

INVESTIR EN SANTÉ AU CANADA

Présentation



**MAISONS
VIVALTO**

réconfortant et bienveillant



Octobre 2021

À propos de Maisons Vivalto.

Résultat du regroupement formé avec ses partenaires Groupe Vivalto et Crédit Mutuel Capital, Benoit Lellouche opère **Maisons Vivalto**, une entreprise située à Montréal et se spécialisant dans l'offre de résidences médicalisées pour personnes âgées en perte d'autonomie.

Maisons Vivalto détient les résidences Floralties Lachine et Floralties LaSalle situées à Montréal.

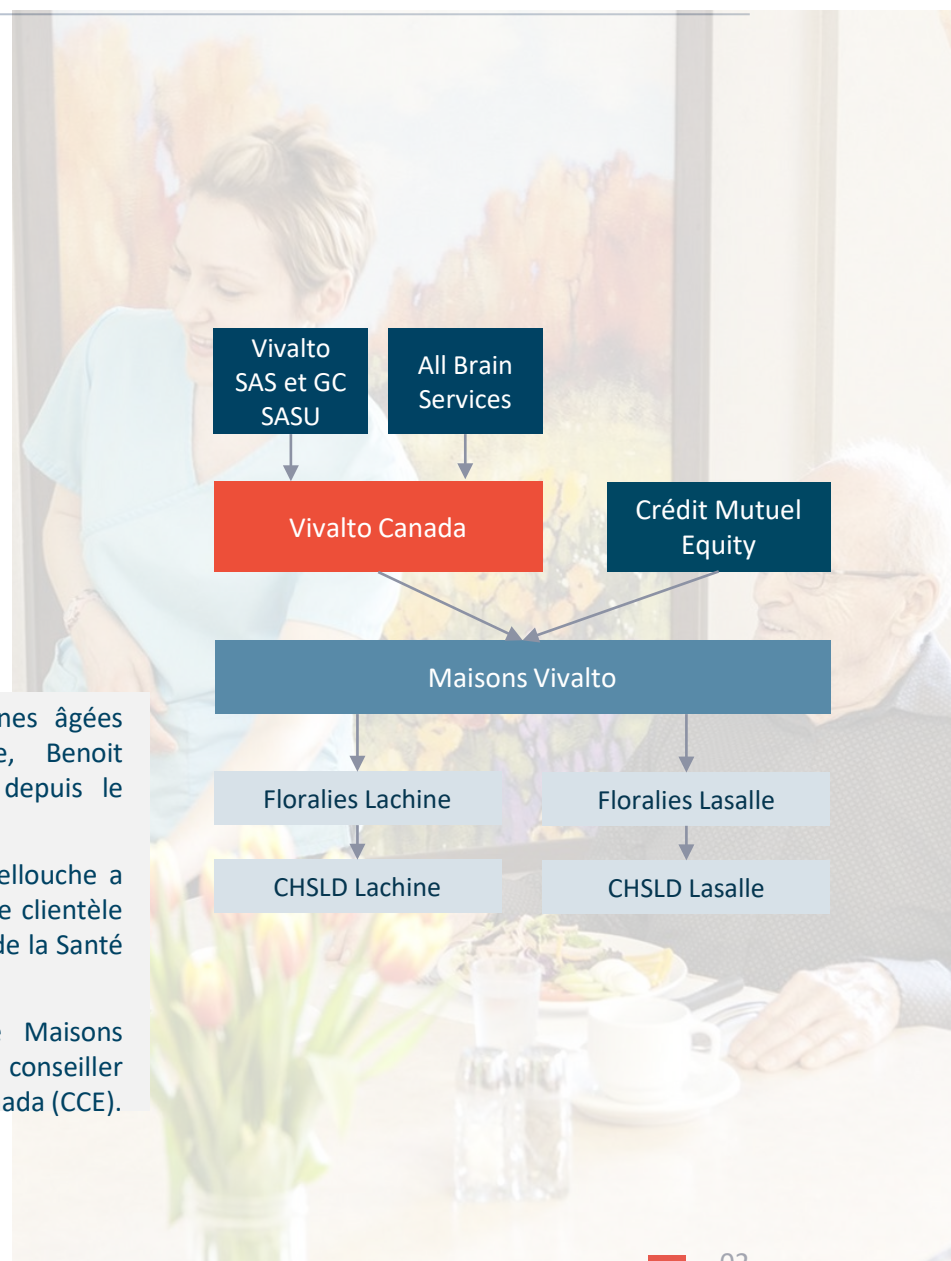
Ces deux centres offrent un hébergement médicalisé de près de 500 lits pour aînés offrant des unités en soins légers, des ressources intermédiaires (RI) ainsi que des unités en centre d'hébergement et de soins de longue durée (CHSLD).



Gestionnaire de résidences pour personnes âgées autonomes et en perte d'autonomie, Benoit Lellouche est impliqué dans l'industrie depuis le début des années 90.

Sur une période de près de 25 ans, M. Lellouche a géré près de 7,000 logements auprès d'une clientèle privée ou en partenariat avec le ministère de la Santé du Québec et de l'Ontario.

M. Lellouche est directeur général de Maisons Vivalto, président d'ALL BRAIN SERVICES et conseiller du Commerce extérieur de la France au Canada (CCE).



À propos du Groupe Vivalto.

Vivalto SAS est actionnaire de Maisons Vivalto via Vivalto Canada suite à un partenariat entre le Holding familial et ALL BRAIN SERVICES.

Crée en 2006, Vivalto SAS est le holding familial de Brigitte et Daniel Caille, qui emploie une dizaine de collaborateurs.

L'objet de la société est d'investir dans des projets opérationnels et immobiliers, notamment dans les secteurs de la santé, de l'environnement et du service à la personne.

La création de Maisons Vivalto constitue la première participation du groupe en Amérique du Nord.

Le Groups Vivalto en chiffres

- Vivalto Santé: 3^e acteur français dans le domaine de la santé de court séjour;
- Vivalto Vie et Vivalto Home: ~77 maisons, ~7,100 lits de soins de long séjour en France, Espagne, Irlande et en Belgique;
- c.3,000 M€ de chiffre d'affaires cumulé via leurs participations.



Parcours de M. Daniel Caille

- **Depuis 2006** : Président Directeur Général de Vivalto SAS
- **2006-2009** : Président du directoire de DomusVi
- **2003-2006** : Directeur Général de Dexia Crédit Local
- **2001-2002** : Directeur Général de La Poste
- **1997-2000** : Membre du conseil de Vivendi et Directeur adjoint du groupe en 2000
- **1998** : Directeur Général de la Compagnie générale des eaux
- **1994** : Acquisition du Groupe Champlain et Résidences Champlain et création de Générale de Services Santé au Québec (réversion en 2004).
- **1987-1996** : Fondateur et Directeur Général de la Générale de Santé (leader des cliniques privées en France)

À propos de Crédit Mutuel Equity.

Crédit Mutuel Equity est la branche de capital investissement de Crédit Mutuel Alliance Fédérale, et un acteur majeur dans l'accompagnement des entreprises de taille intermédiaires en capital de croissance minoritaire en France et à l'international.



Critères d'investissement

STADE DE DEVELOPPEMENT

- CA : 20 M\$ et +
- BAIIA : 3 M\$ et +

CRITÈRES DE SÉLECTION

- Entreprise évolutive avec un historique de croissance rentable et un positionnement solide sur son marché
- Des leviers de croissance clairs
- Entreprises familiales ou avec une équipe de direction financièrement engagée dotée d'un fort esprit entrepreneurial

UTILISATION DU CAPITAL

- Croissance organique et acquisitions
- Achat de parts minoritaires
- Achat par les cadres
- Transmission familiale

TAILLE

- De 3 M\$ à 50 M\$ en actions ou quasi-équité

ACTIONNAIRE MINORITAIRE

- Participation minoritaire influente (jusqu'à 40%)

STRUCTURE FINANCIÈRE

- Représentation au Conseil d'administration
- Partenariat collaboratif avec les dirigeants

ENGAGEMENT

- Capacité à réinvestir pendant la vie de la participation

HORIZON DE PLACEMENT

- Forte flexibilité

GÉOGRAPHIE

- Canada

Division des pouvoirs.

Le fédéral

- Pouvoir d'adoption de lois pour protéger la santé et la sécurité du public
- Pouvoir d'adopter des lois en cas d'une urgence d'«importance nationale»
- Pouvoir de dépenser

Remise annuelle de crédits aux provinces par le **Transfert canadien en matière de santé** pour financer les services en santé relevant de leur compétence.

Le montant prévu en 2020-2021 est de **\$42 milliards de dollars**. Le Québec recevrait \$10 milliards.

Le fédéral **peut établir des conditions et des normes nationales** auxquelles doivent répondre les provinces pour continuer à recevoir les crédits fédéraux.

Les provinces

Détiennent la responsabilité exclusive de la prestation de la plupart des services médicaux, incluant la:

- Planification, financement et évaluation des soins fournis par les médecins et autres professionnels de la santé
- Formation des médecins;
- Gestion de leur régime d'assurance-maladie.



Tension entre les deux paliers.

LE JOURNAL DE MONTRÉAL

Transferts en santé: les provinces réclament une augmentation de 28 G\$

RAPHAËL PIRRO
Publi. 4 mars 2021 13:31
MISE À JOUR: jeudi, 4 mars 2021 18:30

François Legault et ses homologues des autres provinces réclament une augmentation massive et «immédiate» des transferts en santé du fédéral, faisant graduellement passer ceux-ci des 42 G\$ actuels à 70 G\$.

«C'est plus le temps des beaux discours, c'est le temps d'agir», a lancé François Legault en ouverture d'une conférence de presse conjointe avec six autres premiers ministres provinciaux, jeudi après-midi.

LE DEVOIR

Trudeau veut des ententes avec les provinces sur les soins aux aînés

20 août 2021

N'en déplaise aux provinces, la hausse des transferts en santé ne se ferait pas sans condition sous un gouvernement libéral. [Justin Trudeau](#) veut signer des ententes afin d'améliorer les soins aux aînés, comme il l'a déjà fait avec sept de ses homologues provinciaux pour son programme national de garderies. Une façon d'imposer ses fameuses normes nationales, selon ses adversaires conservateur et bloquiste.



Les provinces et territoires talonnent Trudeau sur les transferts en santé

Radio-Canada

le 23 septembre 2021

Le Conseil de la fédération réitère sa demande à Justin Trudeau d'augmenter de 28 milliards de dollars les transferts en santé et de les hausser ensuite de 5 % par an.

Une promesse à concrétiser

En juillet, le gouvernement Trudeau avait conclu une entente avec les provinces et les territoires qui totalisait [plus de 19 milliards de dollars](#), soit 5 milliards de plus que prévu. Durant la campagne fédérale qui s'est achevée lundi, le chef libéral est resté relativement vague quant à une entente à plus long terme. Il s'est contenté d'évoquer une hausse éventuelle.

Investissements annoncés.

Investissements importants du gouvernement Trudeau en réponse à la pandémie:

- Une augmentation de **\$4,5 milliards au Transfert canadien en matière de santé**;
- Une injection de **six milliards supplémentaires en soins à domicile**, en soins communautaires et en soins palliatifs.

Au cours de son dernier mandat, Trudeau a également :

- Signé le premier accord provincial-territorial pour la mise en œuvre d'un **régime national d'assurance médicaments universel**;
- Débuté l'élaboration d'une stratégie nationale pour les médicaments coûteux associés aux maladies rares, prévue pour 2022.

Le budget de 2019 prévoyait un investissement initial d'un milliard de dollars sur deux ans à compter de 2022-2023, et jusqu'à \$500 millions par année par la suite.

- Annoncer un investissement de plus de **\$3 milliards au développement d'un secteur national des sciences de la vie** pour assurer une préparation aux prochaines pandémies et d'autres menaces sanitaires mondiales.

Le 28 juillet 2021, le gouvernement a officiellement lancé la **Stratégie en matière de biofabrication et de sciences de la vie**.



Possibles opportunités.

Dans son dernier budget et, plus récemment, dans sa plateforme électorale, le gouvernement Trudeau a proposé une multitudes d'objectifs en santé qu'il compte réaliser au cours des prochaines années.

1. Renforcer les capacités de calibre mondial du Canada dans les **sciences de la vie et dans la recherche biomédicale**;

2. Reconsidérer les normes entourant le **financement de la recherche scientifique** pour une meilleure considération des réalités actuelles de l'innovation et de la R-D;

3. Consacrer 3,2 milliards de dollars aux provinces et aux territoires pour l'embauche de 7 500 nouveaux médecins de famille, infirmiers praticiens et membres du personnel infirmier;

4. Fournir 400 millions de dollars sur quatre ans pour répondre à la **demande de soins virtuels**, notamment l'amélioration des infrastructures numériques;

5. Établir un nouveau transfert fédéral aux provinces et aux territoires, soit le **Transfert canadien en matière de santé mentale**, avec un investissement initial de 4,5 milliards sur cinq ans;

6. Élaborer une **politique nationale en matière d'alimentation dans les écoles** et travailler à l'élaboration d'un programme national de repas nutritifs dans les écoles grâce à un investissement d'un milliard de dollars sur cinq ans;

7. Travailler afin d'assurer aux communautés rurales un meilleur accès à l'ensemble des professionnels en soins de santé et services sociaux;

8. Affecter 400 millions de dollars sur six ans, à compter de 2021-2022, à l'appui d'une **stratégie pancanadienne en matière de génomique**.

Investissements annoncés.

Budget 2021-2022: Le système de santé, une priorité

En mars 2021, près des deux tiers de la croissance des dépenses du budget du gouvernement caquiste visait l'éducation et la santé. En réponse au Covid-19, ces investissements voulaient améliorer l'efficacité du système de santé québécois par:

- La **formation et l'embauche de préposés aux bénéficiaires et d'infirmières**;
- La bonification des soins à domicile et des milieux de vie pour les personnes âgées;
- L'amélioration de l'**accès aux services en santé mentale**;
- Le rattrapage du retard occasionné par les délestages dans le contexte de la pandémie.

Le budget a prévu des dépenses de **\$10,3 milliards d'ici 2025-2026**, dont:

- 7,0 milliards de dollars pour vaincre la crise sanitaire;
- 2,0 milliards pour renforcer les services pour les aînés;
- 1,3 milliard pour rehausser les soins et les services en santé.

Possibles opportunités.

Projet de transformation numérique

Avec l'objectif de rendre le système de santé et de services sociaux du Québec plus performant par l'utilisation de technologies de pointe, la CAQ s'est engagée à amorcer une transformation numérique au sein de ces établissements, dont un virage vers l'infonuagique.

Le gouvernement a prévu **\$527 millions au cours des cinq prochaines années pour améliorer l'accès aux services de première ligne**. De ce montant, \$112,5 millions seront déboursés d'ici 2025-2026 pour l'embauche de ressources en technologie de l'information afin d'accélérer le virage numérique dans le réseau de santé.

Investissement Québec

Investissement Québec offre plusieurs produits financiers adaptés aux entreprises des sciences de la vie pour favoriser l'investissement d'entreprises québécoises et internationales dans la province.

1. Un financement en **capital de développement**, par actions ou par dette (jusqu'à 100 millions) pour accompagner l'acquisition d'une entreprise au Québec ou l'expansion et la modernisation de votre équipement;
2. Un financement en **crédits d'impôt remboursables**, sous forme de prêt ou de garantie de prêt, pour la recherche scientifique et le développement expérimental;
3. Le **programme ESSOR**, offrant un prêt ou une garantie de prêt couvrant jusqu'à 50 % des coûts d'un projet d'expansion ou de modernisation de laboratoires industriels et de services scientifiques.



Investissements annoncés.

Budget 2021-2022: Un renforcement du système de santé

À l'image du Québec, l'une des principales priorités de l'Ontario dans son budget 2021-2022 a été la protection de la santé de sa population. \$16,3 milliards ont été attribués à cet effet, dont:

\$1,4 milliard pour l'achat d'équipement de protection individuelle

\$760 millions pour soutenir l'aménagement de plus de **3 100 lits d'hôpitaux** additionnels et **\$778** millions pour répondre aux besoins changeants des patients

\$3,8 milliards sur 10 ans destiné aux **services de santé mentale** et de lutte contre les dépendances

\$4,9 milliards sur quatre ans afin d'augmenter les soins directs dans les milieux de soins de longue durée et d'**embaucher plus de 27 000 préposés et de personnel infirmier**

\$933 millions supplémentaires sur quatre ans (pour un total de 2,6 milliards) afin de soutenir l'**aménagement de 30 000 nouveaux lits** de soins de longue durée

Possibles opportunités.

Fonds L'Ontario, ensemble

Ce programme fournit des fonds aux entreprises et aux organismes pouvant atteindre 75 % des coûts admissibles d'un projet, jusqu'à un maximum de 2,5 millions de dollars.

Le Fonds se concentre sur le **soutien de la fabrication et de l'innovation qui aident à combattre le COVID-19** et à **fournir des biens et services essentiels à la santé et à la sécurité des Ontariens**.

Le financement est disponible pour les entreprises et les organismes en Ontario ayant un minimum de deux ans d'activité. Les entreprises à grande échelle peuvent être admissibles.

Priorité du numérique pour la santé

En 2019, l'Ontario a annoncé sa stratégie **Priorité au numérique pour la santé** pour soutenir un système de santé plus moderne et centré sur le patient, qui met de l'avant les soins virtuels.

Les mesures de modernisation comprennent:

- Élargissement de l'admissibilité des médecins pour l'utilisation de consultations vidéo directes au patient;
- Exploration d'un plus large éventail de modalités de consultation virtuelle;
- Amélioration, intégration et interopérabilité des solutions et des réseaux virtuels.

À ce jour, plus de 34 millions de consultations virtuelles ont été fournies depuis le début de la pandémie de COVID-19.

L'écosystème des solutions numériques pour la santé de l'Ontario comprend une multitude de fournisseurs innovateurs de solutions de ce type. Il offre une opportunité intéressante de collaborer avec de nombreuses entreprises de l'industrie.

Obtention d'un contrat.

Les gouvernements et organismes publics sollicitent des contrats avec des fournisseurs de trois principales façons:

Appel d'offres public

Le gouvernement peut conclure des contrats d'approvisionnement, de services et de travaux de construction avec les entreprises.

Appel d'offres par invitation

Le gouvernement demande à plusieurs entreprises de soumettre une offre chiffrée, en vue d'obtenir un service ou un produit.

Seules les entreprises sélectionnées sont admises à présenter une offre.

Contrat conclu de gré à gré

Conclu avec une entreprise pour répondre aux besoins de l'organisme public.

Au Québec

Avant de conclure le contrat, ce dernier doit considérer la possibilité de procéder par appel d'offres public ou par appel d'offres sur invitation.

Quatre situations permettent de conclure des contrats de gré à gré:

- Une situation d'urgence
- Un seul contractant possible
- Une question de nature confidentielle ou protégée
- Lorsqu'un appel d'offres ne servirait pas l'intérêt public




Le gouvernement du Canada.

Achatsetventes.gc.ca est le service d'information ouverte sur les achats du gouvernement du Canada qui permet de trouver les appels d'offres. L'information est transmise sur le site web, ce qui facilite son approvisionnement et rend plus accessibles les données contractuelles.

Achatsetventes.gc.ca

Services publics et Approvisionnement Canada



GC | Appels d'offres

[Hyclate de doxycycline injectable, 100 mg \(W6369-22-A043\)](#)
<https://achatsetventes.gc.ca/donnees-sur-l-approvisionnement/appels-d-offres/PW-21-00969949>

État de publication	Actif
Date de publication	2021-09-29
Date de modification	Aucune
Date de fermeture	2021-11-09 14:00 Heure avancée de l'Est (HAE)
Description du NIBS	N6505 : Produits pharmaceutiques et biologiques
Type d'avis	Demande de proposition (DDP)
Entité responsable des achats	Ministère de la défense nationale
Région de l'avis d'appel d'offres	Monde
Région de livraison	Ontario

GC | Appels d'offres

[Comprimés d'acétaminophène \(E60PH-21ACEP/A\)](#)
<https://achatsetventes.gc.ca/donnees-sur-l-approvisionnement/appels-d-offres/PW-PH-895-80273>

État de publication	Attribué
Date de publication	2021-08-05
Date de modification	2021-08-19
Date de fermeture	2021-08-26 14:00 Heure avancée de l'Est (HAE)
Description du NIBS	N6505 : Produits pharmaceutiques et biologiques
Type d'avis	Avis de projet de marchés (APM)
Entité responsable des achats	Travaux publics et Services gouvernementaux Canada
Région de livraison	Ontario

Le gouvernement du Québec.

Au Québec, pour les appels d'offres publics, les entreprises doivent soumissionner en réponse aux appels d'offres publiés dans le **système électronique d'appel d'offres (SEAO)**.

SEAO | LE SYSTÈME ÉLECTRONIQUE D'APPEL D'OFFRES DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

Exploité par CGI en partenariat avec [Constructo](#) pour le Secrétariat du Conseil du trésor du Québec.

Avis publiés

Catégorie : **Fourniture et équipement médicaux et produits pharmaceutiques**

47 Avis correspondant(s)

1 Selon vos critères de recherche, savez-vous que vous pourriez avoir accès à 6 projets supplémentaires? Avec l'abonnement Fédéral, Sociétés de la Couronne et Privé, vous pourriez télécharger les documents de ces projets gratuitement! [Cliquez ici pour obtenir plus de détails.](#)

Trier les avis selon : Nombre d'avis affichés par page :

Statut	Avis	Publication	Fermeture
Publié Du jour <input type="button" value="Commander"/>	2021-6913-64-01 / 1449436 TOMOGRAPHIE PAR ÉMISSION DE POSITRON (TEP-CT) Avis d'appel d'offres - Fourniture et équipement médicaux et produits pharmaceutiques Centre d'acquisitions gouvernementales - Direction du service à la clientèle et de l'exécution des contrats	2021-10-01 15 h 58	2021-11-12 14 h
Publié Du jour	2021-10-01-EQ-01 / 1531527 Oséodensitomètre Avis d'appel d'intérêt ou demande d'information - Fourniture et équipement médicaux et produits pharmaceutiques CIUSSS de la Côte-Nord.	2021-10-01 9 h 50	2021-10-15 15 h
Publié <input type="button" value="Commander"/>	3960 / 1530980 Acquisition de tours de laparoscopie ultra haute définition (4 K) Avis d'appel d'offres - Fourniture et équipement médicaux et produits pharmaceutiques CIUSSS du Saguenay - Lac-Saint-Jean	2021-09-30 13 h 14	2021-11-03 14 h
Publié <input type="button" value="Commander"/>	T21-0905EBO / 1531148 Échographe intermédiaire Avis d'intention - Fourniture et équipement médicaux et produits pharmaceutiques CHU de Québec-Université Laval	2021-09-30 10 h 44	2021-10-10 23 h 59
Publié <input type="button" value="Commander"/>	AL-210927-RY / 1530983 Système de monitoring physiologique Avis d'intention - Fourniture et équipement médicaux et produits pharmaceutiques Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Est	2021-09-29 17 h 23	2021-10-13 23 h 59
Publié Ferme dans moins de 5 jours <input type="button" value="Commander"/>	AL-2021-234-1-00001 / 1530357 TABLE D'OPÉRATIONS Avis d'intention - Fourniture et équipement médicaux et produits pharmaceutiques Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec (CIUSSS MCQ)	2021-09-28 20 h 49	2021-10-08 23 h 59

Portails d'appels d'offres provinciaux.

Chaque province possède son propre portail sur lequel elle peut communiquer des appels d'offres pour ses organismes publiques.

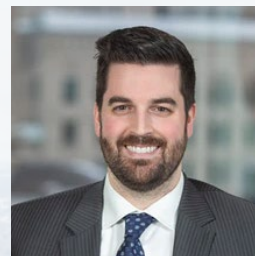
- | | | | |
|----------------------------------|---|--------------------------|---|
| ▪ Alberta | <u>Alberta Purchasing Connection</u> | ▪ Québec | <u>SEAO</u> |
| ▪ Colombie-Britannique | <u>BC Bid</u> | ▪ Manitoba | <u>Appel d'offres</u> |
| ▪ Île-du-Prince-Édouard | <u>Appels d'offres</u> | ▪ Saskatchewan | <u>Sask Tenders</u> |
| ▪ Nouveau-Brunswick | <u>Réseau de possibilités d'affaires du N-B</u> | ▪ Nouvelle-Écosse | <u>NS Tenders</u> |
| ▪ Ontario | <u>Portail des appels d'offres de l'Ontario</u> | ▪ Nunavut | <u>Nunavut Tenders Listings</u> |
| ▪ Territoires du N.-O. | <u>Portail d'Approvisionnement</u> | ▪ Yukon | <u>Appel d'offres</u> |
| ▪ Terre-Neuve-et-Labrador | <u>Public Procurement Agency</u> | | |



Teneo est un cabinet de conseil qui travaille avec les PDG et les dirigeants d'entreprises en leur fournissant des conseils stratégiques sur l'ensemble de leurs objectifs. Fondé en juin 2011, l'entreprise compte aujourd'hui plus de 900 employés répartis dans 22 bureaux à travers le monde.

La firme intègre les disciplines telles que la communication stratégique, la gestion conseil, la gestion des risques, la gouvernance d'entreprise, les affaires gouvernementales et de la restructuration d'entreprise pour résoudre les défis et les opportunités les plus complexes en matière d'affaires et de réputation.

Maisons Vivalto travaille étroitement avec Teneo depuis plus d'un an, qui supporte l'entreprise en matière de gestion de crise, de relations gouvernementales, de développement de partenariats et de communications avec les médias.



Carl Vallée, Directeur général, Montréal

Carl a acquis ses compétences et son expérience dans les domaines des relations avec les médias, de la gestion de crise, de la planification stratégique tout en conseillant des chefs de gouvernement et des cadres supérieurs d'entreprises de renom au Canada.

La vaste implication de Carl en politique l'a amené à Ottawa en 2009, où il a servi comme attaché de presse et porte-parole de l'ancien premier ministre Stephen Harper pendant cinq ans. Au cours de son mandat, il a géré des dossiers à facettes multiples à l'échelle nationale et internationale

Plus récemment, Carl a participé à l'équipe de transition du premier ministre du Québec, François Legault, à titre de conseiller principal, immédiatement après la victoire électorale de M. Legault en octobre 2018.

Avant de se joindre à Teneo, Carl était l'associé responsable des communications stratégiques chez HATLEY







Carl a obtenu son baccalauréat en droit à l'Université de Montréal en 2009.



**MAISONS
VIVALTO**

réconfortant et bienveillant

Participations de Vivalto SAS.

	Groupe de 49 cliniques MCO (médecine, Chirurgie, Obstétrique) en France.	REV > 1000 M€
VIVALTO VIE	Groupe de 45 maisons de retraite en France, en Espagne et en Irlande (~4,000 lits)	REV > 150 M€
	Groupe de 32 résidences pour personnes âgées situées en Belgique (~3,200 lits)	REV > 120 M€
	Groupe de deux résidences médicalisées pour personnes âgées au Québec (~500 lits)	REV > 20 M\$
	Groupe de santé actif dans les maisons de retraites, les cliniques MCO et les prestations de soins à domicile.	REV > 1500 M€
	Leader français de la logistique du dernier kilomètre, très actif sur la livraison de commandes internet ainsi que pour des produits de santé.	REV > 200 M€
	Prestataire de soins à domicile en France.	REV > 50 M€

Participations de Crédit Mutuel Equity.



Groupe spécialisé dans l'offre de résidences médicalisées pour personnes âgées en perte d'autonomie



Leader québécois des services funéraires



Réseau de pharmacies indépendantes en milieu diffus



Gestion de propriétés immobilières



Services de transport routier spécialisés et de logistique



Fournisseur canadien de services bancaires (ISO / MSP), Paystone propose aux entreprises un large gamme de solutions de traitement des paiements et d'engagement clients



Société spécialisée dans la construction, la maintenance et le recyclage d'équipements de télécommunications.



Traitement et logistique de produits métallurgiques



Souscripteur du fonds Industrie V

