



MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA RELANCE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

Direction générale du Trésor



# BRÈVES ÉCONOMIQUES DU DANEMARK

UNE PUBLICATION DU SERVICE ÉCONOMIQUE

DE COPENHAGUE

N° 9 – 19 avril 2021

## Industrie

### Alstom remporte l'appel d'offres pour fournir 150 trains régionaux électriques à DSB.

**Alstom** vient de remporter l'appel d'offres international de l'opérateur ferroviaire danois **Danske Statsbaner (DSB)**, pour la livraison et la maintenance de **150 trains régionaux électriques**, pour un montant total de près de **3 Mds €**. Principalement en concurrence avec les groupes **Siemens** et **Stadler**, Alstom va accompagner DSB dans la conversion de ses trains diesel en trains électriques au Danemark, ainsi qu'assurer leur maintenance jusqu'en 2031. Cette commande est, à ce jour, le **plus gros investissement de l'histoire de l'opérateur public danois**, ainsi qu'une étape essentielle de la **transition verte** des transports publics danois.



© ALSTOM SA 2021. Intérieur d'un train Alstom.

### Expansion de Normal, notamment en France.

Fondée en avril 2013, **Normal** est une chaîne danoise de magasins originaux, qui vendent des **produits de marque pour la vie quotidienne** (essentiellement dans l'hygiène-beauté, l'entretien et l'alimentaire) à des **prix bas**. En 2020, Normal a réalisé un chiffre d'affaires record de plus de **2 Mds DKK (270 M €)**, avec un bénéfice après impôt de **157,8 M DKK (21,2 M €)**. L'entreprise danoise possède actuellement **270 magasins** dans **six pays** (Danemark, Suède, Finlande, Norvège, Pays-Bas, et France). D'ici l'été 2022, elle prévoit d'en avoir **plus de 400** (soit une évolution d'environ **+50%**), et de continuer son expansion en **Suède**, en **Finlande** et en **France**. Normal est installé en France depuis l'été 2019, et possède aujourd'hui **près de 30 magasins** sur le territoire français. Par ailleurs, Normal a fait l'acquisition d'un terrain de **194 000 mètres carrés** à **Hedensted**, pour **23,9 M DKK (3,2 M €)**, où sera construit un **entrepôt de 65 000 mètres carrés**, qui emploiera **600 personnes** et remplacera celui situé à Horsens. [Finans](#)

### Arla veut doubler ses ventes en dehors de l'Europe.

Simon Stevens, nouveau CEO d'**Arla** (qui détient notamment les marques **Puck**, **Lurpack**, et **Castello**) et directeur d'Arla International, a pour

objectif d'augmenter les ventes d'Arla sur les **marchés en dehors de l'Europe**. Il souhaite ainsi qu'Arla International réalise une croissance de plus de 10% par an : alors que le chiffre d'affaires hors Europe était de **15 Mds DKK (2 Mds €)** en 2020, il pourrait atteindre **30 Mds DKK (4 Mds €)** d'ici cinq ans. Ce projet de croissance s'inscrit dans le cadre d'une **transformation stratégique** du groupe laitier, qui repose encore en grande partie sur le marché européen : en 2020, Arla a vendu pour **47 Mds DKK (6,3 Mds €)** de produits dans cette zone, soit environ trois fois plus qu'à l'international. Cependant, les ventes de produits laitiers dans les marchés traditionnels (tels que le **Royaume-Uni**, l'**Allemagne** et le **Danemark**) stagnent, alors que les marchés en dehors de l'Europe représentent des **opportunités de forte croissance** et de **meilleures marges**. Arla est, par exemple, déjà bien établie au **Moyen-Orient**, qui représente **40%** des ventes d'Arla International, et qui a connu une croissance record d'environ **20%** l'an dernier. L'**Asie** et l'**Afrique** sont également des marchés à fort potentiel pour Arla, par exemple pour ses produits laitiers sans lactose. Arla se positionne également en **Chine**, un marché pourtant plus difficile d'accès pour le producteur laitier, en raison de la **forte concurrence locale et internationale**. [Børsen](#)

### Trois entreprises danoises distinguées par l'index Bloomberg sur l'égalité femmes-hommes.

L'**index Bloomberg**, créé en 2016 pour les institutions financières, et étendu en 2018 à toutes les entreprises, évalue l'**égalité femmes-hommes** selon cinq dimensions : le **leadership** et le vivier de talents féminins, l'**égalité salariale** et la **parité**, la politique contre le harcèlement sexuel, la culture d'**inclusion**, et les initiatives « pro-femmes ». En 2019, les premières entreprises danoises (**A.P. Møller-Mærsk** et **Danske Bank**) ont fait leur apparition dans cet

index. En 2020, ce dernier comprend 380 entreprises de 44 pays, dont 3 danoises : **A.P. Møller-Mærsk**, **Jyske Bank** et **Vestas**. [Børsen](#)

### LE CHIFFRE À RETENIR

23%

Hausse des investissements des entreprises du C25 en 2020

## Transition verte

### La Première ministre confirme le partenariat vert du Danemark avec l'Inde.

Mette Frederiksen s'est exprimée au sujet de la **transition verte** et de la **coopération** entre l'**Inde** et le **Danemark**, lors d'un discours à **Raisina**, la conférence indienne de référence sur l'économie et la géopolitique. Les deux pays sont impliqués dans un **partenariat stratégique vert** depuis le mois de septembre, qui permet notamment d'augmenter les **opportunités danoises de fourniture de solutions vertes** aux 1,3 milliard d'habitants en Inde. Alors que le climat devient un sujet majeur en Inde, le Danemark pourrait contribuer par son savoir et son expérience. D'après Mette Frederiksen, le partenariat aurait déjà commencé à porter ses fruits pour les entreprises danoises, notamment dans le domaine de l'**énergie éolienne** (plusieurs entreprises énergétiques danoises ayant commencé à produire en Inde). Au total, la Première ministre a affirmé que le Danemark pouvait également tirer des leçons de l'expérience indienne, notamment dans le domaine de l'**énergie solaire**. [Berlingske](#)

## Vestas est le premier fabricant d'éoliennes au monde.

Pour la cinquième année consécutive, **Vestas** occupe la **première place** du **classement des plus grands fabricants d'éoliennes**, publié par le Global Wind Energy Council (**GWEC**). Cette position du géant de l'énergie danois s'explique notamment par sa **stratégie de diversification géographique**, avec de nouvelles installations sur **32 marchés** l'année dernière, et de solides performances aux États-Unis, en Australie, au Brésil, aux Pays-Bas, en France, en Pologne, en Russie et en Norvège. En 2020, Vestas a installé des éoliennes d'une capacité totale de **16 186 MW**, soit la consommation en électricité de **16 millions de foyers**. La suite du classement du GWEC est occupée par **GE** (14 135 MW), **Goldwind** (13 606 MW), **Envision** (10 717 MW), et **Siemens Gamesa** (8 678 MW), qui a perdu trois places depuis l'année dernière. Le producteur éolien germano-espagnol, implanté au Danemark depuis le rachat de **Bonus Energy** par Siemens en 2004, conserve néanmoins son titre de **premier fournisseur mondial d'éoliennes offshore** en 2020. Selon Wind Europe, environ **68%** des turbines installées en Europe sont de Siemens Gamesa. Alors que le marché offshore était relativement restreint en 2020, il devrait être **multiplié par 6 ou 7 d'ici 2030**. Siemens Gamesa devra notamment faire face à une concurrence accrue de la part de **Vestas**, qui a lancé l'éolienne offshore la plus grande du monde (**V236-15,0 MW**) en ce début 2021. [Finans](#)

## Économie

### Le tourisme au Danemark, en baisse en 2020, atteint son niveau de 2013.

En 2020, le nombre de **nuitées** au Danemark a atteint le même niveau qu'en 2013 : il était de **44,6 M**, soit **20%** de moins qu'en 2019. Les **hôtels**

et les **auberges** ont été les établissements les plus affectés, avec une réduction du nombre de nuitées de **50%** par rapport à 2019. Le Danemark s'en est cependant mieux sorti que ses voisins (la Suède, la Norvège, et l'Allemagne), où le pourcentage de réduction des nuitées en 2020 était plus important. Le progrès de la vaccination dans le monde pourrait permettre une reprise du tourisme au Danemark, mais il faudra du temps pour que **l'activité du secteur de l'hôtellerie** retourne à la normale, selon Anders Christian Overvad, économiste à l'Arbejdernes Landsbank. Le nouvel **accord** des partis politiques sur les **restrictions de voyage** va néanmoins permettre aux acteurs touristiques d'avoir plus de visibilité sur les possibilités d'accueillir des **touristes étrangers** à l'été 2021. [Berlingske](#), [Børsen](#)

### Augmentation des investissements des grandes entreprises du C25 en 2020.

Malgré la chute de l'économie mondiale, le chiffre d'affaires des **plus grandes sociétés cotées** au Danemark a augmenté de **9%** en 2020, d'après une étude de PwC. De plus, les entreprises du C25 n'ont pas réduit leurs **investissements** pendant la crise du coronavirus : ceux-ci ont augmenté de **32 Mds DKK** en 2020, soit une hausse de **23%**. À titre comparatif, les investissements des entreprises du C25 avaient augmenté de seulement **8%** en 2019. Cette évolution est en grande partie due aux montants investis dans la **numérisation** des entreprises et dans les **plateformes numériques**, ainsi que dans l'expansion et la conversion des **installations de production**. Par ailleurs, l'analyse de PwC montre que la **distribution de dividendes** et les **achats d'actions propres** de ces entreprises ont diminué en 2020. [Berlingske](#)

## Les ventes de voitures ont chuté au premier trimestre 2021, atteignant leur plus bas niveau depuis 2014.

Au **premier trimestre 2021**, les ventes de voitures au Danemark étaient inférieures de **32,8%** à celles du quatrième trimestre 2020, et de **14%** à celles du premier trimestre 2020. En mars 2021, **19 449** voitures ont été vendues au Danemark, soit presque autant qu'en janvier et février réunis (**19 956**). Il s'agit du plus bas niveau de vente de l'industrie automobile au Danemark **depuis 2014**. Parmi les voitures vendues en mars, **8,6%** étaient **électriques**, et **19,7%** **hybrides**. Sur les douze derniers mois, le nombre total de voitures vendues a diminué de **21,2%**, alors que celui de voitures électriques a augmenté de **127%**, et celui de voitures hybrides de **407%**. Selon Brian Friis Helmer, économiste à la Arbejdernes Landsbank, la situation économique actuelle laisse penser que les ventes de voitures augmenteront à nouveau dans un proche avenir, notamment grâce à la **réouverture progressive** de la société, et à la **hausse du pouvoir d'achat** des Danois.

[Børsen, Berlingske](#)

## Technologie

### L'organisation de standardisation danoise va coordonner un groupe de travail européen sur l'intelligence artificielle.

L'objectif de ce groupe de travail, coordonné par l'organisation **Dansk Standard**, sera d'établir des **standards** et des **lignes directrices européennes** sur l'**intelligence artificielle** (IA), afin que cette nouvelle technologie se développe en Europe. Cela pourrait permettre au Danemark de promouvoir ses valeurs en ce qui concerne l'intelligence artificielle, notamment en termes de **transparence** et d'**éthique** dans le développement de cette nouvelle technologie. De plus, cela pourrait également donner aux entreprises danoises un **avantage compétitif**, si celles-ci arrivent à rapidement développer des produits et services qui répondent aux nouvelles exigences de normalisation. La première réunion du nouveau groupe de travail se tiendra le **1<sup>er</sup> juin**, et définira le programme de travail pour les prochaines années. **200 à 300 experts** devraient participer aux travaux, dont certains danois, comme par exemple l'**Institut Alexandra**, la **Confédération des industries danoises** (DI), la **Danish Business Authority**, le **Consumer Council Think**, **Grundfos**, **Nordea**, et l'**Université de Copenhague**. [Berlingske](#)

La direction générale du Trésor est présente dans plus de 100 pays à travers ses Services économiques.

Pour en savoir plus sur ses missions et ses implantations : [www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international](http://www.tresor.economie.gouv.fr/tresor-international)



MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE,  
DES FINANCES  
ET DE LA RELANCE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

Responsable de la publication : Service économique de Copenhague

Rédacteurs : Marc Bouteiller, Romane Duvernay, Malene Valeur, Jane Arroyo

Pour s'abonner :

@FR\_Eco\_Denmark

Crédits photo :

© L'œil d'Edouard