



INVESTIR AU PORTUGAL

LE PORTUGAL, UN PAYS ATTRACTIF POUR LES
ENTREPRISES FRANÇAISES



aicep Portugal Global

LOCALISATION STRATEGIQUE

EUROPE OCCIDENTALE

Pays européen le plus proche
des États-Unis et du Canada



Fuseau horaire
Royaume Uni et Irlande



Différence **1 heure**
par rapport à l'heure
d'Europe centrale

PORTE D'ACCÈS
AUX PAYS DE
LANGUE
PORTUGAISE

260 MILLIONS
PERSONNES

ACCÈS
DE PROXIMITÉ
MARCHÉ EUROPÉEN

500 MILLIONS
PERSONNES



Membre de l'UE
depuis 1986



EURO
Membre fondateur



**Membre de l'OCDE
et Nations Unies**



Démocratie Stable



Stabilité Politique

UN PAYS CHAMPION DES ENERGIES RENOUVELABLES

The
Good
Country

#9

INDICE PLANÈTE & CLIMAT

Source: goodcountry.org, 149 pays

Libération

« Le Portugal, nouvel élève européen modèle des énergies vertes » 17.05.2019

eurostat 

#7

PAYS DE L'UE-28 AYANT LA PLUS GRANDE PART D'ÉNERGIE PROVENANT DE SOURCES RENOUVELABLES

(% DE LA CONSOMMATION FINALE BRUTE D'ÉNERGIE)

Source: Eurostat, 2019



#17

INDICE DE PERFORMANCE CHANGEMENT CLIMATIQUE 2021
PAYS TRÈS PERFORMANT

Source: CCPI 2021, 61 pays



TOP

SE CLASSE EN TÊTE DES PAYS QUI GÉNÈRENT LE PLUS D'ÉLECTRICITÉ D'ORIGINE ÉOLIENNE ET SOLAIRE DÉPASSANT LA NOUVELLE-ZÉLANDE ET LES PAYS SCANDINAVES

Source: Connect4Climate, 2018

INVESTISSEMENT FRANÇAIS

CENTRES DE COMPÉTENCES & SERVICES – quelques exemples



Air Liquide a ouvert, en 2019, à Lisbonne un centre de services partagés multifonctions. **+140 emplois**



Altran est présente au Portugal depuis 2009, avec un Global delivery Center et plusieurs centres d'ingénierie. **+1.700 emplois**



BNP PARIBAS

BNP Paribas, création en 2008, à Lisbonne, d'un centre d'opérations internationales, expansion du centre avec l'intégration de nouvelles fonctions. **+ 4.500 emplois**



Europcar a ouvert, en 2014, à Lisbonne un centre de services partagés multifonctions. **+ 300 emplois**



Faurecia est présent à Santa Maria da Feira avec un GBS régional multifonctions. **+340 emplois**



Natixis a ouvert un centre d'ingénierie informatique à Porto. En 2020, expansion du centre aux fonctions compliance, Know your Client, ressources humaines, gestion du risque. **+ 1.050 emplois**



Sodexo a ouvert, en 2018, un centre de services partagés multifonctions à Matosinhos. **+ 200 emplois**



Thalès a ouvert un centre de services partagés multifonctions (F&A, achats, supply chain, ...) à Lisbonne. **+ 150 emplois**



INVESTISSEMENT FRANÇAIS

INDUSTRIE – PRÉSENCE INDUSTRIELLE DIVERSIFIÉE

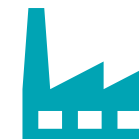


- RENAULT – Cacia
- GROUPE PSA – Mangualde
- FAURECIA – São João da Madeira, Bragança, Palmela, Vouzela, Nelas
- HUTCHINSON – Campo Maior, Portalegre, Paredes
- GROUPE GMD - Arcos de Valdevez, Estarreja, Viana do Castelo
- SARRELIBER – Arcos de Valdevez
- STEEP PLASTIQUES – Viana do Castelo
- BONTAZ – Viana do Castelo
- AKWEL – Paredes de Coura, Tondela
- DELFINGEN – Vila Nova de Gaia
- BOURBON AUTOMOTIVE – Marinha Grande

- STELIA AEROSPACE PORTUGAL – Santo Tirso
- MÉCACHROME – Évora, Setubal
- LAUAK – Setubal, Grândola
- SPI Groupe – Arcos de Valdevez, Alverca
- VENTANA MECA – Arcos de Valdevez



- AIR LIQUIDE – Estarreja, Sines
- ESSILOR – Rio de Mouro
- BONDUELLE – Santarém
- FROMAGERIE BEL – Vale de Cambra, Ribeira Grande
- VYGON – Paredes
- PANPOR – Rio Maior
- SAINT-GOBAIN – Lisboa, Maia, ...
- GRAN CRUZ - Vila Nova de Gaia
- ARTELIA - Sines
- ATEPELI - Ponte de Lima, Paredes





INVESTISSEMENT FRANÇAIS

LE PORTUGAL UN MARCHÉ ATTRACTIF POUR DES OPÉRATIONS M&A

Les Echos

2014
Altice rachète officiellement Portugal Telecom pour 7,4 milliards d'euros

Le groupe piloté par Patrick Drahi a scellé l'accord avec l'opérateur brésilien Oi.

2019
Engie se renforce dans l'hydroélectricité au Portugal

L'énergéticien français, associé au Crédit Agricole et Natixis, va acheter six barrages d'EDP, l'électricien historique du Portugal, pour 2,2 milliards d'euros. Engie veut ainsi accélérer son virage vers les énergies vertes, l'un des piliers de sa stratégie.

2012
Vinci remporte les aéroports portugais pour 3 milliards d'euros

Le gouvernement portugais a privatisé la société ANA. Vinci récupère ainsi une concession sur 50 ans.

2016
Energies vertes : Voltalia triple de taille grâce à une acquisition

La PME de la famille Mulliez reprend le développeur solaire Martifer Solar. Son chiffre d'affaires va passer de 60 à 200 millions d'euros.

2021
Alten se renforce au Portugal

2021
Biscuit International s'offre Dan Cake Portugal

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

2020
Ardian acquiert Frulact, le leader d'ingrédients naturels à valeur ajoutée destinés au secteur alimentaire

ARDIAN

AVANTAGES COMPÉTITIFS

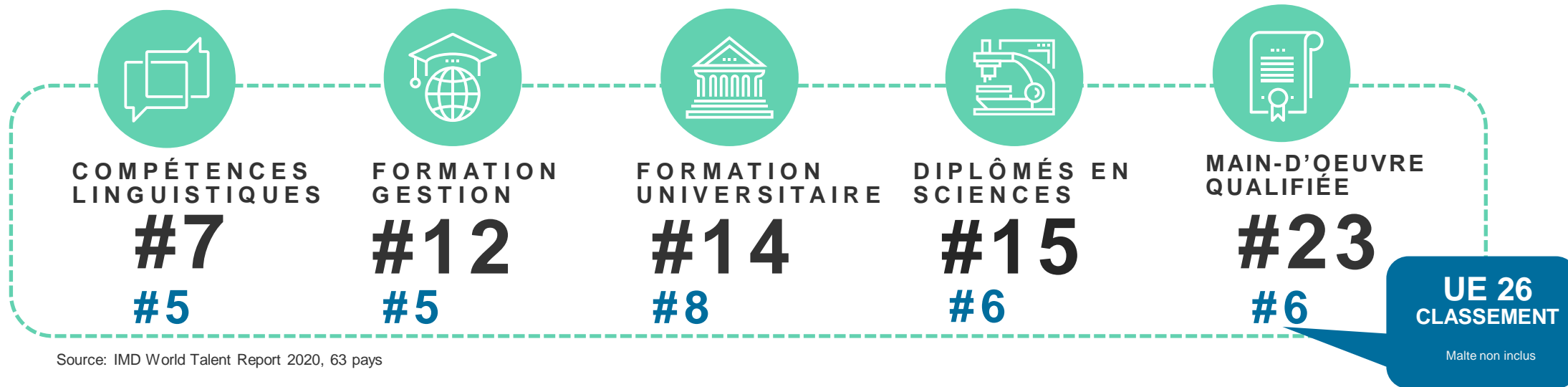


aicep Portugal Global



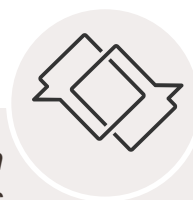
TALENT

BENCHMARKING INTERNATIONAL



“« Le Portugal est l'un des pays fondateurs d'Euronext, en plus d'être un **excellent gisement de talents**. Malgré les crises, ce pays **n'a jamais fait de compromis sur la formation de ses jeunes** »

Stéphane Boujnah, Président du directoire et Directeur Général d'Euronex, Les Echos, 3 dec.2020t



" L'évolution de Natixis au Portugal en **Hub d'innovation** est le résultat du travail d'équipe que nous avons construit durant ces 3 années, et reflète notre implication dans le pays. Nous nous engageons sur le long terme et notre ambition est de continuer à croître et à nous développer. En interne, nous sommes devenus une référence pour l'entreprise au niveau mondial, en tant que source de **nouvelles méthodes de travail, de solutions innovantes et de projets disruptifs**. Porto est devenu le **deuxième hub de Natixis en Europe, juste après Paris**. Notre mission est de continuer à innover, en visant à transformer la banque traditionnelle".

Nathalie Risacher - Former Country Manager of Natixis in Portugal



TALENT

NOTRE PRINCIPAL ATOUT



396 909 ETUDIANTS

2019/2020

+3%
Variation
annuelle



INGÉNIERIE & IT

90 121



MATHS & SCIENCES

22 932



**FINANCE, GESTION,
ADMINISTRATION & DROIT**

84 911



81 138 DIPLÔMÉS

2018/2019

+2%
Variation
annuelle



INGÉNIERIE & IT

16 630



MATHS & SCIENCES

4 940



**FINANCE, GESTION
ADMINISTRATION & DROIT**

10 808

Source : Ministère de l'Éducation Portugais;
Notes : L'ingénierie comprend la manufacture

LE SAVIEZ-VOUS?

3^{ème} TAUX LE PLUS ÉLEVÉ DE DIPLÔMÉS EN
INGÉNIERIE EN EUROPE

3 UNIVERSITÉS PORTUGAISES AU TOP DU
CLASSEMENT FINANCIAL TIMES – MASTER IN
FINANCE 2020

14,1% ÉTUDIANTS ÉTRANGERS INSCRITS
DANS LES UNIVERSITÉS PORTUGAISES
(2019/2020)

#7 PROFICIENCY INDEX 2020
PORTUGAL IS HIGH PROFICIENCY IN ENGLISH

4 LANGUES ÉTRANGÈRES LES PLUS PARLÉES:
ANGLAIS, FRANÇAIS, ESPAGNOL ET ALLEMAND

Source: OECD, Financial Times, PISA rankings



aicep Portugal Global

INNOVATION

LE PORTUGAL AU TOP DE LA DISPONIBILITÉ DE SERVICES TECHNOLOGIQUES

WORLD ECONOMIC FORUM



CAPACITÉ D'INNOVATION #31



RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT #34



QUALITÉ ORGANISMES DE RECHERCHE #27

Pays UE-28

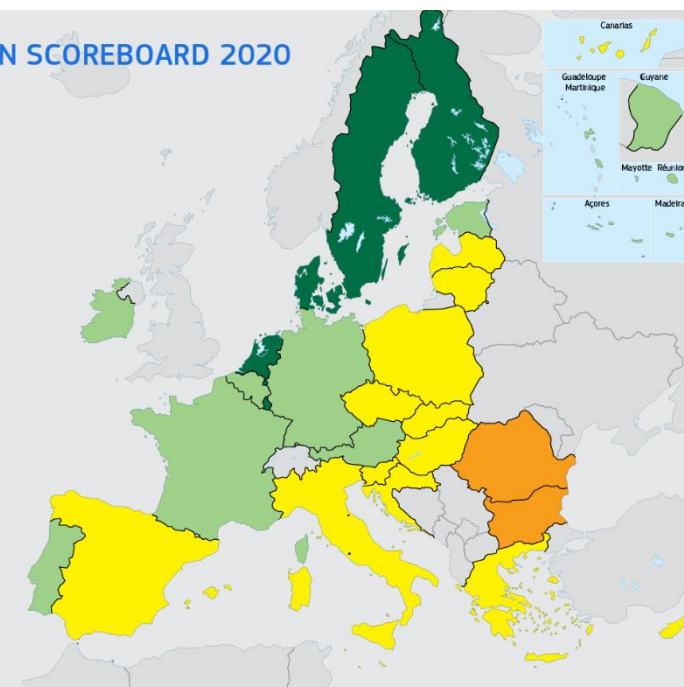
INNOVATEUR NOTABLE 2020

#12

EUROPEAN INNOVATION SCOREBOARD 2020

Innovation performance groups

- Innovation Leader
- Strong Innovator
- Moderate Innovator
- Modest Innovator



WORLD ECONOMIC FORUM

GLOBAL COMPETITIVENESS REPORT 2019 (141 PAYS)

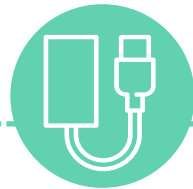


BOSCH

„Aujourd'hui, BOSCH dispose de l'une des plus grandes équipes de R&D au Portugal, avec plus de 500 ingénieurs hautement qualifiés travaillant sur des solutions matérielles et logicielles à Aveiro, Braga et Ovar. Ainsi, Bosch n'est pas seulement synonyme de "Made in Portugal", mais aussi de "Inventé au Portugal". July, 2017”

TELECOMMUNICATIONS

CONNECTIVITE & HAUT DEBIT



INDICE DE NUMÉRISATION
EIB

#8

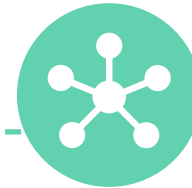
Source: Indice de numérisation EIB 2020, EU28



SERVICES PUBLICS
NUMÉRIQUES

#13

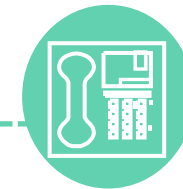
Source : Digital Economy and Society
Index 2020, EU28



CONNECTIVITÉ

#12

Source : Digital Economy and Society
Index 2020, EU28



COMMUNICATION
TECHNOLOGY

#5

Source : IMD World Digital Competitiveness
Ranking 2020, 63 pays



REPONSE DE L'INFRASTRUCTURE TELECOM DURANT LA PERIODE DE CONFINEMENT

TRAFIC DE DONNÉES

+52%

USAGE DES SERVICES OVER-THE-TOP (OTT)

+45%

TRAFIC DE DONNÉES MOBILES

+26%

“ Jusqu'à présent, notre expérience s'est déroulée sans accroc, les fournisseurs de réseau ont vraiment fait un effort. ”
Peter Villanyi, VP Global Business Services, ConvaTec

53% des travailleurs en télétravail**
 Vodafone a placé 100% de ses centres d'appels en télétravail en 4 jours

Source : ANACOM: *croissance hebdomadaire, 16-22 Mars. **Survey de l'University of Porto. ***FTTH/B – Fiber to the Home/Business; FTTP – Fiber to the Premises.

AIDES À L'INVESTISSEMENT



aicep Portugal Global



ATTRACTIVITÉ AIDES AUX ENTREPRISES



INVESTISSEMENT PRODUCTIF

CRÉDIT-IMPÔT
AIDES
FINANCIÈRES



INVESTISSEMENT R&D

CRÉDIT-IMPÔT
AIDES
FINANCIÈRES



CRÉATION EMPLOIS

EXONÉRATION
DE COTISATIONS
SUBVENTION



EXPATS REGIME FISCAL

+ TALENT INTERNATIONAL



DESTINATAIRES

Expatriés qualifiés dans (I) des activités à haute valeur ajoutée, (II) des activités scientifiques, artistiques ou techniques et (III) des postes de direction



FISCALITÉ POUR LES EMPLOYÉS

Taux forfaitaire de 20% d'impôt sur le revenu pendant 10 ans

20%



ORGANISME COMPÉTENT

Autorité Fiscale

QUALITÉ DE VIE



LE MEILLEUR PAYS
AU MONDE POUR LA
QUALITÉ DE VIE DES
EXPATRIÉS**

#1



INDICE
MONDIAL DE
LA PAIX 2020*

#3

Source :

* Institute for Economics and Peace, 163 pays

** InterNations, Expat Insider 2019

Le Portugal est un pays où il fait bon **VIVRE** et **INVESTIR**. C'est un pays sûr, au climat agréable et à l'environnement sans égal, il est doté de bonnes structures culturelles et de soins de santé de grande qualité.

Bloomberg

L'ascension improbable du **Pastel de Nata**, et pourquoi il est soudainement partout. 15 avril 2019

« Culturellement, le Portugal est incontournable dans la liste des voyageurs internationaux, et les loyers pas chères de Lisbonne créent un centre technologique pour les milléniaux qui trouve Londres et New York inabordable. »



Le Portugal se met à la page en matière de technologie

16 Avril, 2019

"En tant qu'ingénieur [américain], j'ai été impressionné par les connaissances en ingénierie au Portugal. De plus, les compétences en anglais du pays sont formidables et je n'ai eu aucun problème d'intégration." Jane Hoffer

BBC

Vivre dans un pays qui pense vert Apr 15, 2019

« Le Portugal a été l'un des premiers à investir dans un réseau complet de bornes de recharge pour les voitures électriques, et a incité les citoyens à installer de l'énergie solaire et des énergies renouvelables avec des tarifs réduits ayant la possibilité de revendre l'énergie au réseau. »



WORLD'S LEADING DESTINATION

2019

EUROPE'S LEADING DESTINATION

2020



AICEP, AGENCE GUICHET UNIQUE

NOS SERVICES



EARLY STAGE **Aide à la mise en place**

Fournir des informations pertinentes aux investisseurs ; faciliter les contacts avec les entreprises locales déjà installées au Portugal et les partenaires locaux (universités, instituts de R&D, ...) ; identifier les sites appropriés, en tenant compte des besoins en main-d'œuvre, des conditions logistiques et d'autres aspects opérationnels.



NÉGOCIATION D'INCENTIVES **Création d'un paquet d'incitations**

Promouvoir une négociation directe avec nos clients afin de définir un paquet global qui satisfait pleinement les besoins de l'investisseur. L'AICEP analysera votre éligibilité aux incitations à l'innovation, à la R&D, à la production et à l'emploi.



S'INSTALLER **Fournir des informations utiles pour la gestion quotidienne des affaires**

Faciliter les contacts avec les agences gouvernementales à tous les niveaux et les fournisseurs de services publics (électricité, télécoms, gaz), les fournisseurs de services (recrutement, logement, écoles internationales, ...) et s'occuper des procédures commerciales officielles telles que l'obtention de visas.



AFTERCARE **Maintenir une relation continue avec les investisseurs**

Soutenir notre client dans toutes les phases ultérieures de l'exécution du projet. Les investisseurs sont informés des réformes économiques pertinentes, des mesures de soutien, etc.



PORTUGALGLOBAL.PT

LE BON CHOIX ! AU BON MOMENT !

EDUARDO HENRIQUES—DIRECTEUR FRANCE

Disclaimer

This document is provided for informational purposes only. All information contained in this document was compiled in good faith by AICEP using sources of public information considered reliable, although its accuracy cannot be guaranteed. It partially reflects but does not disclose completely nor substitute knowledge of the full legislation governing incentives in Portugal. AICEP is available to assess specific business plans and to determine how specific investments may qualify for incentives packages and what, if any, type of packages may be applicable to the investment. The dissemination or copy, in total or in part, of this document is not allowed without permission.



aicep Portugal Global