



Montréal, le 29 mai 2025

**Propositions du Comité de nomination 2025  
Membres du conseil d'administration - Présidence du conseil d'administration**

Chers membres,

Pour faire suite au mandat qui nous a été confié par le conseil d'administration de la Chambre de Commerce et d'Industrie Française au Canada (CCIFC), nous vous présentons le rapport du comité de nomination pour l'année 2025 incluant notre recommandation sur la liste de candidats pour les membres du conseil d'administration et la présidence du conseil d'administration.

Le **comité de nomination 2025 (le comité)**, de façon **unanime** et collégiale, considère que cette proposition permettrait à la CCIFC d'avoir un conseil d'administration encore plus solide, actif et pertinent, pour soutenir les ambitions de la chambre dans un contexte économique ouvrant des opportunités d'accélération des échanges entre le Canada et la France ainsi que l'amélioration de sa gouvernance.

**Nominations à titre de membres du Conseil d'administration**

Le Comité recommande la nomination des candidats dont la liste figure en annexe de ce rapport à titre de membres du conseil d'administration de la CCIFC pour l'exercice 2025-2026.

Nous avons été heureux de recevoir un **nombre record des candidatures (61 nouvelles candidatures cette année** v. 15 l'an passé), de grande qualité et d'examiner 18 demandes de renouvellement de mandats d'administrateurs en poste, pour un total de 33 sièges au conseil d'administration à pourvoir, qui reflète l'excellente image de notre chambre, de son dynamisme et son attractivité.

Comme les années précédentes, le comité s'est fixé comme objectif de recevoir, analyser et présenter des candidatures d'expériences riches et variées, souhaitant fermement contribuer au rayonnement de la CCIFC. Le comité a sélectionné les candidats et candidates potentiels en fonction de plusieurs critères. Ont notamment été pris en compte :

- Le respect de la **parité de genre et la recherche d'une diversité représentative**
- La **motivation** des candidats et leur **disponibilité** pour s'investir pleinement pour la chambre
- Un bon **équilibre français et canadien (des entreprises associées à la candidature)**
- Une **représentation des différents secteurs d'activité du réseau et des diverses tailles d'entreprises**
- Les **réseaux des candidats** et leur capacité d'influence notamment en termes d'attractivité pour la CCIFC,
- La pertinence des **expertises et des expériences** en lien avec les **orientations stratégiques et les enjeux actuels de la Chambre**
- L'expérience en gouvernance, la participation passée aux conseils d'administration et comités
- L'**engagement** démontré dans notre communauté

La liste proposée vise à apporter des expériences et compétences nouvelles, tout en venant consolider des expériences et compétences existantes, et mènerait pour cette année à la nomination de **11 nouveaux administrateurs et administratrices, à la reconduction de 17 mandats d'administrateurs et administratrices** déjà membres du conseil d'administration. Ajoutés aux **5 mandats en cours**, le conseil d'administration comprendrait **33 membres**.

Les secteurs représentés au conseil couvrent, entre autres, les banques et les services financiers, la transformation numérique et la cybersécurité, l'énergie, manufacturier, l'agroalimentaire, le transport, l'aéronautique, les services professionnels et le commerce de détail.

Cette représentativité sectorielle s'inscrit également à travers une représentation équilibrée de grands groupes, de PME, de start-ups et d'institutionnels. Le pourcentage de femmes siégeant au conseil d'administration en 2025 s'établirait à 45 %, un niveau similaire à l'an dernier et en léger recul par rapport au pic de 48,5 % atteint en 2023. Ce taux demeure cependant nettement supérieur à celui observé en 2021 (39 %) et en 2022 (39,5 %), confirmant une consolidation des efforts en matière de parité.

La composition du conseil d'administration reflèterait une grande diversité des types de fonctions et d'expériences professionnelles, ainsi qu'une meilleure **représentation de l'origine et implantation québécoise/canadienne qui passe à 64 %**.

Nous sommes donc en mesure de proposer des candidats et des candidates qui vont renforcer et enrichir le panel de compétences du Conseil d'administration de la CCIFC tout en assurant une bonne diversité dans sa composition.

Chaque candidat et candidate a exprimé au Comité de nomination son engagement ferme à s'impliquer activement au sein des comités et des évènements de la CCIFC et à contribuer directement au rayonnement de son écosystème et de son réseau.

---

### Nomination à la présidence du conseil d'administration

Le mandat du président, Francis Repka, venant à échéance, le comité de nomination recommande la nomination de Magali Depras au poste de présidente.

Le comité de nomination 2025 remercie chaleureusement le président sortant pour son engagement au long des années, son leadership sur le développement d'axes stratégiques pour la Chambre ces deux dernières années et d'une manière générale son implication quotidienne sur plusieurs fronts pour faciliter et encourager les courants d'affaires entre la France et le Canada.

---

Nous tenons enfin à exprimer nos remerciements les plus chaleureux à l'ensemble des candidats pour leur intérêt marqué envers la CCIFC et encourageons tous ceux et celles dont les candidatures n'ont malheureusement pas été retenues pour cette année à continuer de s'impliquer activement au sein des divers comités et événements de la Chambre et à ne pas hésiter à présenter à nouveau sa candidature l'an prochain.

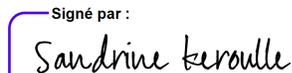
### Le comité de nomination 2025

DocuSigned by:  
  
D118BDD291CA4A2...

Guillaume TOUZE

Signé par :  
  
AEAEC833039B4EC...

Marie-Françoise HERVIEU

Signé par :  
  
E2DB84B6552F485...

Sandrine KEROUILLE

DocuSigned by:  
  
3A38AA01D5CF4B4...

Jérôme PANES



**Assemblée générale annuelle de la  
Chambre de Commerce et d'Industrie Française au Canada  
19 juin 2025**

Le Comité de nomination convient à l'unanimité de proposer à l'assemblée générale la nomination des personnes suivantes pour les postes sous-mentionnés. Les personnes dont le nom est marqué par un \* s'étant abstenues à leur propre égard du fait de leur appartenance au comité de nomination 2025.

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**Nom**

BEDARD Eric *(renouvellement)*  
 BOURGEOIS Julie *(mandat en cours)*  
 BOVE Frédéric *(nouveau mandat)*  
 BUROT Frédéric *(nouveau mandat)*  
 CHAREYRON Joel *(renouvellement)*  
 CUILLERET Olivier *(mandat en cours)*  
 DEFORGES Jacques *(nouveau mandat)*  
 DEME Malick *(nouveau mandat)*  
 DEPRAS Magali *(nouveau mandat) Présidente*  
 DESCAMPS Ghislain \* *(renouvellement)*  
 EAP David *(renouvellement)*  
 FARIVAR Negar *(nouveau mandat)*  
 GRIMAULT Cécile *(renouvellement)*  
 GUILLEMARD Catherine *(mandat en cours)*  
 HERVIEU Marie-Françoise \* *(renouvellement)*  
 HUYNH Julie *(renouvellement)*  
 KEROULLE Sandrine \* *(renouvellement)*  
 LAFEYTAUD Solenne *(renouvellement)*  
 LOUNIS Hafida *(renouvellement)*  
 MATHARAN Charles *(renouvellement)*  
 MATTE Geneviève *(renouvellement)*  
 MIGNON Natacha *(renouvellement)*  
 NADEAU Patrick *(nouveau mandat)*  
 PANES Jérôme \* *(renouvellement)*  
 REPKA Francis *(renouvellement)*  
 ROUGEAU Jérôme *(mandat en cours)*  
 ROUX Guillaume *(nouveau mandat)*  
 TANIC Tania *(mandat en cours)*  
 THIBAUT Gwenaëlle *(nouveau mandat)*  
 TOUGERON Julien *(nouveau mandat)*  
 TOUZE Guillaume \* *(renouvellement)*  
 VILLEMER Christophe *(renouvellement)*  
 ZAGAIEVSCHI Corina *(nouveau mandat)*

**Compagnie**

Fasken  
 Immigrant Québec  
 Aéroport de Montréal  
 Bâtir, Développer, Grandir (B.D.G) Avocats Inc.  
 Alfid  
 Fauve  
 Finance Montréal  
 Deloitte  
 Magali Depras Services Conseils inc  
 Crédit Agricole CIB Canada  
 CIC Banque Transatlantique  
 Equans Services  
 BNP Paribas  
 Airbus  
 Drakkar Digital  
 Yves Rocher  
 Collège Stanislas  
 l'Oreal  
 Investissement Québec  
 Roche Bobois  
 Air Liquide  
 Immetis Services Juridiques inc.  
 Desjardins  
 Lallemand solutions santé  
 n/a  
 Canada Finances Advisors  
 Accuracy  
 BrainStorm CyberRisk  
 Boutiques La Maison Générale inc.  
 Véloise Inc.  
 Quadra Capital Partner  
 Savoir-faire Linux  
 Opportunité Nouveau-Brunswick

### Portrait du conseil d'administration

