

# LETTRE DE VEILLE GÉOGRAPHIQUE

Mensuel d'information et d'analyses • N° 111 • Janvier 2024



Sponsors Officiels



SOCIETE GENERALE  
MADAGASKARA

BANK OF AFRICA  
BMCE GROUP



Sponsors Gold



AIRFRANCE

FIARO  
VENTURE CAPITAL



BNI MADAGASCAR

Sponsors Silver

BAOBAB+  
ENERGY, DIGITAL & MORE

GROUPE S SIPROMAD

EZ WAY  
TECHNOLOGY

Sipem  
Ny Bankintsiha

imes  
productions



Le Louvre  
HOTEL & SPA - ANTANANARIVO  
★★★



Partenaires



teknet  
group

Vanilla Pay

taf  
Madagascar

VATOKILONIY  
EXPERTISE EN SERVICES FINANCIERS  
L'APPORT

Propain

Chers membres de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Madagascar,

C'est avec une grande joie et un profond sentiment d'engagement que je m'adresse à vous pour la première fois en tant que Présidente de notre institution à travers cette revue mensuelle de la CCI France Madagascar. En cette nouvelle année qui s'annonce riche en défis et en opportunités, permettez-moi tout d'abord de vous présenter mes vœux les plus chaleureux pour une année de prospérité, de réussite et de partenariats fructueux.

L'année 2024 marque un nouveau tournant pour la Chambre de Commerce et d'Industrie de Madagascar (CCIFM) ; elle est pour le nouveau Bureau, une année empreinte de promesses, d'opportunités et de défis à relever. Parce que cette année, nous souhaitons placer notre action sous le signe de l'innovation, de la collaboration et de la croissance partagée.

Notre objectif premier demeure celui de soutenir et de promouvoir le dynamisme de nos entreprises membres, grands Groupes comme PME, dans un environnement économique en perpétuelle évolution.

Dans cette optique, je profite de ce nouvel élan de dynamisme pour vous présenter les axes stratégiques sur lesquels nous souhaiterions concentrer nos efforts :

- Promouvoir l'entrepreneuriat et l'innovation : Nous encourageons la créativité et l'audace de nos entrepreneurs. Nous mettrons en place des programmes pour favoriser l'émergence de nouvelles initiatives et le développement de projets innovants.
- Renforcer les liens franco-malgaches : notre chambre de commerce est un pont entre la France et Madagascar. Nous œuvrerons à renforcer ces liens économiques, culturels et humains, afin de favoriser les échanges et les partenariats fructueux entre nos deux pays.
- Faciliter l'accès aux marchés internationaux : nous offrirons à nos membres des services et des conseils personnalisés pour les aider à conquérir de nouveaux marchés à l'international. Nous mettrons à leur disposition des outils et des ressources pour les accompagner dans leur développement à l'échelle mondiale. D'ailleurs, n'oublions pas que nous sommes un réseau de 96 pays répartis dans le monde. Nous serons votre appui pour votre développement vers ces pays.

Ensemble, nous avons le pouvoir de faire de grandes choses. Je suis convaincue que notre collaboration et notre engagement commun seront les clés de notre réussite.

Je vous invite à vous impliquer activement dans la vie de notre chambre de commerce, à partager vos idées, vos projets et vos préoccupations. La lettre de veille géographique est d'ailleurs un de ces nombreux outils mis à vos dispositions pour vous exprimer et partager avec les autres membres de notre communauté. Votre contribution est essentielle à la réalisation de nos ambitions communes.

Je vous remercie de votre confiance et je me réjouis à l'avance de travailler avec vous pour un avenir prospère et prometteur pour nos entreprises et notre communauté.

Bonne lecture !

Johanne RAHARINOSY  
Présidente de la CCIFM

04

## INFOGRAPHIE

Les chiffres du mois

07

## BRÈVES DE L'ÉCONOMIE

L'essentiel des actualités économiques du mois

09

## SECTEUR MINIER

Madagascar : stabilisation des exportations dans le secteur extractif

11

## ECONOMIE NATIONALE

Macro-économie : une prévision de taux de croissance de 4,8 % pour Madagascar cette année

14

## BANQUE

La Société Générale se retire de l'Afrique, incluant Madagascar : réorientations stratégiques

16

## CHANGEMENT CLIMATIQUE

Accord issu du COP28 : quelle signification pour l'Afrique ?

18

## ECONOMIE MONDIALE

Désinformation et manipulation de l'information : des risques majeurs pour la stabilité mondiale selon le Forum Economique Mondial

20

## ÉCONOMIE – FINANCES

Glissement annuel NIPC ◆ Variation mensuelle NIPC ◆ Indicateurs économiques ◆ Export -Import ◆ Commerce bilatéral France-Madagascar ◆ Evolution du commerce bilatéral France Madagascar ◆ Evolution de l'importation du riz ◆ Prix moyen du riz blanc ◆ Relevé des prix

35

## AGENDA

Dates et évènements à retenir

Toute reproduction, représentation ou diffusion, intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit, sur quelque support que ce soit, papier ou électronique, effectuée sans l'autorisation écrite expresse de la CCI France Madagascar, est interdite.

### CLAUSE DE NON-RESPONSABILITÉ

La CCI France Madagascar ne peut en aucun cas être tenu pour responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication dans un but autre que celui qui est le sien, à savoir informer et non délivrer des conseils personnalisés.

07

## BRÈVES DE L'ÉC



09



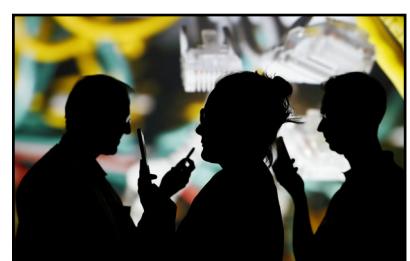
11



14



16



18

Près de **2**

milliards de personnes continuent de consommer de l'eau potentiellement dangereuse pour la santé

*Source : Banque mondiale*

**3 104,8**

milliards d'ariary de recettes budgétaires ont été collectés par la Douane pour les onze premiers mois de l'année 2023

*Source : Douane malagasy*

**384 021**

de tonnes de riz importés par Madagascar entre janvier et novembre 2023

*Source : iNSTAT*

**19 354,1**

milliards d'ariary d'importation (soit 4 385,8 millions de dollar US) ont été enregistrés à la Douane pour les 11 premiers mois de l'année 2023.

*Source : Douane malagasy*

**2,4 %**

le taux de ralenti de la croissance économique mondiale en 2024

*Source : Banque mondiale*

### Cours des changes du 31/01/2024

Devises	Plus bas	Plus haut	Cours de référence
USD	4 523,00 MGA	4 537,00 MGA	4 533,23 MGA
EUR	4 868,00 MGA	4 892,00 MGA	4 881,99 MGA

## WORLD ECONOMIC FORUM:

# le Forum de Davos

WORLD ECONOMIC FORUM

## WORLD ECONOMIC FORUM

Le « Forum Economique Mondial », connu également sous le nom de « forum de Davos » est un grand rassemblement annuel des dirigeants mondiaux, des personnalités politiques, des chefs d'entreprises, des banquiers, des milliardaires, d'éminents experts et universitaires, des responsables d'ONG et du secteur caritatif, des innovateurs, des représentants des médias et de la société civile, qui se tient chaque mois de Janvier à Davos, une petite ville en Suisse

## WORLD ECONOMIC FORUM

Ce forum, devenu une fondation à but non lucratif, a été fondé en 1971 par Klaus Schwab, un économiste et professeur suisse-allemand. Avéré comme réunion de lobbying, le FEM a pour objectif d'encourager la coopération mondiale pour soutenir l'économie. Ainsi, la réunion annuelle réside sur des travaux de réflexion de tous les participants en ce qui concerne les problèmes mondiaux, pour en déduire des solutions.

## WORLD ECONOMIC FORUM

Généralement, ce forum voit la présence de 2000 à 3000 participants et orateurs à Davos. Le concept s'améliore de temps en temps tel que ce Forum Economique Mondial traduit également une dimension de visibilité pour les entreprises et pays participants. En effet, ces derniers exposent et démontrent des concepts et des nouveaux services via des stands d'exposition.

## Echo de la 54<sup>e</sup> édition du FEM

« Rebâtir la confiance et améliorer l'état du Monde » était le thème de la 54<sup>e</sup> édition du FEM, qui s'est tenu du 15 au 19 juin 2024. Etant donné qu'il s'agit d'une plateforme pour discuter des enjeux économiques mondiaux, le forum a vu la participation active des principaux décideurs de la planète. Quatre thématiques qui concernent certainement le monde entier ont été abordés :

· **L'IA ou intelligence artificielle**, dans ses dimensions novatrices, à exploiter pour accélérer les business des entreprises. Face aux inquiétudes provoquées par l'émergence de cette nouvelle technologie, Sam Altman, PDG d'OpenAI, a attiré l'attention de tous à surveiller les enjeux.

· **L'argent en abondance**, comme moyen incontournable pour lutter contre le réchauffement climatique. Verdir les pays industrialisés ne serait suffisant d'après la directrice générale du Fonds monétaire international (FMI), Kristalina Georgieva. La lutte sollicite l'implication majeur du secteur privé, et l'argent est fortement nécessaire pour démarrer des projets d'investissements avec des technologies vertes

· **Une éventuelle baisse des taux d'intérêts**, compte tenu du taux en 2023 qui s'élève à 4,75%. Selon Christine Lagarde, présidente de la Banque Centrale Européenne, la révision des taux dépendrait des dernières données économiques.

· **Des emprunts européens** sollicités par Emmanuel Macron, Président de la France. Les pays européens sont incités à faire des grands investissements développés avec l'IA et répondant au projet de verdissement des industries.



Emmanuel Macron et Pascal Cagni, le président de Business France, jeudi soir lors de la French Soirée organisée à Davos.

Le Président de la République française, Emmanuel Macron, a été accompagné d'une délégation de 20 entreprises à la 54<sup>e</sup> édition de ce forum. Ce dernier a rappelé dans son discours le rôle clé de la France dans l'Europe et dans le monde, les actions menées pour renforcer sa position de puissance économique ainsi que les démarches de la France face aux grands défis géopolitique, économique et écologique actuels.

### Soutien aux Entreprises

Dans le cadre de cette 54<sup>e</sup> édition, Business France, l'organisme chargé de la promotion économique de la France a organisé une « French soirée ». L'idée étant de mettre en valeur les entreprises françaises présentes pendant ce forum.



# LA SOCIETE D'EXPORTATION DES AMMONITES DE MADAGASCAR

## célébrera son 30e anniversaire en 2024...!

### Minéraux et Fossiles de Madagascar

SEAM a été créé en avril 1994, la Société d'exportation d'Ammonites a été créée et fondée par Marie Bernadette Rasoarinoro et son mari, Herimanantsoa Andrianirina, Entreprise appartenant entièrement à des Malgaches.

Au cours des trois dernières décennies, SEAM a parcouru un long chemin malgré des conditions économiques souvent difficiles. La foi et la persévérance de ses fondateurs ont permis à l'entreprise de surmonter les défis et d'atteindre de nombreux succès tout en maintenant sa réputation en tant que l'un des principaux fournisseurs de minéraux et de fossiles dans le monde. Elle a été témoin de l'évolution du marché et a su s'adapter pour continuer à fournir des produits de qualité à ses clients.

Commencer avec un petit bureau et quatre employés, l'entreprise compte maintenant :

- 211 employés
- Un grand atelier de transformation avec diverses machines et outils
- Un bureau spacieux pour les employés
- Trois succursales dans le monde entier, chacune avec son propre showroom pour exposer et vendre des produits de Madagascar : USA : Madagascar Import SEAM – Europe : SEAM Europe – et UAE : Labradorite GT Dubai ... et très récemment à Canada, Madagascar Importation SEAM
- Exporte jusqu'à trente conteneurs par an
- Participe à diverses foires majeures en Europe et aux États-Unis

Le succès de l'entreprise est le résultat de la politique stratégique poursuivie par ses dirigeants, ainsi que des efforts soutenus de tous ses employés. La foi en Dieu est également un élément clé de la philosophie de SEAM. SEAM, qui était active depuis 30 ans, a commencé par l'exportation d'ammonites et s'est développée pour devenir une entreprise d'exportation de minéraux et d'autres fossiles. SEAM travaille en étroite collaboration avec les mineurs pour obtenir des pierres de haute qualité, que ses lapidaires transforment en produits finaux.

Depuis sa création, SEAM a participé à de nombreuses foires minérales et fossiles en Europe et aux États-Unis. Les visiteurs ont été émerveillés par la beauté et la rareté des minéraux et des fossiles de Madagascar, ainsi que par la qualité de la transformation effectuée dans son atelier à Madagascar. SEAM est profondément fier de présenter Madagascar au monde à travers ses minéraux et ses fossiles. Les foires minérales et fossiles et autres expositions diverses sont toujours l'occasion de marquer davantage la présence de SEAM dans le monde.

Dans cet esprit d'ouverture et d'expansion, SEAM dispose d'une grande boutique publique aux États-Unis, plus précisément à Quartzite, en Arizona. Cette boutique est très similaire au showroom de Dubaï, qui a ouvert ses portes en 2019. Les deux emplacements attirent de plus en plus de visiteurs chaque année.

À court terme, l'entreprise marquera son 30e anniversaire en ouvrant un autre atelier de transformation à Dubaï, dans le but d'étendre sa présence dans la région du Golfe.

Pour conclure, SEAM souhaite remercier tous ceux qui ont contribué à leur succès :

- Les employés
- Les clients
- Les partenaires commerciaux tels que les fournisseurs, les divers sous-traitants
- Tous ceux qui ont joué un rôle important dans cette longue histoire.
- Particulièrement à La CCIFM :
  - pour leur aide financière accordée initialement dans le cadre des déplacements aux divers salons professionnels
  - pour leur assistance relative aux démarches sur l'obtention des Visas.
  - pour leur divers conseil tant sur leur plan administratif qu'économique.

La société est extrêmement reconnaissante de leur soutien et de leur confiance tout au long de ces 30 ans.

**"Recommande à l'Eternel tes œuvres, Et tes projets réussiront."**



# BRÈVES DE L'E

**S**uccès ! le mot qui résume la rencontre d'affaires Maurice – Madagascar le 30 janvier 2024. Sachant que cette rencontre résulte d'une collaboration étroite des deux Chambres : CCI France Madagascar et CCI France Maurice. Sur terre malgache, une douzaine d'entreprises mauriciennes se sont donc échangées avec une cinquantaine d'entreprises malgaches. Ces entreprises de l'Île voisine sont issues de plusieurs secteurs tels que l'IT, le BPO, la Comptabilité et Finances, l'Agroalimentaire (Moringa), les Services (entrepreneuriat, Immobilier), les Conseils (Juridiques, Fiscaux, Gestion privée), et le Transit. La rencontre s'est avérée riche avec quelques présentations : la situation économique à Madagascar par la Mission Economique de l'Ambassade de France, le climat des affaires de la Grande Ile par l'EDBM aussi bien que le climat des affaires à Maurice présenté par la CCI France Maurice. Mais surtout, les échanges enthousiastes des entreprises présentes ont signifié des collaborations et des échanges commerciaux favorables pour les deux parties.

**C**onnues comme pourvoyeur de devises à Madagascar, les exportations malgaches du nickel et du cobalt sont menacées par une production excédentaire sur terre indonésienne. Selon les analystes, une baisse des cours de ces deux minérais s'annonce, qui s'explique notamment par un marché mondial excédentaire. La principale raison repose sur le fait que l'Indonésie s'affirme avec une production abondante de fonte de nickel de qualité inférieure (NPI). Si l'excédent était de 24.000 tonnes en 2023, les chiffres se tablent à 36 000 tonnes métriques cette année. Au bout de deux ans et demi, on remarque ainsi une dépréciation en valeur de ces produits d'exportations, justifiée par une baisse de prix au plus bas niveau. Sans oublier que l'Indonésie se positionne actuellement comme pays source de la moitié de la production minière mondiale. Sans doute, cette situation engendre un impact défavorable pour les entreprises exportatrices malgaches, aussi bien que sur l'économie du pays

**D**ans le but d'augmenter les recettes en devises et promouvoir l'économie malgache à la fois, des plans d'actions pour le secteur aurifère ont été élaborés. Un projet qui s'annonce optimiste puisque Madagascar compte exporter légalement de l'or à hauteur de 15 tonnes par an. Dans la théorie, cette transaction pourrait générer jusqu'à 900 millions de dollars en devises pour le pays. Cette fois, l'or local à exporter sera tout d'abord transformé en or monétaire et en lingots d'or. Pour ce faire, une construction d'une première raffinerie aurifère de Madagascar est en vue. Cette raffinerie contribuerait à valoriser la monnaie nationale et permettrait d'alimenter les réserves d'or de Madagascar.

**L**a Grande Ile a été retenu par l'AGOA (African Growth Opportunity Act) pour poursuivre des échanges commerciaux dans le marché américain. Ledit accord qui prendra fin en 2025, autorise donc les produits malgaches à s'exposer sur le marché américain en franchise de droits. A noter que le renouvellement de cet accord a été précédé d'une évaluation pointilleuse et que les conditions d'éligibilités s'avèrent rigoureuses. Raison pour laquelle quelques pays africains ne bénéficieront plus des avantages de l'AGOA. Pour Madagascar, les avantages d'y être sont favorables pour l'économie tels que l'entrée des devises et le maintien des emplois créés à la suite du premier accord. Sans oublier que pour la Grande Ile, les Etats-Unis restent le plus grand marché de deux produits d'exportation dont la vanille et le textile.

**Q**uatre-vingt-seize coopératives ont obtenu des agréments pour exporter de la vanille. Auparavant, la filière vanille, notamment l'exportation ne concerne que les entreprises et les opérateurs économiques, mais le marché international est dorénavant accessible à toutes les sociétés coopératives. L'autorisation de ces dernières à percer le monde de l'exportation a été délivrée par le MICC en décembre 2023. Ainsi, ces coopératives pourront exporter près de deux tonnes et demie pour cette campagne. Sans oublier qu'à la base, ces coopératives regroupent des paysans-producteurs, qui se contentaient uniquement du marché local pour liquider leurs vanilles.

**T**rois secteurs : l'agribusiness, le tourisme et le numérique sont priorisés par le projet PIC (Pôle Intégré de Croissance) dans la mise en œuvre de sa troisième phase. PIC 3, une initiative du gouvernement malgache mais entièrement financé par la Banque Mondiale va s'opérer avec la participation des entreprises porteuses de projets dans ces secteurs. Cette 3e phase se concentrera dans quelques régions : Diana, Atsimo-Andrefana, Anosy, Sainte-Marie, Analanjirofo, Atsinanana, Vatovavy, Fitovinany, Atsimo-Atsinanana, et Analamanga. Ainsi, PIC 3 a lancé un appel à projet valable jusqu'au 31 octobre 2024, à toutes les entreprises basées dans ces régions cibles, travaillant dans ces trois secteurs et dans la capacité de proposer des projets pouvant générer des retombées économiques positives. Avec un financement qui varie de 50.000 à 450.000 dollars US, le projet PIC 3 compte travailler de paire avec le secteur privé et a pour objectif de soutenir les projets des entreprises aboutissant à des créations d'emplois tout en générant des revenus aux producteurs dans les zones d'intervention.

Sponsor Officiel  
20e anniversaire

Day - 205



**ANNIVERSARY**  
**30 Years**  
**APRIL 15**  
**1994 - 2024**

Société d'Exportation des Ammonites de Madagascar

# Madagascar : stabilisation des exportations dans le secteur extractif

Narindra Rakotondrainibe | [sae@ccifm.mg](mailto:sae@ccifm.mg)

**A**près une période fluctuante, les exportations minières de la Grande-Île connaissent une stabilité relative, en particulier entre 2022 et 2023. Au cours de cette période, les exportations ont maintenu une moyenne d'environ 800 000 tonnes, selon les données provisoires de la Direction générale des douanes. Jusqu'en novembre 2023, le pays aurait exporté 824 000 tonnes de produits miniers, d'une valeur de 1 428 milliards d'ariary. En incluant les exportations de nickel et de cobalt, totalisant 35 200 tonnes, les exportations de produits miniers atteignent 859 200 tonnes, selon les informations de la DGD.

## Une phase de déclin

Cependant, il est important de noter qu'au cours des six premiers mois de l'année précédente, les exportations de produits miniers ont connu un déclin notable en raison de divers facteurs.

La volatilité des prix sur les marchés boursiers a été l'une des principales raisons de la baisse des exportations. Les fluctuations rapides des prix des minéraux sur les marchés mondiaux ont créé un environnement incertain pour les acteurs du secteur minier malgache. Les investisseurs, soucieux de la stabilité de leurs investissements, ont pu être dissuadés par ces variations soudaines, entraînant une diminution des exportations. Les préoccupations internationales ont également joué un rôle clé. Les incertitudes géopolitiques et économiques à l'échelle mondiale ont généré des inquiétudes du côté des investisseurs. Ces derniers ont sans doute adopté une approche plus prudente. Ces incertitudes ont pu influencer les décisions d'investissement et ont pu causer le ralentissement des flux d'exportation.

Parallèlement, des perturbations internes dans les activités d'extraction, notamment dans le secteur du titane, ont également contribué à la baisse des exportations. Les défis opérationnels, tels que des problèmes logistiques ou des difficultés techniques, ont entraîné des retards et des interruptions dans la production minière. Ces perturbations ont un impact direct sur les volumes d'exportation et ont contribué à la contraction observée au cours de la première moitié de l'année 2023.

Il est important de noter que ces facteurs ne sont pas nécessairement permanents et que le secteur minier, en s'adaptant aux conditions changeantes, est totalement capable de retrouver une dynamique positive. La hausse anticipée de la demande mondiale pour des minéraux spécifiques pourrait jouer un rôle crucial dans la revitalisation du secteur, offrant de nouvelles opportunités de croissance et de stabilité à l'industrie minière.



## Un renouveau

Malgré ces défis, le secteur minier semble connaître un renouveau, alimenté par une augmentation de la demande mondiale pour des produits spécifiques tels que le graphite. Ce minéral devient rapidement indispensable au développement de l'industrie automobile.

Jusqu'à présent, les mines du pays et les exportations minières contribuent à moins de 5 % du Produit Intérieur Brut (PIB) de Madagascar. Cependant, les autorités et les bailleurs de fonds partagent l'opinion que le secteur minier a un potentiel inexploré. Les projections du ministère de l'Économie et des Finances ainsi que de la Banque Africaine de Développement prévoient une croissance de 14,5 % de la contribution du secteur extractif au PIB d'ici l'année 2025.

En accord avec les prévisions nationales, la Banque africaine de développement estime également que les exploitations et les exportations minières pourraient représenter entre 4 et 14 % du PIB. Elles peuvent ainsi jouer un rôle prédominant dans les exportations du pays d'ici 2025. Ces perspectives optimistes ouvrent la voie à un développement accru du secteur minier, contribuant potentiellement de manière significative à l'économie nationale de Madagascar.

Sponsor Officiel  
20e anniversaire

# Swift-On



Avec Swift-On, vous recevez un mail de confirmation pour toutes vos opérations internationales.

[www.boa.mg](http://www.boa.mg)

 **BANK OF AFRICA**  
BMCE GROUP 



# Macro-économie : une prévision de taux de croissance de 4,8 % pour Madagascar cette année selon la Banque mondiale

Narindra Rakotondrainibe | [sae@ccifm.mg](mailto:sae@ccifm.mg)

**D**ans le paysage économique de Madagascar, une récente analyse de la Banque mondiale projette un taux de croissance de 4,8 % pour l'année en cours, dépassant légèrement les anticipations initiales de la Loi de finances de 2024 qui tablait sur un taux de 4,5 % du Produit Intérieur Brut (PIB).

## Contradictions et défis

La Loi de finances de 2024 avait fixé une prévision de croissance économique de 4,5 % avec un PIB nominal estimé à 79 179,4 milliards d'ariary. Cependant, la Banque mondiale, dans son analyse régionale, classe Madagascar dans le groupe de l'Afrique subsaharienne avec une progression de 4,8 %. Cette différence de 0,3 % pourrait avoir des implications significatives à court terme, équivalant à des millions d'ariary.

À noter également que les prévisions financières malgaches pour 2025 prévoient un taux de croissance de 5,6 %, la Banque mondiale attribue une croissance plus modérée de 4,7 % pour la même période. Ces disparités soulignent l'importance de la mise à jour régulière des prévisions en fonction des évolutions économiques mondiales. Il faut toutefois noter que les projections dans les différents documents de l'institution peuvent être différentes selon la base de l'exercice budgétaire en cours des pays concernés.

## Facteurs externes et préoccupations

La Banque mondiale souligne des préoccupations liées à des facteurs externes. Une escalade potentielle du conflit au Moyen-Orient pourrait, par exemple, exacerber l'insécurité alimentaire en Afrique subsaharienne. Des perturbations dans les secteurs minier et agricole, liées au changement climatique et aux conflits violents, pourraient entraîner une chute de la croissance

en dessous des niveaux de référence. Des crises humanitaires prolongées dans les pays à économie vulnérable peuvent alors être provoquées. La hausse importante de la charge de la dette publique, en cours depuis la pandémie, doit d'ailleurs être maîtrisée. Il s'agit d'une nécessité, notamment pour les pays lourdement endettés.



## Cercle vertueux de la croissance économique

La Banque mondiale insiste sur la nécessité de retrouver un cercle vertueux de croissance économique pour briser l'engrenage de la pauvreté. Bien que les 4,8 % projetés ne résolvent pas tous les problèmes auxquels le pays est confronté, ils représentent une étape positive après la contraction économique significative de 2020. En conclusion, les perspectives macro-économiques de Madagascar pour 2024 soulèvent des questions cruciales quant à la projection de croissance économique. Les contradictions entre les prévisions nationales et celles de la Banque mondiale, ainsi que les préoccupations liées à des facteurs externes, nécessitent une gestion prudente des politiques économiques et une adaptation continue aux changements mondiaux. La recherche d'un cercle vertueux de croissance demeure essentielle pour surmonter les défis économiques à long terme.



Sponsor Officiel  
20e anniversaire

# JE PAIE AVEC MA CARTE, JE GAGNE ENCORE PLUS

Profitez jusqu'à 50% de remise  
sur vos transactions à l'international



C'EST VOUS  
L'AVENIR

VISA

SOCIETE GENERALE  
MADAGASIKARA

REV. SOCIETE GENERALE, Société Anonyme avec conseil d'administration au capital de 14 000 000 000 MGA, inscrite au RCS D'ANTANANARIVO sous le N° 568 00 771, N° stat 64191 11 1256 0 10975, NIF 200 00 02711, siège social sis au 14, Rue Général RABEHEVITRA, Antananarivo 101, inscrite dans liste des banques et établissements financiers sous le N° 008/bsa/1998 - Tél : +261 20 22 206 91 - Site : [www.societe-generale.mg](http://www.societe-generale.mg)

# La Société Générale se retire de l'Afrique, incluant Madagascar : réorientations stratégiques

Narindra Rakotondrainibe | [sae@ccifm.mg](mailto:sae@ccifm.mg)

**L**a récente décision de la Société Générale de se retirer de plusieurs marchés africains marque un tournant dans sa stratégie globale. Cette opération, qui inclut la vente de filiales au Congo Brazzaville, en Guinée Équatoriale, en Mauritanie, et au Tchad, s'inscrit dans une réorientation stratégique visant à concentrer les ressources du groupe sur les marchés à fort potentiel de croissance. Bien que ces accords restent soumis à l'approbation des autorités compétentes, ils soulignent un changement de cap significatif pour la banque française.

## Reprise des rênes par d'autres enseignes

Des acquisitions ont été conclues par des hommes d'affaires de renoms africains. Pour la Société Générale, cette transition de propriété témoigne de la confiance dans la capacité des groupes concernés à poursuivre le développement stratégique des entités cédées. Le dirigeant d'un des repreneurs a souligné l'importance de ces acquisitions dans la stratégie d'expansion, contribuant ainsi à son objectif de soutenir la croissance économique africaine.

## Réflexion stratégique à Madagascar

Au-delà de ces cessions, un autre point mérite l'attention : la « réflexion stratégique » entamée par la Société Générale concernant sa filiale à Madagascar. La banque, qui a une présence historique dans ce pays, engage des négociations non exclusives pour explorer diverses options. Cette démarche souligne l'importance accordée par la banque à la maximisation du potentiel de développement de sa filiale malgache dans les années à venir.

## Changement de leadership et vision d'avenir

Le contexte de ces ajustements stratégiques est marqué par un changement de leadership au sein de la Société Générale, avec Slawomir Krupa prenant les rênes du groupe. Malgré les retraits de certaines filiales,

la banque reste optimiste quant à la croissance de la région africaine. Cette décision stratégique intervient également dans un contexte où le secteur bancaire mondial subit des transformations et où la Société Générale cherche à positionner ses activités en fonction des tendances émergentes.



## Engagement envers la continuité et l'emploi

Dans ce processus de cession, la Société Générale s'engage à assurer la continuité des services et des emplois dans les pays concernés. Cette garantie souligne l'importance accordée par la banque à une transition aussi fluide que possible, pour les clients et les employés. Malgré les changements structurels, l'institution souhaite maintenir une présence positive et durable dans les marchés africains où elle conserve une activité. En conclusion, cette série de cessions et de réflexions stratégiques marque un chapitre important dans l'histoire de la Société Générale en Afrique. Ces décisions, guidées par la recherche de synergies et de rentabilité, sont également le reflet d'une adaptation aux dynamiques changeantes du secteur bancaire mondial. La question qui se pose désormais est de savoir comment ces ajustements influenceront la stratégie future de la banque dans la région africaine et comment elle continuera de contribuer au développement économique des pays concernés.



Sponsor Officiel  
20e anniversaire

# POUR UN ACCOMPAGNEMENT DURABLE, NOUS SOMMES LÀ



C'EST VOUS L'AVENIR



SOCIETE GENERALE  
MADAGASKARA

BFV SOCIETE GENERALE, Société Anonyme avec conseil d'administration au capital de 14 000 000 000 MGA, inscrite au RCS D'ANTANANARIVO sous le N° 98B 00 771, N° STAT 64191 11 1998 0 10078, NIF 2000002711 dont le siège social est sis à 14, rue général RABEHEVITRA, ANTANANARIVO 101, N° dans liste des banques 008/ba/1998 tél. : +261 20 22 206 91

# Accord issu du COP28 : quelle signification pour l'Afrique ?

Narindra Rakotondrainibe | [sae@ccifm.mg](mailto:sae@ccifm.mg)

**L'accord final de la COP 28, qualifié d'historique par certains et critiqué par d'autres, soulève des questions cruciales pour l'Afrique. Le continent est effectivement engagé dans une transition énergétique tout en ne contribuant qu'à 4 % des émissions mondiales de gaz à effet de serre.**

## Reconnaissance historique des causes anthropiques du changement climatique

Le professeur Suspense Averti Ifo, chercheur en écologie tropicale à l'Université Marien Ngouabi au Congo, souligne l'originalité de cet accord. Il reconnaît publiquement que les changements climatiques actuels sont en grande partie causés par les activités humaines, en particulier l'utilisation des énergies fossiles. Cependant, il met en garde contre des sanctions injustes envers les pays africains, qui ne sont responsables que de seulement 4 % des émissions mondiales du gaz à effet de serre.



## Transition énergétique juste et équitable

Les 195 pays qui se sont réunis à Dubaï ont accepté un accord encourageant à « transitionner hors des énergies fossiles de manière juste, ordonnée et équitable, en accélérant l'action au cours de cette décennie ». Bien que salué comme « historique » par le président de la COP 28, le Sultan Ahmed Al-Jaber, l'accord suscite des débats quant à ses implications.

## Défis des combustibles fossiles et alertes ignorées

Les combustibles fossiles, responsables de 80 % des réchauffements climatiques selon les Nations Unies, ont été au centre des préoccupations depuis des décennies. Malgré les alertes précocees, notamment

les premiers rapports du GIEC (Groupe d'Experts Intergouvernemental sur l'Evolution du Climat) dans les années 1988-1990, les COP précédentes, y compris l'Accord de Paris, ont omis de mentionner explicitement les énergies fossiles. C'est ce qui fait donc la particularité de l'accord issu du COP 28.



## Vers une élimination progressive des combustibles fossiles

L'accord de la COP 28 est critiqué pour ne pas être assez contraignant, laissant place à une élimination progressive des combustibles fossiles plutôt qu'à un arrêt immédiat. Des pays producteurs de pétrole, y compris les pays africains, voient cela d'un œil favorable. Cependant, les critiques soulignent le besoin d'une transition rapide vers des alternatives énergétiques durables.

## Développement durable et justice environnementale

La Conférence économique africaine souligne la nécessité de reconsidérer le développement en termes de durabilité. Le financement de l'action climatique est un plaidoyer majeur de l'Afrique à la COP 28, appelant les pays industrialisés à respecter leurs engagements. L'objectif est d'assurer une transition douce vers des énergies non fossiles, tout en garantissant que les pays africains ne soient pas pénalisés injustement dans ce processus.

En conclusion, l'accord de la COP 28 pose un défi crucial pour l'Afrique, qui cherche à équilibrer son développement industriel et social avec une transition énergétique juste. La mise en œuvre de cet accord nécessitera une coopération mondiale véritablement équitable, reconnaissant la responsabilité des plus grands pollueurs tout en permettant aux nations africaines de réaliser leurs aspirations de développement.

Sponsor Officiel  
20e anniversaire



Notre vision  
de l'innovation

te  
TotalEnergies

Disponible  
sur l'eshop



# Désinformation et manipulation de l'information : des risques majeurs pour la stabilité mondiale selon le Forum Economique Mondial

Narindra Rakotondrainibe | [sae@ccifm.mg](mailto:sae@ccifm.mg)

**S**elon le Global Risks Report 2024 du Forum Economique Mondial, la désinformation et la manipulation de l'information sont devenues le premier risque pour la stabilité mondiale. Elles surpassent même les préoccupations économiques telles que l'inflation et la récession. Dans nombreux pays où l'inflation persiste et les zones de conflits se multiplient, la désinformation est identifiée comme le plus grand risque pour l'humanité d'après les 1 400 experts interrogés.

## Les principaux risques identifiés

Il est possible d'identifier un certain nombre de risques selon les spécialistes.

**Désinformation et manipulation de l'opinion**  
 La désinformation est identifiée comme le risque numéro un, soulignant les préoccupations croissantes quant à la propagation de fausses informations. Ce phénomène, amplifié par la montée des plateformes numériques et des réseaux sociaux, est considéré comme une menace majeure pour la légitimité des gouvernements nouvellement élus. La désinformation pourrait avoir comme impact la perturbation des processus électoraux et l'éventuelle création de divisions sociales profondes.

## Événements climatiques extrêmes

Les effets du changement climatique restent une inquiétude majeure, classés après la désinformation. Les catastrophes naturelles, les phénomènes météorologiques extrêmes et les conséquences sur l'environnement continuent de représenter une menace sérieuse pour la stabilité mondiale. Les réponses inadéquates à ces défis peuvent avoir des implications économiques, sociales et humanitaires considérables.

## Polarisations sociétales

Les divisions croissantes au sein de la société sont également identifiées comme un risque important. Les clivages idéologiques, politiques et culturels peuvent entraîner une polarisation sociale. Cette dernière est capable de compromettre la cohésion et la stabilité des nations. Cette polarisation peut être exploitée par des acteurs malveillants, exacerbant les tensions et compromettant la gouvernance démocratique.

## Cyber insécurité

Les menaces liées à la sécurité numérique sont considérées comme une préoccupation majeure. Avec la dépendance croissante à l'égard des technologies numériques, les attaques

cybernétiques représentent une menace sérieuse pour la sécurité nationale, la vie privée des individus et la stabilité économique. Les infrastructures critiques, les données sensibles et les systèmes gouvernementaux sont tous vulnérables aux attaques cybernétiques.



## Conflits armés entre États

Les tensions et conflits potentiels entre États figurent également parmi les préoccupations. Les rivalités géopolitiques, les contentieux territoriaux et les compétitions pour les ressources peuvent dégénérer en conflits armés. Ces situations ont le potentiel de perturber l'ordre mondial, mettant en péril la paix et la sécurité internationales. Les conséquences humanitaires de tels conflits sont également une source d'inquiétude.

## Contexte électoral et adoption de l'IA

Alors que près de trois milliards de personnes se rendront aux urnes au cours des deux prochaines années, les experts s'inquiètent particulièrement des effets négatifs des technologies de l'intelligence artificielle générative, anticipant son adoption de masse. De plus, les deux tiers des experts s'attendent à ce qu'un ordre multipolaire ou fragmenté prenne forme au cours de la prochaine décennie, soulignant une période d'incertitude économique persistante et de clivages technologiques croissants.

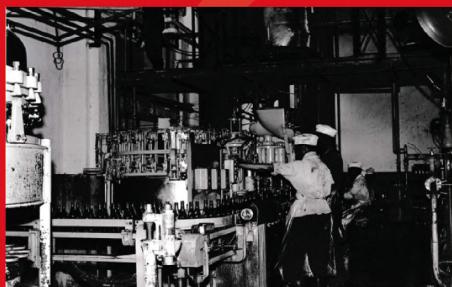
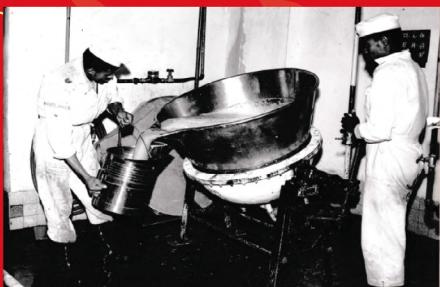
## Un appel à l'action mondiale

Le rapport souligne l'importance pour les dirigeants mondiaux de s'unir pour faire face aux crises à court terme et de jeter les bases d'un avenir plus résilient, durable et inclusif. Alors que les risques immédiats sont clairement définis, les perspectives à plus long terme montrent un pessimisme croissant, mettant en avant la nécessité d'une action collective et d'une planification stratégique.

*Sponsor Gold*  
20e anniversaire

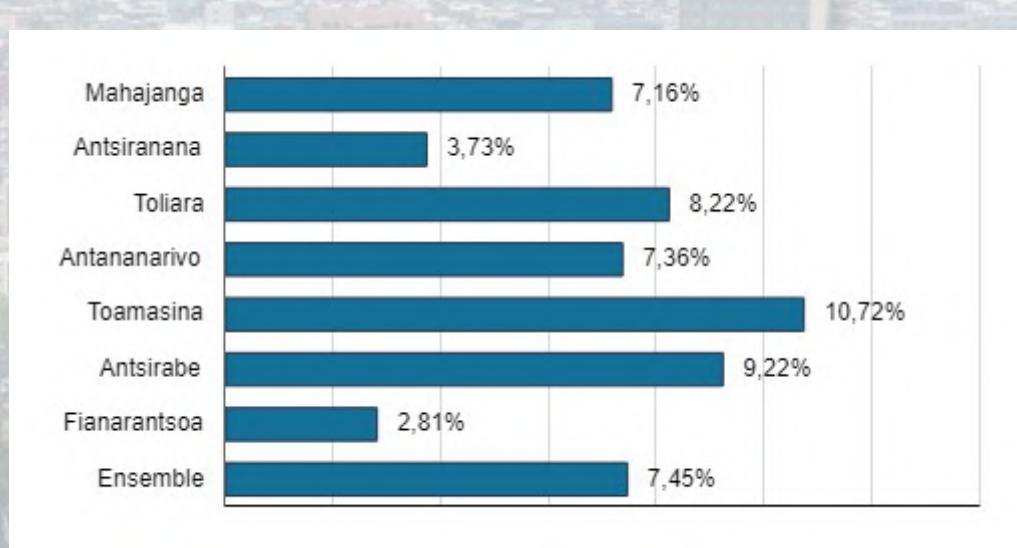


# STAR, LEADER DE L'INDUSTRIE DE LA BOISSON DANS L'OCÉAN INDIEN



## GLISSEMENT ANNUELS DES NIPC - (Nouvel Indice des Prix à la Consommation)

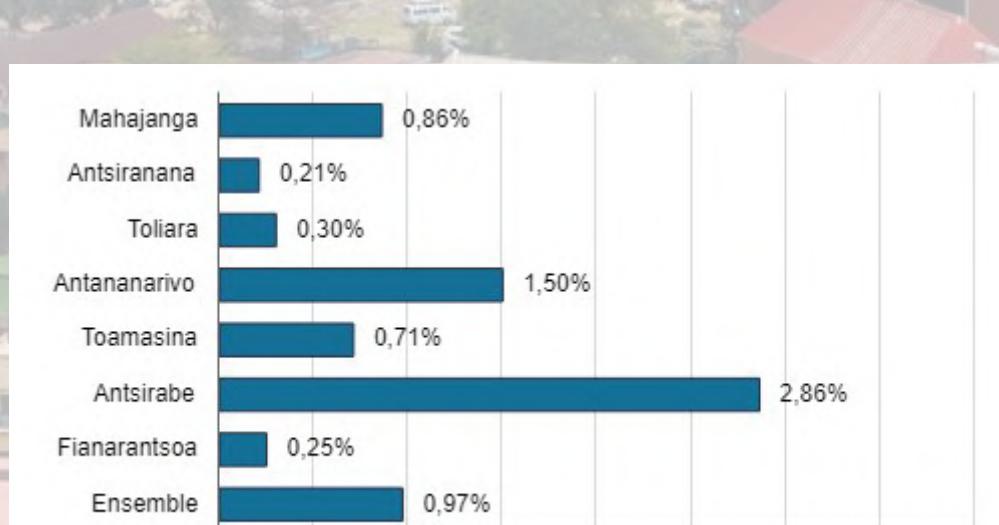
DECEMBRE 2022 - DECEMBRE 2023



Source : INSTAT

## VARIATION MENSUELLE DES NIPC

NOVEMBRE 2023 - DECEMBRE 2023



Source : INSTAT

*Sponsor Gold*  
20e anniversaire



## Avançons vers un futur plus vert

Une ligne de crédit vert  
à votre disposition avec SUNREF



**BNI MADAGASCAR**  
J'avance avec ma banque



## INDICATEURS ÉCONOMIQUES MADAGASCAR

## Export mensuel total provisoire par type de produit de Janvier 2023 à Novembre 2023 (en milliard d'Ariary)

Groupes de produits	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre
CEREALES_EPICES_FRUITS_LEGUMES	359,8	392,1	416,0	291,9	318,0	210,6	227,0	137,4	79,6	60,5	182,1
FRUITS DE MER	44,9	50,8	35,2	68,0	82,7	97,7	47,1	35,9	38,6	19,2	36,0
HUILES ESSENTIELLES	14,0	42,6	20,5	13,6	26,1	21,5	27,2	10,4	20,0	10,7	22,9
NICKEL_COBALT	500,2	354,4	365,2	376,1	369,0	369,9	369,0	394,0	315,9	370,8	27,1
PRODUITS DES INDUSTRIES ALIMENTAIRES	24,2	41,7	29,2	50,1	36,6	38,2	27,4	23,8	35,8	56,9	33,6
PRODUITS MINERAUX	121,6	55,2	98,2	182,1	141,4	112,9	163,5	194,8	139,8	120,6	97,8
TEXTILE	180,4	180,8	184,1	183,0	183,2	231,3	254,0	238,4	209,3	179,9	167,7
AUTRES	94,2	79,5	76,0	70,0	152,4	352,7	98,4	104,3	384,4	107,5	105,9
Export mensuel total	1 339,5	1 197,1	1 224,3	1 234,8	1 309,4	1 434,8	1 213,5	1 139,2	1 223,5	926,2	673,1

## Export mensuel total provisoire par bloc géo-économique de Janvier 2023 à Novembre 2023 (en milliard d'Ariary)

Bloc	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre
USMCA_ACEUM	165,7	169,2	264,1	279,7	193,6	179,1	184,1	315,3	143,8	159,1	114,9
ASEAN	126,5	91,3	66,7	46,7	137,2	64,4	47,6	39,6	42,9	41,8	68,6
GRANDE_CHINE	193,6	30,5	80,4	109,5	182,6	132,8	192,8	116,9	156,2	102,0	96,2
INDE_PAKISTAN	42,7	50,7	71,4	47,2	54,4	43,3	41,4	24,1	32,4	44,1	59,4
JAPON_COREE	319,6	308,8	254,4	278,6	249,0	189,4	164,8	184,8	131,4	135,7	10,0
MOYEN_ORIENT	13,0	14,9	17,1	9,7	7,6	282,6	19,7	12,8	294,1	18,9	13,1
SADC	52,0	42,8	44,2	46,9	58,3	51,7	67,5	67,5	48,7	53,5	44,4
UE	387,8	440,9	373,6	373,7	387,6	453,2	458,6	336,4	340,2	330,9	224,8
AUTRES	38,5	47,9	52,3	42,9	39,1	38,6	37,1	41,8	33,6	40,2	41,5
Export mensuel total	1 339,5	1 197,1	1 224,3	1 234,8	1 309,4	1 434,8	1 213,5	1 139,2	1 223,5	926,2	673,1

## Import mensuel total provisoire par type de produit de Janvier 2023 à Novembre 2023 (en milliard d'Ariary)

Groupe d'utilisation économique	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre
ALIMENTATION	320,2	324,9	299,9	186,4	214,0	164,7	223,3	203,8	220,7	261,9	172,1
ENERGIE	382,0	343,9	301,7	343,3	285,3	276,5	346,4	360,9	469,5	424,2	399,6
EQUIPEMENT	284,2	352,3	325,2	305,2	428,1	400,8	351,6	465,8	354,6	344,6	231,5
MATIERE PREMIERE	602,1	334,5	504,5	430,0	406,6	410,2	365,2	370,0	462,3	372,7	257,9
AUTRES BIENS	375,5	397,8	312,2	479,2	471,2	456,1	436,2	380,0	384,4	445,2	331,2
Import mensuel total	1 964,0	1 753,4	1 743,6	1 744,0	1 805,1	1 708,4	1 722,8	1 780,4	1 891,5	1 848,6	1 392,2

## Import mensuel total provisoire par bloc géo-économique de Janvier 2023 à Novembre 2023 (en milliard d'Ariary)

Bloc	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre
USMCA_ACEUM	117,3	70,3	56,2	60,6	93,7	86,6	72,4	74,9	44,7	42,0	45,1
ASEAN	140,5	73,9	91,5	162,4	132,5	62,1	151,8	64,5	154,9	90,8	35,0
GRANDE_CHINE	291,3	416,9	321,1	386,3	435,1	422,3	386,7	377,9	368,8	373,8	284,9
INDE_PAKISTAN	385,8	322,3	390,7	135,3	111,7	176,4	120,6	208,5	158,0	161,4	92,9
JAPON_COREE	49,6	32,1	33,8	25,6	48,5	60,8	32,0	41,5	33,1	40,2	24,6
MOYEN_ORIENT	487,6	437,3	238,3	399,7	344,9	401,0	363,9	456,8	507,7	556,6	513,9
SADC	149,0	77,3	150,9	146,4	162,3	102,5	131,5	155,9	169,5	156,9	77,6
UE	295,0	273,2	327,9	355,8	424,7	301,3	377,4	323,0	366,5	368,6	269,7
AUTRES	48,0	50,0	133,1	71,9	51,7	95,2	86,6	77,4	88,3	58,4	48,5
Import mensuel total	1 964,0	1 753,4	1 743,6	1 744,0	1 805,1	1 708,4	1 722,8	1 780,4	1 891,5	1 848,6	1 392,2

Source : Douane malagasy

© JANVIER 2024 – CCI FRANCE MADAGASCAR



## DHL - C'EST AUSSI DHL GLOBAL FORWARDING

### DHL Global Forwarding Madagascar Votre partenaire logistique

Solutions optimales  
Logistique internationale et locale  
Présent dans plus de 220 pays et territoires

Fret aérien  
Fret maritime  
Entreposage  
Transport routier  
Gestion de projets  
Formalités douanières  
Assistance administrative

Immeuble DHL  
Ambohibao Antehiroka  
Antananarivo 105 Madagascar  
+261202232833

**Antananarivo**  
sandrine.rajaofetra@dhl.com  
sales.dgf.mg@dhl.com  
**Toamasina**  
jeanmarc.randriamimanana@dhl.com  
**Sambava**  
sales.dgf.mg@dhl.com  
**Toliara**  
sales.dgf.mg@dhl.com



**DHL**

## INDICATEURS ÉCONOMIQUES MADAGASCAR

## Export mensuel total provisoire par type de produit de Janvier 2023 à Novembre 2023 (en millier de tonne)

Groupes de produits	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre
CEREALES_EPICES_FRUITS_LEGUMES	10,6	10,4	10,6	14,6	30,0	36,2	32,8	21,2	30,2	18,7	28,9
FRUITS DE MER	1,0	1,5	1,0	1,8	2,4	3,1	1,7	1,4	1,6	1,0	1,3
HUILES ESSENTIELLES	0,2	0,2	0,2	0,1	0,3	0,2	0,3	0,1	0,3	0,2	0,3
NICKEL_COBALT	3,9	2,9	3,1	3,5	3,5	3,6	3,5	3,9	3,2	3,9	0,2
PRODUITS DES INDUSTRIES ALIMENTAIRES	3,1	2,7	2,2	3,2	2,6	3,4	1,8	3,4	3,8	8,7	3,2
PRODUITS MINERAUX	69,3	17,4	74,5	107,1	66,1	64,9	88,3	118,7	87,9	65,3	64,6
TEXTILE	3,4	3,5	3,7	2,9	4,1	4,7	4,6	4,0	3,9	3,5	3,1
AUTRES	14,2	11,1	17,8	13,2	23,0	18,3	19,4	18,3	17,2	15,0	9,8
Export mensuel total	105,7	49,6	113,2	146,4	131,9	134,4	152,3	171,1	148,0	116,2	111,4

## Export mensuel total provisoire par bloc géo-économique de Janvier 2023 à Novembre 2023 (en millier de tonne)

Bloc	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre
USMCA_ACEUM	51,8	2,3	55,1	90,3	35,9	34,6	32,8	89,6	35,8	38,0	35,4
ASEAN	6,6	8,1	7,2	10,9	27,3	29,8	23,7	12,2	17,2	8,2	5,8
GRANDE_CHINE	17,6	10,5	12,6	11,3	31,6	27,2	54,3	28,9	54,3	27,3	29,6
INDE_PAKISTAN	3,3	4,7	5,2	3,2	6,0	7,1	6,6	5,0	5,9	6,0	7,4
JAPON_COREE	2,9	2,7	2,6	2,7	2,4	2,1	2,1	1,8	1,5	1,7	0,7
MOYEN_ORIENT	2,3	3,6	4,4	2,1	1,1	2,4	3,1	4,5	5,5	4,6	3,2
SADC	6,8	2,8	6,8	7,6	11,8	12,5	14,5	12,2	11,0	10,3	4,2
UE	8,0	10,7	13,9	14,4	11,3	12,4	10,5	9,6	10,2	9,7	16,8
AUTRES	6,4	4,2	5,4	3,9	4,4	6,4	4,6	7,4	6,7	10,4	8,3
Export mensuel total	105,7	49,6	113,2	146,4	131,9	134,4	152,3	171,1	148,0	116,2	111,4

## Import mensuel total provisoire par type de produit de Janvier 2023 à Novembre 2023 (en millier de tonne)

Groupe d'utilisation économique	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre
ALIMENTATION	115,8	135,7	111,7	57,0	79,5	52,6	81,3	69,3	82,7	92,6	51,8
ENERGIE	142,9	92,8	124,8	138,8	124,2	86,2	146,8	144,3	153,4	126,5	97,7
EQUIPEMENT	10,5	14,8	10,6	10,5	14,9	15,5	13,1	18,5	14,8	13,7	9,8
MATIERE PREMIERE	375,3	227,3	375,2	294,7	240,6	355,5	270,3	339,5	400,9	403,5	210,1
AUTRES BIENS	19,7	23,5	20,9	25,1	27,9	30,8	28,2	25,7	23,5	26,4	21,3
Import mensuel total	664,2	494,2	643,2	526,1	487,2	540,6	539,8	597,4	675,4	662,7	390,7

## Import mensuel total provisoire par bloc géo-économique de Janvier 2023 à Novembre 2023 (en millier de tonne)

Bloc	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre
USMCA_ACEUM	18,1	5,3	1,8	2,0	4,3	2,8	2,8	3,0	0,9	2,3	0,5
ASEAN	32,8	41,2	59,2	37,7	43,0	11,9	39,1	41,2	54,8	23,2	16,4
GRANDE_CHINE	25,3	37,3	30,6	31,7	40,9	42,0	37,8	39,5	38,0	40,5	31,3
INDE_PAKISTAN	149,5	159,2	180,8	75,1	31,0	90,2	67,3	95,1	110,4	81,6	21,0
JAPON_COREE	1,6	1,9	1,8	2,1	1,9	3,1	1,7	2,5	1,8	1,9	1,9
MOYEN_ORIENT	349,3	220,4	234,1	282,4	243,3	352,3	266,0	320,2	340,4	410,5	282,5
SADC	65,3	9,4	69,0	65,8	67,0	10,8	65,2	69,6	67,0	44,7	11,0
UE	14,7	11,6	42,4	12,2	48,5	12,5	44,1	13,2	46,2	45,6	15,4
AUTRES	7,5	7,7	23,6	17,3	7,4	15,0	15,6	13,1	16,0	12,5	10,8
Import mensuel total	664,2	494,2	643,2	526,1	487,2	540,6	539,8	597,4	675,4	662,7	390,7

Sponsor Gold  
20e anniversaire

FIARO  
VENTURE CAPITAL  
- SINCE 1989 -



# BOOSTER DE BUSINESS

**+ Indications :**

Apports de financement  
Adapté aux besoins  
des petits et grands projets

**Posologie :**

Accompagnement sur-mesure

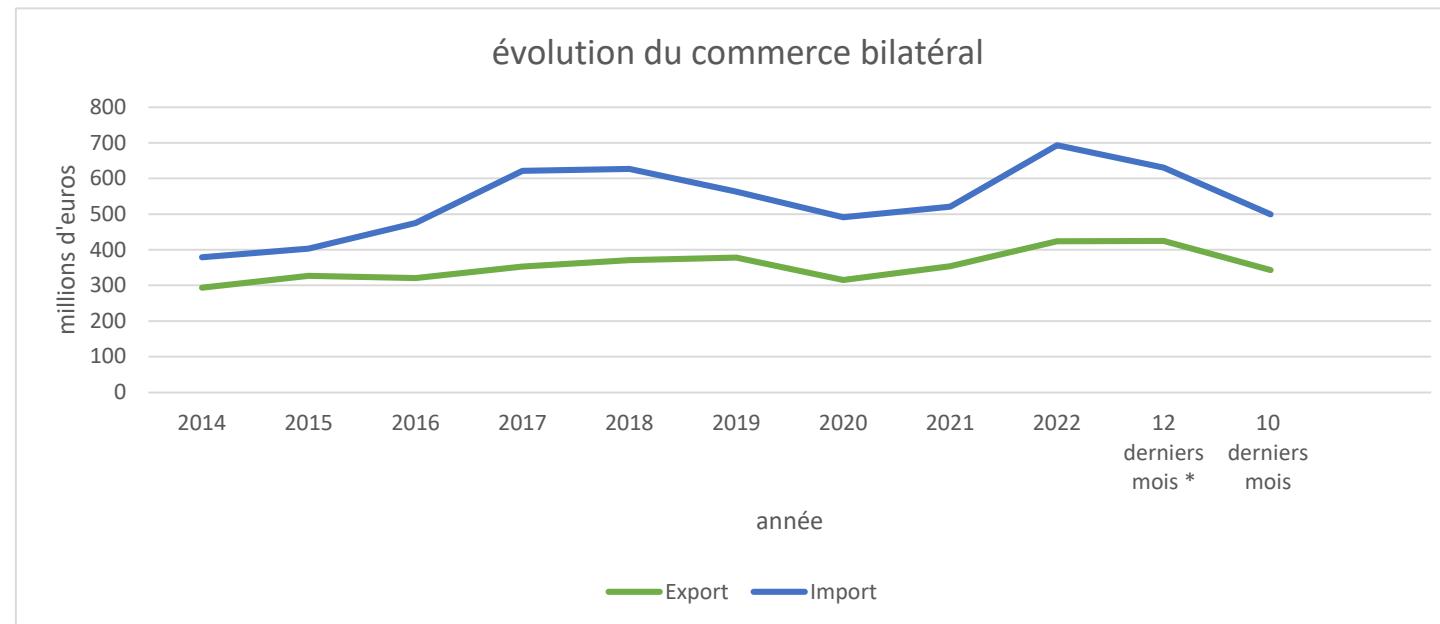
**+ Effets désirables :**

Capital-risque de succès  
Accoutumance à la croissance

## EVOLUTION DU COMMERCE BILATÉRAL FRANCE-MADAGASCAR

Année 2014 à 2023

millions d'euros	EXPORT - IMPORT - SOLDE										
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	12 derniers mois *	10 derniers mois
Export	294	327	321	353	371	378	315	354	424	425	343
Import	379	403	475	621	627	563	491	521	693	630	499
Solde	-85	-76	-154	-268	-256	-185	-176	-167	-269	-205	-156



Source : Direction générale des douanes et droits indirects français

*Sponsor Gold*  
20e anniversaire



S'ENVOLER EN TOUTE ÉLÉGANCE. **AIRFRANCE**

## COMMERCE BILATÉRAL FRANCE-MADAGASCAR

Année 2021 à 2023

## Exportations FAB hors matériel militaire (valeurs brutes en milliers d'euros)

	Année 2021	Année 2022	12 derniers mois	10 mois 2022	10 derniers mois 2023
Total	185 347,00	204 892,00	202 315,00	168 847,00	166 271,00
1320 - Tissus	46 410,00	64 580,00	71 440,00	51 705,00	58 565,00
2120 - Préparations pharmaceutiques	30 372,00	33 662,00	30 038,00	28 831,00	25 208,00
1091 - Aliments pour animaux de ferme	15 088,00	17 729,00	13 868,00	14 959,00	11 098,00
1419 - Autres vêtements et accessoires	24 152,00	16 393,00	11 326,00	13 360,00	8 293,00
2620 - Ordinateurs et équipements périphériques	10 300,00	12 749,00	11 866,00	9 495,00	8 612,00
1396 - Autres textiles techniques et industriels	11 975,00	10 853,00	12 812,00	9 531,00	11 490,00
1051 - Produits laitiers et fromages	6 147,00	7 207,00	8 569,00	5 662,00	7 024,00
1399 - Autres textiles n.c.a.	4 893,00	7 954,00	4 497,00	7 192,00	3 735,00
2229 - Autres produits en matières plastiques	4 369,00	4 681,00	5 523,00	3 764,00	4 606,00
1512 - Articles de voyage, de maroquinerie, de sellerie et de bourrelerie	6 344,00	6 669,00	5 238,00	5 635,00	4 204,00
2813 - Autres pompes et compresseurs	5 698,00	5 373,00	7 149,00	4 658,00	6 434,00
2059 - Autres produits chimiques n.c.a.	5 792,00	4 872,00	5 674,00	3 983,00	4 785,00
2042 - Parfums et produits pour la toilette	5 283,00	4 383,00	5 223,00	3 526,00	4 366,00
2599 - Autres produits métalliques n.c.a.	4 722,00	4 905,00	4 986,00	4 153,00	4 235,00
2712 - Matériel de distribution et de commande électrique	3 802,00	2 882,00	4 106,00	2 393,00	3 616,00

## Importation CAF hors matériel militaire (en millions d'euros)

	Année 2021	Année 2022	12 derniers mois	10 mois 2022	10 derniers mois 2023
Total	445184,00	583723,00	502830,00	489877,00	408979,00
0128 - Plantes à épices, aromatiques, médicinales et pharmaceutiques	126255,00	187890,00	107362,00	177970,00	97443,00
1020 - Préparations et conserves à base de poisson et de produits de la pêche	95143,00	110049,00	127006,00	90372,00	107328,00
1412 - Vêtements de travail	31960,00	43816,00	31481,00	36997,00	24662,00
1039 - Autres préparations et conserves à base de fruits et légumes	13954,00	22673,00	17945,00	17844,00	13115,00
1413 - Autres vêtements de dessus	35538,00	41960,00	52176,00	34381,00	44596,00
1419 - Autres vêtements et accessoires	30776,00	39465,00	42558,00	31485,00	34578,00
1414 - Vêtements de dessous	32137,00	40271,00	42249,00	32736,00	34713,00
1439 - Autres articles à mailles	13954,00	22673,00	17945,00	17844,00	13115,00
1629 - Autres objets en bois ; objets en liège, vannerie et sparterie	9352,00	16579,00	16167,00	14928,00	14515,00
0124 - Fruits à pépins et à noyau	21106,00	17567,00	17569,00	589,00	591,00
1512 - Articles de voyage, de maroquinerie, de sellerie et de bourrelerie	11273,00	15427,00	14316,00	12381,00	11270,00
2053 - Huiles essentielles	13054,00	13428,00	9774,00	11456,00	7802,00
1084 - Condiments et assaisonnements	10682,00	11925,00	6282,00	10894,00	5251,00
2599 - Autres produits métalliques n.c.a.	4 722	4 905	5 005	3 219	3 319
2712 - Matériel de distribution et de commande électrique	3 802	2 882	3 654	1 756	2 527

Source : Direction générale des douanes et droits indirects français

## Entreprenariat : SIPEM BANQUE aux côtés des entrepreneurs pour accompagner leurs activités en cette période charnière de fin d'année

SIPEM BANQUE a gardé le meilleur pour la fin à la grande satisfaction de sa clientèle, constituée majoritairement d'entrepreneurs et de PME! Grâce au lancement de la campagne Crédit Mahomby, destinée précisément aux entrepreneurs et PME du pays, ces derniers auront l'occasion de booster leur productivité, clôturer en beauté l'année 2023 et débuter en flèche l'année 2024.

SIPEM BANQUE, consciente de son rôle de banque des PME, décide de passer à la vitesse supérieure en les accompagnant à travers sa gamme de Crédits Mahomby qui leur est dédiée. Ainsi, la SIPEM BANQUE entraîne dans son sillage un vent favorable à l'accélération des activités de fin d'années des entreprises locales. Toutes les PME, quelle que soit leur taille, peuvent y trouver leur compte en s'adressant à l'une des 29 agences réparties dans tout le pays.

Les solutions « crédit Mahomby » de SIPEM BANQUE s'adaptent remarquablement au contexte national. Elles répondent à l'intégralité des besoins de financement des PME, que ce soient les besoins de trésorerie ou les besoins d'investissements. Ces solutions se distinguent par leur flexibilité et leur accessibilité : la durée des financement peut aller jusqu'à 60 mois, les taux sont très accessibles et surtout le délai d'octroi des crédits aux PME est particulièrement rapide. Cerise sur le gâteau, à l'occasion de la campagne qui durera jusqu'au 31 Janvier 2024, la SIPEM BANQUE offre à ses clients un bonus de 100 000 Ariary sur leur compte Epargne pour tout crédit amortissable MAHOMBY de plus de 10 000 000 MGA.

« Nous sommes convaincus que la période de fin d'année est capitale pour les entreprises et c'est dans ce cadre que nous souhaitons les accompagner davantage afin qu'elles puissent développer leurs activités et qu'elles puissent à leur tour passer à la vitesse supérieure ». précise Mme Lanja RANDRIATSIMIALONA , Directrice Générale Adjointe Développement de la Banque.

SIPEM BANQUE soutient depuis plus de 30 ans les Entrepreneurs et PME qui représentent incontestablement un enjeu économique et de développement crucial pour Madagascar, forgeant ainsi une base structurelle solide pour la croissance du pays.

### CRÉDITS MAHOMBY



PASSONS À LA  
**VITESSE  
SUPÉRIEURE**  
en 48h

Boostez vos activités de fin d'année avec  
les **CRÉDITS AUX ENTREPRISES** de SIPEM Banque

Bonus  
100 000 Ar  
offert\*  
dans votre compte épargne

\*Pour les crédits supérieurs ou égaux à 10 millions Ariary, voir conditions en agence

## COMMERCE BILATÉRAL FRANCE-MADAGASCAR

Année 2021 à 2023

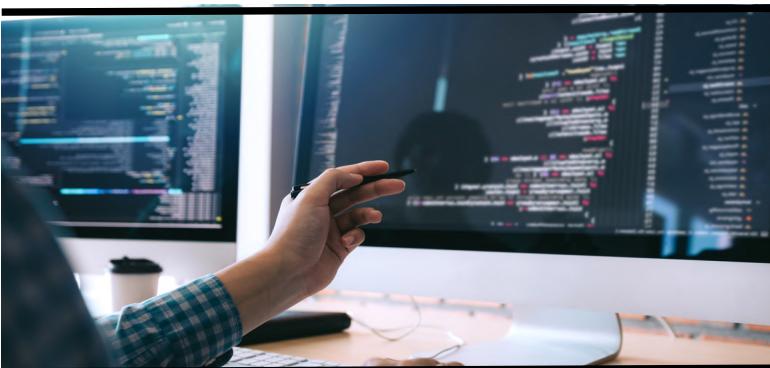
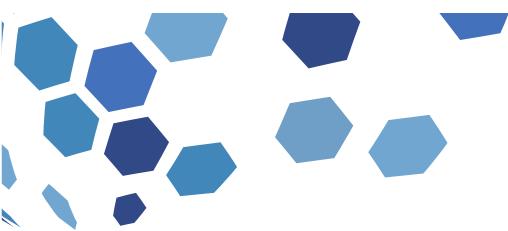
## Exportations FAB hors matériel militaire (valeurs brutes en milliers d'euros)

	Année 2021	Année 2022	12 derniers mois	10 mois 2022	10 derniers mois 2023
Total	185 347,00	204 892,00	202 315,00	168 847,00	166 271,00
1320 - Tissus	46 410,00	64 580,00	71 440,00	51 705,00	58 565,00
2120 - Préparations pharmaceutiques	30 372,00	33 662,00	30 038,00	28 831,00	25 208,00
1091 - Aliments pour animaux de ferme	15 088,00	17 729,00	13 868,00	14 959,00	11 098,00
1419 - Autres vêtements et accessoires	24 152,00	16 393,00	11 326,00	13 360,00	8 293,00
2620 - Ordinateurs et équipements périphériques	10 300,00	12 749,00	11 866,00	9 495,00	8 612,00
1396 - Autres textiles techniques et industriels	11 975,00	10 853,00	12 812,00	9 531,00	11 490,00
1051 - Produits laitiers et fromages	6 147,00	7 207,00	8 569,00	5 662,00	7 024,00
1399 - Autres textiles n.c.a.	4 893,00	7 954,00	4 497,00	7 192,00	3 735,00
2229 - Autres produits en matières plastiques	4 369,00	4 681,00	5 523,00	3 764,00	4 606,00
1512 - Articles de voyage, de maroquinerie, de sellerie et de bourrelerie	6 344,00	6 669,00	5 238,00	5 635,00	4 204,00
2813 - Autres pompes et compresseurs	5 698,00	5 373,00	7 149,00	4 658,00	6 434,00
2059 - Autres produits chimiques n.c.a.	5 792,00	4 872,00	5 674,00	3 983,00	4 785,00
2042 - Parfums et produits pour la toilette	5 283,00	4 383,00	5 223,00	3 526,00	4 366,00
2599 - Autres produits métalliques n.c.a.	4 722,00	4 905,00	4 986,00	4 153,00	4 235,00
2712 - Matériel de distribution et de commande électrique	3 802,00	2 882,00	4 106,00	2 393,00	3 616,00

## Importation CAF hors matériel militaire (en millions d'euros)

	Année 2021	Année 2022	12 derniers mois	10 mois 2022	10 derniers mois 2023
Total	445184,00	583723,00	502830,00	489877,00	408979,00
0128 - Plantes à épices, aromatiques, médicinales et pharmaceutiques	126255,00	187890,00	107362,00	177970,00	97443,00
1020 - Préparations et conserves à base de poisson et de produits de la pêche	95143,00	110049,00	127006,00	90372,00	107328,00
1412 - Vêtements de travail	31960,00	43816,00	31481,00	36997,00	24662,00
1039 - Autres préparations et conserves à base de fruits et légumes	13954,00	22673,00	17945,00	17844,00	13115,00
1413 - Autres vêtements de dessus	35538,00	41960,00	52176,00	34381,00	44596,00
1419 - Autres vêtements et accessoires	30776,00	39465,00	42558,00	31485,00	34578,00
1414 - Vêtements de dessous	32137,00	40271,00	42249,00	32736,00	34713,00
1439 - Autres articles à mailles	13954,00	22673,00	17945,00	17844,00	13115,00
1629 - Autres objets en bois ; objets en liège, vannerie et sparterie	9352,00	16579,00	16167,00	14928,00	14515,00
0124 - Fruits à pépins et à noyau	21106,00	17567,00	17569,00	589,00	591,00
1512 - Articles de voyage, de maroquinerie, de sellerie et de bourrelerie	11273,00	15427,00	14316,00	12381,00	11270,00
2053 - Huiles essentielles	13054,00	13428,00	9774,00	11456,00	7802,00
1084 - Condiments et assaisonnements	10682,00	11925,00	6282,00	10894,00	5251,00
2599 - Autres produits métalliques n.c.a.	4 722	4 905	5 005	3 219	3 319
2712 - Matériel de distribution et de commande électrique	3 802	2 882	3 654	1 756	2 527

Source : Direction générale des douanes et droits indirects français



# EZWAY TECHNOLOGY

**Votre partenaire local pour des solutions informatiques de pointe.**

Nos experts, forts d'une expérience approfondie, sont prêts à relever tous les défis technologiques qui se présentent à votre entreprise. Que ce soit pour le développement d'applications sur mesure, la gestion de projets complexes ou l'optimisation de vos systèmes existants.

Chez Ezway Technology, nous comprenons l'importance de la proximité. En tant que partenaire local, nous sommes à l'écoute de vos besoins spécifiques, afin de fournir des solutions adaptées qui répondent à vos exigences métier.

## VOTRE PARTENAIRE EN SOLUTIONS LOGICIELLES EBP



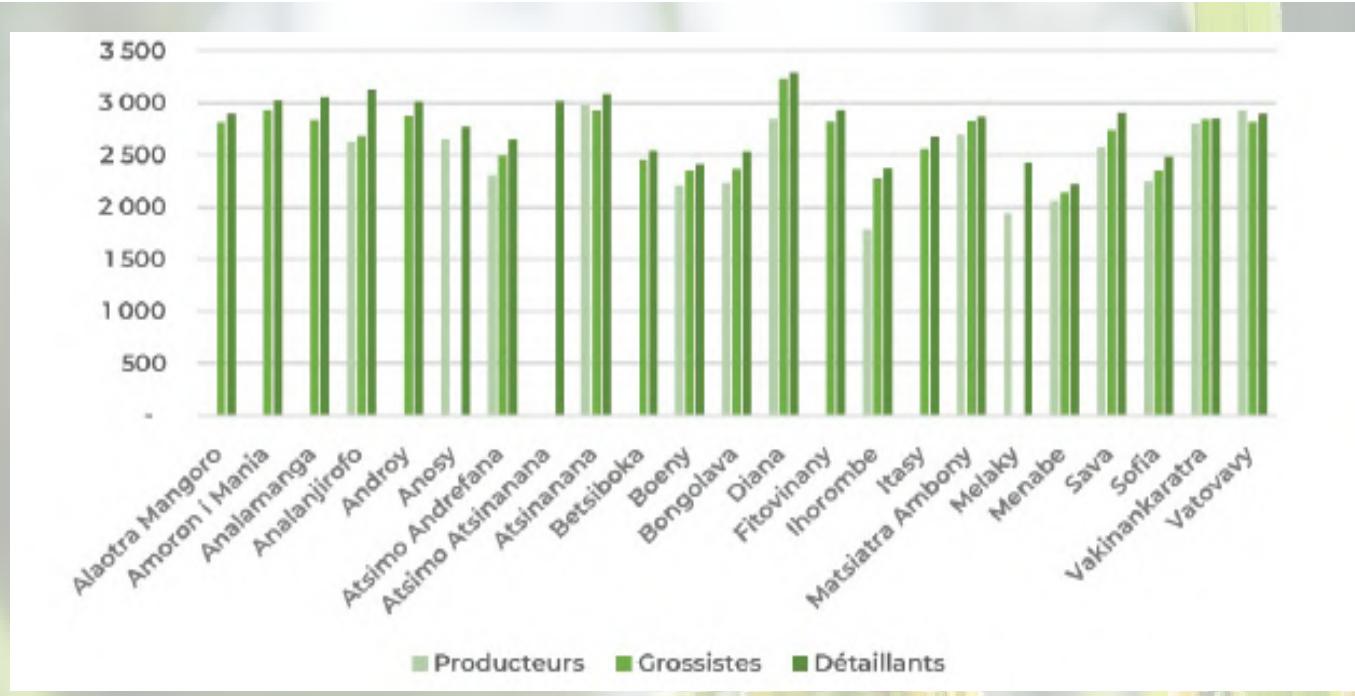
En tant que revendeur certifié, nous mettons à votre disposition le nec plus ultra des outils de comptabilité, de gestion commerciale, de paie, et bien plus encore, pour propulser votre entreprise vers de nouveaux sommets.

Nous assurons une mise en œuvre fluide et un soutien continu pour que vous puissiez exploiter pleinement le potentiel de ces logiciels de renom.

Simplifiez votre gestion, optimisez vos processus, et assurez-vous une longueur d'avance sur la concurrence avec Ezway Technology.



## PRIX MOYENS DU RIZ BLANC LOCAL PAR REGION (en Ariary)



Source: Cellule de l'Observatoire du Riz 2023 (ODR)

## EVOLUTION DE L'IMPORTATION DE RIZ ENREGISTRÉE PAR MADAGASCAR (en tonnes)

	2020	2021	2022	2023
JANVIER	79 181	79 352	44 068	71 737
FEVRIER	51 067	35 015	69 231	100 029
MARS	14 613	46 698	47 514	35 663
AVRIL	3 513	24 243	80 955	16 798
MAI	49 643	42 940	76 087	17 167
JUIN	20 094	88 458	54 862	28 221
JUILLET	10 944	78 807	70 505	18 433
AOÛT	50 431	27 910	70 828	41 141
SEPTEMBRE	31 189	45 702	34 784	20 221
OCTOBRE	40 980	75 116	66 043	20 050
NOVEMBRE	43 469	32 559	76 817	12 562
DÉCEMBRE	84 234	52 612	51 153	
<b>TOTAL</b>	<b>479 359</b>	<b>629 414</b>	<b>744 846</b>	<b>384 021</b>

Source : INSTAT - ODR 2023



## Un groupe de référence en banque digitale et pour votre développement à l'international

Avec nos centres d'affaires, nous vous proposons une gamme complète de conseils et services  
sur mesure grâce à nos chargés d'affaires spécialisés selon la taille de votre business

**Siège Antaninarenina**  
(+261) 20 22 346 09

**By pass Alasora**  
(+261) 20 22 241 85

**Tanjombato**  
(+261) 20 22 461 21

**Toliara**  
(+261) 20 22 414 54

**Prestige  
Antaninarenina**  
(+261) 20 22 518 87

**Zoom Ankorondrano**  
(+261) 20 22 382 51

**Toamasina**  
Agence Joffre  
(+261) 20 22 518 06

**Antsiranana**  
(+261) 20 22 483 18

**Prestige Eden  
Ankorondrano**  
(+261) 20 22 424 38

**Tsaralalàna**  
(+261) 20 22 540 26

Agence Augagneur  
(+261) 20 22 350 58

**Antsirabe**  
(+261) 20 22 487 48

**Analamahitsy**  
(+261) 20 22 416 64

**Galaxy**  
(+261) 20 23 616 11

Centre d'Affaires  
Entreprises Eden  
(+261) 20 22 319 89

**Sambava**  
(+261) 20 22 483 24

**Centre d'Affaires  
Entreprises Eden**  
(+261) 20 22 354 70

**Talatamaty**  
(+261) 20 22 451 12

**Nosy Be**  
(+261) 20 22 518 57

**Mahajanga**  
(+261) 20 22 483 18



LA BANQUE QUI VOUS MÉRITE

# RELEVÉ DES PRIX / JANVIER 2024

PRODUITS	QUANTITE/QUA-LITE	JANVIER 2023	JANVIER 2024	VARIATION %
<b>1- Relevé des prix en grande distribution (en Ariary)</b>				
Riz	Makalioka 1 kg	3500	4300	22,86
Sucre	blanc 1 kg	6500	6990	7,54
Huile Ordinaire	le litre	9900	8900	-10,10
Huile d'arachide	le litre	29900	26900	-10,03
Pain	baguette de 170 g	1000	1000	0,00
Pomme de Terre	le kilo	6000	6000	0,00
Bière THB (Nu)	bouteille de 65 cl NU	3500	3800	8,57
Poulet de chair	le kilo	19700	20800	5,58
Poulet fermier	le kilo	26300	22400	-14,83
Bœuf basse côte	le kilo	16900	19500	15,38

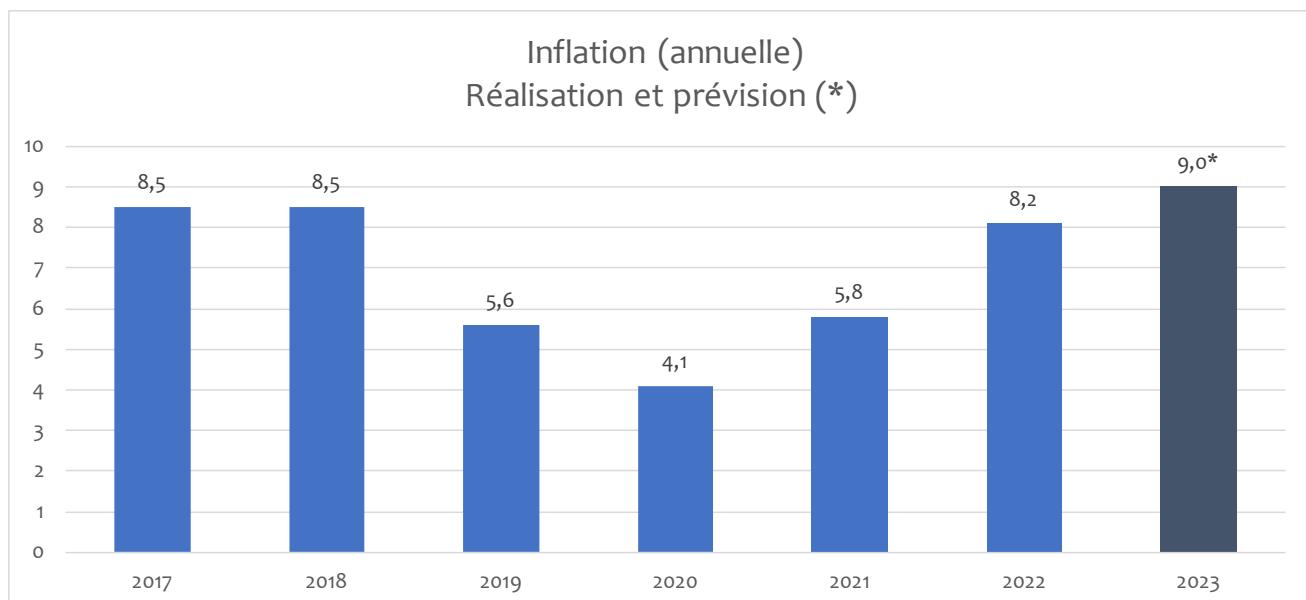
Source: Jumbo Score Ankorondrano

<b>2. Relevé des prix des carburants (en Ariary)</b>				
gaz oil	le litre	4900	4900	0,00
super 95	le litre	5900	5900	0,00
pétrole lampant	le litre	2430	2430	0,00
gaz	bouteille de 12,5 kg NU	99000	85200	-13,94

(Source : Total Ankorondrano)

Ces prix ont été relevés auprès de Jumbo Score Ankorondrano pour les produits de grande consommation, et Total Ankorondrano pour ce qui concerne les prix des carburants.

Les prix constatés sont comparés avec ceux de l'année précédente, à la même période, afin d'avoir un aperçu de leur évolution.



Source : INSTAT

*Sponsor Silver*  
20e anniversaire



**INDUSTRIE**

Produit d'entretien -  
Production 100% locale

**TOURISME & AVIATION**

Vols à la demande - Évacuations  
sanitaires - Ticketing & Tour Opérat

**TECHNOLOGIES & ÉNERGIES**

Monétique - Sécurité - Informatique -  
infrastructures techniques

**IMMOBILIER**

Gestion de biens - Installations -  
Location de bureaux clés en main

**PRISE DE PARTICIPATION**

Pharmaceutique - Finance -  
Mobile banking

**MyStore**

Apple Authorized Reseller  
Android Authorized Service Provider

**VISION FOR...**  
**MORE**

La Tour REDLAND - Rue Ravoninahitriniarivo - Ankorondrano - ANTANANARIVO, 101  
+261 32 11 480 04 - [contact@sipromad.com](mailto:contact@sipromad.com)

SUIVEZ-NOUS SUR

FILIALE DE redland

**11 AU 14 AVRIL  
2024**

### **Salon international des Transports - Logistique et Manutention**

*Sous le thème de : « Le transport - pilier de l'économie et du développement de la Grande Ile », la 3e édition du salon des Transports - Logistique et Manutention se tiendra du 11 au 14 avril 2024, au Hazovato Forello Expo*

**23 au 26 MAI  
2024**

### **Foire Internationale de Madagascar**

*La 18e édition de la Foire Internationale de Madagascar se tiendra du 23 au 26 mai, au Hazovato Forello Expo et sous le thème de : « Des opportunités de développement à l'international. »*

**29 AU 31 MAI 2024**

### **Rencontre des Entrepreneurs Francophones**

*La 4e édition de la Rencontre des Entrepreneurs Francophones se tiendra du 29 au 31 mai 2024 à Marrakech*

**11 AU 13 JUIN  
2024**

### **Mission économique et commerciale de la Francophonie**

*L'Organisation internationale de la Francophonie organise une mission économique et commerciale de la Francophonie du 11 au 13 juin 2024, à Montréal Québec.*

**26 JUIN 2024**

### **Forum d'affaires Afrique Australe Océan Indien**

*Le Forum d'affaires Afrique Australe Océan Indien se tiendra à Paris le 26 juin 2024, au siège de Business France*

**03 ET 04 JUILLET  
2024**

### **BluelNvest Africa 2024**

*BluelNvest Africa 2024 est un événement d'affaires dédié à l'Économie Bleue sur le continent africain, organisé par l'Union européenne en partenariat avec le Gouvernement de la République du Kenya. Les entreprises sélectionnées bénéficieront d'une prise en charge comprenant le voyage et l'hébergement, notamment en faveur des Micro, Petites et Moyennes Entreprises (MPME).*

**12 AU 15  
SEPTEMBRE 2024**

### **Foire Internationale de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche**

*La 6e édition de la Foire Internationale de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche se tiendra du 12 au 15 septembre 2024, au Hazovato Forello Expo et portera sur : « l'agriculture à Madagascar – secteur d'avenir pour l'Océan Indien. »*

**24 AU 27 OCTOBRE  
2024**

### **Salon international de l'Habitat**

*Pour sa 26e édition, le thème du salon international de l'habitat sera : « l'habitat face aux défis de demain - des réponses responsables et innovantes pour les populations ». Ce salon se tiendra du 24 au 27 octobre 2024 au Hazovato Forello Expo.*



# CONGÉLATEUR/RÉFRIGÉRATEUR — SOLAIRE —

2 ou 3 Panneaux  
**410W-960W**



Disponible à crédit avec baobab banque



034 11 373 39



*Sponsor Silver*  
20<sup>e</sup> anniversaire

**Le Louvre**  
HOTEL & SPA - ANTANANARIVO  
★★★★★

# Spécial Résidents

à offrir ou à s'offrir !!

**Une nuit  
Accès Spa  
Petit déjeuner**

à partir de  
**Ar 249 000**



+261 20 22 390 00 + 261 32 05 390 00  
 reservation@hotel-du-louvre.com  
 www.hotel-du-louvre.com



*Sponsors Officiels*



*Sponsors Gold*



*Sponsors Silver*



*Partenaires*





## ÉDITEUR

Chambre de Commerce et d'Industrie France Madagascar

**Adresse :** Résidence « Les Orchidées Blanches »

Lot II M 35 Y K Androhibe

**Directeur de la publication :** [johanne.raharinosy@ccifm.mg](mailto:johanne.raharinosy@ccifm.mg)

**Revue par :** [johanne.raharinosy@ccifm.mg](mailto:johanne.raharinosy@ccifm.mg)

ISSN : En cours d'inscription

**Tarif annuel** (11 numéros) : 220 000 Ariary | 77 €

• [ccifm@ccifm.mg](mailto:ccifm@ccifm.mg)