Cámara de Comercio Paraguay Francesa, un año en el que celebramos con orgullo nuestras cuatro décadas de existencia. Desde nuestra fundación en 1984, hemos trabajado incansablemente para fortalecer los lazos empresariales, comerciales y culturales entre Paraguay y Francia, sirviendo como un puente estratégico para empresas, emprendedores e instituciones interesadas en potenciar sus oportunidades en ambos mercados.

Este aniversario nos brindó la ocasión perfecta para reflexionar sobre nuestro recorrido y proyectar el futuro con energía renovada. El 2024 fue, sin duda, un año de transición, crecimiento y consolidación, en el que la Cámara no solo amplió su base de socios, sino que también diversificó sus actividades, fortaleciendo su rol como un referente clave en el ecosistema empresarial franco-paraguayo.

Un año de eventos y conexiones clave

Con el objetivo de ofrecer a nuestros socios espacios de intercambio y fortalecimiento de relaciones comerciales, organizamos varios eventos emblemáticos que fueron muy bien recibidos por la comunidad empresarial. Entre ellos, destacamos el lanzamiento de una nueva propuesta con la Noche de Arte y Champagne, realizada en la Alianza Francesa y la tradicional Noche de Vinos y Quesos en la Residencia de Francia. Estas veladas no solo fueron momentos de encuentro, sino también instancias en las que se reafirmó la sólida relación cultural y económica entre ambos países.

L'année 2024 a marqué une étape importante dans l'histoire de la Chambre de Commerce Paraguay-Française, une année où nous célébrons avec fierté nos quatre décennies d'existence. Depuis notre fondation en 1984, nous avons travaillé sans relâche pour renforcer les liens d'affaires, commerciaux et culturels entre le Paraguay et la France, servant de pont stratégique pour les entreprises, les entrepreneurs et les institutions intéressés à développer leurs opportunités sur les deux marchés.

Cet anniversaire nous a offert l'occasion idéale de réfléchir à notre parcours et d'envisager l'avenir avec une énergie renouvelée. L'année 2024 a sans aucun doute été une année de transition, de croissance et de consolidation, au cours de laquelle la Chambre a non seulement élargi sa base de membres, mais a également diversifié ses activités, renforçant son rôle de référence clé dans l'écosystème entrepreneurial franco-paraguayen.

Une année d'événements et de connexions clés

Dans le but d'offrir à nos membres des espaces d'échange et de renforcement des relations commerciales, nous avons organisé plusieurs événements emblématiques qui ont été très bien accueillis par la communauté entrepreneuriale. Parmi eux, nous soulignons le lancement d'une nouvelle proposition avec la Nuit de l'Art et du Champagne, réalisée à l'Alliance Française, et la traditionnelle Nuit des Vins et Fromages à la Résidence de France. Ces soirées n'ont pas seulement été des moments de rencontre, mais aussi des occasions où s'est réaffirmée la solide relation culturelle et économique entre les deux pays.

Además de estos eventos sociales y de networking, en 2024 llevamos a cabo una serie de conversatorios sobre temas de interés para los empresarios y emprendedores. Se abordaron cuestiones como oportunidades de inversión, innovación en los negocios, tendencias económicas globales y el impacto del contexto internacional en la economía paraguaya. Estos espacios se consolidaron como foros de análisis y debate, permitiendo que nuestros socios accedan a información valiosa para la toma de decisiones estratégicas.

Crecimiento y renovación

El 2024 también fue un año de transformación para la Cámara. Recibimos con entusiasmo a 15 nuevos socios. La incorporación de estas nuevas empresas y profesionales aporta dinamismo y diversidad a nuestra comunidad, enriqueciendo el ecosistema empresarial con ideas frescas y nuevas oportunidades de colaboración.

Otro de los hitos importantes del año fue la mudanza de nuestras oficinas, un cambio que responde a nuestra búsqueda de ofrecer mejores servicios y un espacio más funcional para nuestros socios. Esta transición nos permite mejorar la atención, optimizar nuestras operaciones y generar un entorno más propicio para la realización de reuniones, capacitaciones y eventos.

Desafíos y oportunidades en 2025

El año 2025 se presenta con grandes desafíos y oportunidades. La inestabilidad global, marcada por tensiones geopolíticas, fluctuaciones en los mercados internacionales y cambios en las políticas comerciales, plantea un escenario desafiante para las economías emergentes. En este contexto, Paraguay debe continuar consolidando su estabilidad macroeconómica y promoviendo un clima favorable para las inversiones.

En el ámbito regional, los países del Mercosur enfrentan el reto de fortalecer su integración económica y mejorar su competitividad en un mundo cada vez más interconectado. La diversificación de mercados y la incorporación de tecnologías innovadoras serán claves para el crecimiento empresarial.

Por otro lado, el acuerdo entre la Unión Europea y el Mercosur sigue siendo un tema prioritario en la agenda económica. A pesar de los desafíos en

Outre ces événements sociaux et de networking, en 2024, nous avons organisé une série de conférences sur des thèmes d'intérêt pour les entrepreneurs et les chefs d'entreprises. Des sujets telles que les opportunités d'investissement, l'innovation dans les affaires, les tendances économiques mondiales et l'impact du contexte international sur l'économie paraguayenne ont été abordées. Ces espaces se sont consolidés en tant que forums d'analyse et de débat, permettant à nos membres d'accéder à des informations précieuses pour la prise de décisions stratégiques.

Croissance et rénovation

L'année 2024 a également été une année de transformation pour la Chambre. Nous avons accueilli avec enthousiasme 15 nouveaux membres. L'intégration de ces nouvelles entreprises et de ces professionnels apporte dynamisme et diversité à notre communauté, enrichissant l'écosystème entrepreneurial avec des idées fraîches et de nouvelles opportunités de collaboration.

Un autre événement important de l'année a été le déménagement de nos bureaux, un changement qui répond à notre volonté d'offrir de meilleurs services et un espace plus fonctionnel à nos membres. Cette transition nous permet d'améliorer l'accueil, d'optimiser nos opérations et de créer un environnement plus propice à la tenue de réunions, de formations et d'événements.

Défis et opportunités en 2025

L'année 2025 se présente avec de grands défis et opportunités. L'instabilité globale, marquée par des tensions géopolitiques, des fluctuations sur les marchés internationaux et des changements dans les politiques commerciales, pose un scénario stimulant pour les économies émergentes. Dans ce contexte, le Paraguay doit continuer à consolider sa stabilité macroéconomique et à promouvoir un climat favorable aux investissements.

Au niveau régional, les pays du Mercosur sont confrontés au défi de renforcer leur intégration économique et d'améliorer leur compétitivité dans un monde de plus en plus interconnecté. La diversification des marchés et l'intégration de technologies innovantes seront essentielles à la croissance des entreprises.

Par ailleurs, l'accord entre l'Union Européenne et le Mercosur reste un thème prioritaire de l'agenda économique. Malgré les défis liés à sa mise

su implementación, este acuerdo representa una gran oportunidad para fortalecer el comercio, generar inversiones y mejorar la competitividad de las empresas paraguayas en el mercado europeo. Desde la Cámara, seguiremos atentos a la evolución de estas negociaciones, apoyando a nuestros socios en la adaptación a las nuevas condiciones comerciales y promoviendo el diálogo entre los actores clave.

Compromiso con nuestros socios

Para el 2025, nuestra prioridad seguirá siendo brindar valor a nuestros socios a través de actividades que fomenten el crecimiento empresarial, la innovación y la internacionalización de sus negocios.

Algunas de las iniciativas planificadas incluyen:

- Mayor cantidad de eventos de networking y capacitación, con la participación de expertos nacionales e internacionales.
- Programas de acompañamiento a empresas, facilitando el acceso a información clave y oportunidades de inversión.
- Fortalecimiento de alianzas estratégicas, tanto con instituciones locales como con organismos internacionales, para potenciar el alcance de nuestras acciones.
- Promoción de la cultura y tradiciones francesas en Paraguay, reforzando los lazos que nos unen y creando espacios de intercambio cultural y gastronómico.

Un futuro con más oportunidades

Al mirar hacia el futuro, reafirmamos nuestro compromiso de seguir siendo un actor clave en el desarrollo del comercio y la inversión entre Paraguay y Francia. La Cámara de Comercio Paraguay-Francesa continuará adaptándose a los cambios del entorno, innovando en sus servicios y creando más oportunidades para sus socios.

Agradecemos a todos los miembros de nuestra comunidad empresarial por su confianza y apoyo a lo largo de estos 40 años. Su participación activa y su compromiso han sido fundamentales para el crecimiento y la consolidación de nuestra Cámara. Juntos, seguiremos construyendo un puente sólido entre Paraguay y Francia, impulsando la colaboración, el desarrollo y el éxito compartido.

Brindemos por un 2025 lleno de nuevos desafíos y logros. ■

en œuvre, cet accord représente une formidable opportunité de renforcer le commerce, de générer des investissements et d'améliorer la compétitivité des entreprises paraguayennes sur le marché européen. Au sein de la Chambre, nous suivrons attentivement l'évolution de ces négociations, en soutenant nos membres dans leur adaptation aux nouvelles conditions commerciales et en favorisant le dialogue entre les acteurs clés.

Engagement envers nos membres

Pour 2025, notre priorité restera d'apporter de la valeur à nos membres à travers des activités qui favorisent la croissance entrepreneuriale, l'innovation et l'internationalisation de leurs activités.

Parmi les initiatives prévues, on retrouve :

- *Un plus grand nombre d'événements de networking et de formation, avec la participation d'experts nationaux et internationaux.*
- *Des programmes d'accompagnement aux entreprises, facilitant l'accès à des informations clés et à des opportunités d'investissement.*
- *Le renforcement des alliances stratégiques, tant avec les institutions locales qu'avec les organismes internationaux, afin de renforcer la portée de nos actions.*
- *La promotion de la culture et des traditions françaises au Paraguay, renforçant les liens qui nous unissent et créant des espaces d'échange culturel et gastronomique.*

Un avenir avec davantage d'opportunités

En regardant vers l'avenir, nous réaffirmons notre engagement à continuer d'être un acteur clé dans le développement du commerce et de l'investissement entre le Paraguay et la France. La Chambre de Commerce Paraguay-Française continuera de s'adapter aux changements de l'environnement, d'innover dans ses services et de créer davantage d'opportunités pour ses membres.

Nous remercions tous les membres de notre communauté entrepreneuriale pour leur confiance et leur soutien tout au long de ces 40 années. Leur participation active et leur engagement ont été fondamentaux pour la croissance et la consolidation de notre Chambre. Ensemble, nous continuerons à construire un pont solide entre le Paraguay et la France, en stimulant la collaboration, le développement et le succès partagé.

Levons nos verres à une année 2025 pleine de nouveaux défis et de réussites. ■

Paraguay confirma su dinamismo económico en 2024 y mejora notablemente su percepción del riesgo



PIERRE-CHRISTIAN SOCCOJA

Embajador de Francia en Paraguay - Ambassadeur de France au Paraguay

Le Paraguay confirme son dynamisme économique en 2024 et voit sa perception du risque s'améliorer fortement

Paraguay tuvo un año muy dinámico en 2024, ascendiendo al grado de inversión y mejorando su calificación ante la OCDE.

Le Paraguay a connu une année 2024 très dynamique, se traduisant par un passage au statut d'« investment grade » et une amélioration de sa notation par l'OCDE

La economía paraguaya se mostró particularmente dinámica en 2024, con un crecimiento que alcanzó el 4%, el segundo más alto de Sudamérica (después de Guyana). Este aumento de la actividad, que sigue a un crecimiento del 4,7% en 2023, es atribuible al buen comportamiento de los sectores clave de la economía: servicios, manufacturas, construcción y ganadería. Por el lado de la demanda, se espera que el crecimiento esté impulsado por la demanda interna, con un aumento del consumo y la inversión, mientras que la demanda externa es menos dinámica (caída de las exportaciones, sobre todo de electrici-

L'économie paraguayenne s'est révélée particulièrement dynamique en 2024 avec une croissance qui atteindrait 4 %, la seconde plus élevée de toute l'Amérique du Sud (après le Guyana). Cette hausse de l'activité qui fait suite à une croissance de 4,7 % en 2023 est imputable aux bonnes performances des secteurs clés de l'économie : les services, l'industrie manufacturière, la construction et l'élevage. Du côté de la demande, la croissance serait portée par la demande interne, avec une hausse de la consommation et de l'investissement, alors que la demande extérieure est moins dynamique (baisse

dad). Al mismo tiempo, la inflación se ha mantenido en el 3,8% gracias a una política monetaria prudente, manteniéndose por debajo del objetivo del Banco Central del 4,0%. Las cuentas exteriores del país mejoraron, a pesar de un ligero déficit (-0,6% según el FMI) debido al deterioro de la balanza comercial a raíz de la caída de los precios de la soja y de las exportaciones de hidroelectricidad, lo que provocó una depreciación del guaraní (en torno al 8%). La liquidez exterior es satisfactoria, con un nivel cómodo de reservas de divisas (casi 7 meses de importaciones), lo que permite al país hacer frente a posibles choques externos. La trayectoria de las finanzas públicas se ha mantenido bajo control, con una reducción del déficit en 2024 (-2,3% del PIB), y la deuda pública se encuentra en una situación de bajo riesgo, alcanzando el 41,2% del PIB en 2023. La deuda pública externa (34,7% del PIB en 2023) también es sostenible. Las necesidades de financiación externa han disminuido considerablemente con respecto a 2022, pasando de 3.500 millones de USD a 386 millones de USD en 2023, y se prevén en 689 millones de USD en 2024, financiados por la inversión directa y los desembolsos de los acreedores oficiales (CAF, BM, BID).

Esta situación favorable ha llevado a una clara mejora de la calificación de riesgo del país, que ha pasado a grado de inversión. Por primera vez, Moody's elevó a Paraguay al grado de inversión (Ba3), y la OCDE mejoró su calificación de riesgo de 5 a 4 (las calificaciones van de 0, la de menor riesgo, a 7, la de mayor riesgo). La mejora en la percepción del riesgo por parte de Moody's y la OCDE podría beneficiar a Paraguay en términos de costes de financiación y atracción de inversiones locales y extranjeras, reconociéndolo como uno de los países menos arriesgados de la región. A pesar de un nivel relativamente alto de apertura al comercio (casi el 80%), gracias a unas barreras arancelarias inferiores a las de sus vecinos (Argentina y Brasil), y de un régimen de inversiones ventajoso con bajas cargas fiscales, Paraguay tiene dificultades para atraer inversiones.

des exportations, en particulier d'électricité). En parallèle, l'inflation a été contenue à +3,8 % grâce à une politique monétaire prudente, restant en dessous de la cible de la Banque centrale (4,0 %). Les comptes extérieurs du pays se sont améliorés, malgré un léger déficit (-0,6 % selon le FMI) en raison d'une dégradation de la balance commerciale dans le sillage de la baisse des prix du soja et des exportations d'hydroélectricité, poussant à une dépréciation du guaraní (de 8 % environ). La liquidité extérieure est satisfaisante avec un niveau de réserves de change confortable (près de 7 mois d'importations), lui permettant de faire face à de potentiels chocs externes. La trajectoire des finances publiques est restée maîtrisée avec une réduction du déficit en 2024 (-2,3 % du PIB), la dette publique présente un faible risque, atteignant 41,2 % du PIB en 2023. La dette publique extérieure (34,7 % du PIB en 2023) est également soutenable. Les besoins de financements externes ont ainsi considérablement baissé par rapport à 2022, de 3,5 Mds USD à 386 MUSD en 2023 et sont projetés à 689 MUSD en 2024, financés par des investissements directs et des déboursements de créanciers officiels (CAF, BM, BID).

Cette situation favorable a entraîné une nette amélioration du risque pays, devenu « investment grade ». L'agence Moody's a passé pour la première fois la Paraguay à la catégorie « investment grade » (en Ba3), et sa notation de risque par l'OCDE a été rehaussée de 5 à 4 (les notes vont de 0, le moins risqué, à 7, le plus risqué). L'amélioration de la perception du risque par Moody's et l'OCDE pourrait profiter au Paraguay en termes de coûts de financement et d'attraction d'investissements locaux et étrangers, le reconnaissant comme l'un des pays les moins à risque de la région. En effet, malgré une ouverture commerciale relativement élevée, de près de 80 %, grâce à des barrières tarifaires plus faibles que ses voisins (Argentine, Brésil), et un régime d'investissement avantageux avec des charges fiscales faibles, le Paraguay peine à attirer les investissements.

Aunque se prevé que esta tendencia continúe en 2025, el país aún se enfrenta a importantes retos.

Si cette tendance devrait se poursuivre en 2025, le pays reste confronté à d'importants défis.

En 2025, se espera que la economía mantenga su dinamismo, con una previsión de crecimiento del BCP del 3,8%, que seguiría siendo una de las más fuertes de la región (excluida Guyana), por detrás de Argentina (+5,0%). Se espera que la inflación siga desacelerándose hasta el 3,7%, en línea con el nuevo objetivo de inflación del 3,5% (frente al 4% anterior) anunciado por el Presidente del BCP a finales del año pasado, que debería alcanzarse en 2026.

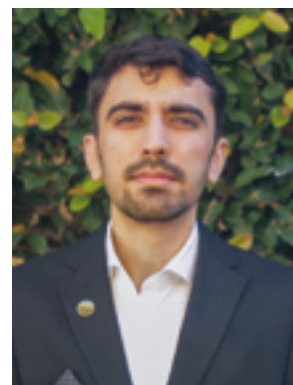
En 2025, l'économie devrait rester dynamique, avec une croissance prévue de 3,8 % par la BCP, et qui resterait parmi les plus fortes de la région (hors Guyana), derrière l'Argentine (+5,0 %). L'inflation continuerait de ralentir pour tomber à 3,7 %, afin de se rapprocher de la nouvelle cible d'inflation annoncée par le président de la BCP en fin d'année dernière, de 3,5 % (contre 4 % avant), la cible devrait être atteinte en 2026.

Sin embargo, Paraguay sigue enfrentándose a importantes retos en materia de desarrollo. El crecimiento potencial de Paraguay se ve limitado por la dependencia del país a los recursos naturales y el alto nivel de informalidad (más del 60% del empleo, el 3er nivel más alto de la región), que dificulta el impacto de las políticas públicas y restringe la recaudación de impuestos. Además, la economía paraguaya está muy concentrada en el sector agrícola (1/4 de los empleos, 1/3 del PIB y 4/5 de las exportaciones están vinculados al sector primario), quedando muy expuesta al cambio climático: la economía depende en gran medida de los recursos hídricos para la agricultura y la producción de electricidad. Por ello, Paraguay busca nuevas fuentes de crecimiento, en particular la presencia de litio en el Gran Chaco, que permitiría al país formar parte del «Triángulo» del litio. Para desarrollar este proyecto, un consorcio entre una empresa local y la canadiense Valdor Technologies ha invertido 30 millones de dólares en la investigación del litio. Con un PIB per cápita de 5.869 USD y un IDH de 0,731, que lo sitúa en el puesto 102 de 193 países, Paraguay sigue siendo uno de los países más pobres de Sudamérica. ■

Le Paraguay reste cependant confronté à d'importants défis développementaux. La croissance potentielle du Paraguay est contrainte par la dépendance du pays aux ressources naturelles et au haut niveau d'informalité (plus de 60 % de l'emploi, 3ème niveau le plus élevé de la région), entravant l'impact des politiques publiques et restreignant la collecte fiscale. De plus, l'économie paraguayenne est fortement concentrée sur le secteur agricole (1/4 des emplois, 1/3 du PIB et 4/5e des exportations sont liés au secteur primaire), rendant le pays vulnérable au changement climatique : l'économie est très dépendante des ressources en eau pour l'agriculture et la production d'électricité. Le Paraguay cherche ainsi de nouveaux relais de croissance avec notamment la présence de lithium dans le Gran Chaco permettant au pays d'intégrer le « Triangle » du lithium. Pour développer ce projet, 30 MUSD ont été investi pour la recherche de lithium par un consortium entre une entreprise locale et la canadienne Valdor Technologies. Avec un PIB/habitant de 5 869 USD et un IDH de 0,731 le plaçant à la 102ème position sur 193 pays, le Paraguay reste un des pays les plus pauvres d'Amérique du Sud. ■

Perspectivas económicas 2025: Paraguay, un río de oportunidades

Perspectives économiques 2025: Paraguay un fleuve d'opportunités



ECON. MATIAS MORENO
Portfolio Manager de Capital
Markets Casa de Bolsa SA

En los últimos años, la economía paraguaya ha seguido una dinámica similar a la de un río. Al principio, su cauce puede parecer modesto, pero con el tiempo se ensancha, gana profundidad y fluye con mayor fuerza. En 2024, se vieron los frutos de un trabajo sólido y constante, con el hito histórico de alcanzar, por primera vez, el grado de inversión. Además, Paraguay realizó su primera emisión de bonos en guaraníes en el mercado internacional a una tasa favorable, en comparación con otros países de la región. El crecimiento en los sectores de servicios, construcción, industria manufacturera y ganadería fue clave para lograr estos avances, fortaleciendo la resiliencia, solidez y estabilidad de la economía nacional.

Durante 2024, la economía paraguaya experimentó un crecimiento del 4% en su Producto Interno Bruto (PIB), impulsado por la estabilidad macroeconómica del país. Varios sectores claves, como los mencionados anteriormente, contribuyeron de manera significativa a este desempeño, con tasas de crecimiento que os-

Ces dernières années, l'économie paraguayenne a suivi une dynamique semblable à celle d'un fleuve. Au début, son canal peut paraître modeste, mais avec le temps, il s'élargit, gagne en profondeur et s'écoule avec plus de force. En 2024, on a vu les fruits d'un travail solide et constant, avec le cap historique de l'obtention pour la première fois de la catégorie Investment Grade. En outre, le Paraguay a réalisé sa première émission d'obligations en guaranis sur le marché international à un taux favorable par rapport aux autres pays de la région. La croissance dans les secteurs des services, de la construction, de l'industrie manufacturière et de l'élevage a été essentielle pour réaliser ces progrès, renforçant la résilience, la solidité et la stabilité de l'économie nationale.

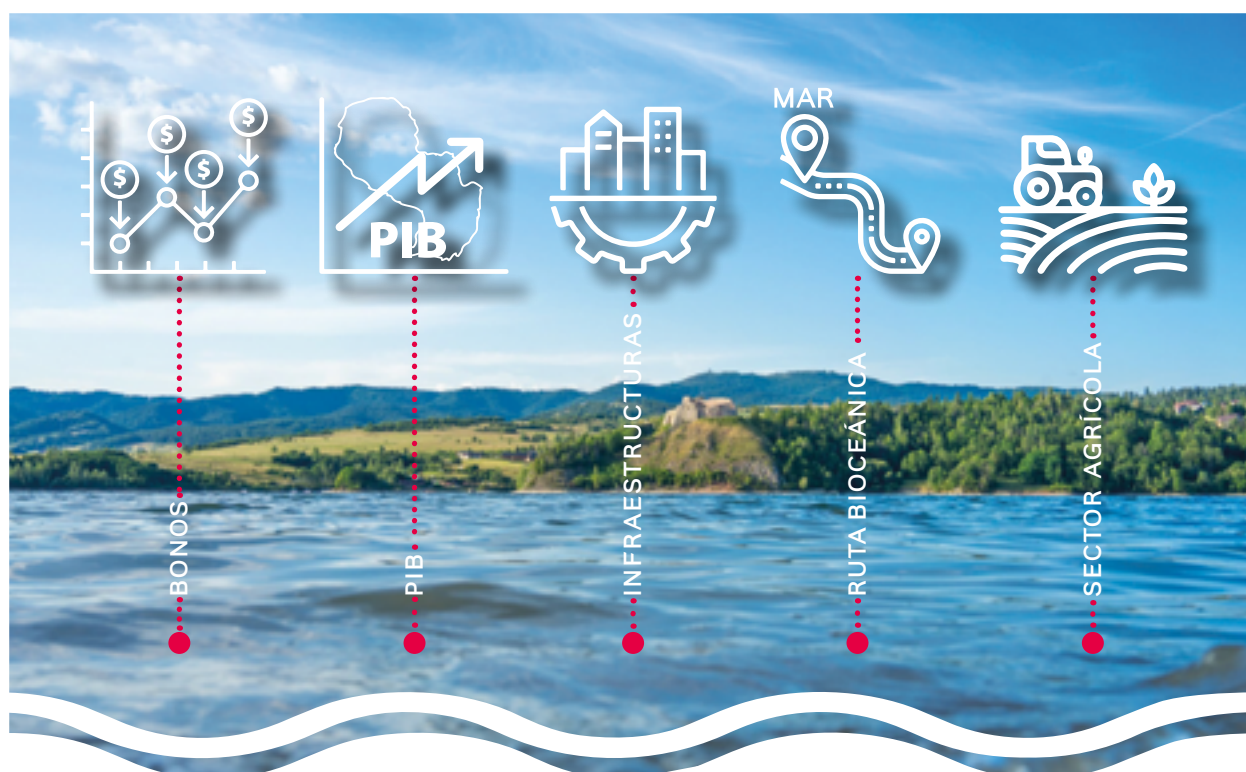
En 2024, l'économie paraguayenne a connu une croissance de 4 % de son Produit Intérieur Brut (PIB), stimulée par la stabilité macroéconomique du pays. Plusieurs secteurs clés, comme ceux mentionnés précédemment, ont contribué de manière significative à cette performance, avec des taux de croissance qui ont oscillé entre 4,7 %

cilaron entre el 4,7% y el 6,2%. Otro hito importante fue la emisión de bonos en el mercado internacional en guaraníes, por un monto equivalente a USD 500 millones, con una tasa del 7,9% y un plazo de 7 años. Gracias al éxito de la emisión, y la sobredemanda que tuvieron los bonos, el Paraguay logra posicionarse mundialmente, como un país que proyecta confianza y estabilidad para los inversores internacionales, otorgando al país la posibilidad de una financiación más favorable, a través de futuras emisiones en el mercado global.

Las perspectivas económicas para 2025 son optimistas, con proyecciones de crecimiento del PIB que oscilan entre el 3,8% y el 4%, según diversos organismos internacionales. Este incremento se sustenta en varios factores clave: la estabilidad económica, el impulso de la inversión en infraestructura y el dinamismo de sectores como servicios, comercio y construcción. Estos sectores se beneficiarán especialmente del aumento de la inversión extranjera directa. Además, la aplicación de una política fiscal prudente, el control de la inflación y un

et 6,2 %. Une autre étape importante a été l'émission d'obligations sur le marché international en guaranis, pour un montant équivalent à 500 millions de dollars américains, avec un taux de 7,9 % et une échéance de 7 ans. Grâce au succès de l'émission et à la surdemande des obligations, le Paraguay parvient à se positionner mondialement comme un pays qui inspire confiance et stabilité aux investisseurs internationaux, offrant au pays la possibilité d'un financement plus favorable grâce à de futures émissions sur le marché global.

Les perspectives économiques pour 2025 sont optimistes, avec des projections de croissance du PIB qui oscillent entre 3,8 % et 4 %, selon divers organismes internationaux. Cette augmentation repose sur plusieurs facteurs clés : la stabilité économique, l'impulsion de l'investissement dans les infrastructures et le dynamisme de secteurs tels que les services, le commerce et la construction. Ces secteurs bénéficieront particulièrement de l'augmentation des investissements étrangers directs. De plus, l'application d'une politique fiscale prudente, le contrôle de



entorno favorable para la inversión refuerzan estas perspectivas positivas. Proyectos estratégicos como Paracel y la Ruta Bioceánica atraerán nuevas inversiones y aumentarán la competitividad del país en la región. Paralelamente, el mercado de valores sigue consolidándose y ganando profundidad, otorgando un nuevo dinamismo a la economía paraguaya y facilitando el acceso a instrumentos financieros que fomentan la inclusión financiera para personas y empresas. Opciones de inversión como los fondos mutuos, han demostrado ser bastante accesibles para los inversionistas y de gran utilidad para las entidades jurídicas, esto se ve reflejado en el crecimiento exponencial que están teniendo estos instrumentos, administrando un patrimonio total de USD 1298 millones para el final del 2024.

Sin embargo, Paraguay aún enfrenta desafíos y riesgos que deben ser mitigados. La volatilidad climática sigue siendo un factor crucial, dado que la economía del país depende en gran medida de la agricultura. Afortunadamente, en 2024, los niveles de exportación de soja aumentaron en comparación con 2023, pero la caída en los precios internacionales impactó negativamente en los productores sojeros. Además, factores externos como la fluctuación en los precios de los combustibles y la volatilidad de las monedas pueden contribuir a presiones inflacionarias. A nivel estructural, persisten desafíos en áreas como educación, sanidad y seguridad jurídica, que requieren mejoras significativas para garantizar un desarrollo sostenible e inclusivo.

Siguiendo este camino, Paraguay se consolida como una de las economías más estables y atractivas para la inversión en la región. No obstante, a pesar del panorama favorable y optimista, es fundamental continuar implementando políticas que promuevan la diversificación productiva, el fortalecimiento institucional, la inversión en infraestructura y la innovación financiera, garantizando así un crecimiento sostenible, sólido y equitativo para el futuro. ■

l'inflation et un environnement favorable à l'investissement renforcent ces perspectives positives. Des projets stratégiques tels que Paracel et la Route Bioceánica attireront de nouveaux investissements et augmenteront la compétitivité du pays dans la région. Parallèlement, le marché des valeurs continue de se consolider et de gagner en profondeur, donnant un nouveau dynamisme à l'économie paraguayenne et facilitant l'accès à des instruments financiers qui favorisent l'inclusion financière pour les personnes et les entreprises. Des options d'investissement telles que les fonds communs de placement se sont avérées assez accessibles pour les investisseurs et d'une grande utilité pour les entités juridiques, ce qui se reflète dans la croissance exponentielle que connaissent ces instruments, gérant un actif total de 1 298 millions de dollars américains à la fin de 2024.

Cependant, le Paraguay est toujours confronté à des défis et à des risques qui doivent être atténués. La volatilité climatique reste un facteur crucial, étant donné que l'économie du pays dépend en grande partie de l'agriculture. Heureusement, en 2024, les niveaux d'exportation de soja ont augmenté par rapport à 2023, mais la baisse des prix internationaux a eu un impact négatif sur les producteurs de soja. De plus, des facteurs externes tels que la fluctuation des prix des carburants et la volatilité des monnaies peuvent contribuer à des pressions inflationnistes. Au niveau structurel, des défis persistent dans des domaines tels que l'éducation, la santé et la sécurité juridique, qui nécessitent des améliorations significatives pour garantir un développement durable et inclusif.

En suivant cette voie, le Paraguay se consolide comme l'une des économies les plus stables et attrayantes pour l'investissement dans la région. Néanmoins, malgré le panorama favorable et optimiste, il est essentiel de continuer à mettre en œuvre des politiques qui favorisent la diversification productive, le renforcement institutionnel, l'investissement dans les infrastructures et l'innovation financière, garantissant ainsi une croissance durable, solide et équitable pour l'avenir. ■

Construyendo el Paraguay: Logros, Retos y Perspectivas

Construire le Paraguay : réalisations, défis et perspectives



ECON. WILDO GONZÁLEZ
Basa Capital

1. Economía Internacional

El año 2024 se caracterizó por un crecimiento económico mundial moderado y desigual, el Fondo Monetario Internacional (FMI), estimó que la expansión global durante el año 2024 se ubicó en torno al 3,1%, por debajo del promedio histórico (2000-2019) de aproximadamente 3,7%. Esa moderación en el crecimiento obedeció a la confluencia de varios factores, entre los cuales destacó la elevada incertidumbre en materia de políticas comerciales y fiscales, así como la persistencia de tensiones geopolíticas que impactaron sobre el ánimo de los mercados y los flujos de inversión.

Este escenario divergente y con ciertas señales de desaceleración se observó de manera especialmente marcada en algunas de las principales economías avanzadas. El caso de Estados Unidos sobresalió por su fortaleza relativa, con una expansión que superó las expectativas de inicios de año. El consumo privado y el mercado laboral norteamericano mantuvieron una dinámica positiva, favoreciendo la confianza de los inversionistas y la apreciación del dólar a escala mundial. Dicha apreciación estuvo ligada, a que la Reserva Federal (FED) aún mantenía tasas de interés en niveles relativamente altos durante una buena parte de 2024, pero al inicio del ciclo de reducciones, los mercados ajustaron sus expectativas a reducciones mucho más lentas que lo anticipado en meses anteriores.

1. Économie internationale

L'année 2024 a été caractérisée par une croissance économique mondiale modérée et inégale, le Fonds monétaire international (FMI) a estimé que la croissance mondiale en 2024 s'est située autour de 3,1%, en dessous de la moyenne historique (2000-2019) d'environ 3,7%. Cette modération de la croissance est due à la confluence de plusieurs facteurs, parmi lesquels se distinguent la grande incertitude en matière des politiques commerciales et fiscales, ainsi que la persistance de tensions géopolitiques qui ont eu un impact sur le moral des marchés et les flux d'investissement.

Ce scénario divergent et avec certains signes de ralentissement, a été observé de manière particulièrement marquée dans certaines des principales économies avancées. Le cas des États-Unis s'est distingué par sa relative solidité, avec une expansion qui a dépassé les attentes du début de l'année. La consommation privée et le marché du travail américain ont maintenu une dynamique positive, favorisant la confiance des investisseurs et l'appréciation du dollar à l'échelle mondiale. Cette appréciation était liée au fait que la Réserve fédérale (FED) maintenait encore des taux d'intérêt relativement élevés pendant une bonne partie de 2024, mais au début du cycle de réduction, les marchés ont ajusté leurs attentes à des baisses beaucoup plus lentes que prévu au cours des mois précédents.



La situación resultó algo distinta en la Eurozona, en la que la actividad económica tuvo un mayor rezago y se resintió principalmente por la debilidad del sector manufacturero y de las exportaciones, así como por la gradual normalización de las condiciones monetarias tras el periodo de estímulos de años anteriores. Los datos dan cuenta que la inflación en la Eurozona retrocedió de forma heterogénea, con una convergencia al objetivo del Banco Central Europeo (BCE) que todavía no se ha completado. En este sentido, el BCE optó por proseguir con la flexibilización de su política monetaria hacia fines de 2024, recortando en pequeños tramos sus tasas de interés de referencia, aunque de modo cauteloso para no reavivar presiones de precios.

Entretanto, China enfrentó una combinación de factores que limitaron la dinámica de su Producto Interno Bruto (PIB), entre ellos el menor dinamismo del sector inmobiliario, la cautela del consumo privado y las tensiones comerciales y tecnológicas con otros países. Aun así, en 2024 la economía china aportó de forma relevante a la expansión global, si bien con tasas menores a las observadas en años anteriores. De cara a 2025, el FMI prevé que el crecimiento chino ronde el 4,6% o 4,8%, dependiendo de los escenarios de política fiscal y de la estabilidad del mercado de bienes raíces. También se enfatiza el rol que ju-

La situation a été quelque peu différente dans la zone euro, où l'activité économique a été plus lente et a principalement souffert de la faiblesse du secteur manufacturier et des exportations, ainsi que par la normalisation progressive des conditions monétaires après la période de relance des années précédentes. Les données montrent que l'inflation dans la zone euro a régressé de manière hétérogène, avec une convergence vers l'objectif de la Banque centrale européenne (BCE) qui n'est pas encore achevée. Dans ce sens, la BCE a choisi de poursuivre l'assouplissement de sa politique monétaire vers la fin de 2024, en réduisant par petites tranches ses taux d'intérêt de référence, bien que de manière prudente pour ne pas raviver les pressions sur les prix.

Entre-temps, la Chine a été confrontée à une combinaison de facteurs qui ont limité la dynamique de son produit intérieur brut (PIB). Parmi ceux-ci le moindre dynamisme du secteur immobilier, la prudence de la consommation privée et les tensions commerciales et technologiques avec d'autres pays. Néanmoins, en 2024, l'économie chinoise a contribué de manière significative à l'expansion mondiale, bien qu'avec des taux inférieurs à ceux observés les années précédentes. Pour 2025, le FMI prévoit que la croissance chinoise se situera autour de 4,6 % ou 4,8 %, en fonction des scénarios de politique fiscale et de la stabilité du mar-

garán las políticas de estímulo monetario, dado que el Banco Popular de China llevó a cabo nuevos recortes de tasas referenciales en 2024 para alentar la demanda interna y sostener al sector productivo.

Desde una perspectiva de mercados financieros, la disparidad en las posturas de los principales bancos centrales incidió en la volatilidad cambiaria y en los flujos de capitales hacia economías emergentes. La fortaleza del dólar, impulsada por la combinación de crecimiento robusto en Estados Unidos y tasas de interés comparativamente altas, generó presiones en países con alto endeudamiento externo o con fragilidades en cuenta corriente. En este entorno, las materias primas mostraron comportamientos diversos. El precio del petróleo, pese a episodios de incrementos temporales causados por tensiones en Medio Oriente, se ubicó en niveles relativamente contenidos como consecuencia de una oferta que se mantuvo amplia y de un consumo mundial que no logró despuntar de forma sostenida. Por el lado de los commodities agrícolas, estimaciones del FMI puntualizan que hubo una abundante oferta de productos básicos, como la soja y el maíz, gracias a buenas cosechas en varias regiones, lo que presionó a reducciones en los precios de los productos agrícolas. De cara al 2025, se mantiene la alerta sobre la inestabilidad climática que podría alterar drásticamente dichos equilibrios, pero estimaciones iniciales dan cuenta de un posible buen resultado en los niveles de producción, lo que daría sustento a precios similares a los observados recientemente.

La inflación global, si bien en retroceso, continuó presentando heterogeneidad de comportamientos. En Estados Unidos y parte de Europa persistieron presiones inflacionarias especialmente en servicios, aun cuando algunos precios de bienes habían vuelto a niveles cercanos a la tendencia previa a la pandemia. En varias economías emergentes, la dinámica de precios se vio sujeta tanto a la volatilidad del tipo de cambio como a las condiciones internas de demanda agregada. Por otro lado, los riesgos fiscales y financieros que podrían intensificarse en un contexto de tasas de interés más altas, a medida que los gobiernos buscan financiar sus déficits, existe la posibilidad de incrementos en las primas de riesgo, un deterioro en la sostenibilidad de la deuda y la generación de potenciales episodios de estrés financiero en diversas economías emergentes.

ché immobilier. Le rôle que joueront les politiques de stimulation monétaire est également souligné, étant donné que la Banque populaire de Chine a procédé à de nouvelles réductions des taux de référence en 2024 pour encourager la demande interne et soutenir le secteur productif.

Du point de vue des marchés financiers, la disparité des positions des principales banques centrales a eu une incidence sur la volatilité des taux de change et sur les flux de capitaux vers les économies émergentes. La force du dollar, soutenue par la combinaison d'une croissance robuste aux États-Unis et des taux d'intérêt comparativement élevés, a exercé des pressions sur les pays fortement endettés à l'étranger ou présentant des fragilités de compte courant. Dans cet environnement, les matières premières ont montré des comportements divers. Le prix du pétrole, malgré des épisodes de hausse temporaire dus aux tensions au Moyen-Orient, s'est situé à des niveaux relativement modérés en raison d'une offre restée abondante et d'une consommation mondiale qui n'a pas réussi à décoller de manière soutenue. Du côté des produits agricoles, les estimations du FMI soulignent qu'il y a eu une offre abondante de produits de base, comme le soja et le maïs, grâce à de bonnes récoltes dans plusieurs régions, ce qui a exercé une pression à la baisse sur les prix des produits agricoles. Pour 2025, l'alerte sur l'instabilité climatique qui pourrait bouleverser ces équilibres est maintenue, mais les premières estimations font état d'un possible bon résultat dans les niveaux de production, ce qui permettrait d'envisager des prix similaires à ceux observés récemment.

L'inflation globale, bien qu'en recul, a continué de présenter une hétérogénéité de comportements. Aux États-Unis et dans une partie de l'Europe, les pressions inflationnistes ont persisté, en particulier dans les services, même si certains prix des biens étaient revenus à des niveaux proches de la tendance d'avant la pandémie. Dans plusieurs économies émergentes, la dynamique des prix a été soumise à la fois à la volatilité du taux de change et aux conditions internes de la demande globale. Par ailleurs, les risques fiscaux et financiers qui pourraient s'intensifier dans un contexte de taux d'intérêt plus élevés, à mesure que les gouvernements cherchent à financer leurs déficits, il existe une possibilité d'augmentation des primes de risque, une détérioration de la soutenabilité de la dette et la génération d'éventuels épisodes de stress financier dans diverses économies émergentes.

Cerrando el escenario internacional, el balance de riesgos para la economía global en 2025 y 2026 se inclina hacia la incertidumbre, con factores que podrían empujar el crecimiento a la baja, tales como un recrudecimiento de las disputas comerciales, la ampliación de las tensiones geopolíticas o una mayor persistencia de la inflación que fuerce a endurecer las políticas monetarias de referencia. Con este contexto, el propio FMI prevé una expansión mundial aproximada de 3,3% en ambos años, con una inflación en declive paulatino y unas condiciones financieras que, aunque heterogéneas, tenderían a distenderse, siempre que no se materialicen choques adicionales de magnitud.

2. Economía de Paraguay

En lo que respecta a Paraguay, acorde a cifras preliminares del Banco Central del Paraguay (BCP), la actividad económica del país durante el 2024 registró un crecimiento cercano al 4,0%, superando las tasas de años anteriores y situándose por sobre las proyecciones de inicios de 2024. Dicho crecimiento fue impulsado, en buena medida, por el buen desempeño de los sectores distintos a los recursos naturales, especialmente por el dinamismo del comercio, servicios y construcción, este último fuertemente impulsado por el buen momento del sector inmobiliario. En contraste, los sectores ligados a los recursos naturales han restado dinamismo, esto a pesar de los buenos niveles de producción, la caída en los precios de los principales productos de exportación impactó negativamente en su contribución al crecimiento económico del 2024.

En el ámbito de la demanda interna, el consumo privado se presentó como uno de los principales motores del crecimiento, apoyado en la mayor disponibilidad de crédito y la mejoría de los ingresos laborales. La ampliación del empleo en sectores clave como el comercio y los servicios, sumada a la estabilización de los precios de algunos bienes de la canasta básica, generó condiciones propicias para sostener el gasto de los hogares. Paralelamente, el consumo público presentó un incremento en la provisión de bienes y servicios por parte del Estado, impulsado por la ejecución de programas sociales y una mayor compra de insumos destinados a la atención de necesidades en infraestructura y educación, lo que amplió la incidencia positiva de la demanda interna sobre el producto.

En conclusion du scénario international, la balance des risques pour l'économie mondiale en 2025 et 2026 penche vers l'incertitude, avec des facteurs qui pourraient pousser la croissance à la baisse, tels qu'une recrudescence des conflits commerciaux, l'élargissement des tensions géopolitiques ou une plus grande persistance de l'inflation qui force à durcir les politiques monétaires de référence. Dans ce contexte, le FMI lui-même prévoit une expansion mondiale approximative de 3,3 % dans les deux années, avec une inflation en déclin progressif et des conditions financières qui, bien qu'hétérogènes, tendraient à se détendre, à condition qu'il ne se produise pas de chocs supplémentaires d'ampleur.

2. Économie du Paraguay

En ce qui concerne le Paraguay, selon les chiffres préliminaires de la Banque centrale du Paraguay (BCP), l'activité économique du pays au cours de l'année 2024 a enregistré une croissance proche de 4,0 %, dépassant les taux des années précédentes et se situant au-dessus des projections du début de 2024. Cette croissance a été stimulée, en grande partie, par la bonne performance des secteurs autres que les ressources naturelles, en particulier par le dynamisme du commerce, des services et de la construction, ce dernier fortement impulsé par le bon moment du secteur immobilier. En revanche, les secteurs liés aux ressources naturelles ont freiné le dynamisme, ceci malgré les bons niveaux de production, la baisse des prix des principaux produits d'exportation ayant eu un impact négatif sur leur contribution à la croissance économique de 2024.

Au niveau de la demande intérieure, la consommation privée s'est présentée comme l'un des principaux moteurs de la croissance, soutenue par la plus grande disponibilité de crédit et l'amélioration des revenus du travail. L'élargissement de l'emploi dans des secteurs clés comme le commerce et les services, ajouté à la stabilisation des prix de certains biens du panier de base, a généré des conditions propices pour soutenir les dépenses des ménages. Parallèlement, la consommation publique a présenté une augmentation de la fourniture de biens et services de la part de l'État, impulsée par l'exécution de programmes sociaux et un plus grand achat d'intrants destinés à la satisfaction des besoins en infrastructure et en éducation, ce qui a amplifié l'incidence positive de la demande intérieure sur le produit.

Por otra parte, la formación bruta de capital fijo (inversión agregada) evidenció un dinamismo relevante, debido, principalmente, a la construcción de obras civiles y proyectos de inversión en sectores como manufacturas y servicios logísticos. El acceso a financiamiento con tasas de interés moderadas, la búsqueda de modernización de capacidad productiva y la continuidad de la inversión en infraestructura fortalecieron este componente. En contrapartida, las exportaciones netas ejercieron una contribución negativa, esto a pesar del mencionado buen desempeño del sector agrícola, específicamente de la soja; la caída del precio de la soja, junto con unas importaciones dinámicas (bienes de consumo e insumo de inversión), configuraron un escenario de un shock negativo de términos de intercambio.

El Banco Central, en un entorno de convergencia de la inflación a la meta y expectativas ancladas, mantuvo la Tasa de Política Monetaria (TPM) en 6,0% durante el último tramo de 2024, interpretando que dicho nivel se encuentra dentro de un rango neutral para la economía. Aun así, para reforzar el orden macroeconómico y consolidar la credibilidad de la institución monetaria, hacia finales del año se anunció la reducción de la meta

D'autre part, la formation brute de capital fixe (investissement ajouté) a mis en évidence un dynamisme évident, en raison, principalement, de la construction d'ouvrages civils et de projets d'investissement dans des secteurs tels que les manufactures et les services logistiques. L'accès à un financement avec des taux d'intérêt modérés, la recherche de modernisation de la capacité productive et la continuité de l'investissement en infrastructure ont renforcé cette composante. En revanche, les exportations nettes ont eu une contribution négative, malgré la bonne performance signalée du secteur agricole, en particulier du soja; la chute du prix du soja et des importations dynamiques (biens de consommation et intrants d'investissement), ont mis en place un scénario d'un choc négatif des termes d'échange.

La Banque centrale, dans un environnement de convergence de l'inflation à l'objectif et des attentes ancrées, a maintenu le taux de politique monétaire (TPM) à 6,0% pendant la dernière tranche de 2024, interprétant que ce niveau se situe dans une fourchette neutre pour l'économie. Toutefois, afin de renforcer l'ordre macroéconomique et de consolider la crédibilité de l'institution monétaire, une réduction de l'objectif d'inflation de 4,0 % à



de inflación de 4,0% a 3,5% para los siguientes horizontes de política, con el objetivo de fortalecer el poder adquisitivo de la población y promover una mayor estabilidad de precios a mediano plazo.

En lo que respecta al mercado cambiario, el guaraní en el 2024 se depreció aproximadamente un 6,5% respecto al dólar norteamericano. Esto, resultado de elementos locales y externos. Por el lado interno, el impacto de la caída en el precio de los principales productos de exportación, configurado en el shock negativo de términos de intercambio, impulsó un aumento más allá de lo previsto a finales del 2023 e inicios del 2024. Mientras, en la segunda mitad del año, el incremento se debió a una mezcla de factores, donde el impacto del shock negativo de términos de intercambio, resultó más intenso que lo previsto, impulsando un aumento en el tipo de cambio nominal. Mientras, en esa segunda mitad del año, el impacto del escenario internacional, impulsó un aumento adicional en el tipo de cambio nominal, esto último en línea con el desempeño de las principales monedas de las economías emergentes. Esto, resultado de un ajuste en las expectativas, tanto de los mercados financieros internacionales y la propia Reserva Federal respecto al impacto de posibles medidas restrictivas al comercio mundial por parte del nuevo gobierno en EE.UU.

Finalmente, 2024 fue un año en el que la economía mundial avanzó a un ritmo cauteloso, con un entorno signado por divergencias y una elevada incertidumbre, elementos que se reflejaron en políticas monetarias restrictivas, tensiones comerciales y episodios de volatilidad cambiaria. Paraguay, en contraste, logró consolidar un crecimiento sólido de 4,0%, con una inflación contenida. De cara al 2025, el rumbo de la economía local serán determinantes las medidas que tomen las principales autoridades monetarias a nivel internacional, así como por la evolución de las exportaciones agrícolas y la continuidad de la inversión en sectores estratégicos. Esto, configura un escenario de prudencia en la política monetaria y fiscal, y con la atención a los factores climáticos se revela como piezas clave para prolongar el buen desempeño y sostener la estabilidad macroeconómica. ■

3,5 % a été annoncée vers la fin de l'année pour les horizons politiques suivants, visant à renforcer le pouvoir d'achat de la population et à promouvoir une plus grande stabilité des prix à moyen terme.

En ce qui concerne le marché des changes, le guarani en 2024 s'est déprécié d'environ 6,5% par rapport au dollar américain. Ceci est le résultat d'éléments locaux et externes. Sur le plan interne, l'impact de la baisse des prix des principaux produits d'exportation, configuré dans le choc négatif des termes d'échange, a poussé une augmentation au-delà de ce qui était prévu à la fin de 2023 et début 2024. Par contre, au cours du second semestre de l'année, la hausse a été due à un mélange de facteurs, où l'impact du choc négatif de termes d'échange a été plus intense que prévu, entraînant une hausse du taux de change nominal. Pendant ce temps, dans cette deuxième moitié de l'année, l'impact de la scène internationale, a poussé une hausse supplémentaire du taux de change nominal, ce dernier en ligne avec la performance des principales monnaies des économies émergentes. Ceci est le résultat d'un ajustement dans les attentes, autant des marchés financiers internationaux et de la Réserve fédérale elle-même en ce qui concerne l'impact de mesures restrictives possibles sur le commerce mondial par le nouveau gouvernement aux États-Unis.

Enfin, 2024 a été une année au cours de laquelle l'économie mondiale a progressé à un rythme prudent, dans un environnement marqué par des divergences et une forte incertitude, qui se sont reflétés dans des politiques monétaires restrictives, des tensions commerciales et des épisodes de volatilité des changes. Le Paraguay, en revanche, a réussi à consolider une croissance solide de 4,0 %, avec une inflation contenue. À l'horizon 2025, l'orientation de l'économie locale sera déterminée par les mesures prises par les principales autorités monétaires au niveau international ainsi que par l'évolution des exportations agricoles et la continuité des investissements dans des secteurs stratégiques. Cela constitue un scénario de prudence dans la politique monétaire et fiscale, et avec l'attention aux facteurs climatiques, on y voit des éléments clés pour prolonger les bonnes performances et soutenir la stabilité macroéconomique. ■

* El presente artículo fue escrito con información disponible a finales del de marzo del 2025.

Desafíos Logísticos en Paraguay para los próximos cinco años

Défis Logistiques au Paraguay pour les cinq prochaines années

FEDERICO DOS SANTOS
Nauemar S.A.



Paraguay, por su posición geográfica y mediterraneidad, enfrenta desafíos logísticos significativos en todas las modalidades de transporte disponibles: fluvial, terrestre y aéreo. En los próximos cinco años, con el crecimiento económico del país, los proyectos de inversión actualmente en desarrollo y su integración con los mercados internacionales requerirán mejoras sustanciales en infraestructura, regulación y eficiencia operativa. Con una gran dependencia de la hidrovía y a su vez del clima, tenemos que pensar estratégicamente en un plan logístico integral para que podamos acompañar al crecimiento del país. A continuación, algunos de los mayores desafíos logísticos:

Le Paraguay, de par sa position géographique et son enclavement, fait face à des défis logistiques importants dans tous les modes de transport disponibles : fluvial, terrestre et aérien. Dans les cinq prochaines années, avec la croissance économique du pays, les projets d'investissement actuellement en développement et son intégration aux marchés internationaux nécessiteront des améliorations substantielles en infrastructure, réglementation et efficacité opérationnelle. Avec une grande dépendance à l'égard de la voie navigable et du climat, nous devons penser stratégiquement à un plan logistique global pour accompagner la croissance du pays. Voici quelques-uns des plus grands défis logistiques:

1. Transporte Fluvial y Marítimo: Infraestructura y Eficiencia

El río Paraguay y el río Paraná constituyen las principales arterias del comercio exterior del país, facilitando el transporte de bienes a través de la Hidrovía Paraguay-Paraná. Cerca del 85% del comercio exterior del Paraguay depende de la hidrovía y a través de la hidrovía se mueven cerca de 20 millones de toneladas. En los últimos años, la navegación presentó inmensos desafíos y necesitamos abordar la hidrovía con una visión y plan de largo plazo:

- Dificultades de navegación por condiciones de bajante: La variabilidad en los niveles de agua del río Paraguay afecta la navegabilidad y la capacidad de transporte de las embarcaciones. Esto exige un dragado más frecuente y eficiente, así como la necesidad de hacer un plan estratégico de largo plazo. Si bien se ha desarrollado un plan de mantenimientos y dragado, seguimos enfrentando a situaciones críticas en la navegación. El año pasado tuvimos la peor bajante histórica del río Paraguay, afectando fuertemente al sector.

Sumado a las condiciones extremas del año pasado, este año tuvimos una situación crítica en la desembocadura del Río Bermejo al Río Paraguay, generando una congestión y retrasos extremos en la navegación. Si bien todos los años hacia el mes de febrero existe condición en ese paso crítico de la hidrovía debido a la temporada de deshielo, no es normal que la misma paralice al país y genere pérdidas millonarias a toda la cadena logística. En el momento más crítico, hubo alrededor 45 remolcadores/buques y 510 barcasas paradas en el río – con un costo diario estimado de \$2.000.000.

1. Transport Fluvial et Maritime : Infrastructure et Efficacité

Le fleuve Paraguay et le fleuve Paraná constituent les principales artères du commerce extérieur du pays, facilitant le transport de marchandises à travers la voie fluviale navigable Paraguay-Paraná. Près de 85 % du commerce extérieur du Paraguay dépend de la voie fluviale navigable, et environ 20 millions de tonnes y transitent. Ces dernières années, la navigation a présenté d'immenses défis et nous devons aborder la voie navigable avec une vision et un plan à long terme:

- *Difficultés de navigation dues aux conditions de basses eaux: La variabilité des niveaux d'eau du fleuve Paraguay affecte la navigabilité et la capacité de transport des embarcations. Cela exige un dragage plus fréquent et efficace, ainsi que la nécessité d'élaborer un plan stratégique à long terme. Bien qu'un plan d'entretien et de dragage ait été développé, nous continuons à faire face à des situations critiques de navigation. L'année dernière, nous avons connu la pire baisse historique de niveau du fleuve Paraguay, affectant fortement le secteur.*

En plus des conditions extrêmes de l'an passé, nous avons connu cette année une situation critique à l'embouchure du Rio Bermejo sur le Rio Paraguay, générant une congestion et des retards extrêmes dans la navigation. Bien que chaque année vers février ait des conditions à ce passage critique de la voie navigable en raison de la saison de la fonte des neiges, il n'est pas normal qu'elle paralyse le pays et génère des pertes de millions de dollars pour toute la chaîne logistique. Au moment le plus critique, il y avait environ 45 remorqueurs/navires et 510 barges arrêtés sur le fleuve, avec un coût quotidien estimé à 2 000 000 \$.



- **Capacidad de bodega:** Con el crecimiento de la economía paraguaya, ha crecido también la demanda de transporte en la hidrovía, tanto de contenedores, carga a granel y líquidos, automóviles y carga general. A su vez, gran parte de la bodega disponible que navega actualmente está obsoleta y necesita renovarse. La renovación y ampliación de la flota paraguaya generará un gran desafío y oportunidad a los armadores fluviales y la industria naval para ser un referente a nivel mundial. Las condiciones están dadas y tenemos que aprovechar para impulsar al sector.
- **Burocracia, regulaciones, peaje:** La coordinación entre los países que comparten la hidrovía generan costos adicionales y afectan la competitividad del comercio exterior paraguayo. El Paraguay depende en gran medida de la hidrovía para conectar al mundo, y tenemos que priorizar las negociaciones de la situación del peaje con Argentina, que por el momento la tarifa se mantiene en USD 1,20 por tonelada de registro neto. El peaje se prorrogó hasta el 30 de abril, pero con un futuro poco cierto.
- **Infraestructura portuaria insuficiente:** Si bien se han realizado inversiones en nuevos puertos privados ubicados en sitios estratégicos, todavía hay lugar para la consolidación y la instalación de tecnología de punta para ganar eficiencias en la carga y descarga de mercancías – tanto carga a granel, líquidos y contenedores.
- **Capacité de cale:** Avec la croissance de l'économie paraguayenne, la demande de transport sur la voie navigable a également augmenté, tant pour les conteneurs, les marchandises en urac, les liquides et les automobiles que pour le fret général. De plus, une grande partie de la capacité de cale disponible actuellement est obsolète et nécessite d'être renouvelée. Le renouvellement et l'expansion de la flotte paraguayenne créera un grand défi et une opportunité pour les armateurs fluviaux et l'industrie navale pour devenir un référent au niveau mondial. Les conditions sont réunies et nous devons en profiter pour dynamiser le secteur.
- **Bureaucratie, réglementations, péage:** La coordination entre les pays qui partagent la voie fluviale navigable génère des coûts supplémentaires et affecte la compétitivité du commerce extérieur paraguayen. Le Paraguay dépend en grande partie de cette voie navigable pour se connecter au monde, et nous devons donner la priorité aux négociations sur la situation du péage avec l'Argentine, dont, pour le moment, le tarif est maintenu à 1,20 USD par tonne de registre net. Le péage a été prolongé jusqu'au 30 avril, mais avec un avenir incertain.
- **Infrastructure portuaire insuffisante:** Bien que des investissements aient été réalisés dans de nouveaux ports privés situés dans des sites stratégiques, il y a encore de la place pour la consolidation et l'installation de technologies de pointe afin de gagner en efficacité dans le chargement et le déchargement des marchandises – tant en urac, de liquides et en conteneurs.

2. Transporte Terrestre: Infraestructura Vial y Conectividad

El transporte terrestre sigue siendo el modo más utilizado para el comercio interno y la conexión con Argentina, Brasil y Chile. No obstante, enfrenta diversos obstáculos:

- **Estado de las rutas y carreteras:** Aunque se han impulsado proyectos de infraestructura vía APP (Alianza Público-Privada), la red vial paraguaya aún presenta deficiencias, especialmente en las rutas secundarias y terciarias. Adicionalmente, tenemos que pensar en soluciones más sofisticadas como los bitrains para ciertos productos, en ciertos tráficos.

2. Transport Terrestre: Infrastructure Routière et Connectivité

Le transport terrestre reste le mode le plus utilisé pour le commerce intérieur et la connexion avec les ports d'Argentine, du Brésil et du Chili. Cependant, il rencontre divers obstacles :

- **État des routes et autoroutes:** Bien que des projets d'infrastructure aient été lancés via des PPP (Partenariats Public-Privé), le réseau routier paraguayen présente encore des déficiences, en particulier sur les routes secondaires et tertiaires. De plus, nous devons envisager des solutions plus sophistiquées comme les bitrains pour certains produits, sur certains



Para esto, hay que adecuar las rutas, accesos y pasos fronterizos.

- Congestionamientos y tiempos de espera en pasos fronterizos: Los cruces terrestres con Brasil y Argentina sufren de largas demoras debido a procesos aduaneros ineficientes, generando sobrecostos y reduciendo la competitividad del comercio internacional del Paraguay. Entre varias obras necesarias, está la conexión del nuevo puente con Brasil en Ciudad del Este y todas las obras de adecuación que están con muchísimo retraso y son críticas para el desarrollo del comercio con Brasil.
- Infraestructura urbana: El transporte urbano e interurbano ha tenido un fuerte crecimiento en los últimos años. Lastimosamente, la infraestructura vial urbana no ha acompañado el crecimiento, lo que genera fuertes ineficiencias operativas logísticas. Desde la utilización de un sistema adecuado de direcciones para residencias, locales comerciales e industrias, hasta calles y altas horas de móviles retrasados en el tránsito.
- Falta de transporte ferroviario: La ausencia de un sistema ferroviario moderno limita la diversificación de opciones de transporte de carga, que podría ser más eficiente y económico para determinados productos. Quizás es hora de sentarse a analizar la conectividad ferroviaria, sobre todo de cara al desarrollo de nuevos sectores económicos, como el forestal.

La buena noticia es la construcción de la ruta bioceánica que conecta al puerto de Santos en Brasil sobre el Atlántico con los puertos de Antofagasta e Iquique en la costa del Pacífico en Chile. La ruta pasará por el Chaco paraguayo y generará nuevas economías regionales, nuevos polos de desarrollo y un

tráfico. Pour cela, il est nécessaire d'adapter les routes, les accès et les passages frontaliers.

- Congestionnements et temps d'attente aux postes frontaliers: Les passages terrestres avec le Brésil et l'Argentine souffrent de longs retards dus à des processus douaniers inefficaces, générant des surcoûts et réduisant la compétitivité du commerce international du Paraguay. Parmi les nombreux travaux nécessaires, on trouve la connexion du nouveau pont avec le Brésil à Ciudad del Este et tous les travaux d'aménagement qui sont très en retard et sont essentiels au développement du commerce avec le Brésil.
- Infrastructure urbaine: Le transport urbain et interurbain a connu une forte croissance ces dernières années. Malheureusement, l'infrastructure routière urbaine n'a pas suivi cette croissance, ce qui entraîne de fortes inefficacités opérationnelles logistiques. De l'utilisation d'un système d'adresses adéquat pour les résidences, les locaux commerciaux et industriels, aux rues et un nombre élevé d'heures de véhicules retardés dans le trafic.
- Manque de transport ferroviaire : L'absence d'un système ferroviaire moderne limite la diversification des options de transport de marchandises, qui pourrait être plus efficace et économique pour certains produits. Il est peut-être temps de s'asseoir et d'analyser la connectivité ferroviaire, en particulier en vue du développement de nouveaux secteurs économiques, comme le secteur forestier.

La bonne nouvelle est la construction de la route bio-océanique qui relie le port de Santos au Brésil sur l'Atlantique aux ports d'Antofagasta et d'Iquique sur la côte Pacifique au Chili. La route traversera le Chaco paraguayen et génèrera de nouvelles économies régionales, de nouveaux pôles de développement et une

sinfín de oportunidades, así como una gran conexión logística. Sin dudas, será un gran hito para el país.

multitude d'opportunités, ainsi qu'une excellente connexion logistique. Sans aucun doute, ce sera un grand événement pour le pays.

3. Transporte Aéreo: Conectividad y Costos

El transporte aéreo en Paraguay se ha recuperado en los años pos-pandemia, pero sigue siendo costoso y limitado en términos de capacidad de carga y rutas internacionales. Los principales desafíos incluyen:

- **Infraestructura aeroportuaria:** El Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi necesita una inversión significativa y un proyecto de desarrollo de carga aérea. Concentrándonos solo en carga, las instalaciones y equipos del aeropuerto están completamente obsoletas y con fuertes deficiencias operativas. Como ejemplo, se necesitan inversiones en cámaras de frío e infraestructura para la exportación de carne y medicamentos, dos sectores en los cuales somos competitivos. Adicionalmente, necesitamos potenciar otros aeropuertos para el desarrollo de la carga aérea, como el Aeropuerto Guaraní de Ciudad del Este.
- **Altos costos operativos:** La falta de competencia en el sector aéreo eleva los costos del transporte de carga, reduciendo la viabilidad de exportaciones de alto valor agregado que requieren rapidez. Actualmente hay rubros industriales que pudieran tener una mayor competitividad, pero los altos costos operativos limitan el alcance de nuestros productos.

3. Transport Aérien : Connectivité et Coûts

Le transport aérien au Paraguay s'est redressé pendant les années post-pandémie, mais il reste coûteux et limité en termes de capacité de fret et de liaisons internationales. Les principaux défis incluent :

- *Infrastructure aeroportuaire : L'aéroport international Silvio Pettirossi nécessite un investissement significatif et un projet de développement du fret aérien. En nous concentrant uniquement sur le fret, les installations et équipements de l'aéroport sont complètement obsoletés et présentent de fortes lacunes opérationnelles. Par exemple, des investissements sont nécessaires dans les chambres froides et les infrastructures pour l'exportation de viande et de médicaments, deux secteurs dans lesquels nous sommes compétitifs. De plus, nous devons renforcer d'autres aéroports pour le développement du fret aérien, comme l'aéroport Guaraní de Ciudad del Este.*
- *Coûts d'exploitation élevés : Le manque de concurrence dans le secteur aérien augmente les coûts du transport de fret, réduisant la viabilité des exportations à forte valeur ajoutée qui nécessitent de la rapidité. Actuellement, il existe des secteurs industriels qui pourraient avoir une plus grande compétitivité, mais les coûts d'exploitation élevés limitent la portée de nos produits.*



- Conectividad limitada: La ausencia de rutas directas a mercados clave de Europa y Asia dificulta el acceso de productos paraguayos a estos destinos, obligando a transbordos en otros países, lo que incrementa los tiempos, costos de envío y el manipuleo de las mercaderías.

4. Desafíos Comunes y Oportunidades de Mejora

Más allá de los problemas específicos de cada tipo de transporte, existen desafíos transversales en la logística paraguaya:

- Digitalización y modernización aduanera: La implementación de sistemas de gestión digital y la automatización de procesos pueden reducir significativamente los tiempos de trámite y costos asociados, así como mayor transparencia en las transacciones.
- Inversión público-privada: El fortalecimiento de alianzas público-privadas es clave para acelerar proyectos de infraestructura y mejorar la eficiencia logística del país. Se deben impulsar nuevos proyectos vía APP para el desarrollo de proyectos logísticos relevantes.
- Sostenibilidad y eficiencia energética: La adopción de tecnologías limpias en el transporte, como combustibles alternativos y energía renovable, puede mejorar la competitividad y reducir el impacto ambiental.

Conclusión

Los próximos cinco años serán cruciales para el desarrollo del sector logístico en Paraguay. Las mejoras en la hidrografía, infraestructura vial y aeroportuaria, junto con la optimización de procesos aduaneros y la digitalización, serán fundamentales para fortalecer la competitividad del país. La cooperación entre el sector público y privado, así como la integración con los mercados regionales (principalmente el Mercosur) e internacionales, definirán el futuro del comercio exterior paraguayo y su capacidad para sostener un crecimiento económico sostenible. ■

- *Connectivité limitée : L'absence de liaisons directes vers les marchés clés d'Europe et d'Asie rend difficile l'accès des produits paraguayens à ces destinations, obligeant à des transbordements dans d'autres pays, ce qui augmente les délais, les coûts d'expédition et la manipulation des marchandises.*

4. Défis Communs et Opportunités d'Amélioration

Au-delà des problèmes spécifiques à chaque type de transport, il existe des défis transversaux dans la logistique paraguayenne :

- *Numérisation et modernisation douanière : La mise en œuvre de systèmes de gestion numérique et l'automatisation des processus peuvent réduire considérablement les délais de traitement et les coûts associés, ainsi qu'accroître la transparence des transactions.*
- *Investissement public-privé : Le renforcement des alliances public-privé est essentiel pour accélérer les projets d'infrastructure et améliorer l'efficacité logistique du pays. De nouveaux projets doivent être encouragés via des APP pour le développement de projets logistiques pertinents.*
- *Durabilité et efficacité énergétique : L'adoption de technologies propres dans le transport, telles que les carburants alternatifs et les énergies renouvelables, peut améliorer la compétitivité et réduire l'impact environnemental.*

Conclusion

Les cinq prochaines années seront cruciales pour le développement du secteur logistique au Paraguay. Les améliorations de la voie fluviale navigable, des infrastructures routières et aéropor-tuaires, ainsi que l'optimisation des processus douaniers et la numérisation, seront fondamentales pour renforcer la compétitivité du pays. La coopération entre les secteurs public et privé, ainsi que l'intégration avec les marchés régionaux (principalement le Mercosur) et internationaux, définiront l'avenir du commerce extérieur paraguayen et sa capacité à soutenir une croissance économique durable. ■

Indicadores Económicos (5 AÑOS)



PARÁMETROS	CONCEPTOS	UNIDADES	2020	2021	2022	2023	2024	2025 proyec.
Demografía	Población	M hab.	7,25	7,35	7,45	7,55	7,66	7,66
	variación %	% anual	1,4 %	1,4 %	1,4 %	1,4 %	1,3 %	1,3 %
PIB	Var. PIB Gs. constantes %	base 2014	-0,8 %	4,0 %	0,2 %	5,0 %	4,2 %	-
	PIB Gs. corrientes	MM Gs.	239.915	270.971	292.947	314.282	315.724	327.722
	variación %		1,4 %	12,9 %	8,1 %	7,3 %	7,8 %	3,8 %
	PIB US\$ corrientes	M Gs.	36.146	40.284	42.093	42.846	43.389	45.537
	variación %		-6,7 %	11,4 %	4,5 %	1,8 %	3,1 %	5,0 %
	PIB per cápita	Gs. miles	33.079	36.806	39.302	41.600	41.791	44.439
	variación %		-0,0 %	11,3 %	6,8 %	5,8 %	6,3 %	6,3 %
	PIB per cápita	US\$ miles	4.984	5.479	5.647	5.671	5.743	5.948
	variación %		-8,0 %	9,9 %	3,1 %	0,4 %	1,7 %	3,6 %
Salarios	IPC (dic 2017 = 100)	Valor dic.	108,4	115,8	125,2	129,8	134,70	140,10
	inflación anual		2,2 %	6,8 %	8,1 %	3,7 %	3,8 %	4,0 %
	Moneda : Gs./US\$	Valor dic	6.944	6.816	7.239	7.335	7.810	7.970
	Sal. mín./mes a dic.	Gs	2.192.839	2.289.324	2.550.307	2.680.373	2.798.309	-
	variación %		0,0 %	4,4 %	11,4 %	5,1 %	4,4 %	-
	Sal. mín. / IPC	ratio	20.229	19.770	20.370	20.650	20.774	-
	Sal. mín./ equiv. US\$ a dic.	US\$	316	336	352	365	358	-
Energía	Consumo anual energía elec.	GWh	17.956	18.567	19.738	22.080	26.143	-
	Consumo por persona	k Wh/hab.	2.476	2.525	2.648	2.923	3.415	-
Monetario	Reservas netas BCP	M US\$ equiv.	9.490,1	9.946,6	9.825,0	10.196,8	9.872,3	-
	Deuda pública Externa	M US\$ equiv.	10.485,6	11.804,1	12.322,1	14.338,60	15.722,2	-
	Servicio de La Deuda	M US\$ equiv.	556,8	928,1	1.022,3	1.301,9	1.393,3	-
	Ingresos totales	MM Gs.	32.430	37.102	41.122	43.768	50.882	-
	Ingresos tributarios	MM Gs.	22.739	26.409	29.962	31.750	38.210	-
	Gastos totales	MM Gs.	38.513	39.051	41.336	48.537	53.104	-
	Ingresos /Gastos totales	MM Gs.	-6.083	-1.949	-214	-4.769	-2.222	-
Binacionales	Aportes Itaipu	M US\$ equiv.	444.785	404.213	386.082	484.868	497.129	-
	Aportes Yacyreta	M US\$ equiv.	46.000	45.760	78.936	54.297	116.840	-
Comercial	Export. totales regist.	M US\$ equiv.	8.517,9	10.550,4	9.948,3	11.869,1	10.913,7	-
Productos	Algodón	M US\$ equiv.	5,1	9,1	14,3	29,7	48,6	-
	Semilla de soja	M US\$ equiv.	2.146,5	2.975,1	1.226,8	3.424,0	3.170,3	-
	Carne	M US\$ equiv.	1.185,1	1.655,8	1.842,2	1.638,8	1.839,6	-
	Electricidad	M US\$ equiv.	1.735,7	1.608,8	1.668,1	1.549,1	1.187,6	-
	Madera	M US\$ equiv.	57,9	84,1	107,9	94,5	99,9	-
	Harina de soja, cereales	M US\$ equiv.	1.360,6	1.536,3	2.076,4	2.117,7	1485,9	-
	Aceite de soja	M US\$ equiv.	416,8	621,4	534,2	516,5	409,3	-
	Otros	M US\$ equiv.	1.610,1	2.060,0	2.478,3	2.498,8	2.672,6	-
Destinos	Argentina	M US\$ equiv.	2.122,1	2.639,4	1.911,0	4.051,0	3.388,8	-
	Brasil	M US\$ equiv.	3.023,9	3.557,5	3.666,6	2.993,4	3.536,2	-
	Uruguay	M US\$ equiv.	104,6	115,8	202,6	250,0	167,0	-
	Unión Europea	M US\$ equiv.	393,1	496,8	437,2	506,3	428,3	-
	Resto del mundo	M US\$ equiv.	2.874,2	3.761,5	3.730,9	4.068,3	3.393,3	-
	De las cuales, por maquila	M US\$ equiv.	537,9	865,0	1.036,4	1.004,0	1.109,0	-
	%Maquila en total exportaciones		6 %	8 %	10 %	8 %	10 %	-
	Import. totales registradas	M US\$ equiv.	9.484,6	12.525,5	14.587,8	15.082,0	15.932,6	-
Productos	Alimentos, bebidas, tabacos	M US\$ equiv.	786,6	895,7	1.004,4	1.072,0	1.189,9	-
	Otros bienes consumo	M US\$ equiv.	1.592,3	1.923,0	2.188,3	2.351,0	2.528,1	-
	Autos	M US\$ equiv.	372,6	423,4	520,5	506,0	631,5	-
	Artefactos eléctricos	M US\$ equiv.	208,0	250,7	275,9	296,0	342,4	-
	Combustibles, lubric.	M US\$ equiv.	1.048,3	1.531,5	2.310,6	1.869,0	2.037,2	-
	Substancias químicas	M US\$ equiv.	983,8	1.302,7	1.681,3	1.486,0	1.587,5	-
	Otros bienes intermed.	M US\$ equiv.	1.055,2	1.578,4	1.650,6	1.434,0	1.583,6	-
	Bienes de capital	M US\$ equiv.	3.437,6	4.620,1	4.956,2	6.068,0	6.032,7	-
	Argentina	M US\$ equiv.	861,7	1.225,41	1.241,5	1.178,0	1.100,4	-
	Brasil	M US\$ equiv.	2.242,0	3.056,2	3.483,7	3.712,6	3.943,0	-
Origen	Uruguay	M US\$ equiv.	98,3	113,1	139,8	108,3	112,0	-
	Unión Europea	M US\$ equiv.	740,5	939,4	1.060,0	1.108,9	1.153,4	-
	Resto del mundo	M US\$ equiv.	5.542,0	7.212,4	8.664,3	8.974,0	9.623,8	-
	Balanza comercial teórica	M US\$ equiv.	-966,6	-1.975,1	-4.639,5	-3.212,9	-5.019,0	-
	Balanza de pagos normal.	M US\$ equiv.						
	I. Cuenta corriente	M US\$ equiv.	672,9	-429,5	-2.948,4	-176,6	-1.666,0	-
	II. Cuenta de capital	M US\$ equiv.	171,7	217,5	159,0	170,8	220,3	-
	Préstamo/Endeudam. neto (I+II)	M US\$ equiv.	844,6	-212,1	-2.789,4	-5,8	-1.445,8	-
	III. Cuenta financiera	M US\$ equiv.	-1.770,2	-1.212,1	-2.794,4	-960,7	-1.672,7	-
	IV. Errores y omisiones	M US\$ equiv.	-809,6	-407,0	-139,2	-598,2	-719,6	-

SÍMBOLOS: M: Millones MM: Miles de millones

NOTAS: 1) Estadística del Banco Central del Paraguay. 2) Anexo estadístico del informe económico.

Actividades 2024

EVENTOS

ENE	31/01/24: Reunión de directorio. Oficinas de la CCPF. Asunción		
FEB	27/02/24: Reunión de directorio. Oficinas de la CCPF. Asunción		
MAR	19/03/24: Reunión de directorio. Oficinas de la CCPF. Asunción		
ABR	23/04/24: Reunión de directorio. Oficinas de la CCPF. Asunción.	JUL	16/07/2024: Visita empresarial a La Casa de los Cabos S.A. Interesante e instructiva visita exclusiva para los socios de la CCPF, a la Casa de los Cabos Organizado por la Sra. Eneide Boneu. Asunción.
	29/04/24: Asamblea General Ordinaria de la CCPF. Aprobación de Memoria, Balance, cuenta de gastos y recursos. Elección de nuevas autoridades. Brindis ofrecido por el Embajador de Francia S.E. Don Pierre-Christian Soccoja. Residencia de Francia. Asunción.		17/07/24: Reunión de directorio. Oficinas de la CCPF. Asunción.
MAY	20/05/24: Reunión de directorio. Sala Galería de la Alianza Francesa. Asunción.	AGO	6/08/24: Reunión con Profesionales de la Salud. Primera reunión con profesionales de la salud que realizaron estudios en Francia, incluyendo al Dr. Gabriel Preda y la Dra. pediatra Natalia Cabrera. El objetivo fue crear un espacio de diálogo para explorar posibles colaboraciones y acciones conjuntas entre estos profesionales y la comunidad franco-paraguaya. Sala Galería de la Alianza Francesa. Asunción.
JUN	12/06/24: Reunión de directorio. Sala Galería de la Alianza Francesa. Asunción.		19/08/24: Noche de Arte y Champagne. Organizada en colaboración con la Alianza Francesa. Los asistentes disfrutaron de una degustación de las principales marcas de champagne disponibles en Paraguay, junto con una exposición de artes visuales y espectáculos de danza y música. Alianza Francesa. Asunción.
	18/06/24: Desayuno empresarial con Puente Casa de Bolsa S.A. Tema: Paraguay, tendencias y expectativas. Disertante: Economista Sr. Wildo González. Salón Nueva York - WTC. Asunción		22/08/24: Reunión de directorio. Sala Galería - Alianza Francesa. Asunción.
	25/06/23: Asamblea CCI France International y Sesión de trabajo en la Asamblea Nacional de París. El Sr. Benoit Libourel, en representación de la Cámara de Comercio Paraguay Fran-		

OCT

23/10/24: Noche de vinos y quesos: realizada, en los jardines de la **Residencia de Francia**. Los asistentes disfrutaron de un buffet de degustación con una selección de quesos y vinos franceses. Residencia de Francia. Asunción.

28/10/24: Encuentro Empresarial Europeo, organizado por la Euro Cámara del Paraguay y la Delegación de la Unión Europea. Hotel Dazzler. Asunción.

1 al 30/10/24: Capacitación Méteo France. Durante el mes de octubre, la sede de la Cámara de Comercio Paraguay-Francia (CCPF) fue el escenario de una capacitación de cinco semanas impartida por profesionales de Méteo France, tanto de Francia como de Paraguay.

29/10/24: Desayuno/Conversatorio Alpax. Tema: Método de Valoración de Empresas y Procesos de Fusiones y Adquisiciones. Disertante: Martín Peters. Salón Europa - WTC. Asunción.

NOV

7/11/24: Reunión de directorio. Colegio francés internacional Marcel Pagnol. Asunción.

9/11/24: Mudanza de la CCPF a la Alianza Francesa. Asunción.

21/11/24: Celebración del 40º Aniversario de la CCPF. La Cámara de Comercio Paraguay-Francia (CCPF) celebró su 40º aniversario con un exclusivo brindis para sus socios en la Residencia de la Embajada de Francia en Asunción. Durante el evento, se entregaron placas de reconocimiento a ex presidentes, socios fundadores y a la gerente, Sra. Iris Feliú de Fleitas, por sus 40 años de servicio en la Cámara. Los asistentes disfrutaron de una exposición fotográfica que recorrió los momentos más importantes en la historia de la CCPF. Residencia de Francia. Asunción.

DIC

17/12/24: Reunión virtual de Directorio. Zoom. Asunción.

SERVICIO DE COMUNICACIÓN/PUBLICACIONES

PÁGINA WEB

La página web de la Cámara de Comercio Paraguay-Francia (CCPF) ofrece información actualizada sobre sus publicaciones y actividades. Además, proporciona datos económicos diarios gracias a la colaboración con Sudameris Bank..

REDES SOCIALES

La Cámara de Comercio Paraguay-Francia (CCPF) mantiene una comunicación constante y fluida con sus socios a través de sus perfiles en Facebook, Instagram y Twitter, donde comparte y recibe información relevante de manera permanente.

Actividades 2024

APOYO A EMPRESAS

La Cámara de Comercio Paraguayo-Francesa (CCPF) proporcionó asesoramiento especializado y facilitó contactos clave a empresas de diversos sectores interesadas en explorar oportunidades de negocio en Paraguay.

NUEVOS SOCIOS

1. Farmacia María Auxiliadora en San Pedro del Paraná
 2. Mayn Sociedad Simple
 3. Gustavo Rafael Ojeda
 4. Facundo Valencia Daloia
 5. Ana Marina Gallupi de Evaly
 6. Richford S.A.
 7. Le Patissier E.A.S.
 8. Alpax Paraguay S.A.
 9. Puente Casa de Bolsa S.A.
 10. Hub Desarrollos Urbanos S.R.L.
 11. Erval S.R.L.
 12. Thibault Piot
 13. Lea Marie Claire Marchione de Hallu
 14. Alvaro Roberto Maioli
 15. Pampeiro S.A.
 16. Turbaux. Fuchs, Zorraquin, Abogados Asociados.
 17. Matias Daniel Catalan
 18. General Grupo S.A.
 19. Rumina Sosa Miranda
 20. Casa Román E.A.S.
 21. Juan Barthelemy
 22. Dutriec S.A.
 23. Nicolas Foissac
 24. Basa Casa de Bolsa S.A.
-



Principales actividades realizadas en el curso del año 2024:

12/07/24 Reunión de gerentes, en la sede de la Cámara española
28/10/24 Encuentro empresarial europeo, en el hotel Dazzler. Asunción.

Directorio de Miembros de la CCPF



ADUANERO

DESPACHOS ADUANEROS JOSÉ FELIX CACAVELOS

www.despachoscacavelos.com.py

AGENCIA CUEVAS OJEDA (GUSTAVO OJEDA)

<https://www.instagram.com/gustavojojeda/>



AGRÍCOLA GANADERA

GAYET Betrand

<https://www.facebook.com/beltrand.gayet.7/>

AMERICANA AGROPECUARIA S.A.

-



ARQUITECTURA-CONSTRUCCIÓN

SOLETANCHE BACHY PARAGUAY S.A.

www.soletanche-bachy.com/es

PENNSYLVANIA S.A.

www.instagram.com/pennsylvania_paraguay/

ISTHME ESTUDIO MERIDIONAL S.A.

www.isthme-au.com; [isthme_architecture_urbanisme](http://isthme_architecture_urbanisme.com)

HUB DESARROLLOS INMOBILIARIOS

<https://www.hubdesarrollos.com.py/es>

PAMPEIRO S.A.

<https://www.pampeiro.com.py>

FACUNDO VALENCIA

-

ALVARO MAIOLI

<https://www.instagram.com/amaioli7/>



ARTES

ANA MARINA GALUPPI

<https://www.instagram.com/nanninagallupidesigner/>



AZUCARERA

AZUCARERA PARAGUAYA S.A.

www.azpa.com.py



BANCO-CASA DE BOLSA

SUDAMERIS BANK S.A.E.C.A.

www.sudameris.com.py

PUENTE CASA DE BOLSA S.A.

<https://www.puentenet.com.py>

CAPITAL MARKETS CASA DE BOLSA S.A.

<https://www.capitalmarkets.com.py>

BASA CASA DE BOLSA S.A.

<https://www.basacapital.com.py>



CONSULTORÍA

GESTIÓN EMPRESARIAL

www.gestion.com.py

RUIZ Martin

www.instagram.com/martinruizrd/

BAKER TILLY PARAGUAY

www.bakertilly.com.py

RSM PARAGUAY S.A.

www.rsm.global

ALPAX PARAGUAY S.R.L.

<https://alpax.com/profile/>

MATIAS CATALAN

https://www.instagram.com/matiascatalan__/



DIVERSIÓN

LASERLAND

www.laserland.com.py



ESTUDIO JURÍDICO

BKM INTERNATIONAL SOCIEDAD SIMPLE

www.berke.com.py

ESTUDIO CANIZA ABOGADOS

www.estudiocaniza.com.py

ESTUDIO JURIDICO GROSS BROWN

www.grossbrown.com.py

ESTUDIO JURIDICO LIVIERES GUGGIARI SOC. S.

www.livieresg.com.py

FATECHA MEDINA, Cynthia - VOUGA ABOGADOS

www.vouga.com.py

IRUN & VILLAMAYOR ASESORES LABORALES DE EMPRESA S.S.

www.irunvillamayor.com.py

MERSAN ABOGADOS

mersanlaw.com

POLETTI, Alberto Manuel - VINCLUM ESTUDIO JURIDICO ABOGADOS Y CONSULTORES

www.vinclum.com.py

ZACARIAS & FERNANDEZ

www.zafer.com.py

ABENTE STEWART Victor Xavier

www.abentestewart.com.py

TURBAUX ASOCIADOS & ABOGADOS

<https://estudiotfz.com>



ESCRIBANÍA

LIVIERES, José Maria - ESCRIBANIA LIVIERES

NARVAJA Marta

www.instagram.com/mnarvajar/



FABRICACIÓN-ELÉCTRICA

FELIPPO, Eduardo - TRANSFORMADORES PARAGUAYOS S.A.

www.trafopar.com.py

INFOSEC

www.infosec-ups.com/es/

RICHFORD S.A.

www.paracan.com.py

GENERAL GRUPO S.A.

-



FARMACÉUTICA

FARMACIA MARIA AUXILIADORA

DUTRIEC S.A.

<https://www.dutriec.com.py>

FARMEDIS S.A.

www.farmedis.com.py



GASTRONOMÍA

LE PATISSIER E.A.S.

ERVAL S.R.L.

<https://www.lagalette.com.py>

LEA MARCHIONE DE HALLU

-



INMOBILIARIO

COSTA, Guilhem - RE/MAX PARAGUAY

www.remax.com.py

PROBERIS S.A.E.

<https://proberis.com>

EL SOLAR S.R.L.

www.calista.com.py

JUAN BARTHELEMY

<https://www.instagram.com/juanbarth/>



IMPORTACIONES

A.J. BOSTON S.A.

<https://www.grupovierci.com/aj-boston/>

A. MARTINEZ & HIJOS S.A.C.

amartinezehijos.com.py

AUTOMAQ S.A.E.C.A.

www.automaq.com.py

BELLCOS - BELLEZA & COSMETICA S.A.

www.hcgrupo.com

DISTRIBUIDORA DE PRODUCTOS PARA MEDICINA S.R.L.

www.dpm.com.py

EL SENA S.A.C.

www.elsenacom.py

GALERIAS GUARANI S.A.

www.vendome.com.py

JGA IMPORTADORA S.R.L.

www.jgacom.py

KUBE S.A.

www.kubecom.py

LA CASA DE LOS CABOS S.A.

<https://www.lacasadeloscabos.com>

LA OXIGENA PARAGUAYA S.A.

www.airliquide.com/es/paraguay

LOUIS DREYFUS COMMODITIES PARAGUAY S.A.

www.ldcom.com/py/es/nosotros/louis-dreyfus-company-en-paraguay

MANNAH S.R.L.

www.mannah.com.py

MONALISA S.R.L.

www.monalisa.com.py

LACTALIS PARAGUAY S.A.

www.parmalat.com.py

RAMIREZ DIAZ DE ESPADA I.C.S.A.

www.rde.com.py

RIEDER & CIA S.A.C.I.

www.rieder.com.py

SANOFI AVENTIS PARAGUAY S.A.

www.sanofi.com.py

NICOLAS FOISSAC

www.fscenergy.com.py

BIOANALISIS S.R.L.

www.bioanalisis.com.py/

A.C. IMPORTACIONES S.A.

www.grupoacsa.com.py/

DLS MOTORS S.A.

www.dlsmotors.com.py

SANTA ROSA PARAGUAY S.A.
<https://www.santarosa.com.py>

PARECO S.R.L.
-

CASA ROMAN E.A.S.
https://www.instagram.com/casaroman_py/; <https://www.instagram.com/residentasron/?hl=es>



ÓPTICA

ABENTE BRUN, Luis Martin - CHARPENTIER S.R.L.
www.charpentier.com.py



SEGURIDAD

PROSEGUR PARAGUAY S.A.
www.prosegur.com.py



SERVICIO-INTEGRAL

INTER ASISTENCIA S.A.
www.interasistencia.com.py
MAYN SOCIEDAD SIMPLE
www.mayn.com.py



TELECOMUNICACIONES

COMTEL S.A.
www.comtel.com.py



TRADUCTORA

ORTEGA, Monica
www.instagram.com/clubidiomas/



TRANSPORTE

ALFA TRADING S.A.
www.alfatrading.com.py

NAVEMAR S.A.
www.navemar.com.py

RUMINA SOSA MIRANDA
<https://www.instagram.com/ruminasosa/>

THIBAUT PIOT
https://www.instagram.com/thibault_piot/



LIMPIEZA Y FUMIGACIÓN

EL MEJOR S.R.L.
www.elmejor.com.py

FUMISA S.A. (TRULY NOLEN)
www.trulynolen.com.py



MARKETING

ADVENTURA E.A.S.
<https://www.adventuraconsulting.com>



TURISMO

ALMACEN DE VIAJES OPERADORES DE TURISMO & REPRESENTACIONES S.R.L.
www.instagram.com/almacendeviajes/

PREMIER VIAJES S.R.L.
www.instagram.com/premierviajespy/



Balance

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

	MONEDA NACIONAL GS.		EUROS	
	2024	2023	2024	2023
Tasa de Cambio Gs./€	8.125	8.067	8.125	8.067
Tasa de Cambio Gs./US\$	7.812	7.264	7.812	7.264
ACTIVO				
ACTIVO FIJO				
Muebles	24.829.301	24.829.301	3.056	3.078
Equipos Informáticos	127.481.076	127.481.076	15.690	15.803
Activo Fijo Total Bruto	152.310.377	152.310.377	18.746	18.881
Deprec. equipos	150.299.102	141.330.758	18.498	17.520
Activo Fijo: valor neto	2.011.275	10.979.619	248	1.361
ACTIVO CIRCULANTE				
Cuentas a cobrar	2.230.000	1.200.000	274	149
Socios a cobrar	5.220.000	2.700.000	642	335
Anticipo prov.+transito	2.580.880	0	0	0
S/ Total Realizable	10.030.880	3.900.000	1.235	483
Bancos Moneda Extranjera	474.786.727	431.125.756	58.435	53.443
Bancos Moneda Nacional	126.280.431	150.863.047	15.542	18.701
S/Total Disponible	601.067.158	581.988.803	73.977	72.144
S/Total Circulante	611.098.038	585.888.803	75.212	72.628
TOTAL ACTIVO	613.109.313	596.868.422	75.460	73.989
PASIVO				
Deuda a Proveedores	0	1.100.599	0	136
Otras Deudas	970.972	0	120	0
Previsiones	0	0	0	0
Anticipos	0	950.000	0	118
S/Total Pasivo	970.972	2.050.599	120	254
Capital y Reserva	594.817.823	611.649.089	73.208	75.821
Resultado	17.320.518	-16.831.266	2.132	-2.086
S/Total Patrimonio Neto	612.138.341	594.817.823	75.340	73.735
TOTAL PASIVO + PATRIM. NETO	613.109.313	596.868.422	75.460	73.989



Juan Carlos BUSTO
Contador
Servicio Empresarial



Jean-Robert NORMAND
Tesorero



Benoit LIBOUREL
Presidente



Alejandro PEYRAT
Síndico



Resultados

EJERCICIO 2024

	MONEDA NACIONAL GS.		EUROS	
	2024	2023	2024	2023
Tasa de Cambio Gs./€	8.125	8.067	8.125	8.067
Tasa de Cambio Gs./US\$	7.812	7.264	7.812	7.264
INGRESOS				
Funcionamiento	167.520.000	162.240.000	20.617	20.112
Actividades	160.446.082	100.508.250	19.746	12.459
Financieros, y Dif. cambio	49.322.241	17.997.857	6.070	2.231
S/total prod. Explotación	377.288.323	280.746.107	46.433	34.802
Productos excepcionales	0	0	0	0
TOTAL INGRESOS	377.288.323	280.746.107	46.433	34.802
GASTOS				
Funcionamiento	270.022.261	240.445.527	33.232	29.806
Actividades	80.931.080	47.064.558	9.960	5.834
Depreciaciones	8.968.344	8.968.338	1.104	1.112
S/total gastos de explotación	359.921.685	296.478.423	44.295	36.752
Financieros y Dif Cambio	46.120	1.098.950	6	136
Previsión	0	0	0	0
TOTAL EGRESOS	359.967.805	297.577.373	44.301	36.888
Superavit / Deficit	17.320.518	-16.831.266	2.132	-2.086
TOTAL GENERAL	377.288.323	280.746.107	46.433	34.802

Juan Carlos BUSTO
Contador
Servicio Empresarial

Jean-Robert NORMAND
Tesorero

Benoit LIBOUREL
Presidente

Alejandro PEYRAT
Síndico

Notas a los Estados Contables

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

1. Bases de la Contabilización

Los Estados Financieros en guaraníes se han preparado sobre la base de costos históricos, y no reconocen en forma integral los efectos de la inflación en la situación patrimonial y financiera de la Institución, en los resultados de las operaciones, en atención a que la corrección monetaria no constituye una práctica contable aceptada en el Paraguay.

Los índices de inflación publicados en los últimos cinco años fueron:

2020: 2,2% , 2021: 6,8%, 2022: 8,1% , 2023: 3,7% y 2024: 3,8%

2. Moneda Extranjera.

Moneda de cuenta: los presentes estados contables se encuentran expresados en moneda local – guaraníes, unidad monetaria de curso legal en la República del Paraguay.

Los activos y pasivos en Moneda Extranjera se valúan al tipo de cambio a la fecha de cierre del ejercicio. Las diferencias de cambio originadas se han imputado a los resultados del ejercicio, en cuentas abiertas exclusivas para este fin, tanto de ingreso o como gasto

El tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio al 31 de diciembre de 2024, para los dólares en Gs. 7.812 comprador y Gs. 7.843 vendedor, y para los Euros en Gs. 8.125 comprador y Gs. 8.159 vendedor, los que se utilizaron de conformidad con las disposiciones de la SET.

3. Activo Fijo.

Los activos fijos muebles y equipos informáticos se encuentran valuados a su costo de adquisición, y a la fecha se presentan depreciados en 98,7 % de su valor histórico.

En vistas a que no posee obligación de presentación de Impuestos a las Utilidades, no se realiza Revalúo de los Bienes del Activo Fijo

4. Reconocimientos de Ingresos y Gastos.

Tanto los ingresos como los gastos son reconocidos en los estados financieros, sobre la base de lo devengado.

5. Resultado.

El resultado del ejercicio presenta un importe positivo debido principalmente a la diferencia de cambio a favor.

Informe del Síndico

31 de diciembre 2024

HONORABLE ASAMBLEA:

De conformidad con el mandato que me confiere el Art. 36 del Estatuto Social de la CAMARA DE COMERCIO PARAGUAYO-FRANCESA, elevo a vuestra consideración mi informe que hace referencia al Ejercicio Económico-Financiero, correspondiente al período comprendido entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de 2024, que se documenta en el Balance General y el Estado de Resultados, y que la Comisión Directiva presenta a la Honorable Asamblea.

Mi trabajo incluyó la revisión de los documentos contables que respaldan la gestión realizada, tales como los gastos e ingresos y otros documentos que de acuerdo a las circunstancias he considerado adecuado y oportuno analizar, así también he asistido a las reuniones de la Comisión Directiva, verificando continuamente el ajuste de las decisiones al Estatuto Social.

En mi opinión el Balance General y Estado de Resultados del ejercicio 2024, presentan razonablemente la situación financiera y los resultados económicos de la CAMARA DE COMERCIO PARAGUAYO-FRANCESA, de acuerdo a las Normas Contables de utilización generalizada en el país, su Estatuto Social y criterios que la Cámara aplica uniformemente de ejercicios anteriores.

Por lo tanto, recomiendo a la Honorable Asamblea de Socios la aprobación de los referidos documentos que han sido puestos a consideración en el presente acto asambleario.

Es mi informe.

Alejandro PEYRAT
Síndico

GALEERIA 2024

GALÉRIE 2024





40 años

DE LA CÁMARA DE COMERCIO
PARAGUAYO - FRANCESA



GALERIA 2024 GALÉRIE 2024



■ Reunión en la Asamblea Nacional de París



■ Conversatorio Puente





■
Conversatorio Alpax

■
Visita a la Casa
de los Cabos



GALERIA 2024

GALÉRIE 2024



Asamblea 2024

Directorio





Noche de Champagne



Noche de Vinos y Quesos



Automaq



www.automaq.com.py

¿Cómo diferenciar lo bueno de lo mejor?

Porque no es lo mismo preguntarte dónde encontrar alguien bueno en lo que hace, que preguntarte a quién le confiarías las cosas más importantes de tu vida.

Preguntarte quién puede darte una opinión, y quien puede cambiar tu realidad.

Desde Basa Capital no te decimos que nos elijas porque te ofrecemos lo mismo que todos, te lo decimos porque **sabemos la diferencia entre lo que es bueno y lo que es mejor.**

Contáctanos para guiarte a donde quieres llegar

+595 021 618 7900 / www.basacapital.com.py

Avda. Aviadores del Chaco esq. Bélgica. Asunción, Paraguay.

 **Basa
CAPITAL**

COMPLEJO LASERLAND

ROOFTOP AL AIRE LIBRE



EVENTOS CUMPLEAÑOS AFTERWORK

ESCENARIOS DE LASER TAG



REALIDAD VIRTUAL



¡MUY PRONTO!



LES VOILES

✓ DISPONIBLE EN LILLO

PARA AFTERWORKS
Y EVENTOS EXCLUSIVOS.
CAPACIDAD DE HASTA
140 A 150 PERSONAS.



✓ DISPONIBLE EN LILLO
✓ DISPONIBLE EN MULTIPLAZA (NUEVO)

ESCENARIOS ÚNICOS EN PARAGUAY.
SALÓN CLIMATIZADO PARA EVENTOS EN
SUC. LILLO, DE HASTA 150 PERSONAS.



MUNDO VR
AVENTURAS DE REALIDAD VIRTUAL

✓ A PARTIR DEL
26 DE ABRIL EN LILLO

TECNOLOGÍA INMERSIVA
DE REALIDAD VIRTUAL
DE ÚLTIMA GENERACIÓN.

☎ 0983 330 113 | 📸 Laserland Paraguay | 📸 Les Voiles Py

📍 **Sucursal Lillo**
Lillo 2871 c/ Bernardino Caballero.

📍 **multiplaza**
TU PROPIA CIUDAD

Sucursal Multiplaza
Shopping Multiplaza. Torre C, 2do Piso.



www.laserland.com.py

Mónica Ortega

Profesora de Inglés y Francés

Florida 1180 casi Brasilia
✉ mortegav@hotmail.com
☎ (0981) 465 737



Ayolas 630 C/ Gral. Díaz - Asunción - Paraguay
Tel.: 595-21-444141 - Cel: 0985213000
premier@premierviajes.com.py

mabelriartconsulting
SOLUCIONES EN GESTION DEL CAPITAL HUMANO

Indicadores del Mercado Salarial
Diseño e Implementación de Estructuras Salariales
Executive Search
Cultura, Desempeño y Talento

www.riartconsulting.com
+ 595 983 460 604

PARECO S.R.L.
REPRESENTACIONES

• **TECUMSEH EUROPE**
Sales & Logistics S.A.S.

Dr. Manuel Pérez 567 - Tel.: (595 21) 227 542
(595 21) 227 512
Casilla de Correos 2031 - Email: pareco@pareco.com.py
Asunción - Paraguay



Miembro



Cuente con Nosotros

Jerónimo Pirovano Peña
Ysaías López Gómez
Jerónimo Pirovano Falabella
Camila Pirovano Falabella

Guido Spano N° 1397 casi Dr. Morra
Edificio Atrium 4° Piso - Villa Morra
C. Postal 1411, Asunción - Paraguay
Tel: (595-21) 201 630 / (595 982) 330 104
administracion@gestion.com.py
www.gestion.com.py - www.smslatam.com

Corine de Farme
Cuidado para vos y tu familia en cada etapa
extract 100% nature
@corinedefarmepy
OMBÚ Beauty Shop
@ombu.shop



TERPORT
Terminales Portuarias S.A.

Sin fronteras

La mejor conexión portuaria de
Paraguay con el Mundo

Contenedores | Carga Proyecto | RORO | Break Bulk

www.terport.com.py



SUDAMERIS GO

Si el Golden Gate
no viene a casa.

Viajemos al
Golden Gate.

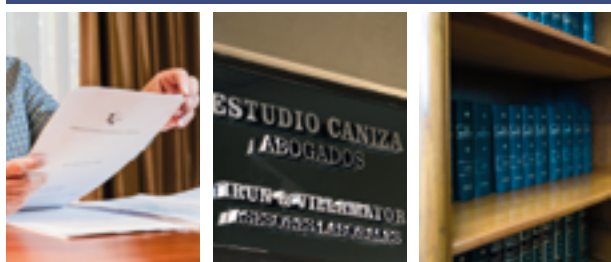
Con Sudameris GO, solo necesitás
tomar la decisión de viajar,
el resto lo tenés solucionado.
Vuelos, alojamientos, alquiler de vehículos,
actividades y mucho más, todo en un solo lugar.

Ingresa a

sudamerisgo.com.py



EL OBJETIVO ES PROVEER SOLUCIONES
LEGALES Y EFICACES
CON UN SUSTENTO ÉTICO



WWW.ESTUDIOCANIZA.COM.PY

JUAN DE SALAZAR 638

OLMEDO
abogados

Asesoría legal

Nuestro equipo de abogados
y consultores está listo para
brindarle la asistencia legal
que necesita.

info@olmedo.com.py | (+595 21) 207 185

www.olmedo.com.py



ibis

TU LUGAR EN ASUNCIÓN

EN PLENO EJE CORPORATIVO

- ☑ Habitaciones confortables
- ☑ Atención personalizada 24 hs
- ☑ Bar abierto 24 hs
- ☑ Desayuno incluido
- ☑ Estacionamiento amplio
- ☑ Gimnasio
- ☑ Salón de Eventos
- ☑ Cargadores para autos eléctricos

CONTACTO

WWW.IBIS.COM.PY

www.facebook.com/ibisparaguay

*Asesoramiento y
acompañamiento legal
con profesionales
especializados
y calificados*

DERECHO SOCIETARIO Y COMERCIAL	DISTRIBUCIÓN, AGENCIA, REPRESENTACIÓN Y FRANQUICIAS	FINANCIACIÓN DE PROYECTOS
DERECHO BANCARIO FINANCIERO Y MERCADO DE CAPITALES	DEFENSA DE LA COMPETENCIA	TELECOMUNIC. Y TECNOLOGÍA
MINERÍA, GAS Y PETRÓLEO	DESARROLLOS INMOBILIARIOS	DERECHO AERONÁUTICO
AGRONEGOCIOS	DERECHO TRIBUTARIO	DEUDA SOBERANA Y CUASI SOBERANA
	LITIGIOS Y RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS	DERECHO LABORAL
		DERECHO MARÍTIMO
		EMPRENDEDURISMO

Fiorio Cardozo & Alvarado

Fiorio Cardozo & Alvarado
LAW FIRM
— Since 1981 —

Avda. Perú 708 c/ Tte. Ruiz
Tel. (595 21) 205 052
+595 976 205 221

WTC – Avda. Aviadores del Chaco
Nº 2050 | Torre 2 Piso 15
+595 976 205 221

fca@fca.com.py | www.fca.com.py | Asunción - Paraguay

Si vous avez besoin de vous communiquer en français prière de contacter à jorge.angulo@fca.com.py

para tratar **tos, catarro e irritaciones de garganta**



MIRACLE Jarabe y Caramelo expectorante

La fuerza natural de los componentes
utiliza extractos naturales que
aportan sabor + principios activos
con acción terapéutica.

No utiliza esencias que solo dan sabor y aroma.

EUCALIPTO

Con propiedades
antitusivas,
expectorantes y
antisépticas.

Las hojas son
anticatarrales, útiles
contra la inflamación de
las vías respiratorias.



AMBAY

Utilizado especialmente
en las afecciones
catarrales de las vías
respiratorias.

Resfriados, catarros
crónicos, tos pertinaz.



MIEL DE ABEJA

Se conocen sus efectos
curativos en la tos,
catarros, etc.

Tiene una acción
descongestionante de la
mucosa de la garganta.



LIMÓN

Por su contenido de
vitamina C, aumenta las
defensas del organismo,
se emplea para
complementar el
tratamiento sintomático
de resfriados, y gripe.



Paraguay pohã teeté



Mariscal Estigarribia 1039. Piso 1 - Of.: 3
Teléfono: 0981 254 296 - 0982 198 466
info@ccpf.com.py
www.ccpf.com.py