

Cher,

Nous sommes très heureux de vous (t') annoncer une nouvelle étape importante dans le développement de Mazars grâce à la création d'une alliance en Amérique du Nord, «*Mazars North America Alliance*».

Composée de Mazars et de cinq grands cabinets d'audit, Tax et conseil aux Etats-Unis et au Canada, «*Mazars North America Alliance*» renforce considérablement la présence de Mazars sur le territoire nord-américain en permettant un accès à plus de 16 000 professionnels basés au Canada et aux Etats-Unis et en offrant une couverture nationale dans ces deux pays.

Cet accord change véritablement la donne pour Mazars. Nous avons déjà une présence aux Etats-Unis et au Canada dans le périmètre intégré mais l'alliance renforce significativement nos capacités en Amérique du Nord et nous permet de développer notre capacité de service pour mieux servir nos grands clients français et internationaux dans la région.

Nous connaissons bien les cinq cabinets avec lesquels nous formons cette nouvelle alliance «*Mazars North America Alliance* » : BKD, Dixon Hughes Goodman, Moss Adams, Plante Moran (aux États-Unis) et MNP (au Canada). Nous travaillons depuis de longues années avec chacune de ces cinq firmes et nous partageons les mêmes valeurs de qualité, d'éthique et de professionnalisme. Les cinq cabinets sont enregistrés auprès de leurs régulateurs nationaux (dont le PCAOB) et répondent donc aux exigences de qualité les plus élevées.

Au plan opérationnel, l'alliance sera pilotée par les équipes Mazars afin de maintenir un haut niveau de coordination et de pilotage des missions en Amérique du Nord. Pour les groupes avec lesquels nous intervenons déjà aux Etats-Unis et/ou au Canada, la mise en place de l'alliance ne modifie pas les modalités d'exercice de notre mission dans cette région ni les équipes en charge de la mission.

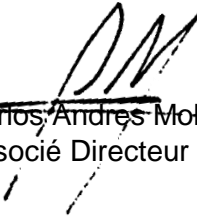
Mazars a toujours fait le choix de développer sa présence internationale par la voie de l'intégration juridique, financière et opérationnelle de ses membres pour assurer un pilotage et une coordination forte des missions internationales. Nous restons et resterons fidèles à ce choix. En Amérique du Nord, le choix complémentaire d'une alliance répond à un seul objectif : apporter à nos clients internationaux une force de frappe sur deux très grands marchés sans bouleverser les équilibres du groupe Mazars, en conservant notre ADN et sans l'exposer aux risques significatifs que ces marchés représentent dans nos métiers.

Avec cette alliance, Mazars compte aujourd'hui 40 000 professionnels au service de ses clients dans le monde entier : 24 000 professionnels dans 89 pays et territoires via le *partnership* intégré unique de Mazars, et 16 000 professionnels aux Etats-Unis et au Canada via «*Mazars North America Alliance*».



Nous espérons avoir le plaisir de pouvoir vous présenter prochainement plus en détail ce nouveau développement du groupe Mazars et reste à votre disposition pour toute information que vous (tu) souhaiteriez obtenir.

Très cordialement ,



~~Carlos Andrés Molano~~  
Associé Directeur