

LETTRE DE VEILLE GÉOGRAPHIQUE

Mensuel d'information et d'analyses • N° 112 • Février 2024



Sponsors Officiels



Sponsors Gold



Sponsors Silver



Partenaires



La récente présentation de la Politique Générale de l'État (PGE) pour la période 2024-2028 par le gouvernement malgache marque une étape cruciale dans l'histoire contemporaine de Madagascar. Avec un discours axé sur le réalisme et la concrétisation, le Président de la République, appuyé par son Premier Ministre, Christian Ntsay, semble enfin prêt à embrasser une approche plus pragmatique pour le développement de l'île. Au-delà des promesses, ce tournant politique soulève plusieurs interrogations et critiques, notamment sur la faisabilité de ces engagements et sur leur impact réel sur la population malgache, qui reste parmi les plus pauvres du monde.

Le bilan du dernier mandat, avec seulement 13 % de réalisations concrètes selon le Baroci (baromètre du citoyen) 2022, peint un tableau peu reluisant de l'efficacité gouvernementale passée. Cette performance, jugée « peu efficace », souligne non seulement les défis inhérents à la mise en œuvre des politiques publiques dans un contexte de crise sanitaire et de mauvaise gouvernance, mais aussi un manque flagrant de redevabilité. Les infrastructures « manara-penitra » citées, bien que nécessaires, n'ont pas suffi à engendrer un développement économique tangible pour le pays, laissant la population dans une attente frustrée de progrès réel.

La réduction du nombre d'engagements de la PGE actuelle de treize à trois axes stratégiques semble indiquer une volonté d'affiner la vision du développement de Madagascar. Cette concentration sur le capital humain, l'industrialisation, et la gouvernance pourrait, en théorie, permettre une allocation plus efficace des ressources et une meilleure focalisation sur les priorités nationales. Toutefois, cette simplification soulève la question de la profondeur et de la portée des engagements pris. Peut-on réellement adresser les défis multidimensionnels du développement de Madagascar à travers trois axes seulement ?

L'écart entre les promesses et les réalisations antérieures invite à une réflexion critique sur la nouvelle PGE. La transparence, notamment dans la communication des objectifs et des résultats, demeure un enjeu majeur. Les modifications des « velirano » (promesses) sans consultations ou communications claires en Conseil des ministres soulignent une problématique de redevabilité et de participation démocratique. De plus, la disparition de certains engagements, tels que l'emploi décent pour tous et l'autosuffisance alimentaire, dans la nouvelle PGE interroge sur les priorités réelles du gouvernement et leur alignement avec les besoins de la population.

La nouvelle PGE représente une opportunité pour Madagascar de redéfinir son parcours de développement. Cependant, cette opportunité ne pourra être saisie que si le gouvernement met en œuvre une stratégie cohérente, transparente et inclusive, soutenue par des indicateurs de performance clairs et mesurables. La participation citoyenne, la lutte contre la corruption, et une gouvernance efficace sont des prérequis incontournables pour transformer les aspirations en réalités tangibles.

Madagascar, à la croisée des chemins, se voit offrir une chance de rebâtir sur des fondations plus solides. La PGE 2024-2028, avec son appel au réalisme et à la concrétisation, doit être le début d'un dialogue renouvelé entre le gouvernement et ses citoyens. Seul un engagement mutuel pour la transparence, la redevabilité et l'efficacité permettra de surmonter les défis passés et de marcher résolument vers un avenir prometteur pour le « Taninjanaka ». Le temps des promesses doit laisser place à l'ère des réalisations.

Johanne RAHARINOSY
Présidente de la CCIFM

04 INFOGRAPHIE
Les chiffres du mois

07 BRÈVES DE L'ÉCONOMIE
L'essentiel des actualités économiques du mois

09 FILIERE OR
Exportation aurifère : l'État prévoit l'exportation de 500 kg d'or en une centaine de jours

11 ECONOMIE MALGACHE
Réserves en devise de Madagascar : des indicateurs encourageants

13 INVESTISSEMENT
Industrie du ciment : de gros investissements sur le tapis

15 RÉUNION DE ZONE
La CCI France Madagascar a participé à la réunion des CCI de la zone Afrique Moyen Orient

19 ECONOMIE FRANÇAISE
Gabriel Attal : le Premier ministre met les points sur les «i» pour le réveil de la croissance de la France

22 FINANCES
Placements : une nouvelle génération d'investisseurs émerge

24 INTERVIEW
Oliva Vanontsara – Présidente de la Commission Agribusiness de la CCIFM

26 ÉCONOMIE – FINANCES
Glissement annuel des indices de prix à la consommation
◆ Evolution du commerce bilatéral France-Madagascar ◆ Commerce bilatéral France-Madagascar ◆ Évolution du prix du pétrole de septembre 2022 en décembre 2023 ◆ Exportations de pétrole de la Russie par pays de destination ◆ Croissance de la demande régionale de pétrole ◆ Evolution du dollar / mga - au 27 février 2024 ◆ Relevé des prix

40 AGENDA
Dates et évènements à retenir

Toute reproduction, représentation ou diffusion, intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit, sur quelque support que ce soit, papier ou électronique, effectuée sans l'autorisation écrite expresse de la CCI France Madagascar, est interdite.

CLAUDE DE NON-RESPONSABILITE

La CCI France Madagascar ne peut en aucun cas être tenue pour responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication dans un but autre que celui qui est le sien, à savoir informer et non délivrer des conseils personnalisés.

07 BRÈVES DE L'ÉC

09



11



13



15



19





7,9% le coût des transferts d'argent en Afrique subsaharienne, taux le plus élevé au monde

Source : Banque Mondiale



4,3% le coût des transferts d'argent en Asie du Sud, taux le plus bas au monde

Source : Banque Mondiale



60 % de la population pauvre mondiale vivra dans des pays en situation de fragilité et de conflit d'ici 2030.

Source : Banque Mondiale



1 362,1 Milliards d'ariary d'importation (soit 297,6 millions de dollar US) ont été enregistrés à la Douane pour le premier mois de l'année 2024.

Source : Douane malagasy



243,3 Milliards d'ariary de recettes budgétaires ont été collectés par la Douane pour le premier mois de l'année 2024.

Source : Douane malagasy

Cours des changes du 29/02/2024

Devises	Plus bas	Plus haut	Cours de référence
USD	4 521,00 Ariary	4 535,00 Ariary	4 527,71 Ariary
EUR	4 875,00 Ariary	4 889,00 Ariary	4 882,03 Ariary

DROITS DE TIRAGE SPECIAUX (DTS) :



DROITS DE TIRAGE SPECIAUX (DTS)

Le DTS ou Droits de Tirage Spéciaux est l'unité de compte du FMI et d'autres organisations internationales.

Le DTS ne peut pas être considéré comme monnaie et se traduit par un avoir de réserve international supplémentaire créé par le FMI (Fonds Monétaire International) en 1969. Auparavant, le Dollar américain était le principal avoir de réserve internationale lorsque les monnaies étaient liées au prix de l'or. A cette époque, sa valeur était donc fixée par le FMI à une fraction d'or équivalant à un dollar américain.

Actuellement la valeur du DTS repose sur un panier de cinq devises : **le dollar des États-Unis, l'euro, le renminbi chinois, le yen japonais et la livre sterling.**

Objectif du DTS :

Lorsque les taux de changes fixes ont pris fin en 1973, le FMI se sert du DTS avec sa valeur équivalent au panier des cinq devises citées plus haut. Le DTS peut être donc échangé par ses détenteurs contre des devises en cas de besoin.



LA SOCIÉTÉ D'EXPORTATION DES AMMONITES DE MADAGASCAR célébrera son 30e anniversaire en 2024..!

Minéraux et Fossiles de Madagascar

SEAM a été créé en avril 1994, la Société d'exportation d'Ammonites a été créée et fondée par Marie Bernadette Rasoarinoro et son mari, Herimanantsoa Andrianirina, Entreprise appartenant entièrement à des Malgaches.

Au cours des trois dernières décennies, SEAM a parcouru un long chemin malgré des conditions économiques souvent difficiles. La foi et la persévérance de ses fondateurs ont permis à l'entreprise de surmonter les défis et d'atteindre de nombreux succès tout en maintenant sa réputation en tant que l'un des principaux fournisseurs de minéraux et de fossiles dans le monde. Elle a été témoin de l'évolution du marché et a su s'adapter pour continuer à fournir des produits de qualité à ses clients.

Commencer avec un petit bureau et quatre employés, l'entreprise compte maintenant :

- 211 employés
- Un grand atelier de transformation avec diverses machines et outils
- Un bureau spacieux pour les employés
- Trois succursales dans le monde entier, chacune avec son propre showroom pour exposer et vendre des produits de Madagascar : USA : Madagascar Import SEAM – Europe : SEAM Europe – et UAE : Labradorite GT Dubai ... et très récemment à Canada, Madagascar Importation SEAM
- Exporte jusqu'à trente conteneurs par an
- Participe à diverses foires majeures en Europe et aux États-Unis

Le succès de l'entreprise est le résultat de la politique stratégique poursuivie par ses dirigeants, ainsi que des efforts soutenus de tous ses employés. La foi en Dieu est également un élément clé de la philosophie de SEAM. SEAM, qui était active depuis 30 ans, a commencé par l'exportation d'ammonites et s'est développée pour devenir une entreprise d'exportation de minéraux et d'autres fossiles. SEAM travaille en étroite collaboration avec les mineurs pour obtenir des pierres de haute qualité, que ses lapidaires transforment en produits finaux.

Depuis sa création, SEAM a participé à de nombreuses foires minérales et fossiles en Europe et aux États-Unis. Les visiteurs ont été émerveillés par la beauté et la rareté des minéraux et des fossiles de Madagascar, ainsi que par la qualité de la transformation effectuée dans son atelier à Madagascar. SEAM est profondément fier de présenter Madagascar au monde à travers ses minéraux et ses fossiles. Les foires minérales et fossiles et autres expositions diverses sont toujours l'occasion de marquer davantage la présence de SEAM dans le monde.

Dans cet esprit d'ouverture et d'expansion, SEAM dispose d'une grande boutique publique aux États-Unis, plus précisément à Quartzite, en Arizona. Cette boutique est très similaire au showroom de Dubaï, qui a ouvert ses portes en 2019. Les deux emplacements attirent de plus en plus de visiteurs chaque année.

À court terme, l'entreprise marquera son 30e anniversaire en ouvrant un autre atelier de transformation à Dubaï, dans le but d'étendre sa présence dans la région du Golfe.

Pour conclure, SEAM souhaite remercier tous ceux qui ont contribué à leur succès :

- Les employés
- Les clients
- Les partenaires commerciaux tels que les fournisseurs, les divers sous-traitants
- Tous ceux qui ont joué un rôle important dans cette longue histoire.
- Particulièrement à La CCIFM :
 - pour leur aide financière accordée initialement dans le cadre des déplacements aux divers salons professionnels
 - pour leur assistance relative aux démarches sur l'obtention des Visas.
 - pour leur divers conseil tant sur leur plan administratif qu'économique.

La société est extrêmement reconnaissante de leur soutien et de leur confiance tout au long de ces 30 ans.

"Recommande à l'Eternel tes oeuvres, Et tes projets réussiront."



BRÈVES DE L'EC

La Banque Mondiale accorde un financement à hauteur de 4 milliards 133 millions de dollars pour 26 projets à Madagascar. D'après la vice-présidente de la Banque mondiale pour l'Afrique de l'Est et australe, Victoria Kwakwa, ce financement à titre de prêt et de dons est destiné pour mettre en œuvre divers projets comme l'éducation, la santé, les infrastructures, le développement durable et la croissance équitable. A cela s'ajoute le secteur de l'énergie, notamment la Jirama qui sera prochainement supervisée par un comité de gouvernance et de gestion. Quelques projets sont déjà en cours de mise en œuvre avec la partie débloquée de ce fonds, environ à 1 milliard ariary contre le montant total. Pour la suite, le reste du décaissement se fera avec l'aide de quelques experts de la Banque Mondiale qui vont se déplacer à Madagascar.

À la suite de la réunion de la Banky Foiben'i Madagasikara (BFM) du 06 février 2024 fixant la politique monétaire à Madagascar, les taux des facilités permanentes restent inchangés. Le taux des facilités de dépôt est maintenu à 9,00 % et le taux des facilités de prêt marginal reste 11,00 %. Concernant l'inflation, la courbe semble en ralenti comparée à celle de l'année 2023. Toutefois, lesdits taux aussi bien que l'inflation 2024 seront susceptibles de changement à cause des développements financiers et géopolitiques à l'échelle mondiale. Ainsi, la Banque Centrale se tient à suivre de près les facteurs pouvant perturber la stabilité des prix. Des ajustements seront donc apportés si nécessaire.

D'après le ministère de l'Industrialisation et du Commerce, Madagascar dispose d'un stock de riz suffisant pour affronter la période de soudure 2024. Environ 30.000 tonnes de riz sont déjà disponibles au port de Toamasina. Parallèlement, les stocks de riz au niveau des entrepôts des commerçants assurent les besoins des consommateurs. Même si le riz constitue le repas de base des Malgaches, la Grande Ile se voit dans l'obligation d'importer du riz jusqu'à ce jour. En effet, la production locale reste insuffisante surtout en période de soudure. Pourtant, une augmentation au niveau du prix a été constatée tel que le prix d'une tonne qui s'élève actuellement à 570 \$ contre 342 \$ en 2023. Cela explique donc la hausse des prix du riz au niveau des commerçants.

Madagascar figure parmi les pays bénéficiaires de la FEC (Facilité Elargie de Crédit), une aide financière du Fonds Monétaire International. Depuis Mars 2021, la Grande Ile a obtenu une aide à hauteur de 219,96 millions de DTS (Droits de Tirage Spéciaux), valable jusqu'au mois de juillet 2024. A noter que sur ce montant, 171,08 millions de DTS ont déjà été décaissés. Par ailleurs, une demande en vue de bénéficier du Fonds pour la Résilience et la Durabilité (FRD) a été également adressée à l'endroit du FMI. Mais la réponse favorable dépendra certainement du succès de la FEC.

Selon le service de renseignement financier SAMIFIN, Madagascar connaît une hausse alarmante des flux financiers illicites (FFI). Ce service rapporte un montant de 3.340 milliards d'ariary de FFI, évalué pour l'année 2023 et équivaut à une augmentation de 27% par rapport à l'année 2022. En effet, ces blanchiments d'argent ressortent d'une fraude fiscale et des fausses déclarations durant des transactions d'importations et d'exportations. En conséquence, la loi en vigueur recourt à des redressements fiscaux, à des condamnations de personnes physiques et morales et au recouvrement d'avoir illicites qui s'élèvent à 6.315,9 millions d'ariary. Face à cette augmentation d'opération financières illicites, ce service en charge prévoit de renforcer ses missions de supervision et établira un registre central des bénéficiaires effectifs, obligeant les entreprises à déclarer les personnes physiques bénéficiant effectivement de leurs activités.

Le ministère de l'Agriculture et de l'Elevage travaille de pair avec l'InterProfession Aviaire de Madagascar (IPA) afin de redynamiser la filière maïs, pilier du développement du secteur aviaire. Un partenariat qui arrive à point nommé car le secteur aviaire et l'élevage porcin dépendent largement du maïs. La collaboration de ces deux entités se traduit donc par la redynamisation des zones maïzicoles bénéficiant de l'appui des bailleurs de fonds à Madagascar. L'idée serait par la suite de mettre en place une fédération d'associations de producteurs de maïs pour éviter les intermédiaires spéculateurs. L'IPA de son côté, apportera son appui directement aux associations de producteurs de maïs par la fourniture à l'avance des intrants agricoles et des encadrements techniques en vue de récolt.

Sponsor Officiel
20^e anniversaire

Day-205

ANNIVERSARY

30 Years

APRIL 15

1994 - 2024



Société d'Exportation des Ammonites de Madagascar

Exportation aurifère : l'État prévoit l'exportation de 500 kg d'or en une centaine de jours

Narindra Rakotondrainibe | sae@ccifm.mg

L'État malgache s'engage dans une démarche de relance des exportations aurifères avec des plans ambitieux pour les mois à venir. Les récentes déclarations du Premier ministre, Christian Ntsay, témoignent de cette volonté affirmée de dynamiser le secteur aurifère et d'exploiter pleinement le potentiel économique de Madagascar.

Objectif : 500 kilos d'or en une centaine de jours

Après une pause prolongée de deux ans et demi dans les exportations aurifères, Madagascar se prépare à reprendre ses activités dans ce secteur crucial de son économie. Les autorités et le ministère compétent ont entrepris une vaste opération d'assainissement de la filière pour garantir des pratiques légales et transparentes.

Le gouvernement malgache prévoit d'exporter légalement 500 kilos d'or dans les cent jours à venir, marquant ainsi le début d'une nouvelle ère pour l'industrie aurifère du pays. Cette initiative s'inscrit dans un plan plus large visant à exporter six tonnes d'or d'ici la fin de cette année, conformément aux objectifs énoncés dans la Politique Générale de l'État.



Les défis de la réglementation et de la traçabilité

La réglementation concernant l'exportation de l'or a été revue et ajustée pour garantir la légalité et la transparence des opérations. Désormais,

les opérateurs doivent obtenir un agrément de comptoir d'or pour pouvoir exporter légalement. Cette mesure vise à renforcer le contrôle et la traçabilité des flux aurifères du pays.

À long terme, l'État malgache vise à exporter soixante-quinze tonnes d'or au cours des cinq prochaines années, soit une moyenne de quinze tonnes par an. Pour atteindre cet objectif ambitieux, les autorités misent sur le développement de l'exploitation industrielle de l'or et la mise en place de structures de production modernes et efficaces.

Investissement dans l'avenir : projet de raffinerie d'or

Dans ce contexte, Madagascar prévoit la construction d'une raffinerie d'or, annoncée par le président de la République. Ce projet vise à valoriser les ressources aurifères du pays et à créer des opportunités économiques durables pour les communautés locales.

Première exportation légale : une étape significative

La première exportation légale de deux kilogrammes d'or marque un jalon important dans les efforts de réglementation et de transparence de la filière aurifère malgache. Cette expédition symbolique témoigne de l'engagement du gouvernement envers une gestion responsable des ressources naturelles du pays et une traçabilité accrue des flux aurifères.

L'exportation d'or représente une source de devises précieuses pour l'économie malgache, avec une valeur sur le marché international estimée à 65 dollars le gramme. Cependant, pour garantir que ces revenus auront réellement des impacts sur l'économie nationale, les exportateurs sont désormais tenus de rapatrier les fonds provenant de leurs exportations précédentes.

La relance des exportations aurifères dans la Grande-Île ouvre de nouvelles perspectives pour l'économie du pays. En investissant dans la réglementation, la transparence et la modernisation de la filière aurifère, Madagascar aspire à tirer pleinement parti de ses ressources naturelles pour promouvoir un développement économique durable et équitable.

Sponsor Officiel
20e anniversaire

Swift-On



Avec Swift-On, vous recevez un mail de confirmation pour toutes vos opérations internationales.

www.boa.mg



BANK OF AFRICA
BMCE GROUP



STOP COVID-19

Réserves en devise de Madagascar : des indicateurs encourageants

Narindra Rakotondrainibe | sae@ccifm.mg

La récente publication de la Banque centrale de Madagascar sur la situation des réserves en devises du pays révèle des chiffres encourageants pour l'économie malgache. Les réserves officielles de change se sont élevées à 2 642,5 millions de dollars US à fin décembre 2023, représentant 5,8 mois d'importations. Cette augmentation significative par rapport à l'année précédente, où les réserves étaient de 2 130,9 millions de dollars US, soit l'équivalent de 4,2 mois d'importations, témoigne d'une dynamique favorable pour Madagascar sur le plan financier.

L'importance des réserves de devises

La stabilité et la croissance des réserves en devises revêtent une importance capitale pour tout pays, en particulier pour ceux qui aspirent à un développement économique soutenu. Ces réserves sont essentielles pour assurer la stabilité du système financier, faciliter les transactions commerciales internationales et maintenir la confiance des investisseurs étrangers. Lorsqu'elles sont confortables, elles renforcent la stabilité financière et contribuent à renforcer la crédibilité du pays sur les marchés internationaux.

Les investisseurs étrangers sont d'ailleurs plus enclins à placer leur argent dans un pays disposant de réserves en devises suffisantes. En effet, cela leur offre une assurance contre les risques de change et les incertitudes économiques. Elles servent également de coussin de sécurité en cas de chocs économiques ou de fluctuations des marchés monétaires mondiaux. Les pays dotés de réserves importantes sont mieux à même de faire face aux chocs économiques externes, tels que les fluctuations des prix des matières premières ou les crises financières mondiales.

Un atout économique crucial pour la Grande-Île

Dans un contexte où la mondialisation rend les économies nationales de plus en plus interdépendantes, la disponibilité de réserves en devises suffisantes permet à un pays comme Madagascar de faire face aux défis du commerce international. Les exportations de produits phares tels que la vanille, le girofle, les produits des «entreprises franches», ainsi que le cobalt et le



nickel, ont subi des fluctuations importantes en raison de variations de prix et de volumes sur les marchés internationaux.

Pour faire face à ces déficits commerciaux, la Grande-Île a pu bénéficier d'une aide à la balance des paiements de 65,1 millions de dollars US dans le cadre du programme Facilité Élargie de Crédit (FEC) avec le Fonds Monétaire International (FMI). De plus, la Banque centrale de Madagascar a réalisé d'importants achats nets sur le Marché Interbancaire de Devises (MID). Cela démontre ainsi une capacité à maintenir la stabilité financière du pays et à soutenir son développement économique. Il est indéniable que l'économie de l'île est étroitement liée aux flux commerciaux internationaux. Dans un environnement mondialisé et compétitif, la gestion prudente des réserves en devises devient un enjeu crucial pour assurer la prospérité économique du pays. Les indicateurs positifs concernant les réserves en monnaie étrangère de Madagascar offrent des perspectives encourageantes pour l'avenir économique du pays, soulignant la nécessité continue de promouvoir des politiques économiques et monétaires prudentes et efficaces.

En conclusion, les récentes données sur les réserves de Madagascar témoignent d'une situation relativement favorable pour l'économie du pays. Cependant, dans un contexte économique mondial en constante évolution, il est essentiel de continuer à renforcer ses réserves et à promouvoir des politiques économiques solides pour assurer une croissance économique durable et équilibrée dans les années à venir.

Sponsor Officiel
20^e anniversaire

JE PAIE AVEC MA CARTE, JE GAGNE ENCORE PLUS

Profitez jusqu'à 50% de remise
sur vos transactions à l'international



VISA

C'EST VOUS
L'AVENIR



SOCIETE GENERALE
MADAGASIKARA

Industrie du ciment : de gros investissements sur le tapis

Narindra Rakotondrainibe | sae@ccifm.mg

Une nouvelle ère s'annonce pour l'industrie du ciment à Madagascar avec l'acquisition de Cementis Madagascar par le groupe mauricien Gamma Civic Ltd en partenariat avec Cemindo Gemilang d'Indonésie. Cette acquisition, réalisée dans le cadre de la récente loi sur les investissements et la programmation industrielle, marque le début d'une phase de transformations majeures dans le secteur des matériaux de construction de la région.

Investissement important

Sous le nom d'Alpha Ciment S.A., cette nouvelle entité s'engage à redéfinir le paysage du marché local en investissant massivement dans la modernisation des usines de production de ciment. Avec un investissement dépassant les 100 millions de dollars, Alpha Ciment S.A. affiche des ambitions claires : réduire la dépendance vis-à-vis des importations de ce matériau et stimuler la croissance économique de la Grande-Île.



Gamma Civic Ltd, un acteur bien établi sur le marché des matériaux de construction à Maurice depuis un quart de siècle, a étendu ses activités à



Madagascar en 2021 via sa filiale Kolos Madagascar. En partenariat avec Cemindo Gemilang, un géant industriel indonésien reconnu pour son expertise technique et ses capacités de production massives, Gamma Civic Ltd entend révolutionner l'industrie cimentière dans la région de l'océan Indien.

Augmentation exponentielle de la production locale

L'objectif premier est d'augmenter considérablement la capacité de production locale de ciment. Actuellement, Cementis détient 40 % du marché avec une capacité de vente annuelle de 400 000 tonnes. Alpha Ciment vise ainsi à augmenter cette capacité à 1 million de tonnes. Cela représente un investissement significatif qui promet de créer de la valeur ajoutée, des emplois locaux et de renforcer les recettes fiscales du pays.

La nouvelle entité dirigée par Dominique Billon, actuellement directeur général intérimaire, s'engage également à investir dans des technologies de pointe. L'objectif est d'améliorer l'efficacité opérationnelle et de réduire l'empreinte environnementale des activités. Cette modernisation des usines de production s'accompagnera d'un renforcement des compétences des employés et de la création d'opportunités de formation pour les jeunes. Il s'agit d'initiatives qui devraient contribuer à la croissance durable de l'industrie cimentière malgache.

L'arrivée d'Alpha Ciment S.A. devrait également avoir un impact significatif sur la balance commerciale de l'île en réduisant les importations de ce matériau de construction. Celles-ci étaient estimées à 800 000 tonnes durant l'année 2023. Ce changement reflète parfaitement la vision du ministère de l'Industrialisation, qui vise à transformer le paysage industriel malgache à travers des projets tels que «One District, One Factory» ou ODOF.



Sponsor Officiel
20^e anniversaire

POUR UN ACCOMPAGNEMENT DURABLE, NOUS SOMMES LÀ



C'EST VOUS L'AVENIR



SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
MADAGASIKARA

BFV SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, Société Anonyme avec conseil d'administration au capital de 14 000 000 000 MGA, inscrite au RCS D'ANTANANARIVO sous le N° 98B 00 771, N° STAT 64191 11 1998 0 10078, NIF 2000002711 dont le siège social est sis à 14, rue général RABEHEVITRA, ANTANANARIVO 101, N° dans liste des banques 008/ba/1998 tél. ; +261 20 22 206 91

Réunion de la zone AMO de la CCI France International- Retour en photo, feedback et résolutions

Date : 14 au 16 février 2024

Lieu : Nairobi - Kenya



Mémo : Chaque année, les Chambres de Commerce et d'Industrie situées dans la zone Afrique Moyen Orient se réunissent. Cette rencontre entre CCI françaises se traduit par des partages d'expériences et des échanges entre Chambres. Le but est de déduire des réponses collectives sur les pistes de progrès de toutes les Chambres de la zone.

Participants : Les Présidents et Directeurs des 11 Chambres dont Algérie, Tunisie, Kenya, Maroc, Mozambique, Congo RDC, Liban, Jordanie, Tanzanie, Afrique du Sud, Ghana, et Madagascar

La CCI France Madagascar a été représentée par sa Présidente, Johanne Raharinosy



De gauche à droite : Laure Paugam, Directrice de la CCI France Kenya, Othmane Chaoui - Président de la CCI France Kenya, Johanne Raharinosy - Présidente de la CCI France Madagascar



De gauche à droite : Jérôme Baconin, Chef de la mission économique Régional de Nairobi - Johanne Raharinosy - Présidente de la CCI France Madagascar

Echanges et découvertes

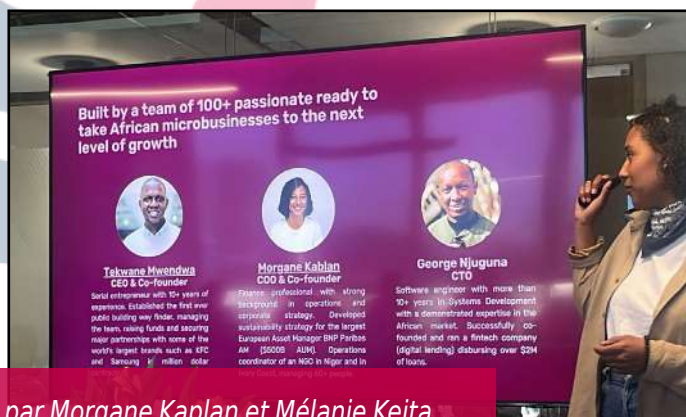
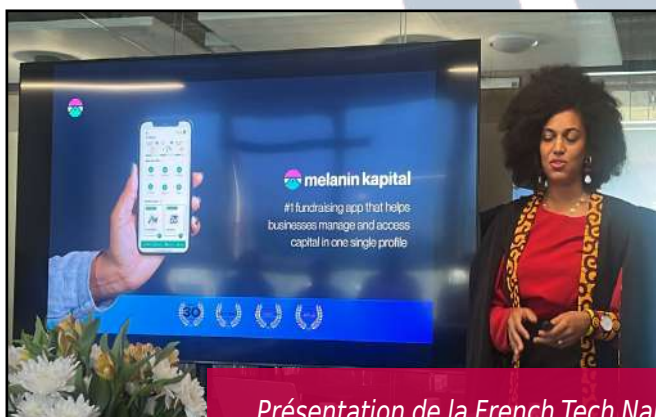
Cette réunion de zone AMO revête une dimension d'échanges et de découvertes au profit de toutes les Chambres de la zone, avec plusieurs thématiques :

- Les perspectives économiques, le contexte social et politique, les échanges commerciaux ainsi que les opportunités et défis de la zone AMO
- Les enjeux 2024, les axes de croissance et les grands rendez-vous de l'année 2024 présentés par la CCI France International.

- Les expériences de la CCI France Kenya : leurs bonnes pratiques, les solutions concrètes pour le développement des services d'appui aux entreprises, la formation, le partenariat, le networking et l'animation des réseaux.
- Présentation de la French Tech Nairobi



Échanges et partages entre les CCIF de la zone AMO



Présentation de la French Tech Nairobi par Morgane Kaplan et Mélanie Keita

Visites et cocktails de réseautage

- Cocktail dinatoire à la résidence de France avec l'Ambassadeur de France au Kenya
- Cocktail et networking avec les membres et partenaires de la French Chamber of Commerce Kenya
- Visite de l'entreprise OLVEA, opérant dans

l'extraction d'huile de macadamia et d'huile d'avocat à usage cosmétique et alimentaire. Cette visite était à la fois une opportunité de s'échanger avec le dirigeant d'OLVEA, Jean-Arnaud Janvier.



Ambassade de France à Kenya



Cocktail dinatoire à la Résidence de France Kenya



Délégation de la zone AMO

Résolutions, piste de progrès et axes stratégiques

Aligner toutes les Chambres sur le même niveau de performance faisait partie de la vision et réflexion commune des présidents et directeurs présents. L'approche part donc de l'idée que les Chambres considérées comme étant dans une bonne dynamique soutiendront les plus petites Chambres de la zone. En partant des valeurs et stratégies fixées par la CCIFI, l'objectif étant de réduire les décalages entre les chambres afin que ces dernières soient capables d'offrir les mêmes services.

A l'issue de cette rencontre, des nouvelles dispositions devrait aboutir au développement de toutes les CCI de la zone AMO :



Recrutement d'un coordinateur de zone à temps plein



Promotion de la communication pour améliorer la visibilité des CCI de la zone AMO,



Une feuille de route pour toutes les CCI de la zone AMO,



Des plans d'actions propices aux marchés des Chambres,



Des appuis à la concrétisation des projets commun,



Mise en place de l'offre « Le Booster Voyageur » au sein de la zone



Un Desk : plateforme de partage de tous les outils de travail, les réalisations, les rapports d'activités, le kit média, les packages partenaires, les brochures, LeBooster, les chartes éthiques, les programmes de Learning expéditions



Création d'un groupe WhatsApp «CCI FI AMO - Events » pour partager les actualités et bonnes pratiques des CCI de la zone, sur les événements uniquement



Exploration de l'Odoo pour les « petites » Chambres



Webinaires de découverte des marchés dans l'objectif de lancer des Learning expéditions au sein de la zone

Sponsor Officiel
20e anniversaire



Notre vision
de **l'innovation**



Disponible
sur l'eshop



Gabriel Attal : le Premier ministre met les points sur les « i » pour le réveil de la croissance de la France

Narindra Rakotondrainibe | sae@ccifm.mg

Dans un contexte économique difficile, Gabriel Attal, le Premier ministre français, déploie une série de mesures ambitieuses pour insuffler une nouvelle dynamique à l'économie française, en proie à une stagnation préoccupante.

Des urgences économiques à traiter

Au cœur des priorités du gouvernement se trouve la relance de l'économie nationale, confrontée à une période de ralentissement inquiétante. Les indicateurs macroéconomiques récents, notamment ceux fournis par l'Insee (Institut national de la statistique et des études économiques), laissent entrevoir une croissance zéro pour le deuxième semestre de l'année 2023. Les prévisions de l'OCDE (Organisation de coopération et de développement économiques) pour l'année en cours ne sont pas non plus encourageantes, avec une estimation à seulement 0,6 %, bien en deçà des attentes initiales du gouvernement.

Vers une « Loi Macron 2 »

Pour répondre à cette situation critique, Gabriel Attal annonce la préparation d'une nouvelle législation, souvent qualifiée de « Loi Macron 2 ». Cette loi vise à débloquer les secteurs économiques entravés par des réglementations rigides et des obstacles administratifs. L'initiative rappelle la démarche entreprise par le gouvernement précédent en 2015 avec la première loi Macron. Celle-ci avait notamment permis de libéraliser certaines professions et de favoriser la concurrence.

Les chantiers prioritaires

Pour mener à bien ce projet, le Premier ministre s'appuie sur un trio de députés Renaissance, comprenant Marc Ferracci, Guillaume Kasbarian et Emmanuel Lacrese. Ces derniers ont pour mission d'identifier les principaux freins à la croissance et de proposer des solutions concrètes pour les lever. Parmi les domaines ciblés figurent l'immobilier, la santé, ainsi que la simplification des normes pour les entreprises.

Gabriel Attal met ainsi l'accent sur plusieurs chantiers prioritaires visant à dynamiser la croissance économique de la France. Parmi ceux-ci, la réforme du marché du travail occupe une place centrale.



Le gouvernement entend également s'attaquer aux blocages administratifs qui entravent l'embauche et l'accès à l'emploi. Dans cette optique, une révision des diplômes exigés pour certaines professions est envisagée, afin de favoriser l'inclusion et la mobilité professionnelle. Les discussions portent notamment sur la simplification des exigences en matière de qualifications, qui pourraient constituer des barrières à l'entrée sur le marché du travail pour de nombreux travailleurs. Parallèlement, le gouvernement s'engage à intensifier les réformes visant à améliorer la compétitivité et l'efficacité des entreprises françaises.

Un gouvernement ambitieux

Malgré les promesses initiales de former un gouvernement resserré, la réalité semble bien différente. Avec pas moins de 34 membres, le gouvernement Attal affiche une certaine pléthore, loin des engagements de sobriété pris par le passé. Cependant, cette composition reflète la diversité des enjeux à traiter et la volonté affirmée du Premier ministre de mener des réformes d'envergure.

Face aux défis économiques qui se profilent, Gabriel Attal affiche sa détermination à relancer la machine économique française. Avec une série de mesures audacieuses et une équipe gouvernementale renforcée, le Premier ministre entend bien remettre la France sur la voie de la croissance et de la prospérité.

Dans un contexte international complexe, marqué par les incertitudes économiques et les mutations technologiques, l'enjeu est de taille. Reste à voir si les ambitions affichées se traduiront par des résultats concrets et durables pour l'économie française.



STAR : les 70 premières années d'un fleuron de l'industrie malagasy

Il y a 70 ans, naissait, à Antsirabe la Société Tananarienne d'Articles Réfrigérés plus connue sous STAR. C'est le début d'une aventure industrielle et humaine qui a traversé les 7 dernières décennies et a ainsi ancrée son image dans l'histoire de Madagascar.

La seule évocation du mot STAR, nous ramène automatiquement aux réunions de famille ou au partage entre amis. Bonbon Anglais, THB... des symboles du Malagasy Way Of Life et des ambassadeurs de la Grande Île même hors de nos frontières. Le Soa Ny Fiarahantsika La STAR et ses produits font partie du paysage social, économique et culturel de Madagascar. Où que l'on se trouve dans Madagascar, on peut être certain de trouver une boisson STAR.

C'est la mission que se fixent au quotidien les 1 700 femmes et hommes qui œuvrent à produire et commercialiser les 70 références que compte la STAR à ce jour.

La Star a tracé sa route depuis l'ouverture de l'usine historique d'Antsirabe. Aujourd'hui, avec 4 usines de boissons, une malterie et 15 agences commerciales à travers le pays, Star s'est imposée comme le leader de son industrie à Madagascar et dans l'Océan Indien.

Ambitieuse, Star entend rester ainsi le référent national et régional de la production de boissons et se donne les moyens pour y parvenir :

- Par la formation continue de son personnel : première richesse et premiers ambassadeurs STAR au travers de plus de 25 000 heures programmées en 2023,
- Par un Salaire Minimum d'Embauche prêt de deux fois supérieur à la base légale ;
- Par une revalorisation de la masse salariale de plus de 50% en 3 ans ;
- Par l'adoption d'une démarche d'amélioration continue en management, qualité, environnement, hygiène et sécurité au travail. Aujourd'hui certifiée ISO

9001 et FSSC 22 000 sur ses sites, suivies de la 45 001 – 14 001 Star est à la pointe ;

- Par le labélisation de ses produits « Malagasy ny Antsika » par le Syndicat des Industries Malagasy ;
- Par l'investissement continu sur ses outils de productions ;

- Par la mise en place et l'entretien de relations commerciales privilégiées avec ses distributeurs et les quelques 30 000 points de vente ;

- Par l'innovation. Une envie constante de proposer de la nouveauté aux consommateurs, de répondre au besoin du marché. C'est grâce à cela qu'aujourd'hui, aux côtés des célèbres Caprice Bonbon Anglais, Orange, Grenadine, THB et Eau Vive, on retrouve fièrement sur les tables Malagasy les nouveautés tels que World Cola, Youzou, Beaufort

Mais la STAR n'est pas seulement une industrie, sa longévité, elle la doit aussi à ses divers engagements:

- En faveur du paysannat malagasy à travers MALTO : filiale de la STAR créée en 1976, en charge du partenariat avec plus de 18 000 paysans dans la culture, la collecte et la transformation de l'orge en malt ;

- En faveur de l'entreprenariat malagasy à travers le Prix Pierre Castel dont la mission est de soutenir, financer et former de jeunes entrepreneurs afin de faire rayonner le Vita Malagasy en Afrique et dans le monde.

- En faveur de la communauté par le financement et l'implémentation de nombreux projets RSE tels que KOPAKELATRA qui œuvre dans la collecte et la revalorisation des déchets plastiques pour un budget annuel d'un milliard d'ariary

La STAR fête cette année 70 années d'accomplissement et reste tournée vers l'avenir et entame déjà les 70 prochaines années de sa jeune existence !

STAR, plus qu'une industrie

Sponsor Gold
20e anniversaire



**Fièremment Malagasy
depuis 1953**



Placements : une nouvelle génération d'investisseurs émerge

Narindra Rakotondrainibe | sae@ccifm.mg

Depuis les confinements de 2020, une nouvelle génération d'investisseurs jouant les cryptomonnaies et les courts termes a émergé, bouleversant les codes traditionnels en matière de placements financiers. Cette tendance, largement observée par l'Autorité des Marchés financiers (AMF) et récemment étudiée par l'OCDE (Organisation de coopération et de développement économiques), révèle un changement significatif dans les comportements et les préférences des investisseurs, surtout chez les jeunes.

Un profil atypique

Comparés aux investisseurs traditionnels, ces nouveaux acteurs du marché financier affichent un profil atypique. Avec un âge moyen de 36 ans, ils sont plus jeunes que la moyenne des investisseurs classiques, dont l'âge moyen est de 51 ans. De plus, une grande majorité d'entre eux (76 %) détiennent plusieurs produits financiers, avec une préférence marquée pour les crypto-actifs.



Préférences et comportements

Les cryptomonnaies occupent une place prépondérante dans le portefeuille de ces nouveaux investisseurs, séduisant plus d'un sur deux. Les



actions évaluées en Bourse et les OPCVM (Organisme de Placement Collectif en Valeurs Mobilières) suivent, mais les cryptomonnaies demeurent en tête des choix d'investissement. Les ETF (Exchange Traded Fund), reconnus pour leurs frais bas, attirent également l'attention de cette nouvelle génération. En termes d'horizon d'investissement, ces investisseurs adoptent une approche plus court-termiste. Alors que seulement 18 % des investisseurs traditionnels visent un horizon d'investissement de moins de trois ans, ce chiffre monte à 48 % pour les nouveaux investisseurs. Seulement un quart d'entre eux envisagent un horizon de placement de plus de dix ans.

Défis et perspectives

Cependant, cette tendance ne va pas sans défis. L'OCDE souligne que de nombreux investisseurs surestiment leurs connaissances financières, ce qui pourrait entraîner des prises de risques inconsidérées. Malgré leur confiance apparente, une évaluation des connaissances de base en économie et en finance révèle des lacunes significatives chez ces nouveaux investisseurs.

Face à cette réalité, l'OCDE envisage la création de ressources d'éducation financière spécifiquement adaptées à cette nouvelle génération d'épargnants. L'objectif est de fournir des outils et des connaissances essentiels pour les aider à prendre des décisions éclairées et à naviguer dans le monde complexe des marchés financiers.

En somme, l'émergence de cette nouvelle génération d'investisseurs transforme progressivement le paysage financier. Leur appétit pour les cryptomonnaies, leur approche court-termiste et leur confiance apparente soulignent la nécessité d'une éducation financière adaptée. Pour les investisseurs, il est essentiel de comprendre les risques et les opportunités associés à ces nouvelles formes d'investissement dans un contexte économique en constante évolution.





Avançons vers un futur plus vert

Une ligne de crédit vert
à votre disposition avec SUNREF



Oliva Vanontsara – Présidente de la Commission Agribusiness de la CCIFM

En quelques mots, pouvez-vous nous parler de vous Oliva Vanontsara ?

Je suis Oliva Vanontsara, fondatrice et dirigeante de la société AgriExport, une passionnée du secteur agroalimentaire, engagée à promouvoir le développement durable et l'innovation dans ce domaine.

Vous êtes aujourd'hui la Présidente de la Commission Agribusiness au sein de la CCI France Madagascar, en quoi consiste réellement cette commission ?

En qualité de Présidente de la Commission Agribusiness et pour nos membres, notre objectif est de faciliter les échanges commerciaux et les partenariats, d'accroître la visibilité des membres dans le secteur, de soutenir le développement durable et faciliter l'accès aux financements ainsi que de répondre aux défis sectoriels.

Selon vous, quels sont les principaux défis auxquels est confronté le secteur agroalimentaire à Madagascar actuellement ?

Les principaux défis que connaît actuellement le secteur incluent le manque d'infrastructures adéquates, les moyens logistiques, l'état de la route, le problème d'énergies, le problème foncier, l'insécurité en milieu rural, l'indisponibilité des informations, la faible productivité, l'environnement juridique, politique et structurel dans le pays, les enjeux liés à la sécurité alimentaire et les changements climatiques.

L'on parle souvent de Madagascar comme « Grenier de l'Océan Indien », pensez-vous que nous sommes à la hauteur de cette affirmation ?

Madagascar possède un potentiel agricole considérable, mais pour réellement être le « Grenier de l'Océan Indien », nous devons surmonter les obstacles tels que l'amélioration des infrastructures, la modernisation des pratiques agricoles et la promotion des exportations.

Comment la commission Agribusiness de la CCIFM peut-elle contribuer au développement et à la croissance du secteur agricole dans le pays ?

La commission Agribusiness peut contribuer à travers ses membres au développement du secteur agricole en facilitant les partenariats, en dispensant des formations et des conseils aux acteurs du



secteur, et en promouvant les normes de qualité et les certifications selon les exigences du marché.

Nous entrons dans le mois de mars, mois que la CCIFM dédie spécialement à ses femmes membres. Comment voyez-vous le rôle des femmes évoluer dans l'agribusiness, tant au niveau local que mondial ?

Le rôle des femmes dans l'Agribusiness évolue de manière significative, tant au niveau local que mondial. Elles jouent un rôle croissant dans la gestion d'exploitations agricoles, la transformation des produits et la promotion de l'entrepreneuriat agricole.

Quel conseil donneriez-vous aux jeunes femmes qui aspirent à travailler dans le domaine de l'agribusiness ?

Aux jeunes femmes, je conseillerais de continuer à se former, de saisir les opportunités de réseautage et de mentorat, et de ne pas hésiter à prendre des initiatives et à relever les défis.

Enfin, quelles sont les perspectives sur l'avenir du secteur de l'agribusiness à Madagascar et les défis à relever pour assurer sa croissance et sa durabilité ?

Elles sont prometteuses. Pour garantir sa croissance et sa pérennité, il est essentiel d'investir dans l'innovation, la formation et le développement des marchés.



DHL - C'EST AUSSI DHL GLOBAL FORWARDING

DHL Global Forwarding Madagascar Votre partenaire logistique

Solutions optimales
Logistique internationale et locale
Présent dans plus de 220 pays et territoires

Fret aérien
Fret maritime
Entreposage
Transport routier
Gestion de projets
Formalités douanières
Assistance administrative

Immeuble DHL
Ambohibao Antehiroka
Antananarivo 105 Madagascar
+261202232833

Antananarivo
sandrine.rajaofetra@dhl.com
sales.dgf.mg@dhl.com
Toamasina
jeanmarc.randriasamimanana@dhl.com
Sambava
sales.dgf.mg@dhl.com
Toliara
sales.dgf.mg@dhl.com



Glissement annuel des Indices de Prix à la Consommation

Glissement annuel des Indices de Prix à la Consommation - Janvier 2022 à Décembre 2023

Période	Inflation en pourcentage						
	ENSEMBLE	Produits alimentaires	Produits locaux	Produits importés	PPN	RIZ	ENERGIE
janv 22	6,0	7,3	5,9	5,4	7,5	4,7	2,2
févr 22	6,3	7,6	6,3	6,0	7,5	4,5	2,5
mars 22	6,2	7,5	6,2	5,9	7,0	3,1	2,6
avr 22	6,2	7,5	6,1	5,6	7,4	3,4	2,5
mai 22	6,4	7,8	6,3	5,5	7,2	3,1	2,4
juin 22	6,9	8,6	6,8	5,7	7,2	3,3	2,2
juil 22	8,4	9,8	7,8	7,7	7,6	3,6	9,7
août 22	9,3	10,3	8,3	9,0	7,7	3,7	13,6
sept 22	9,7	10,9	8,7	9,3	7,7	3,9	13,7
oct 22	10,4	11,7	9,4	9,5	7,9	4,2	13,8
nov 22	10,8	12,4	9,9	9,4	8,7	5,6	13,9
déc 22	10,8	12,6	10,0	9,3	8,9	6,5	13,8
janv 23	11,4	13,8	10,8	9,7	10,2	8,6	13,7
févr 23	11,6	14,2	11,0	9,7	10,7	9,4	13,4
mars 23	12,4	15,5	12,0	10,0	12,3	12,7	13,4
avr 23	12,1	14,8	11,5	10,3	11,3	12,7	14,1
mai 23	11,8	14,2	11,2	10,7	11,1	12,6	14,2
juin 23	11,3	13,2	10,7	10,9	10,6	12,2	14,5
juil 23	9,5	11,4	9,5	8,1	9,5	11,8	6,2
août 23	8,5	10,8	8,8	6,9	9,1	11,7	1,9
sept 23	8,2	10,2	8,5	6,4	9,2	11,8	3,2
oct 23	7,6	9,5	7,9	6,1	9,0	11,7	3,0
nov 23	7,2	8,8	7,4	6,0	8,3	10,1	3,0
déc 23	7,5	8,8	7,7	6,0	8,7	10,2	2,9

Source : INSTAT

Sponsor Gold
20e anniversaire

FIARO
VENTURE CAPITAL
- SINCE 1989 -



BOOSTER DE BUSINESS

+ Indications :

Apports de *financement*
Adapté aux besoins
des *petits et grands projets*

Posologie :

Accompagnement sur-mesure

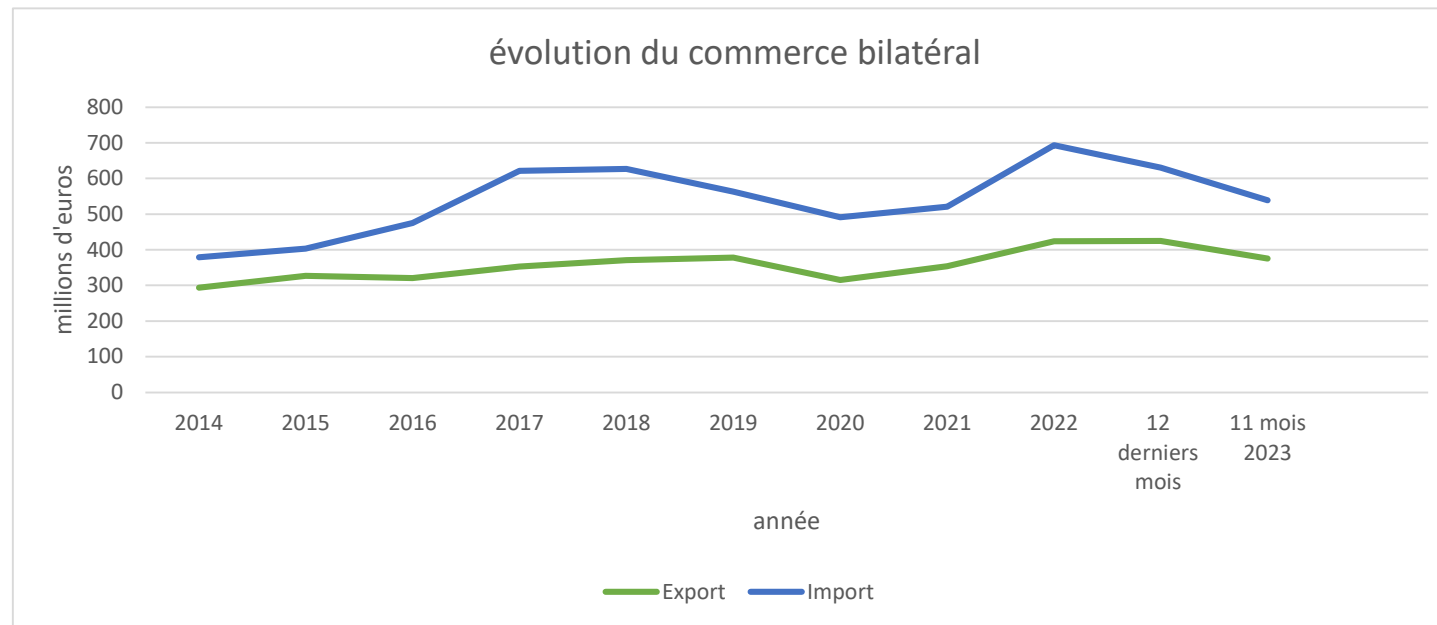
+ Effets désirables :

Capital-risque de succès
Accoutumance à la croissance

EVOLUTION DU COMMERCE BILATÉRAL FRANCE-MADAGASCAR

Année 2014 à 2023

EXPORT - IMPORT - SOLDE											
millions d'euros	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	12 derniers mois	11 mois 2023
Export	294	327	321	353	371	378	315	354	424	425	375
Import	379	403	475	621	627	563	491	521	693	630	539
Solde	-85	-76	-154	-268	-256	-185	-176	-167	-269	-205	-164



Source : Direction générale des douanes et droits indirects français

Sponsor Gold
20e anniversaire

90^{Ans}

D'ÉLÉGANCE
90 YEARS OF ELEGANCE



S'ENVOLER EN TOUTE ÉLÉGANCE. AIRFRANCE /

COMMERCE BILATÉRAL FRANCE-MADAGASCAR

Année 2021 à 2023

Exportations FAB hors matériel militaire (valeurs brutes en milliers d'euros)					
	Année 2021	Année 2022	12 derniers mois	11 mois 2022	11 derniers mois 2023
Total	185 347,00	204 892,00	200 468,00	185 813,00	181 392,00
1320 - Tissus	46 410,00	64 580,00	71 991,00	58 425,00	65 836,00
2120 - Préparations pharmaceutiques	30 372,00	33 662,00	30 049,00	30 820,00	27 208,00
1091 - Aliments pour animaux de ferme	15 088,00	17 729,00	14 589,00	15 277,00	12 137,00
1419 - Autres vêtements et accessoires	24 152,00	16 393,00	10 170,00	14 829,00	8 606,00
2620 - Ordinateurs et équipements périphériques	10 300,00	12 749,00	10 348,00	11 681,00	9 280,00
1396 - Autres textiles techniques et industriels	11 975,00	10 853,00	13 124,00	9 889,00	12 161,00
1051 - Produits laitiers et fromages	6 147,00	7 207,00	8 437,00	6 242,00	7 472,00
1399 - Autres textiles n.c.a.	4 893,00	7 954,00	4 138,00	7 668,00	3 852,00
2229 - Autres produits en matières plastiques	4 369,00	4 681,00	5 533,00	3 959,00	4 811,00
1512 - Articles de voyage, de maroquinerie, de sellerie et de bourrellerie	6 344,00	6 669,00	5 048,00	6 170,00	4 549,00
2813 - Autres pompes et compresseurs	5 698,00	5 373,00	7 207,00	5 006,00	6 840,00
2059 - Autres produits chimiques n.c.a.	5 792,00	4 872,00	5 488,00	4 508,00	5 124,00
2042 - Parfums et produits pour la toilette	5 283,00	4 383,00	4 952,00	4 121,00	4 690,00
2599 - Autres produits métalliques n.c.a.	4 722,00	4 905,00	5 049,00	4 482,00	4 627,00
2712 - Matériel de distribution et de commande électrique	3 802,00	2 882,00	4 345,00	2 736,00	4 199,00

Importation CAF hors matériel militaire (en millions d'euros)					
	Année 2021	Année 2022	12 derniers mois	11 mois 2022	11 derniers mois 2023
Total	445 184,00	583 723,00	498 086,00	525 844,00	440 205,00
0128 - Plantes à épices, aromatiques, médicinales et pharmaceutiques	126 255,00	187 890,00	108 618,00	181 120,00	101 848,00
1020 - Préparations et conserves à base de poisson et de produits de la pêche	95 143,00	110 049,00	121 935,00	101 713,00	113 598,00
1412 - Vêtements de travail	31 960,00	43 816,00	30 840,00	39 890,00	26 914,00
1039 - Autres préparations et conserves à base de fruits et légumes	13 954,00	22 673,00	17 700,00	20 685,00	15 712,00
1413 - Autres vêtements de dessus	35 538,00	41 960,00	53 233,00	37 273,00	48 546,00
1419 - Autres vêtements et accessoires	30 776,00	39 465,00	41 889,00	34 941,00	37 365,00
1414 - Vêtements de dessous	32 137,00	40 271,00	42 247,00	35 330,00	37 306,00
1439 - Autres articles à mailles	13 954,00	22 673,00	17 700,00	20 685,00	15 712,00
1629 - Autres objets en bois ; objets en liège, vannerie et sparterie	9 352,00	16 579,00	16 172,00	15 673,00	15 265,00
0124 - Fruits à pépins et à noyau	21 106,00	17 567,00	17 719,00	850,00	1 002,00
1512 - Articles de voyage, de maroquinerie, de sellerie et de bourrellerie	11 273,00	15 427,00	14 054,00	14 010,00	12 637,00
2053 - Huiles essentielles	13 054,00	13 428,00	9 794,00	12 291,00	8 657,00
1084 - Condiments et assaisonnements	10 682,00	11 925,00	6 185,00	11 383,00	5 643,00
2599 - Autres produits métalliques n.c.a.	4 722	4 905	5 005	3 219	3 319
2712 - Matériel de distribution et de commande électrique	3 802	2 882	3 654	1 756	2 527

Source : Direction générale des douanes et droits indirects français

Entreprenariat : SIPEM BANQUE aux côtés des entrepreneurs pour accompagner leurs activités en cette période charnière de fin d'année

SIPEM BANQUE a gardé le meilleur pour la fin à la grande satisfaction de sa clientèle, constituée majoritairement d'entrepreneurs et de PME! Grâce au lancement de la campagne **Crédit Mahomby**, destinée précisément aux entrepreneurs et PME du pays, ces derniers auront l'occasion de booster leur productivité, clôturer en beauté l'année 2023 et débiter en flèche l'année 2024.

SIPEM BANQUE, consciente de son rôle de banque des PME, décide de passer à la vitesse supérieure en les accompagnant à travers sa gamme de **Crédits Mahomby** qui leur est dédiée. Ainsi, la SIPEM BANQUE entraîne dans son sillage un vent favorable à l'accélération des activités de fin d'années des entreprises locales. Toutes les PME, quelle que soit leur taille, peuvent y trouver leur compte en s'adressant à l'une des 29 agences réparties dans tout le pays.

Les solutions « crédit Mahomby » de SIPEM BANQUE s'adaptent remarquablement au contexte national. Elles répondent à l'intégralité des besoins de financement des PME, que ce soient les besoins de trésorerie ou les besoins d'investissements. Ces solutions se distinguent par leur flexibilité et leur accessibilité : la durée des financement peut aller jusqu'à 60 mois, les taux sont très accessibles et surtout le délai d'octroi des crédits aux PME est particulièrement rapide. Cerise sur le gâteau, à l'occasion de la campagne qui durera jusqu'au 31 Janvier 2024, la SIPEM BANQUE offre à ses clients un bonus de 100 000 Ariary sur leur compte Epargne pour tout crédit amortissable MAHOMBY de plus de 10 000 000 MGA.

« Nous sommes convaincus que la période de fin d'année est capitale pour les entreprises et c'est dans ce cadre que nous souhaitons les accompagner davantage afin qu'elles puissent développer leurs activités et qu'elles puissent à leur tour passer à la vitesse supérieure ». précise Mme Lanja RANDRIATSIMIALONA, Directrice Générale Adjointe Développement de la Banque.

SIPEM BANQUE soutient depuis plus de 30 ans les Entrepreneurs et PME qui représentent incontestablement un enjeu économique et de développement crucial pour Madagascar, forgeant ainsi une base structurelle solide pour la croissance du pays.

CRÉDITS MAHOMBY



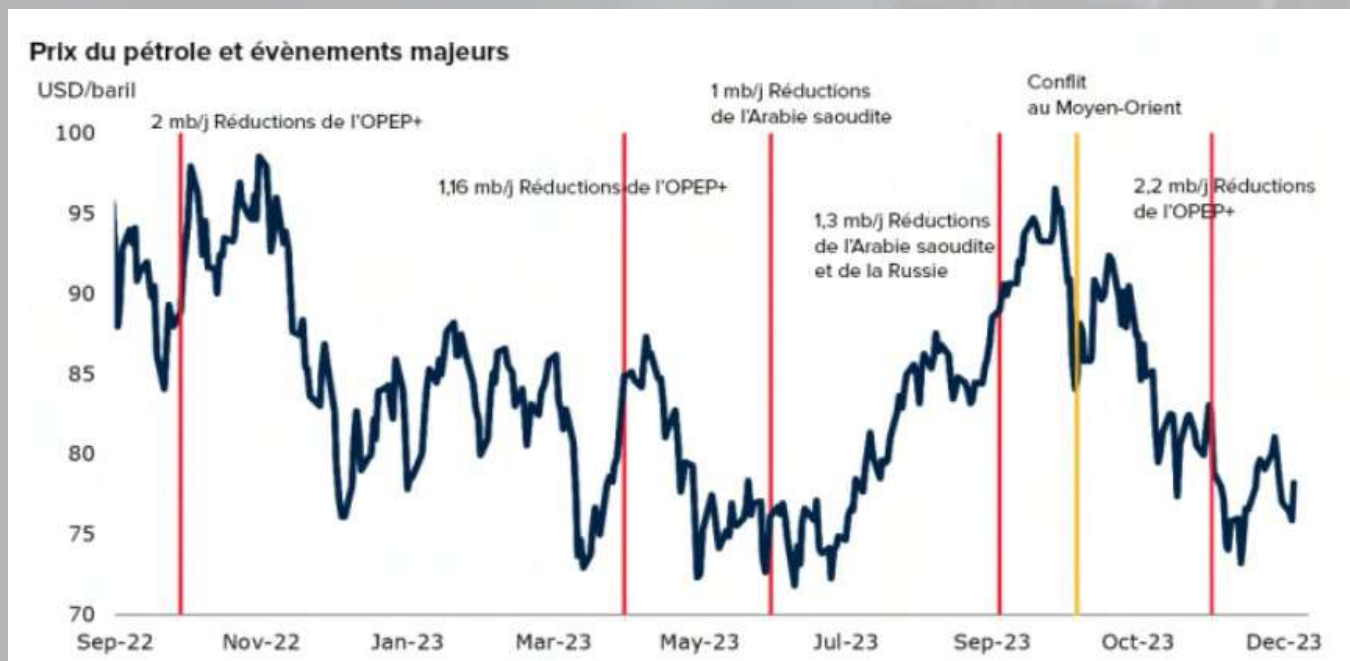
PASSONS À LA
**VITESSE
SUPÉRIEURE**
en 48h

Boostez vos activités de fin d'année avec
les **CRÉDITS AUX ENTREPRISES** de SIPEM Banque

Bonus
100 000 Ar
offert*
dans votre compte épargne

*Pour les crédits supérieurs ou égaux à 10 millions Ariary, voir conditions en agence

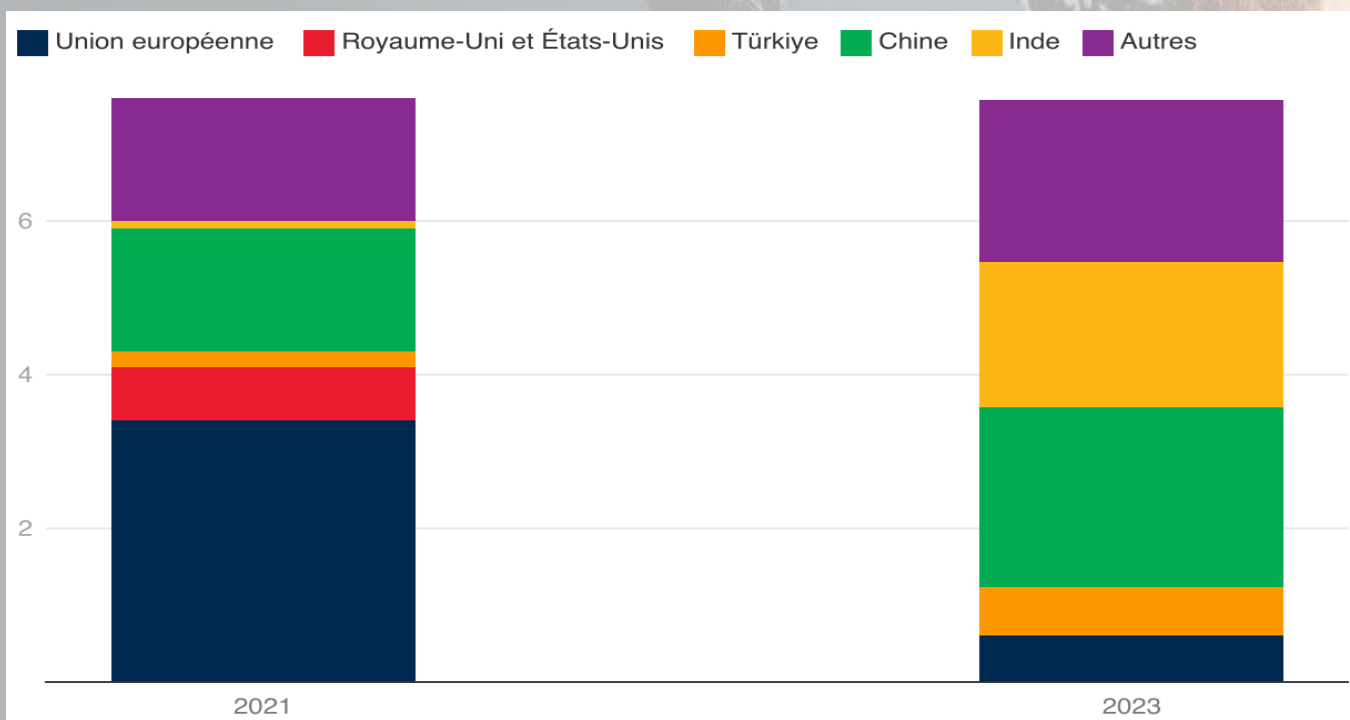
ÉVOLUTION DU PRIX DU PÉTROLE DE SEPTEMBRE 2022 EN DÉCEMBRE 2023



Les lignes rouges indiquent les réductions de production de l'OPEP+ (Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole) , de l'Arabie Saoudite et de la Russie.
La ligne jaune indique le début du conflit au Moyen - Orient

Source: Banque Mondiale

EXPORTATIONS DE PÉTROLE DE LA RUSSIE PAR PAYS DE DESTINATION



Les «autres» pays de destination comprennent les pays d'Afrique, du Moyen-Orient, les pays asiatiques de l'OCDE et hors OCDE, l'Océanie et l'Amérique du Sud,

Source : Agence internationale de l'énergie ; Banque Mondiale

Un groupe de référence en banque digitale et pour votre développement à l'international

Avec nos centres d'affaires, nous vous proposons une gamme complète de conseils et services sur mesure grâce à nos chargés d'affaires spécialisés selon la taille de votre business

Siège Antananarenina
(+261) 20 22 346 09

Prestige Antananarenina
(+261) 20 22 518 87

Prestige Eden Ankorondrano
(+261) 20 22 424 38

Analamahitsy
(+261) 20 22 416 64

Centre d'Affaires Entreprises Eden
(+261) 20 22 354 70

By pass Alasora
(+261) 20 22 241 85

Zoom Ankorondrano
(+261) 20 22 382 51

Tsaralalàna
(+261) 20 22 540 26

Galaxy
(+261) 20 23 616 11

Talatamaty
(+261) 20 22 451 12

Tanjombato
(+261) 20 22 461 21

Toamasina Agence Joffre
(+261) 20 22 518 06

Agence Augagneur
(+261) 20 22 350 58

Centre d'Affaires Entreprises Eden
(+261) 20 22 319 89

Nosy Be
(+261) 20 22 518 57

Toliara
(+261) 20 22 414 54

Antsiranana
(+261) 20 22 483 18

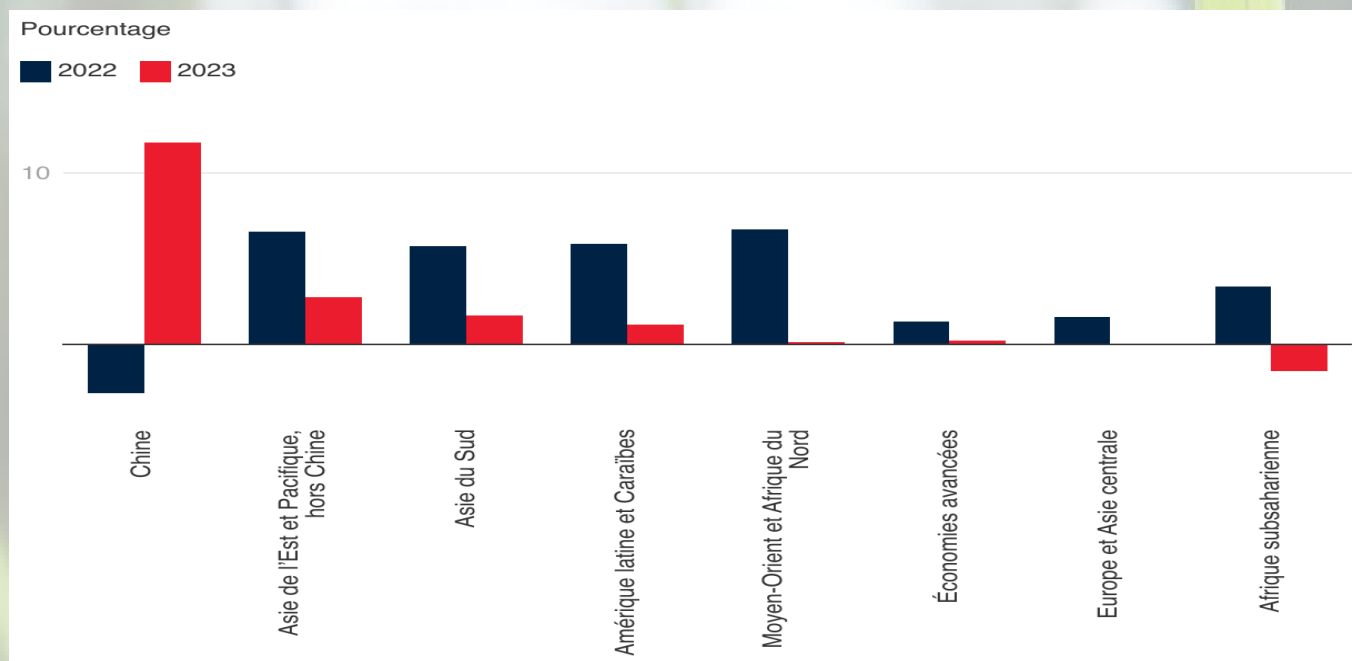
Antsirabe
(+261) 20 22 487 48

Sambava
(+261) 20 22 483 24

Mahajanga
(+261) 20 22 483 18



CROISSANCE DE LA DEMANDE RÉGIONALE DE PÉTROLE



Source: Challenge

LISTE DES INSTITUTIONS FINANCIÈRES FRANÇAISES
INSTALLÉES EN AFRIQUE

Nom	Date de création	Nombre de bureaux en Afrique	Fonds levés en Afrique (En milliards d'euro)	Nombre d'actifs Africains en portefeuille
Meridiam	2005	4	1,4	20
Amethis	2012	4	0,9	20
Adenia	2002	7	0,7	11
Investisseur & Partenaires	2002	10	0,4	233
Partech	1982	2	0,4	16
LBO - France Joliba	2023	1	0,6	-

Source : INSTAT - ODR 2023

EZWAY TECHNOLOGY

Votre partenaire local pour des solutions informatiques de pointe.

Nos experts, forts d'une expérience approfondie, sont prêts à relever tous les défis technologiques qui se présentent à votre entreprise. Que ce soit pour le développement d'applications sur mesure, la gestion de projets complexes ou l'optimisation de vos systèmes existants

Chez Ezway Technology, nous comprenons l'importance de la proximité. En tant que partenaire local, nous sommes à l'écoute de vos besoins spécifiques, afin de fournir des solutions adaptées qui répondent à vos exigences métier.

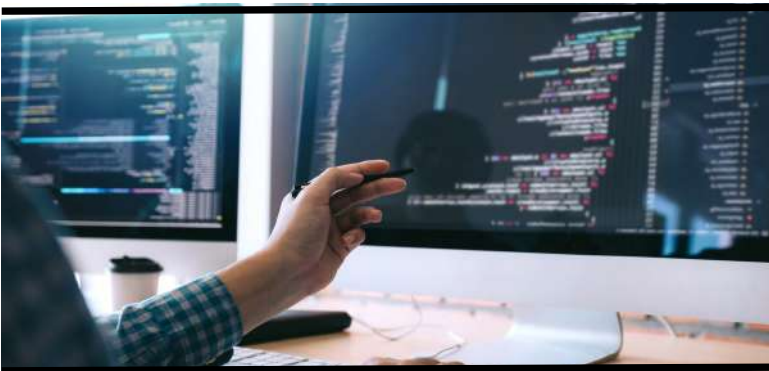
VOTRE PARTENAIRE EN SOLUTIONS LOGICIELLES EBP



En tant que revendeur certifié, nous mettons à votre disposition le nec plus ultra des outils de comptabilité, de gestion commerciale, de paie, et bien plus encore, pour propulser votre entreprise vers de nouveaux sommets.

Nous assurons une mise en œuvre fluide et un soutien continu pour que vous puissiez exploiter pleinement le potentiel de ces logiciels de renom.

Simplifiez votre gestion, optimisez vos processus, et assurez-vous une longueur d'avance sur la concurrence avec Ezway Technology.

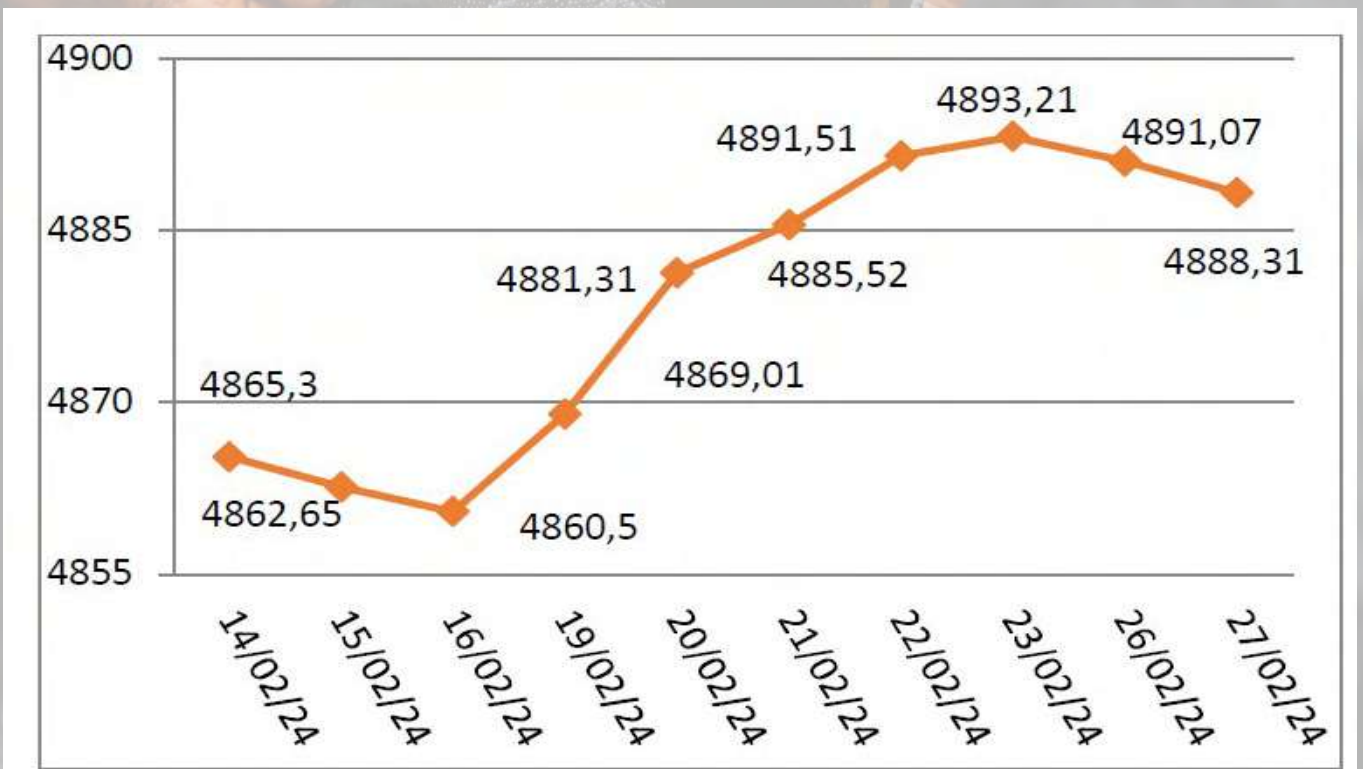


EVOLUTION DU DOLLAR / MGA - AU 27 FEVRIER 2024



Source: Source: Société Générale

EVOLUTION EURO / MGA - AU 27 FEVRIER 2024



Source : Société Générale

Sponsor Silver
20^e anniversaire



INDUSTRIE

Produit d'entretien -
Production 100% locale



TOURISME & AVIATION

Vols à la demande - Évacuations
sanitaires - Ticketing & Tour Opérateur



TECHNOLOGIES & ÉNERGIES

Monétique - Sécurité - Informatique -
infrastructures techniques



IMMOBILIER

Gestion de biens - Installations -
Location de bureaux clés en main



PRISE DE PARTICIPATION

Pharmaceutique - Finance -
Mobile banking



MyStore

Authorized Reseller Authorized Service Provider

VISION FOR...
MORE

🏠 La Tour REDLAND - Rue Ravoninahitriniarivo - Ankorondrano - ANTANANARIVO, 101
☎ +261 32 11 480 04 - ✉ contact@sipromad.com

SUIVEZ-NOUS SUR
f @ in t y

FILIALE DE  redland

RELEVÉ DES PRIX / FEVRIER 2024

PRODUITS	QUANTITE/QUALITE	FEVRIER 2023	FEVRIER 2024	VARIATION %
<i>1- Relevé des prix en grande distribution (en Ariary)</i>				
Riz	Makalioka 1 kg	30890	4500	-85,43
Sucre	blanc 1 kg	6500	9500	46,15
Huile Ordinaire	le litre	12850	13900	8,17
Huile d'arachide	le litre	29900	29990	0,30
Pain	baguette de 170 g	1000	1000	0,00
Pomme de Terre	le kilo	6000	6000	0,00
Bière THB (Nu)	bouteille de 65 cl NU	3500	3800	8,57
Poulet de chair	le kilo	18700	21900	17,11
Poulet fermier	le kilo	26300	33000	25,48
Bœuf basse côte	le kilo	16900	19500	15,38
<i>Source: Jumbo Score Ankorondrano</i>				

<i>2. Relevé des prix des carburants (en Ariary)</i>				
gaz oil	le litre	4900	4900	0,00
super 95	le litre	5900	5900	0,00
<i>(Source : Total Ankorondrano)</i>				
pétrole lampant	le litre	2430	2430	0,00
gaz	bouteille de 12,5 kg NU	99000	86600	-12,53

Ces prix ont été relevés auprès de Jumbo Score Ankorondrano pour les produits de grande consommation, et Total Ankorondrano pour ce qui concerne les prix des carburants.
Les prix constatés sont comparés avec ceux de l'année précédente, à la même période, afin d'avoir un aperçu de leur évolution.

Source : INSTAT

Sponsor Silver
20^e anniversaire

CONGÉLATEUR/RÉFRIGÉRATEUR — SOLAIRE —

2 ou 3 Panneaux
410W-960W

Accumulateurs de froid

Capacité **208L**

2 ports USB

Batterie lithium
1080-2400 Wh

2 Lampes LED



Disponible à crédit avec  baobab banque



 034 11 373 39



EVENEMENTS DE LA CCI France Madagascar

06 MARS 2024

Mois de la femme

Formation gratuite sur Microsoft Word niveau intermédiaire

13 MARS 2024

Mois de la femme

Conférence débat autour du thème (Femmes et bien être en entreprise »

20 MARS 2024

Mois de la femme

Formation gratuite sur « Gagner confiance en soi »

27 MARS 2024

Mois de la femme

Afterwork – réseautage - cocktail

EVENEMENTS ECONOMIQUES

25 AU 28 MARS
2024

Global Industrie 2024

Cette année, Global Industrie se tient à Paris du 25 au 28 mars 2024. Global Industrie, sous forme de salon, est un rendez-vous business rassemblant les acteurs et les incontournables de l'industrie. La CCI France International, avec d'autres CCIFI dont Algérie, Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne, Maroc, Portugal, République tchèque et Roumanie participeront à ce salon.

23 AU 25 AVRIL
2024

Conférence Phare du groupement d'affaires des entreprises Néerlandaises- Africaines

La « 6e Édition de la Conférence Phare du groupement d'affaires des entreprises Néerlandaises- Africaines (NABC Africa Words » qui se tiendra le 23 au 25 Avril 2024 à Amsterdam , Pays- Bas.

11 AU 14 AVRIL
2024

Salon international des Transports - Logistique et Manutention

Sous le thème de : « Le transport - pilier de l'économie et du développement de la Grande Ile », la 3e édition du salon des Transports - Logistique et Manutention se tiendra du 11 au 14 avril 2024, au Hazovato Forello Expo

**23 AU 26 MAI
2024**

Foire Internationale de Madagascar

La 18e édition de la Foire Internationale de Madagascar se tiendra du 23 au 26 mai, au Hazovato Forello Expo et sous le thème de : « Des opportunités de développement à l'international. »

**29 AU 31 MAI
2024**

Rencontre des Entrepreneurs Francophones

La 4e édition de la Rencontre des Entrepreneurs Francophones se tiendra du 29 au 31 mai 2024 à Marrakech

**11 AU 13 JUIN
2024**

Mission économique et commerciale de la Francophonie

L'Organisation internationale de la Francophonie organise une mission économique et commerciale de la Francophonie du 11 au 13 juin 2024, à Montréal Québec.

**20 AU 23 JUIN
2024**

10ème édition du Salon International de Madagascar (ITM) et la 1ère édition du Salon International de l'Artisanat (IHM)

Ces événements prestigieux se dérouleront du au Centre de Conférence International d'Ivato.

26 JUIN 2024

Forum d'affaires Afrique Australe Océan Indien

Le Forum d'affaires Afrique Australe Océan Indien se tiendra à Paris le 26 juin 2024, au siège de Business France

**03 ET 04 JUILLET
2024**

BlueINvest Africa 2024

BlueInvest Africa 2024 est un événement d'affaires dédié à l'Économie Bleue sur le continent africain, organisé par l'Union européenne en partenariat avec le Gouvernement de la République du Kenya. Les entreprises sélectionnées bénéficieront d'une prise en charge comprenant le voyage et l'hébergement, notamment en faveur des Micro, Petites et Moyennes Entreprises (MPME).

26 JUIN 2024

Forum d'affaires Afrique Australe Océan Indien

Le Forum d'affaires Afrique Australe Océan Indien se tiendra à Paris le 26 juin 2024, au siège de Business France

**12 AU 15
SEPTEMBRE 2024**

Foire Internationale de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche

La 6e édition de la Foire Internationale de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche se tiendra du 12 au 15 septembre 2024, au Hazovato Forello Expo et portera sur : « l'agriculture à Madagascar – secteur d'avenir pour l'Océan Indien.

**24 AU 27 OCTOBRE
2024**

Salon international de l'habitat

Pour sa 26e édition, le thème du salon international de l'habitat sera : « l'habitat face aux défis de demain - des réponses responsables et innovantes pour les populations ». Ce salon se tiendra du 24 au 27 octobre 2024 au Hazovato Forello Expo.

Le Louvre
HOTEL & SPA - ANTANANARIVO
★ ★ ★ ★

Spécial Résidents

à offrir ou à s'offrir !!

**Une nuit
Accès Spa
Petit déjeuner
à partir de
Ar 249 000**



+261 20 22 390 00 + 261 32 05 390 00

reservation@hotel-du-louvre.com

www.hotel-du-louvre.com





Sponsors Officiels



Sponsors Gold



Sponsors Silver



Partenaires





ÉDITEUR

Chambre de Commerce et d'Industrie France Madagascar

Adresse : Résidence « Les Orchidées Blanches »

Lot II M 35 Y K Androhibe

Directeur de la publication : johanne.raharinosy@ccifm.mg

Revue par : johanne.raharinosy@ccifm.mg

ISSN : En cours d'inscription

Tarif annuel (11 numéros) : 220 000 Ariary | 77 €

• ccifm@ccifm.mg