



İstanbul, le 30 mai 2025

Chers Adhérents, chers Partenaires,

Nous vous souhaitons bonne réception et bonne lecture de la huitième édition de notre Newsletter digitale 2025.

Continuez toujours à nous suivre sur notre site [Web](#) et sur les réseaux sociaux [Facebook](#), [LinkedIn](#) et [Instagram](#).

En espérant vous revoir lors de nos prochains événements !
Bonnes fêtes !

Chambre Commerce Française en Turquie



İstanbul, 30 Mayıs 2025

Sayın Üyemiz, Sevgili Ortaklarımız,

Dijital bültenimizin 2025 yılının sekizinci sayısını sizlere sunar, keyifli okumalar dileriz.

Etkinliklerimizi ve güncel haberleri [Web](#) sitemizde, [Facebook](#), [LinkedIn](#) ve [Instagram](#) sayfalarımızda bulabilirsiniz.

Gelecek etkinliklerimizde görüşmek dileğiyle!
Mutlu Bayramlar !

Türk-Fransız Ticaret Derneği



Derniers Projets



**28 mai 2025 / TEB Economic Talks & Summer
Networking, Palais de France Istanbul**

Son Çalışmalarımız



**28 Mayıs 2025 / TEB Economic Talks & Summer
Networking, Fransız Sarayı Istanbul**

Derniers Projets



22-23 mai 2025 / Participation au XVe Séminaire Annuel de l'Institut du Bosphore à Istanbul : Au-delà de la Géopolitique

Son Çalışmalarımız



22-23 Mart 2025 / Institut du Bosphore'un düzenlediği "Beyond Geopolitics" temalı XIV. Yıllık Seminer'e katılım

Derniers Projets



22 mai 2025 / Forum franco-turc sur l'énergie propre à l'EXPO WENERGY Izmir

Son Çalışmalarımız



22 Mayıs 2025 / Türk-Fransız Temiz Enerji Forumu, WENERGY EXPO İzmir

Derniers Projets



13 mai 2025 / 4ème Forum des carrières francophones à l'Université Galatasaray en collaboration avec CCI France Turquie

Son Çalışmalarımız



13 Mayıs 2025 / Türk Fransız Ticaret Derneği iş birliği ile Galatasaray Üniversitesi'nde düzenlenen 4. Frankofon Kariyer Forumu

Nouveaux Membres

Polaris

**POLARIS SIGORTA VE REASÜRANS BROKERLİĞİ
HİZMETLERİ A.Ş.**

**Başak CEVİZ KURAL, Corporate Client Practice | MD
+90 212 215 54 80**

www.polarisbroker.com

Yeni Üyelerimiz

Polaris

**POLARIS SIGORTA VE REASÜRANS BROKERLİĞİ
HİZMETLERİ A.Ş.**

**Başak CEVİZ KURAL, Corporate Client Practice | MD
+90 212 215 54 80**

www.polarisbroker.com

amadeus

**AMADEUS BİLGİ TEKNOLOJİSİ HİZMETLERİ A.Ş.
Stephen Terence CORKING, Directeur du site
www.amadeus.com**

amadeus

**AMADEUS BİLGİ TEKNOLOJİSİ HİZMETLERİ A.Ş.
Stephen Terence CORKING, Engineering & Site
Director
www.amadeus.com**



Les Nouvelles de la Turquie en bref :

Dégradation du solde budgétaire malgré le dynamisme des recettes fiscales. Entre janvier et avril 2025, le déficit budgétaire de la Turquie s'est creusé de 28,1% en glissement annuel (g.a.), atteignant 886 Mds TRY (22,8 Mds USD), selon le ministère du Trésor et des Finances. Cette hausse résulte d'une progression rapide des dépenses budgétaires, en hausse de 45,3% g.a. à 4250 MdsTRY (109,4 Mds USD). Les recettes ont quant à elles augmenté de 50,7% g.a., pour s'établir à 3364 Mds TRY (86,6 Mds USD). Côté recettes, la dynamique repose largement sur la performance des recettes fiscales, qui ont progressé de 53,4% g.a., à 2810 Mds TRY (72,3 Mds USD) Le déficit primaire (hors charges d'intérêt) s'est réduit de moitié sur un an, à 160,9 Mds TRY (4,1 Mds USD), reflétant l'impact croissant de la charge de la dette. Les paiements d'intérêts ont en effet doublé (+100,0% g.a.), pour atteindre 724,6 Mds TRY (18,7 Mds USD) sur les quatre premiers mois de l'année.

Türkiye'den Kısa Haberler:

Mali Gelirlerin Dinamikliğine Rağmen Bütçe Dengesi Bozuldu. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın verilerine göre, Türkiye'nin bütçe açığı 2025 yılının Ocak-Nisan döneminde yıllık bazda (y/b) %28,1 artarak 886 milyar TL'ye (22,8 milyar ABD doları) ulaştı. Bu artış, bütçe harcamalarının hızlı yükselişinden kaynaklandı; harcamalar y/b %45,3 artarak 4250 milyar TL'ye (109,4 milyar ABD doları) ulaştı. Gelirler ise y/b %50,7 artarak 3364 milyar TL (86,6 milyar ABD doları) seviyesinde gerçekleşti. Gelir tarafındaki bu dinamizm, y/b %53,4 artışla 2810 milyar TL'ye (72,3 milyar ABD doları) ulaşan vergi gelirlerinin performansına büyük ölçüde bağlıydı. Faiz dışı açık (birincil açık) ise yıllık bazda yarı yarıya azalarak 160,9 milyar TL'ye (4,1 milyar ABD doları) geriledi. Bu durum, artan borç yükünün etkisini yansıtıyor. Nitekim, yılın ilk dört ayında faiz ödemeleri iki katına çıkarak (y/b %100,0) 724,6 milyar TL'ye (18,7 milyar ABD doları) ulaştı.

La Banque centrale maintient ses prévisions d'inflation. Le gouverneur de la Banque centrale de Turquie (TCMB) a confirmé, lors de la présentation du deuxième rapport trimestriel sur l'inflation, le maintien des prévisions d'inflation à 24,0% pour fin 2025 et 12,0% pour fin 2026. Ce maintien résulterait d'un équilibre entre plusieurs révisions d'hypothèses macroéconomiques ayant eu des effets compensatoires sur la trajectoire attendue des prix. Les hausses attendues d'ici fin-2025 des prix alimentaires (+0,5 point), de l'écart de production (+0,3 pt), des prix d'importation en TRY (+0,1 pt) et de l'inflation sous-jacente (+0,1 pt) ont été contrebalancées par une baisse de -1,0 point liée aux prix administrés, notamment à la réduction des quote-parts d'examen médical. Ce jeu d'effets a neutralisé toute révision nette de la prévision. La TCMB a par ailleurs réaffirmé la pertinence de sa politique monétaire restrictive, qu'elle maintiendra jusqu'à une désinflation durable. En mai, les anticipations à 12 mois des ménages ont progressé de 0,6 pt à 59,9%, tandis que celles des acteurs des marchés financiers ont reculé à 25,1% (-0,5 pt) et du secteur réel à 41,0% (-0,7 pt). La part des ménages anticipant une diminution de l'inflation a par ailleurs légèrement augmenté à 27,8% (+0,6 pt).

Merkez Bankası enflasyon tahminlerini koruyor. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanı, ikinci üç aylık enflasyon raporunun sunumunda, 2025 sonu için enflasyon tahminini %24,0 ve 2026 sonu için %12,0 olarak sürdürdüklerini teyit etti. Bu devamlılık, beklenen fiyat seyrine dengeleyici etkileri olan çeşitli makroekonomik varsayımların revizyonlarının bir sonucu olarak ortaya çıktı. 2025 sonuna kadar gıda fiyatlarında beklenen artışlar (+0,5 puan), çıktı açığı (+0,3 puan), TRY cinsinden ithalat fiyatları (+0,1 puan) ve çekirdek enflasyon (+0,1 puan), özellikle tıbbi muayene katılım paylarının azaltılmasıyla ilgili olarak idari fiyatlardaki -1,0 puanlık düşüşle dengelendi. Bu etkileşim, tahminde net bir revizyonu etkisiz hale getirdi. TCMB ayrıca, sürdürülebilir bir dezenflasyon sağlanana kadar sürdüreceği kısıtlayıcı para politikasının uygunluğunu yeniden teyit etti. Mayıs ayında, hane halkının 12 aylık enflasyon beklentileri 0,6 puan artarak %59,9'a yükselirken, finans piyasası katılımcılarının beklentileri %25,1'e (-0,5 puan) ve reel sektörün beklentileri %41,0'a (-0,7 puan) geriledi. Enflasyonda düşüş bekleyen hane halkı oranı ise hafifçe artarak %27,8'e (+0,6 puan) yükseldi.

Ankara conteste les données onusiennes sur le commerce Turquie-Israël. Selon la base de données Comtrade de l'ONU, la Turquie aurait été en 2024 le cinquième fournisseur d'Israël, avec 2,9 Mds USD d'exportations. Le ministère turc du Commerce a démenti ces chiffres dans un communiqué officiel, les qualifiant de « mensonges et calomnies ». Selon les autorités turques, les exportations vers Israël ont été réduites de près de 30% entre octobre 2023 et mai 2024, puis entièrement interrompues à compter du 2 mai 2024 dans le cadre de la suspension des exportations et des importations pour tous les produits avec Israël. Au cours des quatre premiers mois de 2024, le volume cumulé d'exportations se serait élevé à 1,5 Md USD selon le ministère turc du Commerce, incluant les livraisons vers les territoires palestiniens, qui transitent par les ports israéliens en raison de l'absence d'infrastructures douanières palestiniennes. Ankara dénonce des pratiques de contournement de l'embargo via des pays tiers, comme la Grèce, susceptibles d'alimenter les statistiques onusiennes (Cf. Lumières Turquoises T1 2025). La Turquie rappelle dans son communiqué avoir renoncé à 7 Mds USD d'exportations au nom de son opposition à la politique israélienne à Gaza. En 2023, la Turquie avait exporté 5,4 Mds USD vers Israël, alors son 13^e marché.

Birleşmiş Milletlerin Türkiye-İsrail ticareti hakkındaki verilerine Ankara'dan itiraz. BM'nin Comtrade veri tabanına göre, Türkiye'nin 2024'te 2,9 milyar dolar ihracatla İsrail'in beşinci büyük tedarikçisi olduğu iddia ediliyor. Türkiye Ticaret Bakanlığı ise resmi bir açıklamayla bu rakamları "yalan ve iftira" olarak nitelendirdi. Türk yetkililere göre, İsrail'e yapılan ihracat Ekim 2023 ile Mayıs 2024 arasında yaklaşık %30 azaltıldı ve ardından 2 Mayıs 2024 tarihinden itibaren İsrail ile tüm ürünlerin ihracat ve ithalatının askıya alınması kapsamında tamamen durduruldu. Ticaret Bakanlığı'na göre, 2024'ün ilk dört ayında kümülatif ihracat hacmi 1,5 milyar dolar olarak gerçekleşti. Bu rakama, Filistin gümrük altyapısının olmaması nedeniyle İsrail limanları üzerinden transit geçen Filistin topraklarına yapılan teslimatlar da dahil. Ankara, BM istatistiklerini etkileyebilecek olan, Yunanistan gibi üçüncü ülkeler aracılığıyla ambargonun delinmesi uygulamalarını kınıyor (Bkz. Lumières Turquoises T1 2025). Türkiye açıklamasında, İsrail'in Gazze'deki politikasına karşı duruşu adına 7 milyar dolarlık ihracattan vazgeçtiğini hatırlattı. 2023 yılında Türkiye, İsrail'e 5,4 milyar dolar ihracat yapmıştı ve İsrail o dönemde Türkiye'nin 13. büyük pazarıydı.

Légère reprise de l'indice de confiance des consommateurs

L'indice de confiance des consommateurs, publié par TÜİK en collaboration avec la Banque centrale, a crû de 1,1% en glissement mensuel (g.m) pour atteindre 84,8 en mai contre 83,9 en avril. En glissement annuel, l'indice est en hausse de 5,3%- il s'établissait à 80,5 en mai 2024. Les indices de confiance, compris entre 0 et 200, traduisent un climat d'optimisme lorsqu'ils dépassent 100 et un pessimisme lorsqu'ils sont inférieurs à ce seuil.

Regain d'optimisme des acteurs de marché concernant l'inflation.

Après avoir été révisées à la hausse en avril pour la première fois depuis un an et demi, les anticipations d'inflation à 12 mois des acteurs de marché turcs (panel de 66 participants regroupant 49 experts du secteur financier et 17 du secteur réel), collectées par la Banque centrale, pointent à la baisse en mai. Selon l'enquête, ces anticipations atteignent désormais 25,1% - contre 25,6% (avril) et 24,6% (mars). A horizon fin-2025, l'inflation anticipée par les acteurs de marché passe néanmoins de 29,9% à 30,4%.

Repli du chômage au premier trimestre 2025.

Selon les statistiques trimestrielles sur la main d'œuvre publiées par TÜİK, au T1 2025 (janvier-mars) le nombre de chômeurs s'établissait à 2,9 millions de personnes, en baisse de 183 000 personnes par rapport au 14 2024, soit un taux de chômage de 8,2 % (-0,4 pp. en glissement trimestriel). De fortes disparités de genre se maintiennent : le taux de chômage s'élève à 6,6% pour les hommes, et à 11,2% pour les femmes. Pour autant, le taux d'emploi recule légèrement sur la même période : il s'élève à 48,9% au T1 2025 (soit - 0,5 pp. en g.t.), à 32,4 millions de personnes (266 000 en g.t.), avec à nouveau de fortes disparités de genre. Le taux d'emploi s'élève à 66,3 % chez les hommes, contre 31,9% chez les femmes.

Tüketici Güven Endeksinde Hafif Düzelmeye.

TÜİK'in Merkez Bankası iş birliğiyle yayımladığı tüketici güven endeksi, Nisan ayındaki 83,9 seviyesinden Mayıs ayında aylık bazda (a/b) %1,1 artarak 84,8'e yükseldi. Yıllık bazda ise endeks %5,3 artış gösterdi; Mayıs 2024'te bu rakam 80,5 idi. 0 ile 200 arasında değişen güven endeksleri, 100'ü aştığında iyimser bir havayı, bu eşiğin altında kaldığında ise karamsarlığı ifade eder.

Enflasyon Konusunda Piyasa Katılımcılarında İyimserlik Yeniden Arttı.

Bir buçuk yıldır ilk kez Nisan ayında yukarı yönlü revize edildikten sonra, Türkiye'deki piyasa katılımcılarının (49 finans sektörü uzmanı ve 17 reel sektörden oluşan 66 katılımcılı bir panel) 12 aylık enflasyon beklentileri Mayıs ayında düşüşe geçti. Merkez Bankası tarafından toplanan ankete göre, bu beklentiler artık %25,6 (Nisan) ve %24,6 (Mart) seviyelerinden %25,1'e düştü. Ancak, 2025 sonu için piyasa katılımcılarının beklediği enflasyon, %29,9'dan %30,4'e yükseldi.

2025 İlk Çeyrekte İşsizlikte Gerileme.

TÜİK tarafından yayımlanan üç aylık işgücü istatistiklerine göre, 2025 yılının ilk çeyreğinde (Ocak-Mart) işsiz sayısı 2,9 milyon kişi olarak gerçekleşti. Bu, 2024 yılının dördüncü çeyreğine kıyasla 183 bin kişilik bir düşüş anlamına geliyor. İşsizlik oranı ise çeyreklik bazda 0,4 puan azalarak %8,2 oldu. Mayıs 2024 itibarıyla elimizde 2025'in ilk çeyrek verileri bulunmaktadır. İşsizlik oranında cinsiyetler arasında belirgin farklılıklar sürüyor: erkeklerde işsizlik oranı %6,6 iken, kadınlarda bu oran %11,2 seviyesinde. Aynı dönemde istihdam oranı ise hafifçe geriledi: 2025 ilk çeyrekte %48,9 olarak gerçekleşti (çeyreklik bazda -0,5 puan). Toplam istihdam edilen kişi sayısı 32,4 milyon (çeyreklik bazda 266 bin) oldu. İstihdam oranında da cinsiyetler arası belirgin farklılıklar göze çarpıyor: erkeklerde istihdam oranı %66,3 iken, kadınlarda bu oran %31,9.

Hausse de l'inflation des prix à la production à l'export. En avril 2025, l'indice des prix à la production pour l'exportation (ND-PPI) a progressé de 22,9% eng.a, marquant une augmentation par rapport a mars 2025, ou l'inflation annuelle atteignait 19,3 %. Depuis décembre 2024, les prix orgaugmenté de 13,1%. Par poste et en g.a, les prix augmentent de 21,2% pour les biens intermédiaires, 20,0% pour les mines et carrières, 30,4% pour les biens durables, 25,6% pour les biens non durables et 28,1% pour les biens d'équipement. Seule exception: le secteur de l'énergie, en repli de 11,0%.

Ralentissement marqué de la production dans les services en mars. En mars 2025, l'indice TÜİK de production des services en Turquie n'a progressé que de 0,4% en g.a., contre +1,4% en février et +7,1% en janvier, confirmant un ralentissement du secteur. Ce tassement reflète une évolution contrastée selon les branches. Les services d'information et de communication enregistrent la plus forte croissance (+6,3%), suivis des services professionnels, scientifiques et techniques (+3,7%) et des services administratifs (+2,8%). En revanche, plusieurs sous-secteurs sont en repli: l'hôtellerie-restauration recule de 2,5%, le transport-stockage de 1,3% et les activités immobilières de 3,3 %.

İhracat Üretici Fiyatlarında Enflasyon Artışı. İhracat üretici fiyat endeksi (ND-ÜFE) Nisan 2025'te yıllık bazda %22,9 artarak, Mart 2025'teki yıllık %19,3'lük enflasyonun üzerine çıktı. Aralık 2024'ten bu yana fiyatlar %13,1 oranında yükseldi. Sektörlere göre yıllık bazda incelendiğinde, ara mallarda %21,2, madencilik ve taş ocakçılığında %20,0, dayanıklı tüketim mallarında %30,4, dayanıksız tüketim mallarında %25,6 ve yatırım mallarında %28,1'lik fiyat artışları görüldü. Tek istisna ise %11,0 düşüşle enerji sektörü oldu.

Mart Ayında Hizmet Sektöründe Üretimde Yavaşlama. Mart 2025'te, TÜİK Türkiye hizmet üretimi endeksi yıllık bazda sadece %0,4'lük bir artış kaydederek, Şubat ayındaki %1,4 ve Ocak ayındaki %7,1'lik büyüme oranlarına kıyasla sektördeki belirgin yavaşlamayı teyit etti. Bu durağanlık, alt sektörler arasında farklı eğilimler gösterdi. Bilgi ve iletişim hizmetleri %6,3 ile en güçlü büyümeyi yakalarken, bunu profesyonel, bilimsel ve teknik hizmetler %3,7 ve idari hizmetler %2,8 ile takip etti. Buna karşın, konaklama ve yiyecek hizmetleri %2,5, ulaştırma ve depolama %1,3 ve gayrimenkul faaliyetleri %3,3 oranında düşüşle gerileme yaşayan sektörler oldu.

Forte hausse des paiements par carte, portée par le crédit.

En avril 2025, le nombre de transaction par carte en Turquie a crû de 11% g.a. (après +10 % g.a. en mars) et celles-ci ont atteint 1780 Mds TRY, en hausse de 58,0% en glissement annuel, selon les données du Centre interbancaire des cartes (BKM), après +49,0 % g.a. en mars 2025 - soit des niveaux supérieurs à l'inflation annuelle (37,9 % g.a. en avril, pour rappel). Cette progression est principalement tirée par les paiements par carte de crédit, qui ont bondi de 63% g.a., pour atteindre 1500 Mds TRY (soit 38,7 Mds USD) - après +49,0% ga. en mars 2025. Le nombre de cartes de crédit en circulation a progressé de 9% en un an, atteignant 133 millions d'unités pour une population de 85 millions d'habitants.

Kredi Kartı Ödemelerinde Güçlü Artış.

Bankalararası Kart Merkezi (BKM) verilerine göre, Nisan 2025'te Türkiye'de kartlı işlem sayısı yıllık bazda %11 artış gösterdi (Mart ayında bu oran %10'du) ve toplamda 1780 milyar TL'ye ulaştı. Bu tutar, Mart 2025'teki %49'luk artışın ardından yıllık bazda %58,0'lik bir artışa işaret ediyor. Bu artış, Nisan ayındaki yıllık enflasyon (%37,9) seviyesinin üzerinde seyrediyor. Bu yükselişin ana itici gücü, yıllık bazda %63 artışla 1500 milyar TL'ye (38,7 milyar ABD doları) ulaşan kredi kartı ödemeleri oldu (Mart 2025'te bu oran %49'du). Dolaşımdaki kredi kartı sayısı ise bir yılda %9 artarak, 85 milyonluk bir nüfus için 133 milyon adede ulaştı.

Le taux d'utilisation des capacités de production manufacturière en baisse en mai.

Selon les données de la Banque centrale, le taux d'utilisation des capacités de production manufacturière, corrigé des effets saisonniers, s'est établi à 75,1% en mai. Il progresse ainsi de 0,5 point par rapport au mois précédent, mais reste en recul de 1,5 point par rapport à mai 2024. Sur le plan sectoriel, le taux d'utilisation des capacités de production a enregistré des baisses notables. Dans le secteur des produits textiles, il a reculé de 4,4 points en g.a, atteignant 68,5 %. Dans la fabrication de prêt-à porter, il a diminué de 2,3 points pour s'établir à 75,8 %. Enfin, dans la construction de véhicules automobiles et de remorques, le taux a baissé de 2,5 points, s'établissant à 75,4 %.

Mayıs Ayında İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranı Düştü.

Merkez Bankası verilerine göre, imalat sanayi kapasite kullanım oranı (mevsimsellikten arındırılmış) Mayıs ayında %75,1 olarak gerçekleşti. Bu oran, bir önceki aya göre 0,5 puanlık bir artış gösterse de, Mayıs 2024'e kıyasla 1,5 puanlık bir düşüşe işaret ediyor. Sektörel bazda incelendiğinde, tekstil ürünleri sektöründe kapasite kullanım oranı yıllık bazda 4,4 puan düşerek %68,5'e geriledi. Hazır giyim imalatında ise 2,3 puanlık düşüşle oran %75,8 oldu. Son olarak, motorlu kara taşıtları ve treyler imalatında oran 2,5 puan düşerek %75,4 seviyesinde gerçekleşti.

Discussions avec une entreprise canadienne pour la construction d'une centrale nucléaire. La Turquie serait en pourparlers avec l'entreprise canadienne Candu Energy pour la construction d'une centrale nucléaire, selon le ministre turc de l'Énergie, Alparslan Bayraktar. La Turquie entretient également des échanges avec la Russie, la Corée du Sud et la Chine pour la construction de deux nouvelles centrales Sinop à Igneada pour atteindre une capacité installée totale de 7,2 GW à horizon 2035 et 20 GW en 2050. Actuellement, Rosatom construit la première centrale nucléaire du pays, à Akkuyu, (4,8 GW de capacité installée sur 4 réacteurs).

Kanada Firmasıyla Nükleer Santral İnşası İçin Görüşmeler. Türkiye, Enerji Bakanı Alparslan Bayraktar'ın açıklamasına göre, Kanadalı Candu Energy firmasıyla bir nükleer santral inşası için görüşmeler yürütüyor. Türkiye ayrıca, 2035 yılına kadar toplam 7,2 GW, 2050 yılına kadar ise 20 GW kurulu güce ulaşmak amacıyla Sinop ve İğneada'da iki yeni santral inşa etmek için Rusya, Güney Kore ve Çin ile de temas halinde. Şu anda ülkenin ilk nükleer santrali olan Akkuyu Nükleer Santrali (4 reaktörde 4,8 GW kurulu güç) Rosatom tarafından inşa ediliyor.

Zorlu Holding engage une restructuration de sa dette Zorlu Holding a annoncé un plan de restructuration de sa dette de 4,9 Mds USD. Dans ce cadre, certaines cessions d'actifs sont prévues. Par ailleurs, pour améliorer l'efficacité de sa filiale Vestel, active dans l'électroménager, le groupe prévoit de supprimer 2 000 emplois soit environ 10 % des effectifs. En avril, Moody's avait abaissé la note de crédit de Vestel à Caa1, invoquant une liquidité affaiblie et des performances opérationnelles en recul. L'entreprise a enregistré une perte nette de 5,1 Mds TRY au premier trimestre 2025.

Zorlu Holding Borç Yapılandırmasına Gidiyor. Zorlu Holding, 4,9 milyar dolarlık borcunu yeniden yapılandırma planını duyurdu. Bu plan kapsamında bazı varlık satışları öngörülüyor. Ayrıca, beyaz eşya sektöründe faaliyet gösteren iştiraki Vestel'in verimliliğini artırmak amacıyla, grup yaklaşık 2.000 kişiyi veya personelinin yaklaşık %10'unu işten çıkarmayı planlıyor. Nisan ayında Moody's, zayıflayan likidite ve gerileyen operasyonel performansı gerekçe göstererek Vestel'in kredi notunu Caa1'e düşürmüştü. Şirket, 2025'in ilk çeyreğinde 5,1 milyar TL net zarar kaydetti.

LA PUBLICATION DU MINISTRE DU COMMERCE « FOCUS BUSINESS TURKEY »

Retrouvez la Newsletter du mois de avril 2025 de « **Focus Business Türkiye** » toujours riche en données et informations. La lettre sous format pdf à télécharger est en anglais.

[Pour accéder à la newsletter, cliquez ici](#)

SAVE THE DATE!



17 HAZİRAN 2025
11:00 - 12:15

Öne Çıkan Konular:

- Çok uluslu yapıların ihtiyacına uygun factoring modelleri
- Yurtiçi vadeli açık hesap alacakları olan kurumsal firmaların fona kolay erişimi
- Yurt dışı alıcılara yönelik tahsilat güvencesi ve alacak garantisi temini
- İhracatçı firmalar için özelleştirilmiş finansman çözümleri
- Uluslararası ticarete karşılaşılan alacak riskleri
- Gerçek vaka örnekleri ve başarı hikâyeleri

Konuşmacı:

Ebru Güner Özarslan

Asst. General Manager



T.C. TİCARET BAKANLIĞI'NIN «FOCUS BUSINESS TURKEY» YAYINI

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayınlanan, bilgi ve veri açısından oldukça zengin bir içeriğe sahip olan **Focus Business Türkiye**'nin Nisan 2025 bültenine bağlantıdan ulaşabilirsiniz. Bülten İngilizce ve indirilebilir pdf formatındadır.

[Bülten için, tıklayınız](#)

SAVE THE DATE!



17 HAZİRAN 2025
11:00 - 12:15

Öne Çıkan Konular:

- Çok uluslu yapıların ihtiyacına uygun factoring modelleri
- Yurtiçi vadeli açık hesap alacakları olan kurumsal firmaların fona kolay erişimi
- Yurt dışı alıcılara yönelik tahsilat güvencesi ve alacak garantisi temini
- İhracatçı firmalar için özelleştirilmiş finansman çözümleri
- Uluslararası ticarete karşılaşılan alacak riskleri
- Gerçek vaka örnekleri ve başarı hikâyeleri

Konuşmacı:

Ebru Güner Özarslan

Asst. General Manager

