



Tax • Audit • Advisory

BRAHIM KHALIL HIZEM
MEMBRE DE L'ORDRE DES EXPERTS COMPTABLES DE TUNISIE
IMMEUBLE ADONIS, RDC, RUE DU LAC D'ANNEY - LES BERGES
DU LAC - 1053 TUNIS
e.mail : contact@hcc.com.tn

Chambre de Commerce et d'Industrie Tuniso-Francaise

*Siège social : Rue du Lac Van,
Les berges du lac 1 - 1053 la Marsa*

Identifiant Unique : 0186743L

**RAPPORT
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2023**

SOMMAIRE

- Rapport général
- Etats financiers arrêtés au 31 décembre 2023



Tax • Audit • Advisory

BRAHIM KHALIL HIZEM
MEMBRE DE L'ORDRE DES EXPERTS COMPTABLES DE TUNISIE
IMMEUBLE ADONIS, RDC, RUE DU LAC D'ANNECY - LES BERGES
DU LAC - 1053 TUNIS
E-mail : contact@hcc.com.tn

Mesdames et Messieurs les adhérents de la Chambre
de Commerce et d'Industrie Tuniso-Française,

Rue du Lac Van,
Les berges du lac 1 - 1053 la Marsa

RAPPORT GENERAL

I. Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des états financiers de **la Chambre de Commerce et d'Industrie Tuniso-Française** qui comprennent l'état de la situation financière, arrêté au 31 décembre 2023, l'état de produits et charges ainsi que l'état de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexées, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers font ressortir un total des actifs de **6 705 868 DT**, un excédent de l'exercice de **1 122 164 DT**, pour l'exercice clos à cette date.

À notre avis, les états financiers sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de **la Chambre de Commerce et d'Industrie Tuniso-Française** au 31 décembre 2023, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises en Tunisie.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'association conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittées des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers

Le comité directeur est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément au système comptable des entreprises, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est au comité directeur qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si les organes de direction ont l'intention de liquider l'association ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à eux.

Il incombe aux organes de direction de surveiller le processus d'information financière de la Chambre de Commerce et d'Industrie Tuniso-Française.

Responsabilités du commissaire aux comptes pour l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

II. Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes professionnelles et les textes réglementaires en vigueur en la matière.

Efficacité du système de contrôle interne

Nous avons procédé aux vérifications périodiques portant sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société et nous n'avons rien à signaler à cet égard.

A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombent aux organes de direction.

Autres obligations légales et réglementaires

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles :

La responsabilité des rapports financier et moral de l'exercice 2023 incombe au comité directeur. Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux dits rapports et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces rapports. En application des textes réglementaires en vigueur en la matière, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de l'association dans les rapports financier et moral par référence aux données figurant dans les états financiers. Nos travaux consistent à lire les rapports, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les dits rapports semblent autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Tunis, le 28 Février 2024

HCC

Brahim Khalil HIZEM



Chambre de Commerce et d'Industrie

Tuniso-Française - CCITF

*Siège social : Rue du Lac Van,
Les berges du lac 1 - 1053 la Marsa*

Identifiant Unique : 0186743L

ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE

CLOS-LE 31 DECEMBRE 2023

- **Etat de la situation financière**
- **Etat des produits et des charges**
- **Etat des Flux de Trésorerie**
- **Notes aux états financiers**
- **Annexes :**
 - **Annexe 1 : Tableau des variations des immobilisations et des amortissements au 31 décembre 2023**
 - **Annexe 2 : Tableau des mouvements des actifs nets au 31 décembre 2023**

ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2023

Etat de la situation financière
(Chiffres exprimés en dinars Tunisiens)

Actifs	Notes	31/12/2023	31/12/2022
Actifs courant			
Liquidités et équivalents de liquidités	1.1	896 877	504 874
Placements et autres actifs financiers	1.2	2 029 214	879 606
Autres actifs courants	1.3	67 533	170 067
Créances et comptes rattachés	1.4	119 230	139 118
TOTAL DES ACTIFS		3 112 854	1 693 665
Actifs non courants			
Autres actifs non courants		0	0
Immobilisations financières		0	0
Immobilisations corporelles	1.5	3 590 719	3 816 968
Immobilisations incorporelles	1.6	2 295	2 013
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS		3 593 014	3 818 981
TOTAL DES ACTIFS		6 705 868	5 512 646

ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2023

Etat de la situation financière
(Chiffres exprimés en dinars Tunisiens)

PASSIFS ET ACTIFS NETTES	Notes	31/12/2023	31/12/2022
Passifs			
Concours bancaires et autres passifs financiers		36 535	37 943
Autres passifs courants	2.1	167 579	83 166
Fournisseurs et comptes rattachés	2.2	33 366	45 314
Emprunts		0	0
TOTAL DES PASSIFS		237 480	166 423
Actifs nets			
Dotations		4 587 151	4 587 151
Excédents ou Déficit reportés		759 073	
Excédent ou Déficit de l'exercice		1 122 164	759 073
TOTAL DES ACTIFS NETS	2.3	6 468 388	5 346 223
TOTAL DES PASSIFS ET ACTIFS NETS		6 705 868	5 512 646

ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2023**Etat des produits et des charges**
(Chiffres exprimés en dinars Tunisiens)

	<i>Notes</i>	31/12/2023	31/12/2022
<u>PRODUITS</u>			
Cotisation des adhérents	3.1	2 072 270	1 497 784
Revenus des activités et manifestations	3.2	593 172	536 073
Produits des placements		151 138	13 699
Autres gains		728	183
Total des produits		2 817 308	2 047 738
<u>CHARGES</u>			
Achats consommés de fournitures et approvisionnements	3.3	387 579	247 958
Charges de personnel	3.4	640 921	449 722
Dotations aux amortissements et aux provisionnements	3.5	245 503	272 285
Autres charges courantes	3.6	429 541	346 013
Charges financières nettes		<15 336>	<27 322>
Autres pertes		6 936	9
Total des Charges		1 695 144	1 288 665
Excédents (Déficit) des produits sur les charges de l'exercice		1 122 164	759 073

ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2023

Etat des flux de trésoreries
(Chiffres exprimés en dinars Tunisiens)

	<i>Notes</i>	<i>31/12/2023</i>	<i>31/12/2022</i>
<u>Flux de trésorerie liés aux activités courantes</u>			
Encaissement des cotisations des adhérents		2 048 073	1 497 784
Encaissement des revenus des activités et manifestations		618 079	261 783
Encaissement d'autres revenus et apports		381 601	13 699
Décaissement des sommes versées aux fournisseurs		- 860 192	- 564 737
Décaissement des rémunérations versées au personnel		- 305 181	- 336 582
Autres Décaissement des activités courantes		- 321 375	- 86 520
Variation de change			
<i>Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités courantes</i>		<i>1 561 005</i>	<i>785 427</i>
<u>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</u>			
Décaissement sur acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles		- 17 986	- 64 611
Encaissement sur cession d'immobilisations incorporelles et corporelles			
Décaissement sur acquisition Des placements AMEN BANK			
Achats titres SICAV			
Encaissement sur cession d'immobilisations financières			
Ventes titres SICAV			
<i>Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités d'investissement</i>		<i><17 986 ></i>	<i><64 611></i>
<u>Flux de trésorerie liés aux activités de Financement</u>			
Encaissement des dotations			
Encaissement des subventions d'investissement			
Encaissement des apports affectés à des immobilisations			
Encaissement provenant des emprunts			
Décaissement suite au remboursement d'emprunts			
<i>Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités de financement</i>		<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Variation de trésorerie</i>			
<i>Trésorerie au début de l'exercice</i>		<i>1 346 537</i>	<i>625 719</i>
<i>Concours bancaires</i>		<i>- 36 535</i>	<i>- 37 943</i>
<i>Liquidités et équivalents de liquidités</i>		<i>2 926 091</i>	<i>1 384 480</i>
<i>Trésorerie à la clôture de l'exercice</i>		<i>2 889 556</i>	<i>1 346 537</i>
<i>Variation de trésorerie</i>		<i>1 543 019</i>	<i>720 818</i>

NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS EXERCICE 2023

I. PRESENTATION DE L'ASSOCIATION

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE TUNISO-FRANÇAISE est une association à but non lucratif dont l'objectif est de favoriser et de promouvoir les relations commerciales, industrielles, financières, techniques et plus généralement la promotion de la coopération économique entre la Tunisie et la France à travers la création de liaisons entre les communautés d'affaires des deux pays, la promotions des opportunités d'investissements et d'échanges commerciaux et la réalisations de toutes actions à même développer l'objet ci-dessus.

La chambre gère et assure des missions d'intérêt général et, à son initiative, des missions d'intérêt collectif en faveur des acteurs économiques tunisiens, français et mixtes, conformément aux attributions qui lui sont attribuées par la réglementation en vigueur en Tunisie.

La chambre est également appelée à dispenser des formations de toutes sortes aussi bien pour le compte de ses affiliés que pour des tiers, en faisant appel de tous experts de son choix.

Le siège social de la chambre est situé à la rue du Lac Van, 1053 les berges du lac1, La Marsa, Tunisie.

La CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE TUNISO-FRANÇAISE est de droit Tunisien, elle est régie principalement par les dispositions du décret-loi n° 2011-88 du 24 septembre 2011, portant organisation des associations.

II. REFERENTIEL COMPTABLE

Les états financiers de l'association ont été arrêtés au 31 décembre 2023 conformément aux dispositions de la loi n°96-112 du 30 Décembre 1996, portant promulgation du système comptable des entreprises, et en application des concepts comptables fondamentaux tels que définis par le décret n°96-2459 du 30 Décembre 1996, portant promulgation du cadre conceptuel comptable, ainsi que les dispositions de la norme n°45 relative aux associations, partis politiques et autres organismes sans but lucratif adoptée par le conseil national de la comptabilité le 26 Décembre 2017.

III. LES BASES DE MESURE

- Les états financiers ont été préparés par référence aux conventions comptables de base et aux hypothèses sous-jacentes notamment :
 - Hypothèse de la continuité d'exploitation
 - Convention du coût historique
 - Convention de la périodicité
 - Convention de rattachement des charges aux produits
 - Convention de prudence
 - Convention de permanence de méthodes
- Les principales méthodes comptables adoptées par l'association pour l'établissement de ses états financiers se présentent comme suit :

- **Cotisations des adhérents et leur renouvellement**

Les revenus relatifs aux cotisations sont constatés à titre de revenus de l'exercice auxquels ils se rattachent et ce conformément aux règles prévues par la Norme Comptable NC 03 relative aux revenus, et vu le caractère incertain de la réception des cotisations encourues, elles ne sont constatées en produit qu'à l'exercice de leurs encaissements.

- **Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition réel et sont amortis au taux annuel de 33,33%.

- **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur prix de revient d'origine (coût historique). Le prix de revient correspond au prix d'achat auquel sont ajoutés les droits et taxes supportés et non récupérables, et en général tous les frais directement rattachés à la mise en marche de l'équipement.

Les immobilisations corporelles sont amorties selon le mode linéaire suivant les taux suivants :

Elément	Taux
Matériel de Transport	20 %
Matériel Informatiques	33%
Mobilier de bureau	10 %

La date de départ des amortissements est celle de leur mise en service.

L'amortissement des immobilisations mises en service au cours de l'exercice est calculé en respectant la règle du prorata temporis.

IV. Notes relatives à la situation financière**1.1-Liquidités et équivalent de liquidités :**

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	896 877
Contre un montant en 2022 de	504 874
Enregistrant ainsi une variation de	392 003

Elle se détaille comme suit :

Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Banques	896 644	504 355	392 289
Caisse	233	519	(286)
Liquidités et équivalent de liquidités	896 877	504 874	392 003

1.2-Placements et autres actifs financiers :

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	2 029 214
Contre un montant en 2022 de	879 606
Enregistrant ainsi une variation de	1 149 608

Elle se détaille comme suit :

Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Placement AMEN BANK	1 500 000	500 000	1 000 000
Placement SICAV	528 521	378 913	149 608
CGF Premium Obligataire FCP	25 335	25 335	-
Bons de Trésor Assimilables "BTA"	693	693	-
Provisions sur Titres	(25 335)	(25 335)	-
Placements et autres actifs financiers	2 029 214	879 606	1 149 608

1.3 Autres actifs courants

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	67 533
Contre un montant en 2022 de	170 067
Enregistrant ainsi une variation de	(102 534)

Elle se détaille comme suit :

Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Produits à Recevoir	63 308	170 065	(106 757)
Etat-Crédit TVA A Reporter	1 895	2	1 893
Charges Constatées D'avance	2 330		2 330
Autres Actifs Courants	67 533	170 067	-102 534

1.4 Créance et comptes rattachés

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	119 230
Contre un montant en 2022 de	139 118
Enregistrant ainsi une variation de	(19 888)

Elle se détaille comme suit :

Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Clients	119 230	139 118	(19 888)
Clients douteux	63 921	62 371	1 550
Provision Pour dépréciation des comptes Clients	(63 921)	(62 371)	(1 550)
Créance et Comptes Rattachés	119 230	139 118	(19 888)

1.5 Immobilisations corporelles

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	3 590 719
Contre un montant en 2022 de	3 816 968
Enregistrant ainsi une variation de	(226 249)

Elle se détaille comme suit :

Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Terrain	1 165 839	1 165 839	-
Bâtiments Administratifs	3 443 753	3 443 753	-
Installations Générales, Agencements et Aménagements Divers	785 006	777 636	7 370
Mobilier et Matériel de Bureau	226 756	221 857	4 899
Matériel Informatique	204 914	200 928	3 986
Valeur Brute	5 826 268	5 810 013	16 255
Amortissements	(2 235 549)	(1 993 045)	(242 504)
Valeur comptable Nette	3 590 719	3 816 968	(226 249)

1.6 Immobilisations incorporelles

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	2 295
Contre un montant en 2022 de	2 013
Enregistrant ainsi une variation de	282

Elle se détaille comme suit :

	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Logiciels	46 608	44 877	1 731
Valeur Brute	46 609	44 877	1 731
Amortissements	(44 313)	(42 864)	(1 449)
Valeur comptable Nette	2 295	2 013	282

2.1 Autres passifs courants

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	167 579
Contre un montant en 2022 de	83 166
Enregistrant ainsi une variation de	84 413

Elle se détaille comme suit :

Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Personnels, Rémunérations dues	6 465	117	6 348
Personnel, Provision Pour Congés à payer	56 538	24 907	31 631
Etat, Receveur des Finances	45 977	21 779	24 198
CNSS	45 599	27 363	18 236
Charges à Payer	10 000	9 000	1 000
Client Avance & Acompte	3 000	-	3 000
Autres passifs courants	167 579	83 166	84 413

2.2 Fournisseurs et comptes rattachés

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	33 366
Contre un montant en 2022 de	45 314
Enregistrant ainsi une variation de	(11 948)

Elle se détaille comme suit :

Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Fournisseurs d'exploitation	33 366	45 314	(11 948)
Fournisseurs et comptes rattachés	33 366	45 314	(11 948)

2.3 Actifs nets

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	6 468 388
Contre un montant en 2022 de	5 346 224
Enregistrant ainsi une variation de	1 122 164

Elle se détaille comme suit :

Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Fonds de dotation	4 587 151	4 587 151	-
Excédents reportés	759 073	-	759 073
Excédent de l'exercice	1 122 164	759 073	363 091
Total des actifs nets	6 468 388	5 346 224	1 122 164

V. Notes relatives à l'état de produits et charges :**3.1 Cotisation des adhérents**

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	2 072 270
Contre un montant en 2022 de	1 497 784
Enregistrant ainsi une variation de	574 486

Elle se détaille comme suit :

Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Cotisation des adhérents	2 072 270	1 497 784	574 486
Cotisation des adhérents	2 072 270	1 497 784	574 486

* Il est à noter que les cotisations relatives à l'exercice 2023 se détaillent comme suit :

Désignation	Montant
Adhésions Personnes Morales	1 896 000
Adhésions Personnes Physiques	176 270

3.2 Revenus des activités et manifestations

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	593 172
Contre un montant en 2022 de	536 073
Enregistrant ainsi une variation de	57 099

Elle se détaille comme suit :

Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Service Promosalon	139 985	417 659	(277 674)
Formations	158 587	-	158 587
Sponsoring - Diner Gala	159 034	53 613	105 421
Assistance Juridique	16 731	405	16 326
Service Domiciliation	57 217	24 974	32 243
Missions de prospection	17 298	7 079	10 219
Apéro & évènement After Work	-	3 866	(3 866)
Ventes soirée Diner Gala	43 361	27 939	15 422
Carte de membre	959	538	421
Revenus des activités et manifestations	593 172	536 073	57 099

3.3 Achats consommés de fournitures et approvisionnements

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	387 579
Contre un montant en 2022 de	247 958
Enregistrant ainsi une variation de	139 621

Elle se détaille comme suit :

Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Sous-traitance Diner Gala	141 723	92 018	49 705
Sous-traitance Réception	93 362	93 799	(437)
Sous-traitance Formation	85 708	-	85 708
Sous-Traitance Action Dans Les Régions	23 791	-	23 791
Sous-traitance Assemblé Générale	21 717	57 168	(35 451)
Sous-Traitance PROD& PACK	18 585	-	18 585
Sous-traitance carte membre	6 869	4 974	1 895
Sous-Traitance Service Juridiques	1 081	-	1 081
Transfert de charge	(5 256)	-	(5 256)
Achats consommés de fournitures et approvisionnements	387 579	247 958	139 621

3.4 Charges de personnel

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	640 921
Contre un montant en 2022 de	449 721
Enregistrant ainsi une variation de	191 200

Elle se détaille comme suit :

Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Salaires	496 675	353 943	142 732
Cotisations Patronales	109 735	85 610	24 125
Congés à payer	31 631	(622)	32 253
Indemnités servies	2 880	10 790	(7 910)
Charges de personnel	640 921	449 721	191 200

3.5 Dotations aux amortissements et aux provisionnements

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	245 503
Contre un montant en 2022 de	272 285
Enregistrant ainsi une variation de	- 26 782

Elle se détaille comme suit :

Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Dot.Amts logiciels	1 449	876	573
Dot.Amts Immobilisations Corporelles	242 504	253 089	(10 585)
Provisions sur Créances	1 550	18 320	(16 770)
Dotations aux amortissements et aux provisionnements	245 503	272 285	(26 782)

3.6 Autres charges courantes

Cette rubrique totalise un montant net au 31 Décembre 2023 de	429 541
Contre un montant en 2022 de	346 013
Enregistrant ainsi une variation de	83 528

Elle se détaille comme suit :

Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Variation
Rémunération d'inter et Honoraires	160 056	140 330	19 726
Achat non Stockes	23 571	25 732	(2 161)
Entretien et Réparation	41 176	28 191	12 985
Sous-traitance séminaire	27 545	15 237	12 308
Abonnement CRM	14 633	-	14 633
Divers	15 346	48 638	(33 292)
Location Voiture	17 545	-	17 545
Prime d'assurance	6 862	7 143	(281)
Publicité et publication	24 029	16 014	8 015
Cotisations	20 403	9 636	10 767
Dons	27 000	3 450	23 550
Transport Administratif	17 068	16 611	457
Missions, réceptions et déplacement	7 033	6 199	834
Frais Post et de télécommunication	15 741	17 585	(1 844)
Commissions Bancaires	4 834	2 617	2 217
Impôts et taxes	6 699	8 630	(1 931)
Autres charges courantes	429 541	346 013	83 528

Annexe1 : TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS AU 31 Décembre 2023
(Chiffres exprimés en dinars Tunisiens)

	Valeurs brutes				Amortissements			VCN 31/12/2023
	31/12/2022	Acquisitions	Cessions	31/12/2023	31/12/2022	Dotation	31/12/2023	
<i>Immobilisations incorporelles</i>	<u>44 877</u>	<u>1 731</u>	-	<u>46 608</u>	<u>42 864</u>	<u>1 449</u>	<u>44 313</u>	<u>2 295</u>
Logiciels	44 877	1 732		46 609	42 864	1 449	44 313	2 295
<i>Immobilisations corporelles</i>	<u>5 810 014</u>	<u>16 254</u>	-	<u>5 826 268</u>	<u>1 993 045</u>	<u>242 504</u>	<u>2 235 549</u>	<u>3 590 719</u>
Terrain	1 165 839	0	0	1 165 839	0	0	0	1 165 839
Bâtiments administratifs	3 443 753	0	0	3 443 753	1 398 318	133 206	1 531 524	1 912 229
Agencement Aménagement Installations	777 636	7 371		785 006	325 161	63 128	388 289	0
Equipements de bureaux	221 857	4 899		226 756	164 862	22 328	187 190	39 566
Matériel informatique	200 929	3 985		204 914	104 703	23 843	128 546	0
	5 854 891	17 986	0	5 872 877	2 035 908	243 954	2 279 862	3 593 014

Annexe2 : TABLEAU DE MOUVEMENTS DES ACTIFS NETS AU 31 Décembre 2023
(Chiffres exprimés en dinars Tunisiens)

Eléments	Dotations	Apports affectés à des immobilisations	Subventions	Autres actifs nets	Réserves	Excédents ou déficits reportés	Excédents ou déficit de l'exercice	Total Général
Solde au 31.12.2022	4 587 151							4 587 151
Apports reçus à titre de dotations								-
Apports reçus affectés à des immobilisations								-
Subventions d'investissement reçus								-
Résorption des apports affectés à des immobilisations								-
Résorptions des subventions d'investissement								-
Autres actifs nets								-
Affectation de l'excédent ou du déficit de l'exercice précédent						759 073		759 073
Excédent ou déficit de l'exercice							1 122 164	1 122 164
Solde au 31.12.2023	4 587 151					759 073	1 122 164	6 468 388