



*İstanbul, le 19 décembre 2025*

Chers Adhérents, chers Partenaires,

Nous vous souhaitons bonne réception et bonne lecture de la seizième édition de notre Newsletter digitale 2025.

Continuez toujours à nous suivre sur notre site [Web](#) et sur les réseaux sociaux [Facebook](#), [LinkedIn](#) et [Instagram](#).

En vous souhaitant de joyeuses fêtes, nous espérons vous revoir lors de nos événements de l'année prochaine !



**Chambre Commerce Française en Turquie**



*İstanbul, 19 Aralık 2025*

Sayın Üyemiz, Sevgili Ortaklarımız,

Dijital bültenimizin 2025 yılının on altıncı sayısını sizlere sunar, keyifli okumalar dileriz.

Etkinliklerimizi ve güncel haberleri [Web](#) sitemizde, [Facebook](#), [LinkedIn](#) ve [Instagram](#) sayfalarımızda bulabilirsiniz.

Yeni yılda etkinliklerimizde tekrar biraraya gelmek üzere mutlu yıllar dileriz!



**Türk-Fransız Ticaret Derneği**

## Derniers Projets



**09.12.2025 / Türkiye-France Business Forum en collaboration avec Bpifrance & Yapı Kredi  
Yapı Kredi Plaza, İstanbul**

## Son Etkinliklerimiz



**09.12.2025 / Bpifrance & yapı Kredi işbirliğinde gerçekleştirdiğimiz Türkiye-Fransa İş Forumu  
Yapı Kredi Plaza, İstanbul**

## Nouveaux Membres



**TEB PORTFÖY YÖNETİMİ**  
BNP PARIBAS ORTAKLIĞI

**TEB PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.**  
**CENK KAAN DÜRÜST - DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
**ADJOINT / MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**  
**+ 90 212 376 63 00**

[www.tebportfoy.com.tr](http://www.tebportfoy.com.tr)

*Gestion de portefeuille, gestion de fondscommuns,  
gestions de fonds de retraites*

## Yeni Üyelerimiz



**TEB PORTFÖY YÖNETİMİ**  
BNP PARIBAS ORTAKLIĞI

**TEB PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.**  
**CENK KAAN DÜRÜST - GENEL MÜDÜR YARDIMCISI /**  
**YÖNETİM KURULU ÜYESİ**  
**+ 90 212 376 63 00**

[www.tebportfoy.com.tr](http://www.tebportfoy.com.tr)

*Portföy Yönetimi, Yatırım Fonu Yönetimi ve Emeklilik  
Fonu Yönetimi*



**GÜNEŞ TEL ÇEKME SAN. VE TİC. A.Ş.**  
**BURCU ÖZCAN DIGBEU - PARTENAIRE DE**  
**L'ENTREPRISE**  
**+90 212 671 35 00**

[www.gunestel.com](http://www.gunestel.com)

*Tréfilage*



**GÜNEŞ TEL ÇEKME SAN. VE TİC. A.Ş.**  
**BURCU ÖZCAN DIGBEU - ORTAK**  
**+90 212 671 35 00**

[www.gunestel.com](http://www.gunestel.com)

*Tel çekme*

## Nouveaux Membres



**OREGON TEKNOLOJİ HİZMETLERİ A.Ş.  
BEKİR ORTABAŞI - CONSULTANT SENIOR**

[www.oregonfrance.fr](http://www.oregonfrance.fr)

*Services d'autoroute, de ferry et de douane*

## Yeni Üyelerimiz



**OREGON TEKNOLOJİ HİZMETLERİ A.Ş.  
BEKİR ORTABAŞI - KIDEMLI DANIŞMAN**

[www.oregonfrance.fr](http://www.oregonfrance.fr)

*Otoyol, feribot ve gümrük hizmetleri*



**BIOS MAKİNA ENDÜSTRİYEL OTOMASYON SAN. VE  
TİC. LTD. ŞTİ.**

**FETHULLAH SAYAR - DIRECTEUR**

*Solutions clés en main axées sur la mécanique, l'électricité et  
l'automatisation pour des installations industrielles - transfert  
d'usines, le démontage-transport-montage de lignes de production,  
fabrication de structures métalliques, tuyautage industriel, systèmes  
électriques & automatisation*



**BIOS MAKİNA ENDÜSTRİYEL OTOMASYON SAN. VE  
TİC. LTD. ŞTİ.**

**FETHULLAH SAYAR - DIREKTÖR**

*Endüstriyel tesisler için mekanik, elektrik ve otomasyon odaklı  
anahtar teslim çözümler; fabrika taşıma, üretim hatlarının söküm-  
nakliye-montaj işlemleri, çelik yapı imalatı, endüstriyel borulama,  
elektrik sistemleri ve otomasyon hizmetleri*

Nouveaux Membres

Yeni Üyelerimiz

**KAAN ÇURKU - MEMBRE INDIVIDUEL**  
*Juriste diplômé de l'Université Bilgi d'Istanbul*

**KAAN ÇURKU - BİREYSEL ÜYE**  
*İstanbul Bilgi Üniversitesi hukuk mezunu*



## Les Nouvelles de la Turquie en bref :

### **Baisse de l'inflation des coûts dans le secteur de la construction.**

Au mois d'octobre, d'après TUIK, l'indice des coûts de la construction augmente de 22,6% en g.a, après 23,2% en septembre. L'inflation est tirée par le coût du travail qui augmente de 30,5%, tandis que le coût des matériaux a cru de 18,7% en g.a.

En glissement mensuel, l'indice des coûts de la construction augmente de 1,0% au mois d'octobre après 0,9% en septembre. Cette augmentation est principalement tirée par le coût des matériaux, qui a augmenté de 1,2% en g.m, tandis que le coût du travail augmente de 0,6% en g.m.



## Türkiye'den Kısa Haberler:

### **İnşaat Sektöründe Maliyet Enflasyonunda Gerileme**

TÜİK verilerine göre, inşaat maliyet endeksi Eylül ayındaki %23,2'lik artışın ardından Ekim ayında yıllık bazda %22,6 oranında yükselmiş olup; bu dönemde malzeme maliyetleri yıllık %18,7 artarken, işçilik maliyetlerindeki %30,5'lik artış enflasyonun ana sürükleyicisi olmuştur. Aylık bazda ise inşaat maliyet endeksi Eylül ayındaki %0,9'luk artışın ardından Ekim ayında %1,0 oranında yükselirken, bu aylık artış temel olarak işçilik maliyetlerindeki %0,6'lık sınırlı yükselişe karşın malzeme maliyetlerinin %1,2 oranında artmasından kaynaklanmıştır.

**Baisse de l'inflation.** Au mois de novembre, l'inflation annuelle s'établit à 31,1% selon TUIK, après 32,9% en octobre. Les contributions les plus importantes sont celles du logement (7,6 pp), des dépenses alimentaires (6,8 pp) et des transports (4,6 pp). L'inflation sous-jacente connaît une diminution moins marquée, s'établissant à 32,2% après 32,5% en octobre. A Istanbul, l'inflation s'établit à 38,3% en g.a après 40,8% en octobre, selon la Chambre de commerce d'Istanbul. En glissement mensuel, l'inflation diminue à 0,9% après 2,6% au mois d'octobre; c'est le taux d'inflation mensuel le plus faible depuis mai 2023. Le logement et l'énergie contribuent à l'inflation mensuelle à hauteur de 0,29 pp et le transport à 0,27 pp; les prix alimentaires ont quant à eux diminué en g.m et contribuent à réduire l'inflation de 0,17 pp. L'inflation mensuelle stambouliote s'établit quant à elle à 1,2% après 3,3% en octobre. La diminution de l'inflation a été plus importante que prévue: d'après le sondage mené par Bloomberg HT, celle-ci était attendue à 1,25% en g.m et 31,6% en g.a.

**Enflasyonda Gerileme Süreci.** TÜİK verilerine göre, Ekim ayında %32,9 olan yıllık enflasyon Kasım ayında %31,1 seviyesine gerilemiş olup; bu dönemde yıllık enflasyona en büyük katkılar konut (7,6 puan), gıda harcamaları (6,8 puan) ve ulaştırma (4,6 puan) gruplarından gelmiştir. Çekirdek enflasyon Ekim ayındaki %32,5 seviyesinden %32,2'ye gerileyerek daha sınırlı bir düşüş kaydederken, İstanbul Ticaret Odası (İTO) verilerine göre İstanbul'un yıllık enflasyonu %40,8'den %38,3'e inmiştir. Aylık bazda ise enflasyon, Ekim ayındaki %2,6'dan %0,9 seviyesine gerileyerek Mayıs 2023'ten bu yana en düşük aylık artış oranını kaydetmiş; konut ve enerji grupları aylık enflasyona 0,29 puan, ulaştırma ise 0,27 puan katkı sağlarken, gıda fiyatlarındaki aylık azalış enflasyonu 0,17 puan aşağı çekmiştir. Bloomberg HT anketindeki aylık %1,25 ve yıllık %31,6'lık beklentilerin altında kalarak öngörülenden daha güçlü bir düşüş sergileyen Kasım ayı enflasyonu, İstanbul özelinde ise aylık bazda Ekim ayındaki %3,3'ten %1,2'ye gerilemiştir.

### **Légère hausse de l'inflation des prix à la production.**

L'inflation annuelle des prix à la production augmente pour le quatrième mois consécutif, et s'établit à 27,2% en novembre après 27,0% en octobre. Au mois de juillet, cette inflation s'établissait à 24,2%. Le principal poste de contribution la production alimentaire, dont le prix augmente de 33,7% sur un an et contribue à hauteur de 6,8 pp de l'augmentation totale. En glissement mensuel, les prix à la production augmentent de 0,8% après 1,6% au mois d'octobre. Les contributeurs les plus importants sont les produits dérivés du pétrole raffiné (+0,2 pp) et la production d'électricité et de gaz (-0,26 pp).

### **Üretici Fiyat Enflasyonunda Hafif Yükseliş.**

Yıllık üretici fiyat enflasyonu üst üste dördüncü ayında da artış kaydederek, Ekim ayındaki %27,0 seviyesinden Kasım ayında %27,2'ye yükselmiş olup; Temmuz ayında %24,2 seviyesinde olan bu oran kademeli bir yükseliş eğilimi sergilemektedir. Yıllık bazda fiyatları %33,7 oranında artan gıda ürünleri imalatı, toplam artışa 6,8 puanlık etkisiyle en önemli katkıyı sağlayan kalem olurken; aylık bazda üretici fiyatları Ekim ayındaki %1,6'lık artışın ardından Kasım ayında %0,8 oranında yükselmiş ve bu aylık değişimde en belirgin etkiler rafine edilmiş petrol ürünlerinden (+0,2 puan) ve elektrik ile gaz üretiminden (-0,26 puan) kaynaklanmıştır.

**La diminution du taux directeur de la Banque Centrale.**

Le Comité de Politique Monétaire a décidé de diminuer de 150 pdb l'ensemble du corridor des taux: le taux directeur s'établit désormais à 38%, tandis que le taux d'emprunt au jour le jour et le taux de dépôt s'établissent eux à respectivement 41% et 36,5%. Cette diminution est conforme aux anticipations des économistes interrogés par Bloomberg HT la semaine passée.

Dans son communiqué, la Banque centrale mentionne le recul de l'inflation au mois d'octobre et novembre, et notamment une désinflation plus soutenue qu'anticipée en novembre grâce au recul des prix alimentaires. Par ailleurs, si la croissance au T3 a été plus élevée que prévue, d'après le communiqué, les indicateurs de conjoncture avancés signalent un niveau de demande déflationniste au T4 2025. Ces éléments fondent la décision du Comité de Politique Monétaire, qui rappelle néanmoins que les anticipations d'inflation - largement désancrées - demeurent un facteur de risque pour le processus de désinflation.

La reconstitution des réserves de la Banque centrale à l'ouvre depuis le début du mois de juin ouvre également la voie à cette nouvelle baisse des taux. Les réserves nettes (hors swap) - qui avaient reculé jusqu'à 13,3 Mds USD début mai dans le sillage des fortes interventions de la CBRT - ont été largement reconstituées depuis, et s'établissent désormais à 62,0 Mds USD. L'accumulation de réserves est facilitée par le niveau des taux d'intérêt réels - les plus élevés au monde après le Brésil et la Russie - qui attirent d'importants flux de portefeuille, notamment via des stratégies de carry trade. Ce niveau de réserves offre à la CBRT la possibilité de poursuivre sa réduction graduelle des taux, tout en disposant d'un coussin adéquat de liquidités en cas de résurgence du risque politique.

**Merkez Bankası Politika Faizinde Düşüş.**

Para Politikası Kurulu, faiz koridorunun tamamında 150 baz puanlık indirimle giderek politika faizini %38 seviyesine çekmiş, gecelik borç verme ve borçlanma faiz oranlarını ise sırasıyla %41 ve %36,5 olarak belirlemiştir. Geçen hafta Bloomberg HT tarafından ankete katılan ekonomistlerin beklentileriyle uyumlu olan bu karar, Merkez Bankası'nın yayımladığı tebliğde özellikle gıda fiyatlarındaki gerileme sayesinde Kasım ayında öngörülenden daha güçlü gerçekleşen dezenflasyon sürecine ve Ekim-Kasım aylarındaki enflasyon düşüşüne dayandırılmaktadır. Tebliğe göre, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde büyüme beklentilerin üzerinde kalsa da, öncü konjonktürel göstergeler dördüncü çeyrekte talebin deflasyonist bir seviyeye gerilediğine işaret etmektedir; ancak Kurul, çıpalamamış enflasyon beklentilerinin dezenflasyon süreci için halen önemli bir risk unsuru olduğunu hatırlatmaktadır. Haziran başından bu yana devam eden rezerv biriktirme süreci de bu faiz indirimine zemin hazırlamış olup, TCMB'nin yoğun müdahaleleri sonucu Mayıs başında 13,3 milyar dolara gerileyen net rezervler (swap hariç) büyük ölçüde toparlanarak 62,0 milyar dolar seviyesine ulaşmıştır. Brezilya ve Rusya'nın ardından dünyadaki en yüksek reel faiz oranlarının sunduğu avantajla özellikle "carry trade" stratejileri üzerinden çekilen güçlü portföy akışları sayesinde kolaylaşan bu rezerv birikimi, Merkez Bankası'na siyasi risklerin yeniden canlanması ihtimaline karşı yeterli bir likidite tamponu sağlarken kademeli faiz indirimlerine devam etme alanı tanımaktadır.

**Une croissance turque supérieure aux attentes au T3 2025**

L'institut statistique de Turquie a publié les chiffres du PIB pour le 3<sup>e</sup> trimestre 2025: la croissance annualisée a atteint +3,7 % (après +4,9 % au T2 2025), tandis que la croissance trimestrielle s'établit à +1,1 % (après +1,6 % au T2 2025). Si la croissance a ralenti plus que prévu en glissement annuel (anticipations de +4,2 % g.a.), elle a mieux performé que prévu en glissement trimestriel (anticipations de +0,5 % g.t.) d'après Bloomberg.

> Du côté de la demande, la croissance annuelle au T3 reste principalement tirée par la consommation privée, qui progresse nettement (+4,9 % g.a. après +3,7 % g.a. au T2) et constitue toujours le premier contributeur à la croissance (+3,7 pp). L'investissement poursuit sa forte dynamique tendancielle à +11,7% g.a. (contre +9,1% g.a. au T2 2025), et apportant la deuxième contribution à la croissance (+2,8 pp). S'agissant des autres composantes, la consommation publique repart légèrement à la hausse au T3 avec +0,8 % g.a. (après -1,3% g.a. au T2) et une contribution de +0,1 pp., signalant une possible inflexion des efforts de consolidation budgétaire engagés au T2. Par ailleurs, les exportations reculent de -0,7 % g.a. au T3 (après +2,0 % g.a. au T2), tandis que les importations poursuivent leur progression à +3,4% g.a. (après +6,9% g.a. au T2), ce qui se traduit par des contributions négatives de respectivement -0,2 pp et -0,8 pp. Enfin, les variations de stocks, toujours considérées comme un terme d'erreur dans le calcul du PIB, refluent nettement et contribuent à hauteur de -1,5 pp., après +1,0 pp. au T2.

\* Du côté de l'offre, les services demeurent le principal moteur de la croissance (+6,3 % g.a.;

+3,2pp de contribution), tandis que la construction enregistre une forte accélération (+13,9%; +0,7 pp). L'industrie (hors construction) poursuit la reprise amorcée au T2 (+5,9%; +1,1 pp), malgré des indicateurs suggérant un affaiblissement de la production industrielle (taux d'utilisation des capacités manufacturières à 73,9 % et indice PMI à 46,6 au T3, contre respectivement 74,6 % et 47,1 au T2). À l'inverse, l'agriculture essuie de lourdes pertes (-12,7 %; -1,3 pp) en raison des chocs climatiques (gel, sécheresse, maladies) ayant largement pesé sur les récoltes.

**Türkiye'de 2025 Yılı Üçüncü Çeyrek Büyümesi Beklentileri Aştı**

Türkiye İstatistik Kurumu tarafından açıklanan 2025 yılı üçüncü çeyrek GSYH verilerine göre, yıllık büyüme oranı (ikinci çeyrekteki %4,9'un ardından) %3,7 olarak gerçekleşirken, çeyreklik büyüme (ikinci çeyrekteki %1,6'nın ardından) %1,1 seviyesinde kaydedilmiştir; Bloomberg verilerine göre yıllık bazdaki büyüme %4,2 olan beklentilerin altında kalarak öngörülenden fazla yavaşlansa da, çeyreklik bazda %0,5 olan beklentileri aşan bir performans sergilemiştir. Talep tarafında üçüncü çeyrek büyümesinin ana sürükleyicisi, ikinci çeyrekteki %3,7'lik artışın ardından yıllık %4,9 oranında yükselerek büyümeye 3,7 puanlık en büyük katkıyı sağlayan özel tüketim harcamaları olmaya devam ederken; yatırım harcamaları yıllık %11,7 artışla güçlü eğilimini sürdürmüş ve büyümeye 2,8 puanlık ikinci en büyük katkıyı sunmuştur. Diğer bileşenlere bakıldığında, kamu harcamalarının yıllık %0,8 artışla 0,1 puanlık katkı sağlaması ikinci çeyrekte başlatılan mali konsolidasyon çabalarında olası bir gevşemeye işaret ederken; ihracat yıllık %0,7 gerilemiş, ithalat ise %3,4 oranında artmaya devam ederek sırasıyla -0,2 ve -0,8 puanlık negatif katkı yaratmıştır. Arz tarafında ise hizmetler sektörü yıllık %6,3 büyüme ve 3,2 puanlık katkıyla temel itici güç olmayı sürdürmüş, inşaat sektörü %13,9'luk artışla güçlü bir ivme yakalamış, imalat sanayi ise kapasite kullanım oranı ve PMI verilerindeki zayıflama sinyallerine rağmen %5,9 büyüyerek toparlanmasını sürdürmüş; öte yandan tarım sektörü, olumsuz iklim koşulları ve hastalıkların rekolte üzerindeki etkisiyle yıllık %12,7 oranında sert bir daralma kaydederek büyümeyi 1,3 puan aşağı çekmiştir.

**Baisse de la croissance de la production industrielle.**

Au mois d'octobre, d'après TUIK, l'indice de production industrielle (2021=100) augmente de 2,2% en g.a (après 3,0% en septembre). Les trois secteurs composant cet indice sont le secteur minier (+9,4% en g.a), le secteur manufacturier (+1,9%) et la fourniture d'énergie (+0,6%).

**Les appels d'offres pour les projets d'énergie renouvelables génèrent des recettes publiques significatives.**

D'après le ministre de l'Energie Alparslan Bayraktar, les appels d'offres dans le secteur des énergies renouvelables ont généré 530 MEUR de recettes pour l'Etat en 2025. En 2025, six appels d'offres portant sur des projets éoliens d'une capacité totale de 1 150 MW ont été lancés, suscitant plus de 70 candidatures. Avec une contribution fixée à 180 000 EUR/MW, ces projets ont généré environ 208 MEUR de recettes pour l'Etat. L'électricité produite sera achetée par l'État à un tarif fixe garanti sur une période de 20 ans.

**Pegasus rachète les compagnies tchèques Smartwings et Czech Airlines.**

La compagnie lowcost turque Pegasus Airlines a conclu le 7 décembre un accord de 154 MEUR pour acquérir les parts de Prague City Air dans Czech Airlines (CSA), Smartwings et ses filiales. La reprise reste soumise à l'aval des autorités tchèques. Smartwings, principal opérateur aérien de République tchèque, dispose d'un certificat AOC couvrant quatre pays (République tchèque, Slovaquie, Pologne, Hongrie), exploite une flotte de 47 appareils et a généré près de 1 Md EUR de revenus en 2024. De son côté, Pegasus, qui opère 127 avions vers 158 destinations, voit dans cette acquisition un levier de renforcement stratégique sur le marché européen.

**Sanayi Üretim Artışında Yavaşlama**

TÜİK verilerine göre, sanayi üretim endeksi (2021=100) Eylül ayındaki %3,0'lık artışın ardından Ekim ayında yıllık bazda %2,2 oranında yükselmiş olup; bu endeksi oluşturan üç ana sektörden madencilik ve taş ocakçılığı sektörü yıllık %9,4, imalat sanayii sektörü %1,9 ve elektrik, gaz, buhar ile iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü ise %0,6 oranında büyüme kaydetmiştir.

**Yenilenebilir Enerji İhaleleri Kamu İçin Önemli Gelir Kaynağı Oluşturuyor.**

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar'ın açıklamalarına göre, yenilenebilir enerji sektöründeki ihaleler 2025 yılında devlet için 530 milyon euro tutarında gelir sağlamış olup; yıl içinde toplam 1.150 MW kapasiteli rüzgar enerjisi projeleri için açılan altı ihaleye 70'ten fazla başvuru yapılmış ve MW başına 180.000 euro olarak belirlenmiş katkı payı sayesinde bu projeler kamu bütçesine yaklaşık 208 milyon euro gelir kazandırmıştır. Söz konusu projeler kapsamında üretilen elektrik, devlet tarafından 20 yıllık süre boyunca sabit fiyat garantisıyla satın alınacaktır.

**Pegasus, Çek Havayolu Şirketleri Smartwings ve Czech Airlines'ı Satın Alıyor.**

Türk düşük maliyetli havayolu şirketi Pegasus Airlines, 7 Aralık tarihinde Prague City Air'in Czech Airlines (CSA), Smartwings ve iştiraklerindeki hisselerini satın almak üzere 154 milyon euro tutarında bir anlaşma imzalamış olup; devir işleminin tamamlanması için Çek makamlarının onayı beklenmektedir. Çek Cumhuriyeti'nin ana havayolu operatörü olan ve dört ülkeyi (Çek Cumhuriyeti, Slovakya, Polonya, Macaristan) kapsayan bir işletme ruhsatına (AOC) sahip olan Smartwings, 47 uçaklık filosuyla 2024 yılında yaklaşık 1 milyar euro gelir elde ederken; 158 destinasyona 127 uçakla operasyon yürüten Pegasus, bu satın almayı Avrupa pazarındaki stratejik konumunu güçlendirecek önemli bir hamle olarak değerlendirmektedir.

**Hausse du trafic de passagers dans les aéroports turcs en novembre.** Le trafic de passagers dans les aéroports turcs a progressé de 6,7% en g.a. pour atteindre près de 230M de passagers au cours des onze premiers mois de l'année, dont 135,7 M pour des vols internationaux. L'aéroport d'Istanbul reste le principal hub du pays, avec 77,5 M de passagers, dont 16,4 M de vols domestiques et 61,1 M de vols internationaux.

**Türk Havalimanlarındaki Yolcu Trafiğinde Kasım Ayında Artış.** Türkiye genelindeki havalimanlarında yolcu trafiği, yılın ilk on bir ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,7 oranında artış göstererek 135,7 milyonu dış hat yolcusu olmak üzere toplamda yaklaşık 230 milyon yolcuya ulaşmış olup; bu süreçte 16,4 milyonu iç hat ve 61,1 milyonu dış hat olmak üzere toplam 77,5 milyon yolcu ağırlayan İstanbul Havalimanı ülkenin ana merkezi (hub) olma konumunu sürdürmüştür.

### **Hausse des dépenses de santé en 2024.**

Selon les données de TÜİK, les dépenses totales de santé ont augmenté de 89,6% pour atteindre 2 359 Mds TRY. Les dépenses publiques ont progressé de 86,1 % pour s'élever à 1 794 Mds TRY, tandis que les dépenses du secteur privé ont augmenté de 101,8 % et sont estimées à 564,9 Mds TRY. La part des dépenses de santé dans le PIB est passée de 4,6 % en 2023 à 5,3% en 2024. Les dépenses de santé par habitant sont passées de 14 582 TRY en 2023 à 27 587 TRY en 2024, soit une hausse de 89,2% en monnaie locale. La dépense par habitant a progressé de 621 USD à 840 USD, ce qui représente une augmentation de 35,3 % en dollar.

### **2024 Yılında Sağlık Harcamalarında Artış.**

TÜİK verilerine göre, toplam sağlık harcamaları 2024 yılında %89,6 oranında artarak 2 trilyon 359 milyar TL'ye ulaşmış; kamu harcamaları %86,1 artışla 1 trilyon 794 milyar TL, özel sektör harcamaları ise %101,8 artışla 564,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Sağlık harcamalarının GSYH içindeki payı 2023 yılındaki %4,6 seviyesinden 2024 yılında %5,3'e yükselirken, kişi başına düşen sağlık harcaması yerel para birimi cinsinden %89,2 artarak 14 bin 582 TL'den 27 bin 587 TL'ye çıkmış; dolar bazında ise bu rakam 621 dolardan 840 dolara yükselerek %35,3'lük bir artış kaydetmiştir.

Source : Le Service Économique de l'Ambassade de France en Turquie

Kaynak: Fransa Büyükelçiliği Ekonomi Servisi

### **LA PUBLICATION DU MINISTÈRE DU COMMERCE « FOCUS BUSINESS TURKEY »**

Retrouvez la Newsletter du mois de novembre 2025 de « **Focus Business Türkiye** » toujours riche en données et informations. La lettre sous format pdf à télécharger est en anglais.

[Pour accéder à la newsletter, cliquez ici](#)

### **T.C. TİCARET BAKANLIĞI'NIN «FOCUS BUSINESS TURKEY» YAYINI**

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayınlanan, bilgi ve veri açısından oldukça zengin bir içeriğe sahip olan **Focus Business Türkiye**'nin Kasım 2025 bültenine bağlantıdan ulaşabilirsiniz. Bülten İngilizce ve indirilebilir pdf formatındadır.

[Bülten için, tıklayınız](#)

**L'industrie défense-aéronautique bat son record annuel avec 7,4 Mds USD d'exportations sur 11 mois.** L'industrie turque de la défense et de l'aéronautique a réalisé 7,4 Mds USD (+30,0% en g.a.) d'exportations entre janvier et novembre, dépassant les records annuels précédents. Pour rappel, cinq entreprises turques — Baykar, ASELSAN, TAI, Roketsan et MKE — figurent parmi les 100 plus grands groupes mondiaux du secteur, avec un chiffre d'affaires combiné de 10,1 Mds USD en 2024 (+11 % par rapport à 2023).

**Savunma ve Havacılık Sanayii 11 Ayda 7,4 Milyar Dolarlık İhracatla Yıllık Rekorunu Kırdı.** Türk savunma ve havacılık sanayii, Ocak-Kasım döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %30,0 artışla 7,4 milyar dolar tutarında ihracat gerçekleştirerek geçmiş yılların yıllık rekorlarını geride bırakmış olup; 2024 yılında toplam ciroları bir önceki yıla göre %11 artışla 10,1 milyar dolara ulaşan Baykar, ASELSAN, TUSAŞ (TAI), Roketsan ve MKE olmak üzere beş Türk şirketi, sektörün dünyadaki en büyük 100 grubu arasında yer almaktadır.

**Hausse des ventes automobiles en Turquie sur les onze premiers mois de l'année.**

Selon les données de l'Association des distributeurs et de la mobilité (ODMD), le marché automobile total a progressé de 10,2% entre janvier et novembre pour atteindre 1176 780 unités. Sur la même période, les ventes de véhicules particuliers ont augmenté de 10,9% et se sont établies à 938 177 unités. Les ventes de voitures entièrement électriques ont atteint 166 665 unités, correspondant à une part de marché de 17,8 %. En regroupant les modèles 100% électriques, les hybrides et ceux à autonomie prolongée, ce type des motorisations représente 418 657 ventes, soit 44,7 % du marché.

**Türkiye'de Otomobil Satışları Yılın İlk On Bir Ayında Artış Kaydetti.**

Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD) verilerine göre, toplam otomotiv pazarı Ocak-Kasım döneminde %10,2 oranında büyüme kaydederek 1.176.780 adet seviyesine ulaşırken; aynı dönemde binek otomobil satışları %10,9 artışla 938.177 adet olarak gerçekleşmiştir. Tam elektrikli otomobil satışlarının 166.665 adede ulaşarak %17,8'lik bir pazar payı elde ettiği bu dönemde; tam elektrikli, hibrit ve menzili artırılmış araç modelleri toplamda 418.657 adetlik satış rakamıyla pazarın %44,7'sini temsil etmiştir.

SAVE THE DATE

SAVE THE DATE



**2026**

**CHAMBER CORNER**

*New Year  
Networking Reception*



**2026**

**CHAMBER CORNER**

*New Year  
Networking Reception*



13 January 2026  
Tuesday 19:00 - 22.30



Swissotel The Bosphorus  
Madhu's Restaurant  
Vişnezade, Acısu Sk. NO 19, 34357 Beşiktaş  
\*Participation fee: 2.200 ₺ (Payment at the entrance)



13 January 2026  
Tuesday 19:00 - 22.30



Swissotel The Bosphorus  
Madhu's Restaurant  
Vişnezade, Acısu Sk. NO 19, 34357 Beşiktaş  
\*Participation fee: 2.200 ₺ (Payment at the entrance)



SWISS CHAMBER  
OF COMMERCE  
IN TÜRKİYE  
Slovakia



SWISS CHAMBER  
OF COMMERCE  
IN TÜRKİYE  
Slovakia

